cellnex

2024 Informe Anual Integrado

Informe de gestión consolidado

Cuentas Anuales Consolidadas



Impulsando la creación de valor

Tabla de contenido

Informe de Gestión Consolidado 4

0 Entrevista al Presidente y al Consejero Delegado 5
0.1 Facilitando la conectividad 12
0.1.1 Sobre Cellnex 14
Modelo de negocio y creación de valor 16
Hitos en la historia de Cellnex 28
Ambición europea 30
Contexto regulatorio 35
Soluciones tecnológicas y de conectividad 37
Innovación 46
0.1.2 Información financiera 47
Hitos y cifras clave para 2024 47
Indicadores de negocio 64
Creación de valor a largo plazo 66
Política fiscal responsable y valores de Cellnex 67
Finanzas sostenibles 72
Eventos posteriores al balance 73
Perspectivas de negocio 74
Relaciones con inversores 75
0.1.3 Gestión de riesgos 85

ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA Y SOSTENIBILIDAD

1 INFORMACIÓN GENERAL (ESRS 1, ESRS 2) 91
Principales aspectos destacados 93
1.1 Base para la elaboración del informe 94
1.1.1 Estructura y contenido del informe 94
1.1.2 Alcance del informe 95
1.1.3 Circunstancias específicas 96
1.2 Gobernanza 98
1.3 Estrategia ESG 110
1.3.1 Relación con los grupos de interés 114
1.3.2 Impactos, riesgos y oportunidades materiales (IROs): interacción con la estrategia y el modelo de negocio 119
1.4 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades (IROs) 120
1.4.1 Proceso de análisis de doble materialidad 122
1.4.2 Políticas y acciones ESG 129
1.5 Métricas y objetivos ESG 132
2 MEDIO AMBIENTE (ESRS E1, ESRS E4) 134
Principales aspectos destacados 135
2.1 Taxonomía de la UE 137
2.2 Cambio climático (ESRS E1) 144
2.2.1 Gobernanza, estrategia y gestión ambiental 144
2.2.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades (IROs) del cambio climático 148
Cambio climático y políticas energéticas 164
Cambio climático y acciones y recursos energéticos 166
2.2.3 Huella de carbono y cambio climático métricas y objetivos 171
Metas relacionadas con la adaptación y mitigación del cambio climático 176
Consumo y mix energético 177
Emisiones brutas de GEI de alcance 1, 2 y 3 y totales 184
Eliminación y remediación de GEI financiada con créditos de carbono 190
Precio interno del carbono 190
Efectos financieros previstos 191
2.3 Biodiversidad y ecosistemas (ESRS E4) 193
2.3.1 Estrategia de biodiversidad 193
2.3.2 Gestión de los impactos, riesgos y oportunidades (IROs) de la biodiversidad 196
Políticas y acciones en materia de biodiversidad 201
2.3.3 Métricas y objetivos de biodiversidad 204
Efectos financieros sobre la biodiversidad 208
2.4 Información ambiental no material obligatoria (ESRS E2, ESRS E3, ESRS E5) 209
2.4.1 Contaminación (E2) 210
2.4.2 Recursos hídricos y marinos (E3) 210
2.4.3 Uso de recursos y economía circular (E5) 212

3 Social 214
Principales aspectos destacados 214
3.1 Personal propio (S1) 216
3.1.1 Estrategia del personal propio de Cellnex 216
3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades (IROs) del personal propio de Cellnex 219
Políticas y acciones del personal propio de Cellnex 222
3.1.3 Métricas y objetivos del personal propio de Cellnex 270
Características y diversidad de los empleados 271
Capacitación y desarrollo de empleados 280
Condiciones de trabajo y seguridad y salud de los empleados 284
Remuneración de los empleados 296
Derechos humanos de los empleados 299
3.2 Trabajadores en la cadena de valor (ESRS S2) 300
3.2.1 Estrategia de la cadena de valor 300
3.2.2 Gestión de los impactos, riesgos y oportunidades (IROs) de la cadena de valor 301
Políticas y acciones en la cadena de valor 303
3.2.3 Métricas y objetivos de la cadena de valor 311
4 Gobernanza: conducta empresarial 313
Principales aspectos destacados 314
4.1 Conducta empresarial 315
4.1.1 Gobernanza 317
4.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades (IROs) de gobernanza 318
Políticas de conducta empresarial y cultura corporativa 319
Gestión de la relación con proveedores 322
Prevención y detección de la corrupción y el soborno 332
4.1.3 Métricas y objetivos de gobernanza 334
Incidentes de corrupción o soborno 335
Prácticas de pago 338
5 TEMAS ESPECÍFICOS DE CELLNEX 339
Principales aspectos destacados 340
5.1 Ciberseguridad 341
5.1.1 Gobernanza de la ciberseguridad 341
5.1.2 Estrategia de ciberseguridad 342
5.1.3 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades (IROs) en materia de ciberseguridad 343
Políticas y acciones de ciberseguridad 344
5.1.4 Métricas y objetivos de ciberseguridad 346
5.2 Eficiencia operativa y continuidad del negocio 347
5.2.1 Eficiencia operativa y gobernanza de la continuidad del negocio 347
5.2.2 Eficiencia operativa y estrategia de continuidad del negocio 348
5.2.3 Eficiencia operativa y continuidad del negocio Impacto, riesgo y oportunidad 351
Políticas y acciones de eficiencia operativa y continuidad del negocio 353
5.2.4 Métricas y objetivos de eficiencia operativa y continuidad del negocio 361
6 REFERENCIAS Y TABLAS 363
6.1 Índice de los contenidos requeridos por la Ley 11/2018 364
6.2 Índice de regulación CSRD/ESRS 372
6.3 Tablas KPI Ley 11/2018 380
6.4 Índice de divulgación ESRS puntos de datos de otra legislación de la UE 392
6.5 Temas del SASB 394
6.6 Informe de verificación independiente de Deloitte 396
7 ANEXOS 405
7.1 Riesgos 406
7.2 Otros documentos públicos 432
7.3 Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros 433
7.4 Informe Anual de Gobierno Corporativo 434
Estados financieros consolidados 435

cellnex

2024
Informe de Gestión Consolidado



Impulsando la creación de valor

Entrevista al Presidente y al Consejero Delegado

Señor Fanjul, señor Patuano, es un placer tenerles a ambos hoy con nosotros, para conocer de primera mano cómo Cellnex ha conseguido mantener su liderazgo en infraestructuras de telecomunicaciones.

Señor Fanjul, usted será presidente en octubre de 2024. ¿Cuál es su visión de la empresa después de estos meses en el cargo?

Oscar Fanjul (OF): Cellnex es una empresa relativamente nueva. En 2025 celebramos nuestro décimo aniversario. Y es una historia de éxito: ha ido creciendo durante estos 10 años y está presente en 10 países[1]. Es una empresa multinacional.

Desde el punto de vista de la gobernanza corporativa, también es muy internacional. Nuestro consejero delegado es italiano y hay varios miembros del consejo de administración de distintos países. También tenemos un equipo directivo muy internacional y creo que esa es una de las razones del éxito de esta empresa.

¿Cómo ve la valoración que los mercados han hecho de la evolución de Cellnex este año? ¿Qué espera para 2025?

OF: Creo que lo más importante para nosotros es que nuestros clientes estén contentos con nosotros. Invertimos para satisfacer sus necesidades y tenemos relaciones muy sólidas y clientes muy fieles.

Nuestro sector se ha visto muy afectado, al igual que todas las empresas de infraestructuras, por el aumento de los tipos de interés en los últimos años para contrarrestar la inflación que siguió a la pandemia de Covid.

Nuestro compromiso con la remuneración de nuestros accionistas es una prioridad. Hemos recibido su apoyo en este período de crecimiento y ya hemos empezado a devolverles este capital. Hemos anunciado que vamos a iniciar un importante programa de recompra de acciones este año. También vamos a aumentar los dividendos que pagamos en el marco de la nueva política de dividendos que vamos a poner en marcha.

Sr. Patuano, la empresa finalizó el año con un desempeño comercial consistente y una ejecución operativa sólida. ¿Cuáles fueron los principales factores que contribuyeron a los resultados financieros de la empresa?

Marco Patuano (MP): Cuando hace un año y medio iniciamos la segunda parte de nuestro viaje, tuvimos que poner en paralelo varias “prioridades”. Todo era una prioridad. Y como decía el presidente, nuestra verdadera prioridad era seguir mejorando la relación con nuestros clientes.



El cliente es el rey y hemos mejorado nuestro enfoque operativo. Veníamos de años de fuerte crecimiento inorgánico y nos hemos centrado en consolidar nuestras adquisiciones. 2024 ha sido un año fundacional muy importante en este sentido.

Tuvimos que pasar de un crecimiento inorgánico a un crecimiento orgánico, y esto es un cambio de mentalidad. Cuando estás acostumbrado a hacer crecer tu cartera a través de adquisiciones, es una forma diferente de abordar el mercado que ir todos los días tratando de recibir nuevos pedidos, nuevos contratos, ganando el proceso de venta, lo que nos lleva de nuevo a la importancia de la relación con el cliente.

Paralelamente, teníamos una estructura financiera bastante estresada y, como decía el presidente, no era el momento ideal para tener una deuda importante dada la subida de los tipos de interés. Como resultado, tuvimos que amortizar parte de esa deuda antes de tiempo. Y tomamos algunas decisiones en términos de racionalización de la cartera. Hemos estado vendiendo algunos activos y, en algunos casos, países enteros. En marzo del año pasado obtuvimos el grado de inversión, lo cual es muy importante para nosotros. Todas las empresas de infraestructuras tienen niveles generosos de deuda. Es importante alcanzar el grado de inversión para reducir el coste de la deuda.

[1] La venta de Cellnex Irlanda se ha firmado y actualmente está sujeta a las aprobaciones necesarias previstas para el primer trimestre de 2025.

El flujo de caja libre ha sido positivo en 2024, en línea con los objetivos marcados para todo el ejercicio. ¿Cuáles han sido las claves de este hito? Y, además, ¿es sostenible, factor importante?

MP: Es importante destacar que hemos tenido un flujo de caja libre positivo sin reducir nuestro compromiso con las inversiones que prometimos a nuestros clientes. Mantenemos niveles significativos de CAPEX y hemos logrado que el flujo de caja libre de la compañía sea positivo. Se trata de ser rigurosos con la gestión de la caja.

Los buenos procesos permiten mejorar el servicio y reducir los costes. La asignación eficaz de capital garantiza que las inversiones de capital se dirijan a donde produzcan mayores resultados. El crecimiento orgánico nos brinda recursos que, en última instancia, pueden reinvertirse en beneficio de nuestros clientes.

El secreto de esta historia es la coherencia en lo que se hace. Somos una empresa industrial y la mayor de Europa. Creo que realmente estamos marcando la tendencia en el sector.

Sr. Fanjul, Cellnex sigue siendo un referente en sostenibilidad en su sector, reconocido por las principales certificadoras mundiales y con medidas específicas para reducir el consumo de recursos, además de contribuir a la descarbonización en un sector intensivo en energía. ¿Cuáles han sido los principales hitos de este año?

OF: Cuando me incorporé a Cellnex, me sorprendieron gratamente nuestras iniciativas en materia de sostenibilidad. Uno de los objetivos a los que nos habíamos comprometido, aprobado por SBT, era ser neutros en carbono en 2035, y estamos cerca de conseguirlo, casi una década antes de lo previsto.

En términos de consumo energético en nuestras operaciones, estamos avanzando hacia el uso de energía 100% renovable, lo que reduce significativamente las emisiones de alcance 2.

También estamos trabajando en el alcance 3, que son las emisiones de nuestros proveedores y ahí es donde tenemos menos capacidad de influencia directa. Pero en cuanto a nuestras acciones directas, creo que la empresa lo está haciendo muy bien.

En este sentido, me gustaría destacar que Cellnex es por segundo año consecutivo la única TowerCo presente en el índice de sostenibilidad DJSI, uno de los índices más importantes a nivel mundial.

MP: Aquí hay una curiosidad. Si tomamos la cantidad de energía que utilizamos en un año, es equivalente a la energía que utiliza una ciudad como Valencia o Bolonia o como Toulouse, Cracovia o Birmingham. Imaginemos una ciudad donde, durante un año entero, todo funcione con energía verde, cada residente, cada actividad. Esto es lo que queremos que sea Cellnex.

Es un gran éxito, pero tenemos que hacer más y, lo más importante, no podemos hacerlo solos.

OF: No lo hacemos por relaciones públicas. Lo hacemos porque creemos que debemos hacerlo. Ese es el tipo de empresa que queremos ser.

Sr. Patuano, usted mencionó que este año también logró otro hito: mejoró su calificación crediticia de S&P a grado de inversión. ¿Qué impacto tuvo esta mejora en su calificación crediticia? ¿Se siente cómodo con que el 80% de su deuda sea a tasa fija en el entorno de tasas de interés actual?

MP: El grado de inversión es muy importante para nosotros, ya que seguimos invirtiendo y devolviendo capital a nuestros accionistas. Este es el ciclo normal de una empresa sólida y saludable: genera retornos sobre el capital mientras reinvierte en los intereses de sus clientes para impulsar el crecimiento. Esto requiere miles de millones: nuestra industria trabaja con números muy grandes. Una calificación de grado de inversión brinda una sólida garantía a nuestros acreedores de que nuestra empresa es sólida y puede pagar nuestros préstamos.

Es importante destacar que esto reduce el costo de nuestra deuda. En cuanto a las partes fijas y variables de nuestra deuda, si bien los tipos de interés han aumentado ligeramente, hemos pasado varios años en un entorno de tipos de interés cercanos a cero, lo que era un tanto artificial. Seguimos considerando que nuestro costo de la deuda puede rondar el 3 por ciento, por lo que vale la pena fijarlo, ya que sigue siendo un tipo favorable. Actualmente tenemos el 80 por ciento de nuestra deuda a tipo fijo, una proporción que podría mantenerse en el futuro previsible.

OF: Yo añadiría que fue una buena decisión fijar las tasas cuando estaban bajas. Nos ha ayudado mucho.

Usted ha dicho que uno de sus objetivos será la remuneración al accionista. Ha anunciado un programa de recompra de acciones para este año. ¿Tiene previsto ampliar la remuneración al accionista este año y en adelante? ¿En qué medida este objetivo está condicionado por su rating? ¿Qué otros factores podrían ayudar a impulsar la remuneración?

OF: Cuando asumí la presidencia de la compañía, hace poco, dije que tenemos tres prioridades. Una de ellas es el crecimiento; queremos seguir creciendo. La segunda es la reducción de costes. Hemos crecido a través de adquisiciones muy rápidamente y tenemos que consolidar nuestras operaciones. La otra gran prioridad es la remuneración de nuestros accionistas. Empezamos con un programa de recompra de acciones que queremos continuar en los próximos años,

y también vamos a aumentar los dividendos y nos comprometemos a pagarlos mediante una política de dividendos bien definida.

Nuestro plan es sorprender positivamente a los mercados y superar las expectativas. Hemos empezado este año con un programa de recompra de acciones que ha superado las expectativas del mercado. Creo que tendremos buenas noticias también este año, además de las que ya hemos hecho, pero también en los próximos años.

En cuanto a las ventas de los negocios austriacos e irlandeses, ¿qué papel desempeñan las desinversiones en la estrategia general de la empresa? ¿Han identificado otros activos que no encajan en su estrategia y que podrían venderse?

MP: El inicio de nuestra revisión de la cartera también se debió a nuestra estructura de capital. Teníamos demasiada deuda, por lo que esa fue una de las razones por las que iniciamos el ejercicio. De cara al futuro, la revisión estratégica en curso también es industrial y no puramente financiera.

En nuestro sector, para conseguir las sinergias a las que se refería el presidente, hay que ser grande. Hay que ser líder en el mercado si se quiere superar al mercado. Hemos evaluado nuestra posición de mercado en cada país y, cuando no es lo suficientemente fuerte, o bien salimos del mercado o bien trabajamos para reforzar nuestra presencia allí. No hay nada intermedio. Si no se puede reforzar la posición, hay que salir del mercado porque, de lo contrario, no se trata de una asignación racional de capital. Lo hicimos en Irlanda, que fue una operación relativamente pequeña, pero sobre todo porque no nos fue posible consolidar el mercado. Austria fue otro país en el que las condiciones del mercado nos dificultaron el crecimiento.

Revisar su cartera y su posición en cada mercado es una tarea diaria. Tenemos que considerar cómo podemos crecer o, si no podemos crecer, cuál es la mejor asignación de nuestro capital. Puede existir la posibilidad de una mayor rotación de activos en ambos sentidos. Podemos crecer o podemos desinvertir.

Permítanme mencionar algunos nombres: Mas Orange en España, Vodafone y Virgin Media O2 en el Reino Unido, así como también Iliad en Francia. Este año, han ampliado o renovado contratos con importantes operadores europeos, consolidando alianzas a largo plazo. ¿Siguen siendo esenciales este tipo de relaciones para su estrategia comercial y, si es así, por qué?

MP: Hacemos infraestructura que debe durar décadas. Cuando se construye una torre, dura 20 años, 30 años, 40 años. Esto significa que la relación con el cliente es a largo plazo y no puede ser oportunista. La duración media de los contratos de nuestro portafolio es de más de 15 años. Cada vez que se acerca el vencimiento de una de esas ventanas, es importante reunirse con los clientes para revisar todo y discutir formas de aumentar la rentabilidad mutua de la relación.

Creo que hasta ahora lo hemos hecho muy bien porque no esperamos hasta el último día posible antes de que expire un contrato. Lo abordamos con anticipación. Así que sí, mantener relaciones y contratos a largo plazo es fundamental para nuestro negocio.

¿Necesita el sector de las telecomunicaciones de Europa campeones continentales, como señaló Mario Draghi en su informe sobre la competitividad europea? ¿La consolidación permitirá a Europa competir con China o los Estados Unidos en igualdad de condiciones?

MP: Creo que el punto que mencionó el señor Draghi se refería a la competitividad, que va de la mano con la inversión.

Hay dos puntos. Para hacer inversiones de miles de millones de euros, es necesario ser lo suficientemente grande. Sin el tamaño suficiente, no se tiene suficiente capacidad.

Los recursos para hacer esas inversiones. En cuanto al sector móvil, hablamos de 5G, pero después de 5G vendrá 6G, y después de 6G alguien inventará algo más. Cada vez que hay que cubrir un país con una nueva tecnología, estamos hablando de miles de millones. Por eso se necesitan empresas grandes y sanas.

Por otra parte, estas inversiones deben ser debidamente compensadas. Los inversores esperan obtener un rendimiento de su capital, por lo que las empresas deben encontrar el equilibrio adecuado entre los intereses de los inversores, por un lado, y no cobrar al consumidor final precios de lujo por algo que es un producto básico para el día a día, por otro. Al mismo tiempo, no se puede reducir excesivamente la rentabilidad de las empresas, ya que esto les impediría obtener los recursos para realizar las inversiones.

Creo que la consolidación es necesaria, pero debería tener el objetivo claro de impulsar la inversión sin afectar significativamente al consumidor final. Creo que esto es posible.

OF: Añadiendo a lo que ha dicho Marco, el nivel de competencia no depende sólo del número de jugadores. Se necesita un número mínimo de jugadores, pero se puede tener más competencia cuando se tienen menos jugadores, pero más fuertes, que cuando se tienen muchos más jugadores, pero de menor tamaño. Creo que eso es importante. Vemos eso en varios mercados donde hay una fuerte competencia y el número de jugadores es relativamente reducido. Por ejemplo, hay una competencia significativa en la industria aeronáutica, y no hay miles de empresas que construyan aviones, sino empresas fuertes.

¿Nos estamos acostumbrando a la inestabilidad y a riesgos imprevistos cada

vez mayores? ¿Cómo valora el contexto macroeconómico y geopolítico de 2024? ¿Cómo prevé su evolución en 2025?

OF: Siempre hay inestabilidad y siempre ocurre cuando no la esperas. Sin embargo, desde un punto de vista macroeconómico tuvimos un buen 2024 y hay razones para ser optimistas sobre 2025. El crecimiento global es significativo y los puntos débiles probablemente sean Europa y China. Pero la situación es razonable desde un punto de vista macroeconómico.

En mi opinión, las dos principales preocupaciones son, en primer lugar, si Europa va a adoptar las medidas necesarias para fomentar el crecimiento. El crecimiento es nuestro principal reto. Europa no está creciendo y debemos crecer porque casi todo depende de ello, en particular el estado del bienestar y el bienestar de la sociedad.

La otra preocupación es la situación geopolítica entre los grandes países como China y Estados Unidos y su visión del mundo. Creen en juegos de suma cero en lugar de en la colaboración. En otras palabras, hay algunos países que creen que sólo pueden mejorar a costa de otros. Yo creo que siempre podemos hacerlo mejor si colaboramos. La amenaza de los aranceles es un ejemplo de ello. Existe mucha preocupación por lo que podría pasar con este tipo de enfoque de los problemas económicos internacionales.

Y por último, pero no menos importante, señor Patuano, ¿qué papel industrial desempeñará Cellnex en la era de la hiperconectividad y la IA?

MP: Eso es un salto un poco hacia lo desconocido. Empecemos por lo que sabemos: el entorno de comunicaciones tradicional consistía principalmente en tener cobertura y señal móvil o tener una buena conectividad.

Esto es algo que la gran mayoría de Europa ha conseguido más o menos. Ahora, el siguiente paso tiene que ver con la calidad y la capacidad de esta conectividad dada la creciente demanda de conectividad. Cada día pedimos más. No se trata solo de llamar; se trata de enviar una foto, enviar un vídeo, hacer una videollamada o ver la televisión en movimiento.

Estas demandas requieren un nuevo tipo de red que sea mucho más potente y densa. La densidad aquí se refiere a tener la capacidad de traer más contenido y transportar más datos. El próximo paso para la inteligencia artificial no será solo tener una gran cantidad de datos, sino garantizar que estos datos se entreguen a alta velocidad.

El nombre técnico para esto es latencia. La respuesta de la red tiene que ser casi inmediata, porque la aplicación que estás usando no puede esperar. Esto va a rediseñar las redes. Las redes tienen que ser más densas y de mayor rendimiento. Podemos desempeñar un papel fundamental en esto, ya que estamos cada vez más especializados en esto.

Creo que el verdadero secreto es que las empresas de torres están pasando de ser una especie de empresa inmobiliaria a ser una empresa de ingeniería. Somos cada vez más una empresa de ingeniería dedicada a resolver problemas de conectividad. Soy muy optimista porque somos muy buenos en eso.



Datos financieros destacados

1	**Principales novedades durante el año**	• El Día de los Mercados de Capitales estableció una hoja de ruta industrial y un marco claro de asignación de capital centrado en maximizar el valor de los activos • Obtuvo la calificación de grado de inversión por S&P • Anuncio de la venta de Irlanda y Austria • Nuevos acuerdos con Vodafone y Virgin Media O2 que eliminan el riesgo de consolidación en Reino Unido (acuerdo con Pharos) y con +O que mitiga el riesgo de consolidación en España • Los esfuerzos de desapalancamiento están encaminados hacia el objetivo de apalancamiento a largo plazo (Ratio de apalancamiento IFRS 16: 6,4x frente a 6,9 en 2023) • Nuevo proyecto Collocation to Suit con Bouygues Telecom en Francia • Emisión de un nuevo bono que reduce los vencimientos de deuda a corto plazo • Renovación de los PoP móviles de Iliad/Free en los emplazamientos de Hivory • Creación de LandCo para acelerar el programa de adquisición de tierras
2	**Sólido desempeño de las claves métricas durante el año**	• Ingresos ex pass-through 3.941 millones de euros, + c.7,7% vs. 2023 – de los cuales c.267 millones de euros orgánicos • EBITDA ajustado 3.250 millones de euros, +c.8,0% vs. FY 2023 (+c.8,8% orgánico) • Flujo de caja de reposición de 1.796 millones de euros, +c.16,2% frente al ejercicio 2023; Flujo de caja libre de 328 millones de euros frente a los 150 millones de euros del ejercicio 2023 • Se cumplió la perspectiva financiera para 2024: la mayoría de las métricas financieras tienden hacia el extremo superior del rango y el RLFCF está por encima del objetivo

Ambiental	Social	Gobernanza
La estrategia de descarbonización se implementó con éxito y los objetivos se cumplieron con una reducción absoluta de las emisiones de GEI del 71% en FY24 vs FY20	Mejora significativa en la participación en la Encuesta Pulse (83%) y en la evaluación del nivel de compromiso	Cellnex mantiene una posición de liderazgo en ratings de sostenibilidad y es incluida en el Dow Jones Sustainability Index Europe por segundo año consecutivo
El consumo de electricidad renovable va camino de alcanzar el objetivo del 100 % en 2025, con un 91% de electricidad renovable adquirida en 2024	Mejora en la gestión de los temas de seguridad y salud en la cadena de valor, incluyendo mecanismos mejorados para informar, comunicar e investigar incidentes en el lugar de trabajo.	Fortalecimiento del modelo de gobernanza a través de la actualización y aprobación de políticas corporativas clave por parte del Directorio, incluida la actualización del Código Ético
Firma del primer PPA (Power Purchase Agreement) para garantizar el suministro de energía renovable para los próximos 10 años	Uso eficiente de People Analytics para desarrollar planes integrales de plantilla en varios países, lo que permite procesos de toma de decisiones basados en datos.	Aprobación de l análisis de Doble Materialidad por parte del Consejo de Administración
Reducción del 19% en las emisiones relacionadas con las adquisiciones en FY24 vs FY20 y tasa de respuesta del 81% en el CDP Supply Chain Programme	Programas integrales de formación y desarrollo para potenciar el talento interno a través de la Talent Academy: • Global Leaders Programme • Cellnex MBA • Future Leaders Program • Take the Lead, un itinerario de empoderamiento femenino	Modificación de la Política de Remuneraciones de los Consejeros aprobada en la Junta General Ordinaria de Accionistas de 2024
CDP A-List por sexto año consecutivo	Promoción de la movilidad interna para maximizar el potencial del talento de Cellnex y mejorar la diversidad cultural, en particular en la corporación	Certificación ISO 37001 (Sistemas de Gestión Antisoborno) obtenida con éxito 92% emplazamientos certificados bajo normas de calidad, medio ambiente y seguridad y salud (ISO 90001, ISO 14001 e ISO 45001)
Aprobada por el Consejo de Administración la nueva Política Energética y actualizada la Política de Medio Ambiente y Cambio Climático	Campañas de formación y sensibilización sobre Equidad, Diversidad e Inclusión (EDI) • 55 nacionalidades • 32% mujeres	Formación obligatoria en Ética y Cumplimiento cumplimentada por 93% de los empleados
Actualización del Plan de Adaptación al Cambio Climático de Cellnex en base a los escenarios SSP-RCP	Reducción significativa de la brecha salarial	Proceso de Calificación de Proveedores actualizado para incluir riesgos y criterios ESG y 93% de proveedores críticos homologados considerando criterios ESG
Publicación del primer informe como TNFD Early Adopters	Formación obligatoria en ESG realizada por el 97 % de los empleados	Mejora significativa en los resultados de la encuesta de satisfacción de clientes en todas sus métricas

E

Crecer con una propuesta ambiental sostenible a largo plazo

Cambio climático [1]

	Año objetivo	Objetivo	2024
Suministro de electricidad renovable[2]	2025	100 % →	91 %
Reducción de las emisiones de GEI de alcance 1 y 2 y de las emisiones de GEI de alcance 3 de las actividades relacionadas con el combustible y la energía	2030	(70) % ↑	(88) %
Reducción de las emisiones absolutas de GEI de alcance 3 de los bienes y servicios adquiridos y de los bienes de capital	2025	(21) % →	(19) %
Reducción de la huella de carbono (alcance 1, 2 y 3)[3]	2035	Carbon neutral →	(71) %

S

Potenciar nuestro talento, siendo diversos e inclusivos

Personas

	Año objetivo	Objetivo	2024
Mujeres en puestos directivos[4]	2025	30 % ↑	34 %
Promoción profesional para las mujeres [4] [5]	2025	40 % ↑	45 %
% Nombramientos de Consejeros internacionales en la sede central	2025	60 % →	22 %
% Nombramiento de empleados internacionales en la sede central	2025	40 % →	12 %
Compromiso de los empleados	2025	≥70% →	65 %

G

Mostrar cómo somos, actuando con integridad

Gobierno corporativo

	Año objetivo	Objetivo	2024
Mujeres en el Consejo de Administración	2025	40 % ↑	50%
Miembros del Consejo de Administración no ejecutivos	2025	90 % ↑	92%
Miembros del Consejo de Administración independientes	2025	60 % ↑	67%
Miembros del Consejo de Administración con capacidades y experiencia sobre ESG	2025	75 % ↑	100%
Nacionalidades en el Consejo de Administración	2025	≥5 ↑	7

(1) Indicadores clave de desempeño informados anualmente. Los indicadores clave de desempeño de la huella de carbono se comparan con el año base del año fiscal 2020, verificados por una entidad certificada externa. (2) El objetivo de electricidad (Alcance 2) se refiere a la energía gestionada directamente por Cellnex. Datos calculados según la metodología SBT y GHG Protocol aplicada al perímetro financiero. (3) En 2035, Cellnex compensará las emisiones residuales que no puedan reducirse, con el objetivo de ser carbono neutral en 2035 y Net-zero en 2050. (4) De acuerdo con los criterios de objetivo establecidos en el ejercicio fiscal 2020, este objetivo excluye a las empresas adquiridas a través de fusiones y adquisiciones que han formado parte del grupo durante menos de tres años. Como resultado, los cálculos del objetivo y de los KPI se basan en una plantilla de 2162 empleados, en lugar de en la plantilla total de 2663. Esto representa el 81 % del alcance de la información, lo que garantiza la alineación con los parámetros definidos para la medición y la coherencia en la presentación de informes. (5) Se han cambiado los criterios de las promociones: los cambios de KC4/C4 » KC4+ y M3/KC3/C3 » KC3+/C3+ » M2/KC2/C2 se consideran promociones y se incluyen en el cálculo. (6) % de nombramientos (contratación, promoción, asignación) de directores no españoles (alta dirección y directores) en la sede de Cellnex. (7) % de nombramientos (contratación, promoción, asignación) de empleados no españoles (nivel 2 e inferiores) en la sede de Cellnex



CelInex

Facilitando la conectividad

Principales acciones y KPI 2024

Crecimiento orgánico de activos, respaldado por la creciente demanda de los operadores de redes móviles (MNO, por sus siglas en inglés) y las iniciativas de implementación de redes.

Se completaron 6.000 adaptaciones de emplazamientos para permitir la implementación de 5G, centrándose en mejorar la cobertura de la red, la capacidad y la velocidad de los servicios.

Racionalización del portfolio y foco en los principales mercados en los que opera la compañía.

Lanzó Celland para acelerar las adquisiciones de tierras en Francia, Italia, España, Portugal y el Reino Unido.

Estandarización y automatización de procesos industriales en operaciones (utilizando herramientas como sistemas Agora, Domus y NEXUS).

Cellnex figura en el DJSI Europe y en el S&P Global Sustainability Yearbook 2025 por segundo año consecutivo

- Cartera de 112.105 emplazamientos ubicados en 11 países europeos
- 81 % de los ingresos provienen de torres; 7 % de DAS, Small Cells y RAN como servicio; 5 % de fibra, conectividad y servicios de vivienda; y 7 % de transmisión.
- 5 millones de euros invertidos en el desarrollo, prueba y lanzamiento de nuevos productos

Próximos pasos para los siguientes años

Foco en crecimiento orgánico, balance, optimización y retribución al accionista

Mejore la eficiencia operativa a través de la automatización, la optimización de los costes de arrendamiento y la racionalización de las torres.

Invertir en proyectos de innovación, incluida infraestructura pasiva, movilidad conectada y comunicaciones cuánticas.

Continuar ampliando la implementación y adaptando los emplazamientos para satisfacer la creciente demanda de datos, con un enfoque en mejorar la cobertura, la velocidad y la capacidad de la red, siendo un facilitador clave de la conectividad digital de Europa.



Sobre Cellnex

"Cartera de 112.105 emplazamientos ubicados en 11 países europeos"

Cellnex es el principal operador neutral e independiente de infraestructuras de telecomunicaciones inalámbricas en Europa, centrado en la gestión neutral y compartida. Se constituyó en 2015 como resultado de una escisión de la división de telecomunicaciones del Grupo Abertis, y a partir de ahí Cellnex salió a bolsa como compañía independiente bajo el nombre de Cellnex Telecom.[2]

Cellnex Telecom, S.A. (sociedad cotizada en las Bolsas de Valores de Barcelona, Bilbao, Madrid y Valencia) es la sociedad matriz de un grupo en el que actúa como accionista único o mayoritario en las distintas líneas de negocio y mercados geográficos en los que opera.

La compañía cotiza en el mercado continuo de la Bolsa española y forma parte de los selectivos IBEX 35 y EuroStoxx 100. Además, está presente en los principales índices de sostenibilidad, incluyendo Sustainalytics, MSCI, DJSI, CDP, ISS y FTSE4Good.

Entre sus accionistas de referencia se encuentran Edizione, TCI, GIC, Blackrock y CPP Investments.

Cellnex ofrece a sus clientes un conjunto de soluciones y tecnologías diseñadas para garantizar transmisiones inalámbricas fiables y de máxima calidad para la difusión de voz, datos y contenidos audiovisuales. Asimismo, proporciona soluciones innovadoras de conectividad y desarrolla el ecosistema de infraestructuras necesario para el despliegue de nuevas tecnologías.

El modelo de negocio de Cellnex se basa en la gestión neutral y compartida de infraestructuras de telecomunicaciones, reforzando su compromiso con la sostenibilidad. En este ámbito la compañía busca seguir avanzando y extender su compromiso a toda su cadena de valor y grupos de interés. Como parte de su estrategia, Cellnex integra los factores ambientales, sociales y de gobernanza (ESG), midiendo y gestionando su impacto en la sociedad y el medio ambiente de manera eficiente y responsable.

El modelo propio de creación de valor de Cellnex, centrado en la gestión compartida de las infraestructuras de telecomunicaciones, fomenta la sostenibilidad, la eficiencia y la responsabilidad en el uso de los recursos con los que trabaja. Para fortalecer las alianzas con sus clientes, Cellnex fomenta relaciones a largo plazo, adoptando un enfoque de negocio prolongado. La compañía actúa con un firme compromiso con la ética, el buen gobierno, el respeto a los derechos humanos y el diálogo constante con sus grupos de interés.

[2] Neutral e independiente: sin que el operador de red móvil posea como accionista (i) más del 50% de los derechos de voto o (ii) el derecho a nombrar o destituir a la mayoría de los miembros del Consejo de Administración. La pérdida de la posición neutral del grupo (es decir, al tener uno o más operadores de red móvil como accionista mayoritario) puede hacer que los vendedores de activos de infraestructura se muestren reacios a entrar en nuevas empresas conjuntas, fusiones, desinversiones u otros acuerdos con el grupo (lo que también afecta al crecimiento orgánico del negocio). A medida que el grupo crezca, la dirección espera que los grandes operadores de red puedan mostrarse abiertos a colaborar con el grupo de diversas formas, como por ejemplo vendiendo sus emplazamientos u otros activos de infraestructura a Cellnex, incluso a cambio de acciones, lo que podría afectar negativamente al negocio del grupo y a sus perspectivas futuras, ya que este tipo de operaciones podría afectar a la neutralidad percibida del grupo.

Cellnex apuesta por acercar el mundo a través de la conectividad de telecomunicaciones"

Facilitando la conectividad

La conectividad juega un papel esencial en el éxito de la humanidad en el siglo XXI. Como operador de infraestructura independiente, Cellnex está comprometida con el desarrollo de una plataforma de telecomunicaciones eficiente, imparcial y de alta calidad, impulsando la digitalización en toda Europa a través de prácticas innovadoras.

La revolución digital ha transformado la manera en que las personas se conectan, facilitando el intercambio de ideas que definen el mundo actual y darán forma al futuro. La conectividad empodera, y por ello Cellnex trabaja para eliminar barreras, ya sea en pueblos rurales, grandes ciudades, pequeñas escuelas o corporaciones tecnológicas globales. Facilitar la conexión entre personas, culturas y regiones diversas es clave para impulsar nuevas soluciones.

Junto con sus clientes, Cellnex trabaja para reducir distancias y garantizar la igualdad de oportunidades para que todas las personas puedan conectarse y contribuir a las resolución de los desafíos futuros. La compañía busca generar valor para la sociedad, sus clientes, accionistas y todos sus grupos de interés, aplicando un enfoque ético basado en la tolerancia, el respeto y la cooperación, y alineándose con criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ESG).

Valores de Cellnex

cellnex



Integridad

Haciendo lo correcto



Compromiso

Manteniendo nuestras promesas



Inclusión

Abrazando todas las voces



Intraemprendimiento

Tomando el liderazgo



Sostenibilidad

Aportando soluciones

Cellnex garantiza las condiciones para una transmisión fiable y de alta calidad

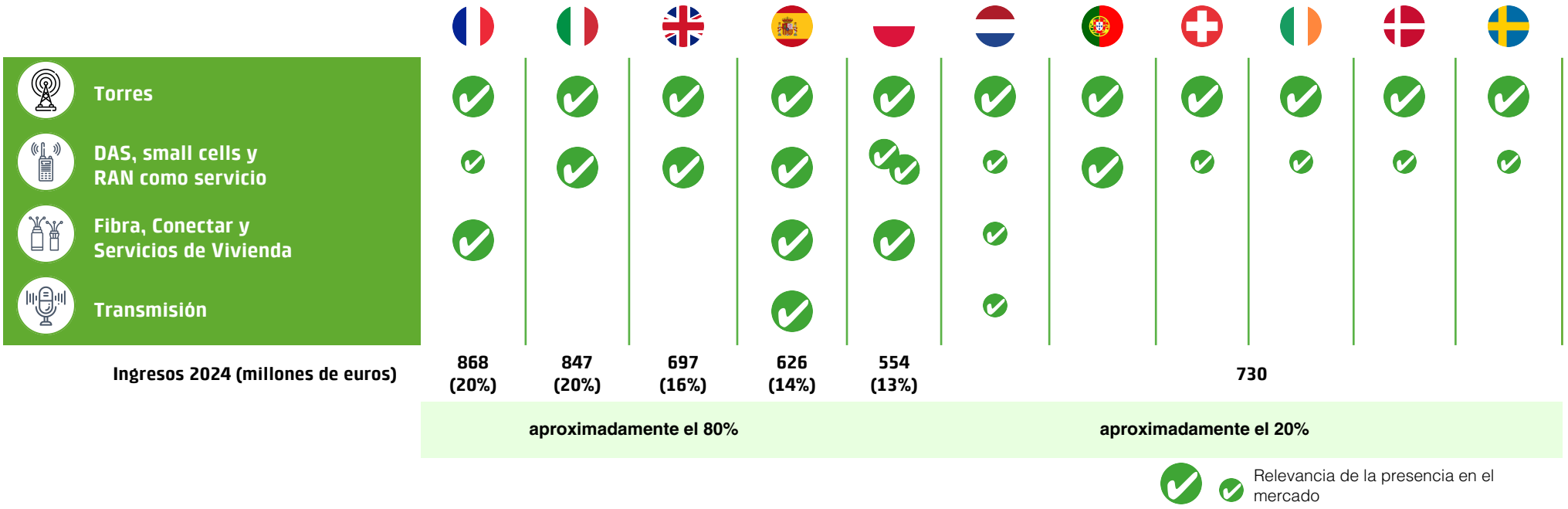
Modelo de negocio y creación de valor

Cellnex es el operador líder europeo de infraestructuras de telecomunicaciones inalámbricas, con un modelo de negocio basado en la gestión neutral y compartida de infraestructuras. La compañía nació en 2015 como resultado de la escisión de la división de telecomunicaciones del Grupo Abertis. Posteriormente, para luego salir a Bolsa como compañía independiente.

Cellnex ofrece a sus clientes servicios de infraestructuras de telecomunicaciones que permiten garantizar una conectividad sostenible, eliminando la necesidad de que gestionen directamente las infraestructuras sobre las que operan sus sistemas. Su modelo de host neutral optimiza eficiencia operativa, al facilitar emplazamientos multioperador, lo que se traduce en una reducción de costes para los clientes, una mayor sostenibilidad en los ecosistemas de telecomunicaciones y conectividad y un rápido despliegue de servicios alineados con las expectativas de sus grupos de interés. Gracias a este enfoque, los emplazamientos de Cellnex son la opción preferida por los operadores de redes móviles (MNO), así como por otras empresas de telecomunicaciones y organizaciones que buscan una conectividad eficiente y sostenible.

La gama de servicios de Cellnex está diseñada para garantizar las condiciones óptimas para una transmisión fiable y de alta calidad, tanto en infraestructuras de fibra como inalámbricas. A continuación, se presentan los servicios clave de la compañía dentro de su línea de negocio:

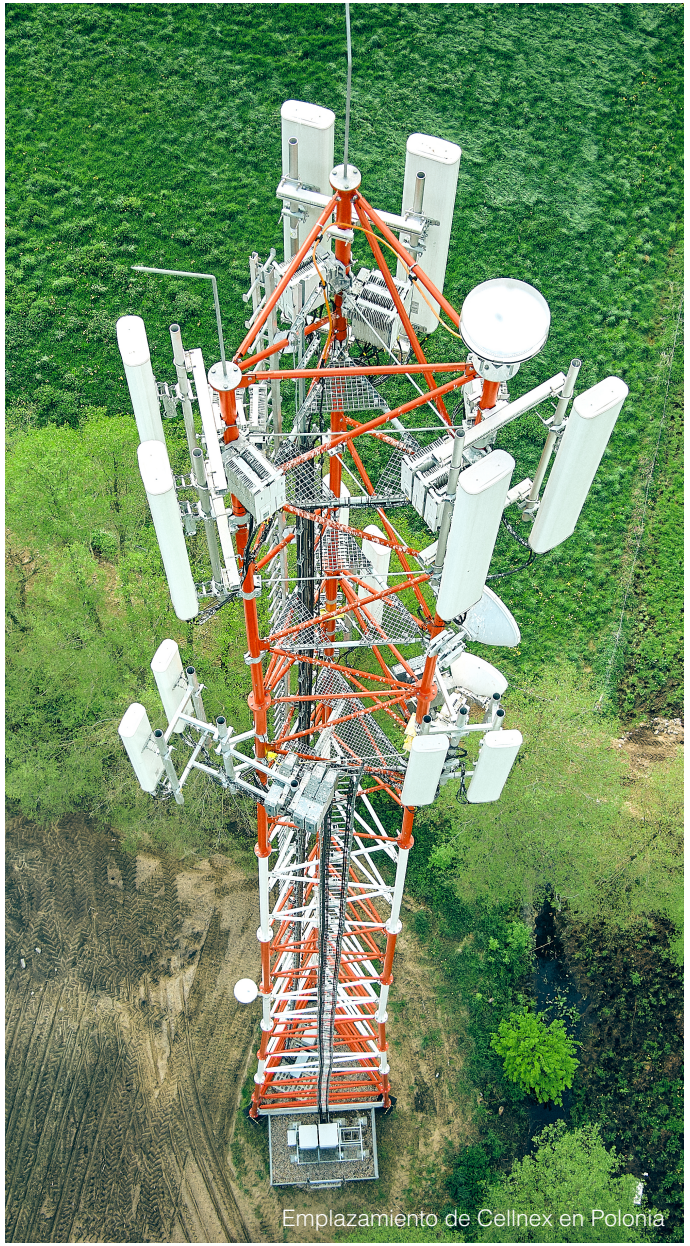
- Torres: una amplia gama de servicios integrados de infraestructura pasiva de red para permitir el acceso a la infraestructura de telecomunicaciones del grupo por parte de operadores de redes móviles (MNO), otros operadores de telecomunicaciones inalámbricas y de banda ancha, entre otros, permitiendo a dichos operadores ofrecer sus propios



servicios a sus clientes mediante equipos activos de macroceldas. Incluye Co-location, Built to Suit, Collocation to Suit, Built to Fit, cambios de configuración de sitio y servicios de ingeniería.

- DAS, Small Cells y RAN-as-a-Service: infraestructura necesaria para abordar problemas de cobertura y capacidad en escenarios desafiantes donde las macroceldas no pueden proporcionar el rendimiento esperado. Así, a través de los Sistemas de Antenas Distribuidas ("DAS") y Small Cells, la cobertura y la capacidad pueden mejorarse en gran medida, complementando las infraestructuras de torres macro. Adicionalmente, Cellnex proporciona servicios como i) RAN-as-a-Service que implica los servicios activos de emisión y transmisión sobre la línea de negocio pasiva de torres en Polonia ii) servicios PPDR que implican la gestión activa de infraestructuras para administraciones públicas, incluyendo redes de servicios críticos de misión TETRA y 4G/LTE; (iii) operación y mantenimiento; (iv) entre otros servicios como ciudades inteligentes/IoT ("Internet de las cosas").
- Servicios de Fibra, Conectividad y Housing: transporte de datos a través de fibra incluyendo fibra hasta la torre, conectividad, transmisión backhaul y servicios de hosting en infraestructuras de data centers edge, con el fin de ofrecer a sus clientes la capacidad de procesamiento de datos distribuida en la red, sin la cual el 5G potencialmente no podría realizarse.
- Broadcast: distribución y transmisión de señales de televisión y radio, operación y mantenimiento de redes de radiodifusión, provisión de conectividad para contenidos multimedia y servicios de radiodifusión over-the-top ("OTT") y otros servicios. Incluye Operador de Red Terrestre para Radiodifusores de TV (TDT, Televisión Digital Terrestre) y Radiodifusores (tecnologías FM y DAB/DAB+ digitales).

Aunque el servicio principal de su línea de negocio es el de Torres, Cellnex también ofrece otros tipos de servicios en los distintos países en los que opera, tal como se muestra en la página anterior. Además se presentan los ingresos totales por país, junto con el porcentaje que representan sobre el total de ingresos. El portafolio de Cellnex puede comercializarse en todos los países en los que la compañía está presente, garantizando en todo momento el cumplimiento de la normativa local del mercado, así como de cualquier otra regulación adicional aplicable en cada país.



Emplazamiento de Cellnex en Polonia

Operaciones

El foco de las operaciones de Cellnex se centra en el desarrollo de infraestructuras y redes para la prestación de servicios a sus clientes. Esto implica no sólo el despliegue de nuevas infraestructuras y redes, sino también el mantenimiento y aseguramiento de las ya existentes.

Cellnex cuenta actualmente con las siguientes infraestructuras y redes en operación:

- 112.105 emplazamientos que ofrecen servicios de coubicación.
- servicios de cobertura y densificación interior (DAS & Small Cells) con 15.810 nodos.
- más de 43.000 km de cable de fibra óptica que proporcionan servicios de conectividad.
- 141 Data Centres (DC) y Edge DC.
- 8.567 nodos radio y 30.438 radioenlaces en redes de telefonía móvil activas.
- servicios de radiodifusión, redes de seguridad y servicios de emergencia.

Las operaciones se estructuran en torno al soporte de soluciones, infraestructuras y redes para clientes, y la gestión de propietarios en distintas ubicaciones.

El departamento de Cliente y Operaciones Técnicas (CTO) gestiona todo el ciclo de vida de las infraestructuras y redes:

- ingeniería de ventas y servicios.
- soporte técnico al cliente.
- ingeniería, construcción y despliegue de infraestructuras y redes.
- prestación de servicios a clientes.
- mantenimiento y aseguramiento de infraestructuras, redes y servicios.
- planes de continuidad.

El área de Adquisición y Gestión de Tierras supervisa todo el ciclo de vida de los propietarios y las ubicaciones, incluyendo:

- adquisición de nuevos emplazamientos.
- negociación de contratos de arrendamiento con propietarios de inmuebles.
- asegurar contratos de sitio para asegurar la sostenibilidad a largo plazo de las infraestructuras y la protección contra actividades especulativas de terceros (agregadores de tierras, etc.)
- planes de compra de arrendamiento de terrenos o adquisición de terrenos a los propietarios actuales.

Siguiendo su estrategia de mejorar la eficiencia operativa, en 2024, Cellnex creó una nueva entidad, denominada Celland, con el único objetivo de adquirir terrenos. Inicialmente, Celland opera en Francia, Italia, España, Portugal y Reino Unido.

Plan de transformación industrial

En 2024, con el propósito de capturar sinergias en todo el grupo, compartir mejores prácticas y homogeneizar las formas de trabajo, Cellnex puso en marcha un nuevo plan de transformación industrial.

Además, implementó un nuevo modelo de gobernanza operativa diseñado para agilizar las operaciones, aprovechar las capacidades globales de la compañía y ofrecer mayor valor tanto a sus clientes como a sus grupos de interés.

Principales acciones desarrolladas

Durante 2024, las operaciones experimentaron un nivel de actividad muy alto.

1. Operaciones técnicas y de atención al cliente:

- Construcción de nuevos emplazamientos: se han construido e integrado 4.384 emplazamientos, incluidas obras de calle.
- Actualizaciones técnicas: se han realizado más de 18,954 modificaciones a las instalaciones debido a cambios en la configuración de la red de los clientes incluyendo 5G, cambios en el proveedor de tecnología RAN, ampliaciones de ancho de banda, etc.
- Actividades de mantenimiento (preventivo y correctivo): más de 114.000 inspecciones de mantenimiento preventivo y regulatorio.

- Se realizaron mantenimientos en emplazamientos, así como 43.610 intervenciones correctivas de diversas magnitudes.
- Gestión de accesos (presencia): se han gestionado un total de 979.200 accesos a emplazamientos por parte de clientes (para tareas de mantenimiento o actualización de red) y equipos propios (para adecuaciones o mantenimiento de infraestructuras). Este volumen supone una media de c.10 accesos gestionados por emplazamiento.
- Mejora y renovación de la red: incluye planes de renovación de equipos para RAN en Polonia, transición a DVBT2 en la red TDT de España, renovación de la red central IP en España, etc.

Proyectos de transformación

Los proyectos clave relevantes incluidos en el Plan Industrial dentro del ámbito de Operaciones Técnicas y de Clientes son:

- Revisión del modelo de aseguramiento, mejorando principalmente el modelo NOC en todo el grupo.
- Continuar la racionalización de la organización del CTO a través de mejoras de procesos, automatización y subcontratación, con un enfoque relevante en el Reino Unido, España, Polonia y los Países Bajos.
- Mejora en los procesos y gobernanza de reemplazo y pérdida de emplazamientos.
- Reducción de costes de mantenimiento a través de reingeniería de procesos, revisión de políticas de mantenimiento y tercerización de operaciones en campo.
- Automatización de los procesos claves en las operaciones técnicas. Se trata de una tarea conjunta que realizan los equipos de TI, con ejemplos como:
  - Agora - Suite de operaciones de torre.
  - Domus - DAS, Broadcast, Conectividad, suite de operaciones.
  - NEXUS - Sistema de tickets de problemas del NOC.
- Análisis e implementación de actividades que mejoren márgenes.

2. Adquisición y gestión de tierras:

- En 2024, se renegociaron las condiciones con aproximadamente el 10% de los arrendamientos de los emplazamientos para acordar extensiones de contrato, mejorar los términos contractuales de los emplazamientos o negociar compras de arrendamientos de terrenos.
- También continuó el esfuerzo por asegurar los terrenos, protegiéndolos contra las actividades especulativas de ciertos agregadores de tierras.

Proyectos de transformación

Los proyectos clave incluidos en el Plan Industrial dentro del ámbito de Adquisición y Gestión de Tierras son:

- Como se mencionó anteriormente, la creación de Celland, una entidad específica para adquirir tierras.
- Un conjunto de iniciativas para mejorar el control de los Leases Cash Out así como transformar y digitalizar los procesos administrativos.

Cellnex cuenta con las palancas necesarias para garantizar una respuesta efectiva a su estrategia de negocio, proporcionando las capacidades requeridas para respaldar el crecimiento y transformación de la compañía. Para ello, ha desarrollado una serie de proyectos estratégicos asociados a la definición del modelo industrial de determinadas funciones y pilares clave dentro de la organización. En estos destacan Agora, Billing Industrial Model, Process Design, People IT Map y Active Network.

En esta fase de la empresa, el Modelo Industrial prioriza la eficiencia de los procesos, por lo que el foco principal de los proyectos en curso está alineado con este objetivo.

Transformación digital

La transformación digital, respaldada por los sistemas corporativos, ha sido un elemento clave en la mayoría de los proyectos dentro de las áreas funcionales, contribuyendo a la consolidación de un modelo industrial global. Además de los proyectos específicos de cada área, Cellnex ha impulsado proyectos transversales que se están implementando a nivel global. Entre ellos, destacan los siguientes:

- Cuadros de mando globales y específicos generados automáticamente desde el sistema corporativo, integrando y combinando información de diversas áreas funcionales como finanzas, comercial y operaciones.
- Se han incorporado nuevas tecnologías a la hoja de ruta del sistema, incluida la inteligencia artificial (IA) y la automatización robótica de procesos (RPA).

Impulsando la creación de valor

Con el aumento del volumen y la complejidad de los servicios de comunicaciones móviles y el desarrollo de la tecnología inalámbrica en la era digital, la demanda de una infraestructura de red robusta y eficiente ha crecido en toda Europa. Desde su salida a Bolsa en 2015, Cellnex ha experimentado un crecimiento significativo en el continente, alcanzando un total de 112.105 emplazamientos en 2024. Este crecimiento ha sido impulsado principalmente por:

- Crecimiento inorgánico internacional a través de la adquisición de múltiples carteras de emplazamientos, ejecutando o comprometiéndose a inversiones por valor de aproximadamente € 40 mil millones en aproximadamente 40 operaciones.
- Crecimiento orgánico de activos, respaldado por la creciente demanda de los operadores de redes móviles (MNO) y las iniciativas de implementación de redes.
- Un bajo coste de capital, que permite el uso estratégico de diversos recursos financieros para sostener y mejorar el crecimiento en línea con la visión de Cellnex.

En 2024, Cellnex también logró un crecimiento orgánico notable, lo que refleja la capacidad de la compañía para adaptarse a las crecientes demandas de infraestructura de red y su sólida ejecución en la expansión de servicios en su cartera existente.

A lo largo de este recorrido, Cellnex se ha mantenido fiel a los principios fundamentales que hacen que la compañía sea única y exitosa: (i) capacidad para ejecutar transacciones que creen valor, (ii) ser un operador independiente que ofrece MSA atractivos a múltiples inquilinos ancla, (iii) visibilidad de ingresos sólida y estable a largo plazo, (iv) desarrollar un modelo industrial con una base para la integración

(v) la gestión de la infraestructura de telecomunicaciones, (v) la diversificación de países acompañada de adaptación local, y (vi) garantizar la credibilidad del mercado y seguir un criterio disciplinado de asignación de capital.

Esto ha llevado a Cellnex no solo a expandir su presencia en nuevos mercados geográficos, sino también a explorar nuevas oportunidades más allá de la gestión de torres, especialmente a través de colaboraciones estratégicas con sus clientes. La compañía ha logrado esto al hacer que la mayoría de sus activos y servicios sean más atractivos para clientes actuales y potenciales, adaptándose a sus necesidades y aprovechando sus capacidades actuales.

Como empresa de infraestructuras de telecomunicaciones, Cellnex ha demostrado un liderazgo visionario, anticipándose a la oportunidad de consolidación europea de TowerCo que ha surgido en los últimos años. Esta expansión ha sido posible gracias al desarrollo de un modelo industrial resiliente y a largo plazo, que ha permitido mantener a la compañía un perfil de crecimiento sostenido en un entorno macroeconómico favorable.

Enfoque de creación de valor

La creación de valor de Cellnex se basa en:

- Creación de valor operativo a través de (i) crecimiento a corto y largo plazo formalizado contractualmente y garantizado, (ii) mejora de las operaciones impulsando márgenes EBITDAaL a

La estrategia de Cellnex se basa en cuatro pilares



- 64% para 2027 y (iii) aumentar la conversión de efectivo.

- Generación de valor para los accionistas mediante (i) el establecimiento de un objetivo de apalancamiento de 5,0-6,0x Deuda Neta/EBITDA y (ii) la asignación de un mínimo de c. 3.000 millones de euros a dividendos entre 2026 y 2030.[3]

- Un enfoque disciplinado y riguroso para la asignación de capital mediante (i) la articulación de las inversiones mediante reglas de oro específicas y a través de un modelo de gobernanza que incluye un Comité de asignación de capital con miembros con sólida experiencia en asignación de capital y umbrales de delegación estrictos.

La ejecución de la estrategia de la empresa se basa en cuatro pilares: (i) Simplicidad, (ii) Foco, (iii) Eficiencia y (iv) Responsabilidad.

Una cartera más sencilla dentro de una estrategia industrial

Cellnex está revisando continua y estratégicamente su cartera persiguiendo estos objetivos:

- La mejora del balance, junto con el compromiso invariable de seguir obteniendo la calificación crediticia Investment Grade de S&P y Fitch, y la venta de participaciones minoritarias o desinversiones totales en negocios y/o mercados donde la oportunidad de crecimiento a escala en el medio plazo es limitada para Cellnex, es una opción para obtener los fondos comprometidos para reducir la deuda.

- Reducir la complejidad y eliminar líneas de negocio operativamente complejas, que en comparación con el negocio principal de torres pasivas de Cellnex: (i) son pequeñas en términos de volumen de negocio, (ii) son demasiado complejas para alcanzar la escala y (iii) son mercados o líneas de negocio no esenciales, con el objetivo de mejorar la eficiencia de Cellnex y simplificar la cartera de la compañía.

- Permitir la expansión y los esfuerzos conjuntos mediante la asociación con entidades financieras o industriales con un ajuste estratégico en emprendimientos seleccionados que sean relevantes para el crecimiento a largo plazo de la Compañía.

Los factores a considerar incluyen, entre otros:

- Ajuste estratégico, incluyendo la proximidad del negocio al modelo de negocio principal y las condiciones del panorama competitivo, entre otros.

- Viabilidad, incluyendo la intensidad de Capex asociada y las capacidades requeridas, entre otros.

- Impacto potencial, incluyendo desarrollos del mercado en el ámbito de la línea de negocio y el derecho a ganar en cada terreno, entre otros.

La evaluación de las líneas de negocio y países del portafolio da como resultado una priorización en negocios Core y aquellos de menor prioridad que cristalizan en un enfoque de rotación de activos de base industrial.

Cellnex ya ha dado pasos hacia sus objetivos:

- Acuerdo con Stonepeak para adquirir una participación del 49% en Nordics y posicionarse para futuras oportunidades en estos mercados.

- Desinversión del negocio de redes privadas (especializadas) de Cellnex con el objetivo de concentrar esfuerzos únicamente en las actividades core e implementar un modelo de gestión racionalizado.

- Ventas en los mercados irlandés y austriaco de Cellnex para simplificar la cartera de la compañía y destinar los fondos a reducir la deuda.[4]

Adicionalmente, en línea con este enfoque, Cellnex articula su negocio en cuatro líneas de negocio: (i) Torres, (ii) DAS, Small Cells & RAN-as-a-Service, (iii) Fibra, Conectividad & Housing Services y (iv) Broadcast, siendo 'Torres' su núcleo con el 81 % de los ingresos.

Cellnex cree que su estrategia de cartera basada en la industria permitirá a la compañía cumplir sus compromisos tanto con el mercado como con sus clientes, y preparar a la organización para el próximo ciclo empresarial y la futura transformación de la industria.

[3] NIIF 16

[4] El cierre de Austria se completará a partir del 19 de diciembre de 2024.

La estrategia industrial de Cellnex se basa en un modelo industrial que persigue la mejora de la productividad y la transformación digital, permitiendo una mayor eficiencia a través de la estandarización, la automatización y las soluciones basadas en datos con una "mentalidad One Cellnex"

Enfoque en el crecimiento orgánico con operaciones eficientes

El enfoque principal de Cellnex se basa en tres pilares:

i. Continuar impulsando su crecimiento orgánico, maximizando el uso de sus infraestructuras compartidas, especialmente en su negocio principal de torres, sin expandir su cobertura geográfica.

ii. Desarrollar el negocio pasivo 'Core+' reforzando sus capacidades y diferenciándose en colaboración con sus clientes, especialmente con sus operadores de anclas, dentro de los mercados en los que ya opera. Además, continuará potenciando su negocio de broadcast existente.

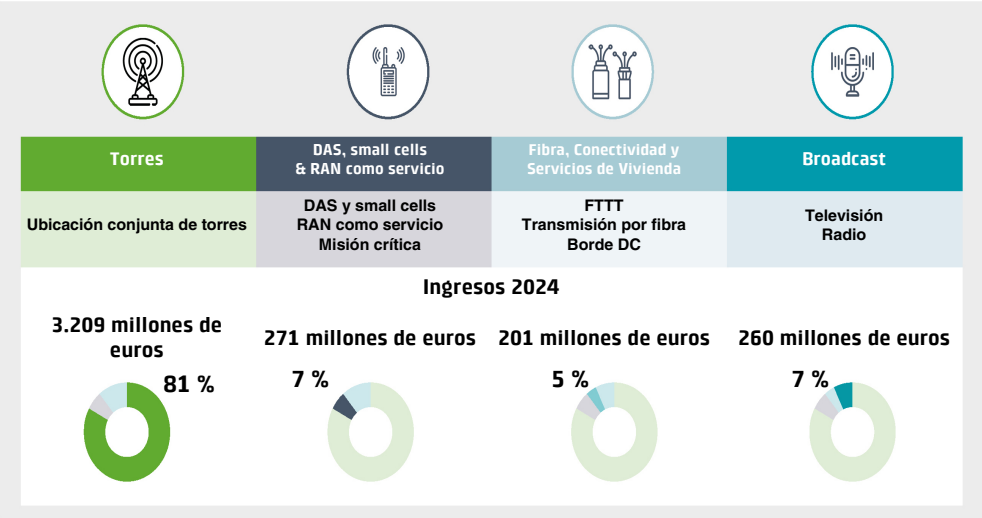
iii. Aplicar una asignación de Capex disciplinada y selectiva, evaluando el desempeño del negocio por mercado y considerando cuatro criterios clave: (i) nivel de adyacencia al core, (ii) demanda futura, (iii) balance riesgo-prima y (iv) ajuste estratégico.

Este enfoque permitirá a Cellnex lograr un crecimiento focalizado, aumentando orgánicamente las colocaciones en torres y seleccionando con precisión negocios adyacentes que sean atractivos y complementarios. El desarrollo de palancas de eficiencia es también un elemento clave para la consolidación de las operaciones de Cellnex. Estas palancas incluyen:

- Optimización de costes de arrendamiento mediante la mejora del ahorro en arrendamientos y mediante Celland, el vehículo de aceleración de la adquisición de suelo que ha lanzado Cellnex y que inicialmente está dedicado a los mercados de Francia, Italia, Reino Unido, España y Portugal.

- Racionalización de torres mediante la simplificación de la cartera de torres existente, que incluye iniciativas de colocación a medida, utilizando la infraestructura actual siempre que sea posible para ganar escala y la construcción del sitio, entre otras iniciativas.

- Automatización adicional de sus procesos de negocio junto con el refuerzo de los sistemas TI de la empresa.



Responsabilidad hacia la sostenibilidad

La sostenibilidad es uno de los valores fundamentales de Cellnex. Para aprovechar las oportunidades que ofrece la conectividad digital, la compañía proporciona y gestiona infraestructuras de telecomunicaciones inalámbricas que son eficientes y sostenibles. Como grupo industrial, Cellnex facilita el acceso a infraestructuras neutrales y compartidas, lo que permite mejorar la conectividad entre personas y territorios y contribuir al impulso de la digitalización en Europa.
El cumplimiento de las líneas estratégicas establecidas en el Plan Director ESG 2021-2025 y el reconocimiento de Cellnex como líder del sector ESG, en diversos índices y ratings, demuestran que los criterios ESG no son una consecuencia de su estrategia, sino una parte esencial e integrada en su modelo de negocio.

Compromiso con el mercado

Cellnex planea incrementar la creación de valor para sus accionistas mediante:

- Marco de asignación de capital claro y disciplinado que maximice la creación de valor y la rentabilidad para los accionistas. El marco permitirá a Cellnex destinar eficazmente el efectivo acumulado generado a recompras de acciones y/o oportunidades de negocio industriales y/o dividendos extraordinarios.

- Lanzamiento de un programa de recompra de acciones por valor de 800 millones de euros, al que hay que añadir una remuneración al accionista anunciada de un dividendo mínimo de 500 millones de euros a partir de 2026 con un crecimiento mínimo anual del 7,5% en adelante hasta 2030.

- Una política financiera que prioriza el endeudamiento, con un objetivo de endeudamiento a largo plazo de [5,0-6,0] Deuda neta/EBITDA IFRS16, en línea con el actual estatus de Grado de Inversión de Cellnex por Fitch y S&P.

Cellnex se compromete a alcanzar sus objetivos de mercado para 2025 y 2027, lo que al final mejorará su conversión de caja en 8x frente al flujo de caja libre de Cellnex en 2023.

Actualización de nuestra previsión para 2025 tras el cierre de Irlanda y Austria

	Actual 2024 (millones de euros)	Guidance 2025
INGRESOS ex pass-through	3.941	3.950– 4.050
EBITDA AJUSTADO	3.250	3.275 – 3.375
RLFCF	1.796	1.900 – 1.950
FCF	328	280 – 380

Modelo industrial One-Cellnex

El modelo industrial de Cellnex juega un papel clave en la ejecución de su nueva estrategia, alineándose con cuatro pilares fundamentales: (i) sencillez, (ii) focalización, (iii) eficiencia y (iv) responsabilidad.

A medida que Cellnex avanza en su fase de consolidación, la importancia de contar con un modelo industrial sólido se hace aún más evidente. Este modelo proporciona una base sólida para industrializar, homogeneizar, agilizar y optimizar procesos, al tiempo que integra un enfoque más basado en datos. Gracias a esta estrategia, la compañía puede gestionar con eficacia su escala y complejidad operativa, garantizando la excelencia operativa y la mejora continua.

Además, el modelo industrial no solo mejora la calidad de los servicios prestados a los clientes, sino que también enriquece la experiencia diaria de los empleados y genera valor para todos los grupos de interés, promoviendo al mismo tiempo un impacto positivo tanto en la sociedad y el medio ambiente.

El modelo industrial One-Cellnex:

1 Incorpora un enfoque estandarizado que garantiza la reaplicabilidad, escalabilidad y uniformidad, permitiendo un crecimiento rápido sin el correspondiente aumento de costes o consumo de recursos. Como resultado, el Modelo Industrial de Cellnex ha sido fundamental para respaldar la estrategia de la compañía y garantizar un crecimiento sostenible y escalable. A medida que Cellnex agudiza su enfoque en la creación de valor y la mejora continua, el modelo sigue siendo una piedra angular de la eficiencia y la eficacia en sus operaciones.

2 Es supervisada por la Alta Dirección de Cellnex tanto a nivel corporativo como de país (Gobernanza Global), a través de un Modelo de Gestión unificado diseñado para monitorear la estrategia, los objetivos y los resultados.

3 Actúa como un elemento clave para facilitar una toma de decisiones informada y eficaz dentro de este marco de gobernanza.

4 Se implementa a través de los siguientes cinco elementos, cada uno adaptado para satisfacer las necesidades específicas de cada departamento.

Modelo industrial



Directrices	Organización	Procesos	Herramientas informáticas	Cuadro de mando
El Marco de Directrices incluye la definición de las principales características de cada función dentro de la compañía y proporcionan un lenguaje común para compartir las formas de trabajar de Cellnex.	El pilar de Organización define la referencia para la Estructura, Funciones, Roles, Puestos de trabajo y Relaciones entre funciones. La Estructura Organizativa define la jerarquía y la Organización Funcional define las dependencias funcionales. La Corporación proporciona un Plan de Acción que los Países deben seguir, cuando sea posible.	El proceso define cómo se deben hacer las cosas en Cellnex. Para ello se han definido las siguientes herramientas: Mapa de Procesos: definición del negocio de Cellnex a través de sus principales procesos. Blueprints: definición detallada de procedimientos (diagramas de flujo y roles), con alcance global, para la implementación de procesos, que ahora han sido incorporados en una nueva herramienta (ARIS). Modelo de Gestión Documental de Cellnex: seguimiento, gestión y almacenamiento de documentos estratégicos, organizativos y operativos.	Las herramientas informáticas se basan en CellnexOS, la plataforma tecnológica que soporta el Modelo Industrial, construida sobre las bases de una arquitectura escalable, flexible e interconectada. 1. Comercial: Salesforce. 2. Operaciones: Agora, sistemas de gestión de redes. 3. Backoffice: Finanzas, Compras, Personas.	Se configuran cuadros de mando para monitorizar el progreso en la definición de indicadores clave, así como informes comunes que se utilizarán para la mejora continua. Se están creando nuevos cuadros de mando que servirán a Cellnex para tener una visión de datos común como el Cuadro de mando estratégico o el del COO.

El Modelo Industrial está implantado en todas las unidades de negocio y departamentos de Cellnex

Impulso actual del mercado

La industria de las telecomunicaciones móviles enfrenta un contexto de rápido crecimiento marcado por (i) las circunstancias económicas y geopolíticas, (ii) los avances tecnológicos, (iii) la dinámica de la industria de las telecomunicaciones, y (iv) el marco regulatorio.

- Contexto económico y geopolítico: el aumento de la inflación está elevando los costes de red, lo que hace más necesario que nunca buscar eficiencias para garantizar la sostenibilidad del sector. Se prevé que la presión sobre los márgenes se mantenga al menos hasta 2025, mientras que el incremento en las tasas de interés está afectando las valoraciones de las empresas de infraestructura de telecomunicaciones, especialmente aquellas con mayores ratios de deuda.

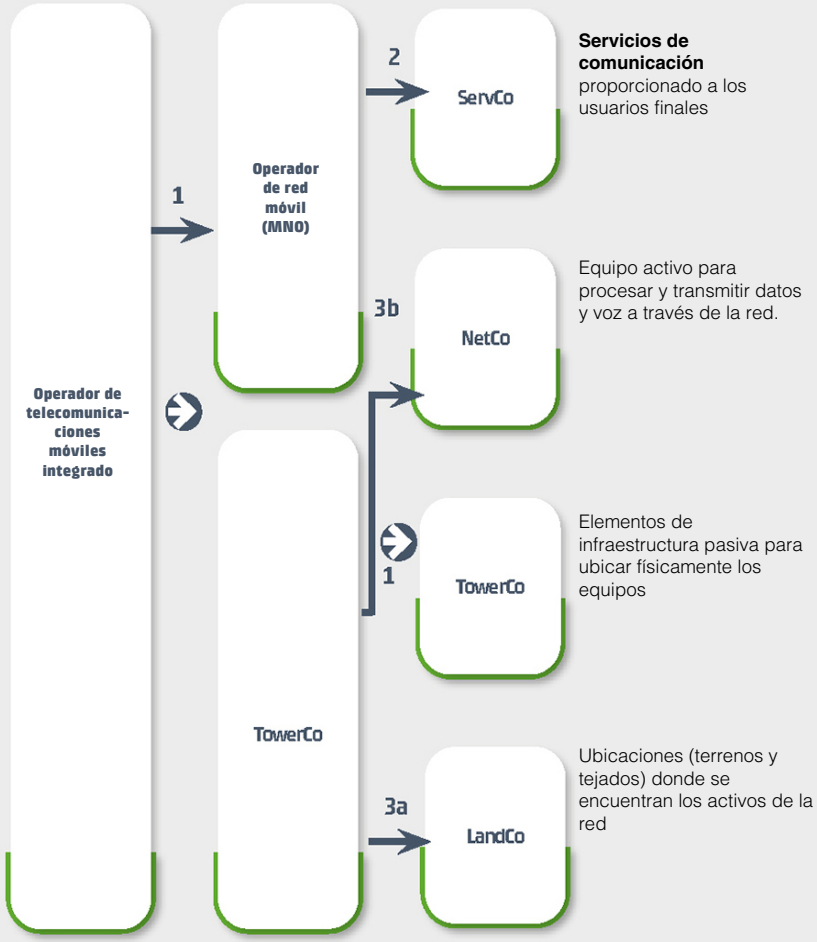
- Desarrollos tecnológicos: la implementación de 5G está en curso en la mayoría de los mercados europeos, generando una fuerte demanda de inversiones, incluidas las subastas de espectro 5G restantes. Se espera una mayor necesidad de densificación de capacidad y cobertura adicional para satisfacer la demanda de conectividad. Además, la topología de la red está evolucionando hacia arquitecturas centralizadas y basadas en la nube, lo que podría hacer que las redes sean más inter operables y potencialmente más eficientes.

- Dinámica de la industria de las telecomunicaciones: la presión sobre los márgenes, la demanda de gastos de capital y la tendencia a la baja del ARPU están llevando a los actores del sector a reforzar acuerdos de compartición de RAN y explorar movimientos de consolidación. Estas estrategias buscan oportunidades optimizar costes estructurales, lograr sinergias y consolidar la cuota de mercado como respuesta a razones competitivas y financieras. En el ámbito de TowerCo, el último ciclo de consolidación empresarial ha finalizado, aunque se espera que un nuevo ciclo de fusiones y adquisiciones se desarrolle en los próximos años. Aún así, persisten oportunidades en mercados específicos.

- Marco regulatorio: las autoridades reguladoras y de competencia están evaluando el impacto de la potencial consolidación de actores clave en distintos mercados, con la expectativa de mantener obligaciones y limitaciones para asegurar la competencia. Asimismo, las subastas de espectro en curso incluyen obligaciones de cobertura y estímulos para el despliegue de 5G, con el objetivo de cerrar la brecha digital y fomentar el desarrollo tecnológico en todas las regiones.

Además, la Comisión Europea publicó un libro blanco sobre «Cómo dominar las necesidades de infraestructura digital de la UE», en el que se explica la necesidad de la «Ley de Redes Digitales». Este documento contribuirá al debate sobre la futura regulación del sector de las telecomunicaciones de la UE, junto con otros informes, como «El futuro de la competitividad europea», del expresidente del

Industria de las telecomunicaciones



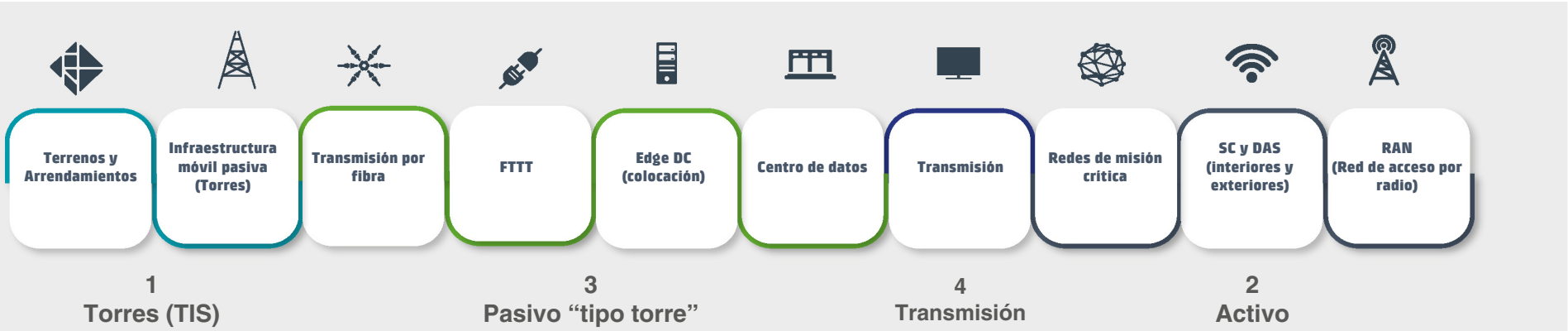
1. La primera ola de desagregación de las infraestructuras pasivas dio como resultado que el MNO.
División TowerCo
2. Más movimientos de desagregación entre operadores de redes móviles, especialmente separación de redes y servicios
3. Las TowerCos también están evaluando movimientos de desagregación:
3a. Desvinculación del terreno de la torre
3b. Ingresar al negocio de redes

Banco Central Europeo Mario Draghi, y «El futuro del mercado único», del ex primer ministro italiano Enrico Letta. Directamente correlacionados con estas tendencias, los movimientos de desagregación han estado reconfigurando la industria de las telecomunicaciones, fragmentando la pila de telecomunicaciones en múltiples capas.

Cada una de estas capas presenta modelos de negocio, perfiles de riesgo y desafíos diferenciados, lo que genera dinámicas distintas dentro del sector. Cellnex considera que el posicionamiento estratégico de cada actor y parte interesada en esta evolución de la industria será clave para definir su estrategia industrial y su capacidad de adaptación y crecimiento en un mercado de constante cambio.

En este escenario:

- En cada capa podrán aparecer o desarrollarse nuevos actores especializados (es decir, agregadores de tierras).
- Los actores actuales pueden disociar una capa de su negocio (es decir, la separación de los operadores móviles de ServCos y empresas de infraestructura de red independientes).
- Los actores actuales pueden consolidarse dentro de una asociación o colaboración dentro de cada capa (es decir, consolidación de MNO, creación de infraestructuras de red dedicadas, empresas conjuntas y acuerdos de compartición de RAN).
- Los jugadores de una capa se reintegrarán de forma óptima en las capas adyacentes para convertirse en verdaderas plataformas para terceros.



SC = Small Cell (célula pequeña); DAS = Distributed Antenna System (sistema de antena distribuida); FTTT = Fibra hasta la torre; FTTH = Fibra hasta el hogar; DC = Centro de datos
Nota: La energía no se considera en este momento. España también tiene un negocio de O&M de terceros

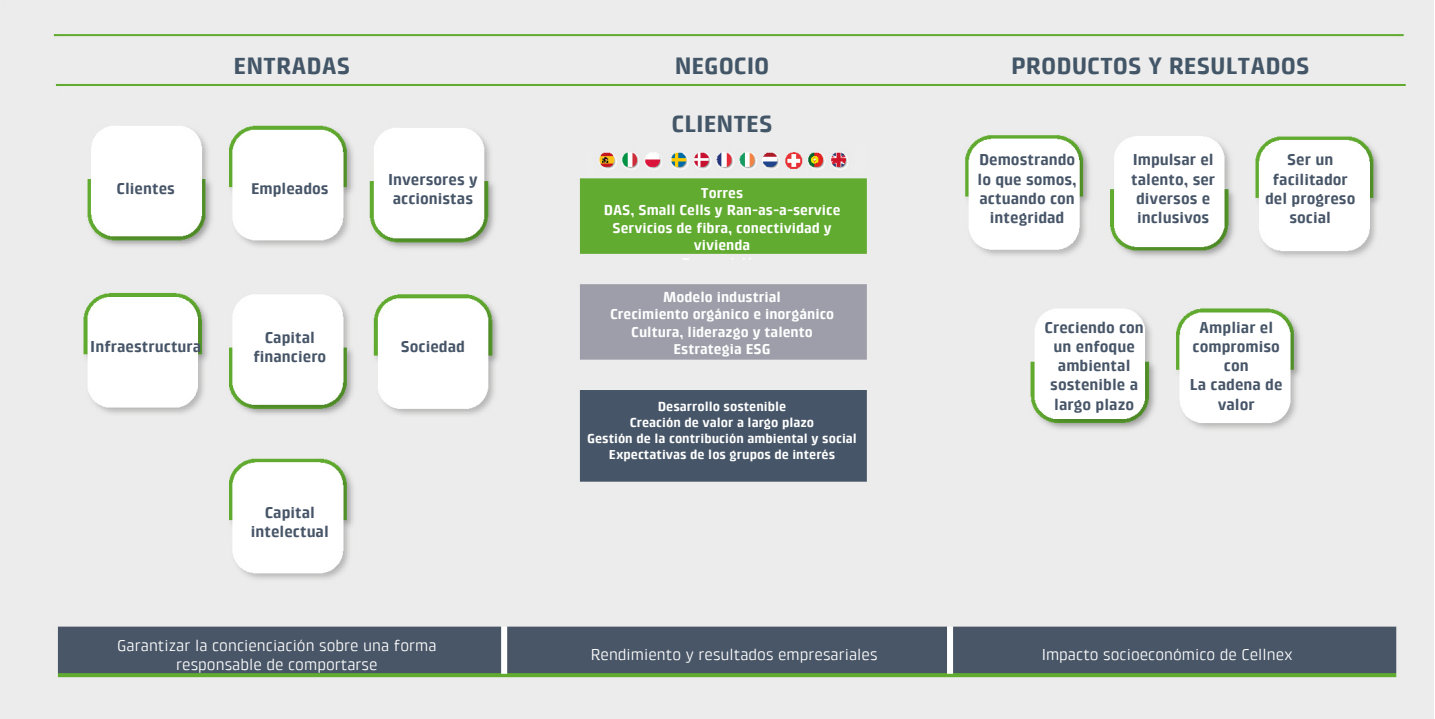
Un compromiso reforzado

Ante la rápida evolución del panorama de las telecomunicaciones y los cambios en el entorno, Cellnex ha decidido evolucionar estrategia, pasando de un modelo de "crecimiento puro" a uno basado en "rendimiento con crecimiento", con un enfoque refinado en la creación de valor.[5]

Este nuevo enfoque busca consolidar el liderazgo de Cellnex en la industria TowerCo de la UE, aprovechando la capacidad de la empresa para:

- **Generar ingresos y crecimiento predecibles** con (i) ingresos y crecimiento asegurados con una cartera de pedidos de aproximadamente €110 mil millones, (ii) relaciones sólidas con los pilares de Cellnex, (iii) capacidad demostrada para impulsar el crecimiento orgánico y iv) contar con una base de clientes diversificada.

- **Disponer de márgenes altos y resilientes** al (i) contar con protecciones contractuales contra la inflación, (ii) inmunidad a la volatilidad energética con estructuras contractuales con transferencia de energía y (iii) base de costes fijos que permitan impulsar el EBITDAAL a partir de ingresos adicionales.



[5]Según el día del mercado de capitales de Cellnex que se celebró marzo de 2024

Hitos en la historia de Cellnex

2015

Cellnex Italia llega a un acuerdo con WIND para adquirir el 90% del capital de Galata Towers.

"Toque de campana" para Cellnex Telecom en la Bolsa de Madrid.

Emisión inaugural de bonos por valor de 600 millones de euros en el marco del programa EMTN.

2016

Cellnex Telecom adquiere Protelindo Netherlands BV y Shere Masten BV en Países Bajos y llega a un acuerdo con Bouygues Telecom en Francia y el grupo Shere en Reino Unido.

Plan Director de RSC 2016-2020

2017

Cellnex Italia adquiere el 10% restante de Galata Towers

Cellnex entra en el mercado suizo mediante la adquisición de Swiss Towers AG.

Adquisición de Alticom BV en los Países Bajos

FTSE Russell añade Cellnex a la serie de índices FTSE4Good.

2018

Deutsche Telekom certificó a Cellnex como "Zero Outage Provider".

Cellnex se incorpora al índice de sostenibilidad ESG de Sustainalytics.

Primera emisión de un bono convertible de 600 millones de euros.

2019

Ampliación de capital de 1.200 millones de euros y 2.500 millones de euros.

Cellnex adquiere la división de telecomunicaciones de Arqiva en Reino Unido.

Cellnex anunció la adquisición del operador irlandés Cignal.

Acuerdo con Iliad y Salt en Francia, Italia y Suiza.

Cellnex fue admitido en el índice MSCI Europe.

2020

Cellnex adquirió OMTEL y NOS Towering en Portugal.

Cellnex llegó a un acuerdo con Iliad para adquirir la red de emplazamientos Play en Polonia.

Cellnex llega a un acuerdo para adquirir la cartera de emplazamientos de CK Hutchison en Italia, Reino Unido, Irlanda, Austria, Suecia y Dinamarca.

Acuerdo con Bouygues para crear una Joint Venture (Nextloop) para desplegar fibra hasta la torre en Francia.

Cellnex se ha unido a la "Lista A" de empresas que lideran la lucha contra el cambio climático y ha sido reconocida como "Líder en Compromiso con Proveedores" por CDP.

Iniciativa de ayuda Covid-19 de Cellnex.

6 emisiones de bonos y una emisión de un bono existente por valor de 4.000 millones de euros, incluido un bono convertible de 1.500 millones de euros.

Cellnex ha puesto en marcha una operación de 10 millones de euros.

Ampliación de capital de 4.000 millones de euros.

6 emisiones de bonos y una emisión de un bono existente por valor de 4.000 millones de euros, incluido un bono convertible de 1.500 millones de euros

2021

Adquisición de Polkomtel Infrastruktura en Polonia.

Adquisición de Hivory en Francia.

Acuerdo con Deutsche Telekom para integrar los emplazamientos de T-Mobile Infra BV en los Países Bajos.

Ampliación de capital de 7.000 millones de euros.

8 emisiones de bonos por valor de 6.000 millones de euros, incluida una emisión inaugural en el mercado del dólar estadounidense.

Los objetivos de reducción de emisiones de Cellnex aprobados por la iniciativa Science Based Targets (SBTi)

Lanzamiento de la fundación Cellnex y del primer programa de aceleración de startups de impacto social (Cellnex Bridge).

2022

Cellnex está incluida en el Índice de Igualdad de Género de Bloomberg por su compromiso con la equidad, la diversidad y la inclusión.

Cellnex adquiere el proveedor de conectividad británico Herbert In-Building Wireless.

Cellnex se asocia con Paris La Défense para desarrollar un piloto 5G mmWave.

Cellnex llega a un acuerdo con WIG para la venta de cerca de 1.100 emplazamientos al operador de infraestructuras británico, como parte del cierre de la transacción con CK Hutchison en Reino Unido.

Cellnex completa con éxito el programa piloto para probar y validar el uso de baterías de aluminio-aire como energía de respaldo en sus instalaciones.

Cellnex France Groupe, Bouygues Telecom y Phoenix France Infrastructures llegan a acuerdos para vender aproximadamente 3.200 emplazamientos en Francia para cumplir con los requisitos de cierre de Hivory.

2023

Nombramiento de Marco Patuano como consejero delegado,

S&P Global incluye a Cellnex en su "Anuario de Sostenibilidad" por primera vez.

Cellnex se incorpora al índice Dow Jones European Sustainability Index (DJSI Europe).

El proyecto 5G Catalunya de Cellnex recibe el premio "GSMA Foundry Excellence Award".

RTVE e IBETEC adjudican a Cellnex los derechos de emisión de sus señales de radio y televisión para los próximos cinco años.

Cellnex participa en el proyecto CRETA para promover la movilidad sostenible y reducir las emisiones del tráfico.

Cellnex entra a formar parte del Índice de Igualdad de Género de Bloomberg por segundo año consecutivo.

El BEI y Cellnex firman un préstamo de 315 millones de euros para apoyar el despliegue de infraestructuras 5G y la transición digital en Europa.

Cellnex vende la unidad de negocio de redes privadas a Boldyn.

Stonepeak ultima la adquisición del 49% de Cellnex Nordics.

2024

Nombramiento de Óscar Fanjul como presidente no ejecutivo de Cellnex.

Cellnex presenta en el Capital Markets Day su Estrategia Next, centrada en cuatro pilares: sencillez, foco, eficiencia y responsabilidad.

Cellnex y Elawan Energy firman un PPA para el suministro de energía renovable.

Cellnex vende el 100% del negocio de Cellnex en Irlanda a Phoenix Tower International.
Cellnex vende el 100% de su negocio en Austria al consorcio formado por Vauban Infrastructure Partners, EDF Invest y MEAG.

La Fundación Cellnex consolida el proyecto de aceleración de startups de impacto social, Cellnex Bridge; y el proyecto de formación para jóvenes en riesgo de fracaso escolar, Youth Challenge

Cellnex UK, Vodafone UK y Virgin Media O2 acuerdan una nueva asociación a largo plazo para impulsar la conectividad móvil en Reino Unido.

Cellnex anuncia un preacuerdo con MasOrange, para ampliar y unificar en un único contrato su relación en España.

Cellnex ha llevado a cabo importantes proyectos de infraestructuras y conectividad en diversas regiones, desde la gestión de sistemas de telecomunicaciones para emergencias hasta la mejora de la conectividad en lugares emblemáticos: Cellnex despliega la cobertura móvil para las líneas de metro que llegan a los Juegos Olímpicos de París 2024; Cellnex refuerza la conectividad 5G del litoral marítimo de Barcelona para la Copa América; Cellnex despliega infraestructura de conectividad neutra en el estadio de Ceuta, alcanzando seis estadios conectados en España.

Hitos clave en 2024

El Grupo Cellnex ha alcanzado numerosos hitos durante 2024:

1 de febrero: Cellnex nombra a Daniel Pataki como Director de Regulación y Asuntos Europeos.

6 de febrero: Cellnex es distinguida por CDP por su compromiso en la lucha contra el cambio climático.

29 de febrero: Los ingresos de Cellnex en 2023 superan los 4.000 millones de euros.

5 de marzo: Phoenix Tower International adquiere el 100% del negocio de Cellnex en Irlanda.

5 de marzo: Cellnex presenta en el Capital Markets Day la Estrategia Next, centrada en cuatro pilares: simplicidad, foco, eficiencia y responsabilidad.

6 de marzo: Federico Protto es el nuevo CEO de Cellnex Italia.

25 de abril: Los ingresos del primer trimestre de Cellnex crecen un 7% hasta los 946 millones de euros.

26 de abril: Cellnex celebra Junta General de Accionistas 2024.

13 de mayo: La Fundación Cellnex culmina con éxito la tercera edición de su programa de aceleración Cellnex Bridge.

13 de mayo: Cellnex nombra a Ignacio Jiménez Soler nuevo director de Asuntos Públicos.

19 de mayo: Cellnex nombra a Jesús Pinelo director de Auditoría Interna.

24 de junio: Cobertura móvil del Grand Paris Express: Cellnex conecta la estación Saint-Denis – Pleyel.

25 de junio: La revista Time y Statista situaron a Cellnex en el puesto número 12 entre las 500 empresas más sostenibles del mundo para 2024.

5 de julio: La Fundación Cellnex ha seleccionado cinco startups para incorporar a su programa de aceleración e impacto social.

29 de julio: Cellnex UK, Vodafone UK y Virgin Media O2 acuerdan una nueva asociación a largo plazo para impulsar la conectividad móvil en el Reino Unido.

1 de agosto: Cellnex cierra el primer semestre de 2024 con unos ingresos de 1.921 millones de euros.

9 de agosto: Cellnex vende el 100% de su negocio en Austria al consorcio formado por Vauban Infrastructure Partners, EDF Invest y MEAG.

10 de septiembre: Marco Patuano se convierte en el nuevo presidente de EWIA.

19 de septiembre: Cellnex refuerza la conectividad en el frente marítimo de Barcelona, desplegando una infraestructura multioperador con motivo de la Copa América.

1 de octubre: el Consejo nombra a Óscar Fanjul como presidente no ejecutivo de Cellnex.

30 de octubre: Cellnex y Elawan Energy firman un PPA para el suministro de energía renovable.

31 de octubre: Cellnex despliega infraestructura de conectividad neutra en el estadio de Ceuta, alcanzando así seis estadios conectados en España.

11 de noviembre: Los ingresos de Cellnex alcanzan los 2.903 millones de euros en los nueve primeros meses del año. Anuncio de un preacuerdo con Mas-Orange, para ampliar y unificar en un único contrato su relación con España.

12 de diciembre: Cellnex completa la venta de su negocio en Austria.

19 de diciembre: Cellnex es incluida en el DJSI Europe por segundo año consecutivo.

14 de enero de 2025: Cellnex acelerará la remuneración al accionista con un programa de recompra de acciones de 800 millones de euros.

28 de enero de 2025: Cellnex es incluida en el S&P Global Sustainability Yearbook 2025.

20 de febrero de 2025: Cellnex y MasOrange sellan su alianza con la firma de un nuevo contrato de servicios, por el que Cellnex se adaptará a la estrategia de red de MasOrange proporcionando servicios adicionales para aumentar la densidad y la calidad de su red móvil.

Ambición europea

Las operaciones de Cellnex han experimentado un crecimiento exponencial en los últimos años. Como resultado, la compañía ha reforzado su presencia en Europa, lo que conlleva un aumento en la complejidad operativa y una expansión del alcance de sus productos y servicios. Con las oficinas principales del grupo en España, este crecimiento ha llevado a Cellnex a establecerse en 11 países europeos: Francia, Italia, Reino Unido, España, Polonia, Países Bajos, Portugal, Suiza, Dinamarca, Suecia e Irlanda. Este alcance geográfico está en línea con el objetivo de Cellnex de impulsar la digitalización y crear una plataforma paneuropea de infraestructura de telecomunicaciones.[6]

Cellnex cuenta con una cartera de 112.105 emplazamientos, cifra que se eleva a 122.500 si se incluyen los emplazamientos en proceso de finalización o con implantaciones previstas hasta 2030. El número total de emplazamientos construidos o adquiridos por Cellnex hasta el 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Cartera de Cellnex

112.105

emplazamientos

Francia 24.911 emplazamientos	**Portugal** 6.703 emplazamientos
Italia 22.638 emplazamientos	**Suiza** 5.573 emplazamientos
Reino Unido 13.662 emplazamientos	**Dinamarca** 1.697 emplazamientos
España 10.595 emplazamientos	**Suecia** 3.360 emplazamientos
Polonia 16.817 emplazamientos	**Irlanda** 2.010 emplazamientos
Países Bajos 4.139 emplazamientos	



[6] Austria formó parte del Grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre.



Cellnex en Europa

Cellnex Francia

Cellnex Francia opera desde 2016 y gestiona actualmente 24.911 emplazamientos, la mayoría de ellos situados en zonas densamente pobladas, una situación ideal para el despliegue del 5G. Cellnex también opera 116 Data Centres y 30.000 km de fibra óptica para completar una oferta integrada.

Cellnex Francia cuenta con tres clientes ancla, con los que sigue desplegando programas build-to-suit: Bouygues, Iliad y SFR,

Entre los proyectos clave en 2024 se incluye la finalización de las transferencias de emplazamientos a Phoenix Tower International (PTI), totalizando 3.226 emplazamientos, de los cuales 873 se transfirieron en 2024. Además, Cellnex también ha desplegado un grupo de trabajo para acelerar el programa de despliegue 5G de Free/Iliad y aumentó el número de adquisiciones para asegurar las ubicaciones.

Además, Cellnex ha reforzado su alianza con Altice a través de un acuerdo para desplegar nuevos PoPs además de renovar el contrato de Tango con SFR.

Cellnex también ha proporcionado cobertura móvil vital al Grand Paris Express, el mayor proyecto de infraestructuras de Europa que hizo posible la infraestructura del metro de los Juegos Olímpicos de París 2024.

Cellnex Italia

Cellnex Italia fue el primer mercado internacional del grupo fuera de España y está presente desde 2014. Con un total de más de 22.638 emplazamientos, Cellnex Italia cubre todo el territorio nacional.

Cellnex Italia cuenta dos clientes ancla principales, WindTre e Iliad, y varios otros clientes alojados. En 2024, Federico Protto fue nombrado CEO.

Entre los proyectos clave para 2024 en Italia se encuentran la firma de un acuerdo Open Fiber para alrededor de 450 nuevos establecimientos hoteleros en los próximos tres años, la finalización de la cobertura DAS del metro de Catania y de las principales estaciones de metro de Nápoles, el despliegue de 107 emplazamientos BTS y alrededor de 300 nuevos establecimientos hoteleros para los dos arrendatarios principales, la racionalización de 60 emplazamientos y la implementación del programa de adquisición y eficiencia de terrenos que dio como resultado 1.078 emplazamientos asegurados y 67 adquisiciones de terrenos firmadas por Celland.

Cellnex Reino Unido

Cellnex UK está operativa desde 2018, gestionando más de 13.662 emplazamientos y dando servicio a cinco clientes principales: H3G, BT/EE, MBNL, Vodafone UK y Virgin Media O2.

En 2024, Cellnex UK, Vodafone UK y Virgin Media O2 acordaron una nueva asociación a largo plazo para la provisión de infraestructura de torres y servicios asociados para aumentar la conectividad móvil en todo el Reino Unido.

Además, el equipo del Reino Unido realizó un total de 2270 proyectos de actualización y 240 nuevos puntos de presencia (POP) para sus clientes en toda su cartera de instalaciones. También amplió su asociación con Netmore y continúa trabajando con varios clientes corporativos para mejorar la conectividad en todo el Reino Unido.

Durante 2024, Cellnex UK continuó expandiendo su línea de negocio de small cells mediante el despliegue de estas soluciones para varios operadores móviles, incluido Virgin Media O2 a través de una nueva asociación con el Ayuntamiento de ciudad de Bristol. Además, instaló más soluciones de cobertura en interiores en varias ubicaciones, incluido el emblemático edificio Eighty Strand en Londres.

Cellnex España

La sede del grupo se encuentra en España, donde la compañía cuenta con una amplia red de telecomunicaciones que abarca 10.595 emplazamientos. En España, Cellnex también presta servicios de radiodifusión a operadores de telecomunicaciones y radiodifusores. Además, también proporciona servicios críticos de redes TETRA a administraciones públicas estatales, regionales y locales, y servicios de red de fibra a la región de Cataluña.

Cellnex España tiene tres clientes ancla en el mercado MNO: Vodafone, Telefónica Móviles y MasOrange, y tres clientes clave en el sector de radiodifusión: Mediaset, A3Media y CTTI (Centro de Información y Telecomunicaciones de Cataluña).

Cellnex está en negociaciones avanzadas con MasOrange, para ampliar y unificar en un único contrato su relación con el operador móvil en el contexto de su proceso de consolidación en España, extendiéndolo hasta 2048 (con opción de renovación 'todo o nada' en 2038).

En 2024, Cellnex España ha hecho crecer significativamente su negocio de Sistemas de Antenas Distribuidas (DAS, por sus siglas en inglés) para abordar la densificación 5G en entornos urbanos con despliegues en edificios para centros comerciales, hoteles y edificios de oficinas y Small Cells en exteriores para estadios de fútbol emblemáticos. Además, ha desplegado una infraestructura multioperador para la Copa América con el fin de reforzar y dar cobertura 5G al litoral de Barcelona.

En 2024, el equipo de Cellnex jugó un papel crucial en la respuesta al evento DANA en España, garantizando canales de comunicación confiables y manteniendo la integridad de la infraestructura de telecomunicaciones.

Cellnex Polonia

Cellnex Polonia está operativa desde 2021 y gestiona 16.817 emplazamientos.

Polonia es el primer país en el que Cellnex también ha invertido en infraestructuras activas (antenas, transmisores), comprándoselas a Polkomtel. Cellnex Polonia proporciona actualmente servicios de gestión de infraestructuras de telecomunicaciones a Play y Polkomtel, así como a otras entidades (administradores de carreteras, servicios - incluidos los departamentos de policía y bomberos-) en un modelo de Red como Servicio e infraestructura de telecomunicaciones en edificios para entidades comerciales.

Cellnex Polonia tiene dos clientes ancla: Polkomtel, operador de la red Plus y P4, operador de la red Play.

En 2024, Cellnex Polonia desarrolló una estrategia de crecimiento hasta 2028 para mantener el impulso inversor en el receptivo mercado polaco de telecomunicaciones, con un enfoque continuo en la eficiencia en cada área de operaciones.

Los cuatro pilares de la estrategia incluyen: mayor eficiencia operativa, impulsada por inversiones en automatización de procesos; mayores inversiones en gestión de tierras y adquisiciones; maximización del valor de la cartera, mediante la consolidación continua; desarrollo de los segmentos de emisión, transmisión y DAS & Small Cells.

Estos acontecimientos muestran la transición de la empresa desde la fase inicial de integración de las empresas adquiridas con las estructuras centrales a la fase de desarrollo eficiente y sostenible.

Cellnex Países Bajos

Cellnex Países Bajos está operativa desde 2016 y gestiona 4.139 emplazamientos y más de 700 transmisores de radiodifusión.

La infraestructura de telecomunicaciones de Cellnex en los Países Bajos está formada por mástiles de antena, tejados, torres y redes de radiodifusión, Data Centres e instalaciones DAS ubicadas estratégicamente en zonas urbanas y rurales.

Cellnex Países Bajos tiene tres clientes principales: ODIDO, KPN y Vidafone Ziggo.

Los proyectos clave en 2024 incluyen la integración de la línea de negocios de transmisión TBG/OTN y la actualización de la infraestructura estratégica de transmisión y telecomunicaciones.

Cellnex Portugal

Cellnex Portugal se unió al grupo en 2020 y actualmente cuenta con aproximadamente 6.703 emplazamientos en áreas urbanas, suburbanas y rurales de Portugal continental y las islas de Madeira y las Azores, y 400 sistemas de antenas distribuidas (DAS) que cubren importantes lugares y edificios como centros comerciales, aeropuertos, hospitales, universidades y edificios de oficinas en todo el país.

Cellnex Portugal ofrece servicios de alojamiento a todos los operadores de redes móviles, así como al operador de red de emergencia y seguridad SIRESP y a otros clientes más pequeños que van desde operadores FWA hasta operadores IoT, entre otros.

Cellnex Portugal tiene tres clientes ancla: los dos mayores MNO en términos de cuota de mercado móvil, MEO y NOS, con los que Cellnex ha ejecutado transacciones de fusiones y adquisiciones en 2020 y un tercer MNO, DIGI, que es un nuevo participante en el mercado con el que Cellnex ha ejecutado un acuerdo de colocación.

Los proyectos clave en 2024 incluyen la implementación de varias colocaciones para todos los clientes ancla y el cumplimiento de los programas de construcción en curso con dos clientes ancla.

Otro punto destacado de 2024 fue la implementación de varios sistemas DAS.

Además, en 2024 se constituyó una nueva sociedad (Celland Estate Management Portugal, S.A.), centrada en la adquisición de terrenos, derechos de uso sobre inmuebles y anticipos de efectivo a largo plazo.

Cellnex Suiza

Cellnex Suiza opera desde 2017 y es el principal operador independiente y neutral de infraestructuras y servicios de telecomunicaciones de Suiza. Cellnex Suiza gestiona una amplia red de 5.573 emplazamientos en todo el país y cuenta con dos clientes principales: los principales operadores de redes móviles, SALT y SUNRISE.

Los proyectos clave en 2024 incluyen el Programa de Expansión y Consolidación de BtS y la consolidación del Programa de Obras y Estudios para SALT, esperando profundizar aún más en la incipiente relación con SUNRISE.

Cellnex Dinamarca

Cellnex Dinamarca forma parte del grupo desde 2020 y posee 1.697 emplazamientos. La empresa presta servicios a operadores de telecomunicaciones y empresas tecnológicas con infraestructuras de telecomunicaciones de última generación aprovechando su posición de mercado neutral.
Cellnex Dinamarca tiene un cliente principal, Hi3G Dinamarca, con quien despliega emplazamientos bajo el programa Build-to-Suit en Dinamarca.
Los proyectos clave en 2024 incluyen la continuación del programa Build-to-Suit junto con la instalación de una solución de cobertura interior en el mayor proyecto de infraestructura de Copenhague, el túnel Nordhavn.
Además, el foco en 2024 ha sido aprovechar la nueva relación con Stonepeak, luego de la desinversión a fines de 2023.

Cellnex Suecia

Cellnex opera en el mercado sueco desde 2021 y cuenta con más de 3.360 emplazamientos en todo el país.

Cellnex Sweden ofrece una gama completa de servicios, incluidos el despliegue y la optimización de emplazamientos y servicios de instalación, así como la operación y el mantenimiento de emplazamientos. Cellnex Sweden es un socio de coubicación de infraestructuras de los principales operadores inalámbricos suecos. La empresa proporciona emplazamientos seguros y bien mantenidos para operadores de telefonía móvil, radiodifusión, IoT, Wi-Fi y fibra.

Cellnex Suecia tiene un cliente principal, Hi3G Access AB.

Los proyectos clave en 2024 incluyen continuas entregas y modificaciones extensas dentro del programa Build-to-Suit para asegurar la implementación de 5G en Suecia. Además, el foco en 2024 ha sido fomentar la relación con Stonepeak, tras la finalización de la desinversión de una participación del 49% en la operación a la compañía a finales de 2023.

.

Cellnex Irlanda

Cellnex Irlanda se unió al grupo en 2019 y su cartera consta de más de 2.010 emplazamientos repartidos por todo el país.

Cellnex Irlanda se centra principalmente en el desarrollo y la gestión de emplazamientos de torres para satisfacer los requisitos de banda ancha inalámbrica de alta velocidad en zonas rurales y para ayudar a los operadores móviles a abordar la cobertura en esas comunidades.

Cellnex Irlanda tiene tres clientes ancla: Three IRL, Eir y Vodafone.

Los proyectos clave en 2024 incluyen la entrega de 38 nuevas co-ubicaciones y 28 nuevos emplazamientos Build to Suit.

La cartera de negocios también se ha ampliado para suministrar repetidores a 31 tiendas LIDL en todo el país. También se ha conseguido un contrato para instalar un amplio sistema de antena distribuida (DAS) en la tienda de IKEA en Dublín.

Además, el programa Get Connected de Cellnex Ireland sigue ofreciendo conectividad móvil a comunidades aisladas. Algunas instalaciones ahora tienen la opción de elegir entre dos operadores, lo que mejora el servicio al cliente.

La venta de Cellnex Irlanda se ha firmado y actualmente está sujeta a las aprobaciones necesarias previstas para el primer trimestre de 2025.

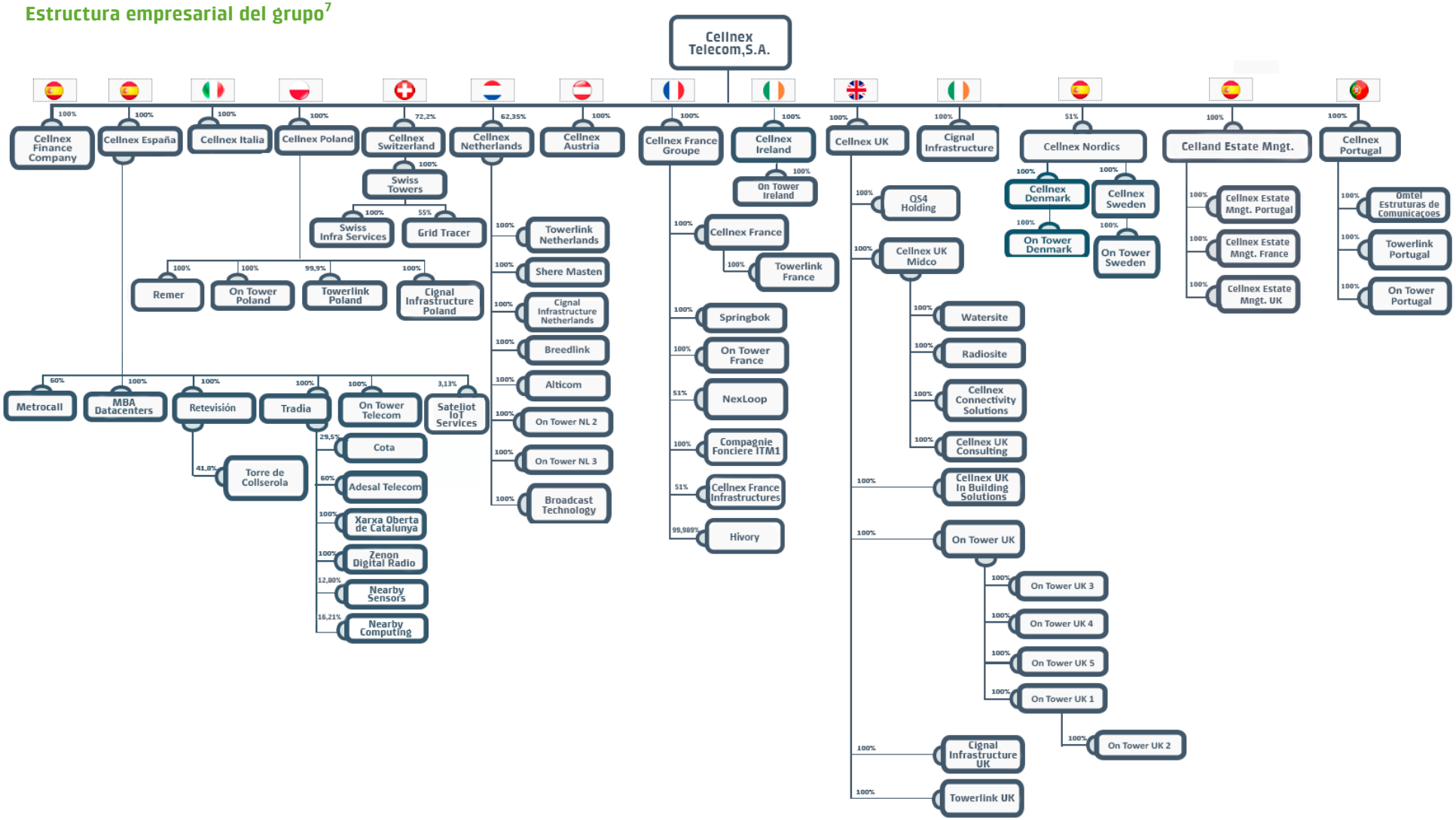
Cellnex Austria

Cellnex opera en Austria desde principios de 2021, cuando finalizó la adquisición de los emplazamientos de CK Hutchison en el país como parte del acuerdo para adquirir la cartera de infraestructuras de CK Hutchison en seis países europeos, incluida Austria.

Cellnex Austria gestiona más de 4.616 emplazamientos en el país alpino.

El 19 de diciembre de 2024, Cellnex completó la venta de su negocio en Austria al consorcio formado por Vauban Infrastructure Partners, EDF Invest y MEAG.

Estructura empresarial del grupo[7]



[7] Austria formó parte del Grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre.

A lo largo de 2024, Cellnex ha respondido con destreza a los marcos regulatorios cambiantes en las regiones en las que opera, mostrando su compromiso con el cumplimiento y la adaptación proactiva a los cambios regulatorios"

Las nuevas funciones regulatorias de Cellnex y la Ley de Infraestructuras Gigabit como novedades regulatorias más relevantes de 2024

En febrero de 2024, Daniel Pataki fue nombrado Director de Regulación y Asuntos de la UE de la compañía, reportando directamente al CEO y uniéndose al Comité Ejecutivo del grupo. Este nuevo rol, que incluye el establecimiento de una oficina de Cellnex en Bruselas, se enmarca en la nueva estructura organizativa dentro de la nueva estrategia de negocio del grupo.

A lo largo de 2024, Cellnex ha continuado respondiendo de manera proactiva y eficaz a la evolución del marco regulatorio europeo en los países donde opera. La compañía ha reafirmado su compromiso con el cumplimiento normativo y su contribución al desarrollo de un entorno regulador que respalde los objetivos de política digital de Europa.

Los objetivos de la Década Digital de la UE buscan impulsar la transformación digital de Europa de aquí a 2030, posicionando a la región como líder global en innovación digital, competitividad y sostenibilidad. La ambición principal es garantizar el acceso universal a la conectividad de alta velocidad, incluidas las redes Gigabit y 5G, para todos los ciudadanos y empresas.

Además, estos objetivos se centran en fortalecer las competencias digitales de la población para fomentar una sociedad digital más inclusiva. La UE ha asumido el compromiso de impulsar el crecimiento de los campeones digitales europeos, invirtiendo en tecnologías de vanguardia como la inteligencia artificial, la computación en la nube y la computación cuántica. Todo ello, garantizando infraestructuras digitales seguras y resilientes. Asimismo, los objetivos buscan mejorar la competitividad global de la UE, promoviendo la innovación, la soberanía digital y reforzando la ciberseguridad, elementos clave para proteger el futuro digital de Europa.

En este contexto, diversas iniciativas regulatorias han moldeado y seguirán transformando el panorama normativo en Europa, con un impacto significativo en el mercado de las telecomunicaciones, y en particular en Cellnex. A lo largo de 2024, Cellnex ha monitoreado, contribuido y adaptado activamente sus estrategias para alinearse con las nuevas regulaciones. En especial, destaca la Ley de Infraestructura Gigabit (GIA), un instrumento normativo clave que respaldará la visión de la UE. Esta ley entró en vigor el 11 de mayo de 2024 y será completamente aplicable a partir de noviembre de 2025. La GIA sustituye a la Directiva de Reducción de Costes de Banda Ancha de 2014 y tiene como objetivo facilitar el despliegue de redes de muy alta capacidad en toda la UE para 2030. Dada su relevancia estratégica, Cellnex ha identificado la implementación de la GIA como una prioridad regulatoria y supervisa de cerca su aplicación para garantizar un cumplimiento efectivo en todos los países de la UE donde opera.

Cellnex y EWIA apuestan por una mayor armonización de la normativa europea

Durante 2024, Cellnex ha desempeñado un papel destacado en la Asociación Europea de Infraestructuras Inalámbricas (EWIA), la principal organización comercial de proveedores mayoristas de infraestructuras inalámbricas en Europa. En septiembre se anunció el nombramiento de Marco Patuano como nuevo presidente de EWIA, en un momento clave, en el que la nueva legislatura europea avanza hacia una mayor armonización de las regulaciones de conectividad. Este esfuerzo busca fomentar los servicios transeuropeos y ampliar la cobertura de redes.

Al asumir su cargo, Marco Patuano destacó la importancia de este compromiso:
“Asumir el papel de presidente de EWIA es un gran honor y una gran responsabilidad. Juntos, defenderemos la conectividad, fomentaremos la colaboración e impulsaremos un crecimiento sostenible en toda nuestra industria, asegurando un futuro digital más brillante para Europa”.

Compromiso de Cellnex con la salud pública y las directrices sobre campos electromagnéticos

Durante 2024, Cellnex mantuvo su compromiso con las directrices de Campos electromagnéticos (CEM) y, en particular, en lo que respecta a la protección de la salud pública, habiendo seguido trabajando con su

CEM Task Force interno, un grupo multidisciplinario que coordina el enfoque de Cellnex con respecto a las directrices CEM, intercambia conocimientos y mejores prácticas y monitorea los desarrollos internacionales, europeos y nacionales.

Algunos aspectos regulatorios destacados de los países donde Cellnex opera durante 2024

Francia

Cellnex Francia ha desempeñado un papel activo en la protección del sector móvil frente a comportamientos especulativos en relación con los terrenos y emplazamientos utilizados para el despliegue de redes de muy alta capacidad (VHCN). En este sentido, ha apoyado la elaboración y aprobación de las modificaciones de la ley Chaize (proyecto de propuesta nº 481 adoptado por el Senado) dentro del marco de la la simplificación de la vida económica. Una vez aplicable, la ley modificada establecerá que cualquier acuerdo de adquisición o arrendamiento de terrenos o espacios utilizados para el despliegue de VHCN solo será válido si se presenta un documento oficial a las autoridades locales que certifique la existencia de un mandato por parte de un operador de telecomunicaciones móviles para utilizar la infraestructura en dicho emplazamiento. Debido a los recientes acontecimientos políticos en Francia, la aprobación de este propuesta legislativa se ha retrasada. No obstante, se espera que el procedimiento legislativo se reanude en abril/mayo de 2025, cuando se prevé que la Asamblea Nacional apruebe finalmente la ley.

Italia

En abril de 2024 entró en vigor la ley italiana n. 214/2023, que establece un aumento de los límites de emisiones electromagnéticas de 6 V/m a 15 V/m en las zonas urbanas. Esta medida, aunque todavía inferior a los límites europeos, debería tener efectos positivos en el desarrollo de redes más robustas y fiables.

Polonia

En Polonia entra en vigor el nuevo Código Europeo de Comunicaciones Electrónicas (EECC). El EECC ha sido finalmente transpuesto a la legislación polaca y está en vigor desde el 10 de noviembre de 2024. Se trata de un hito normativo clave para el sector, que sustituye a una legislación obsoleta que llevaba mucho tiempo en vigor y que se espera que tenga un impacto positivo no solo para Cellnex sino también para todo el sector de las telecomunicaciones en Polonia.

Países Bajos

Por primera vez, la Autoridad de Consumidores y Mercados (ACM) ha tomado una decisión en virtud de la Ley de Telecomunicaciones de 2022, imponiendo una obligación de uso compartido (co-uso) a un proveedor de instalaciones asociadas. Cellnex Países Bajos ha seguido con especial interés la intervención de la ACM en una disputa entre Vodafone (que pretendía seguir utilizando el espacio en una azotea para una infraestructura de telecomunicaciones) y Aegon (el propietario/arrendador de dicha azotea). La ACM decidió: (i) que Aegon en este caso debería considerarse un proveedor de instalaciones asociadas, por lo que está obligado a cumplir con las solicitudes razonables de uso compartido en condiciones y tarifas justas y no discriminatorias y (ii) utilizar un punto de referencia para establecer la tarifa y determinó que la tarifa anual debería basarse en el mercado.

Portugal

Cellnex Portugal ha participado activamente en las consultas públicas lanzadas por ANACOM y el Gobierno portugués, destacando la necesidad de alinear la legislación nacional con el marco regulatorio europeo, en particular la GIA. Esto con el objetivo de simplificar los procedimientos y facilitar la implementación de nuevas infraestructuras que permitan la consecución de los objetivos de la Década Digital de la UE. Cellnex Portugal también participó en el 33º Congreso de Negocios Digitales, el principal evento de telecomunicaciones en Portugal, organizado por APDC, donde destacó el papel fundamental de las infraestructuras de telecomunicaciones para el futuro digital de Portugal.

Suiza

Cellnex Suiza ha participado en la consulta pública sobre las modificaciones previstas en la Ordenanza sobre Servicios de Telecomunicaciones (OTS) para mejorar la resiliencia de las redes móviles durante los cortes de energía. La compañía insistió en la necesidad de elaborar una nueva propuesta en estrecha colaboración con los operadores móviles y la industria energética que pueda lograr la viabilidad técnica de conformidad con el derecho privado, las relaciones contractuales existentes y la sostenibilidad medioambiental.

Dinamarca

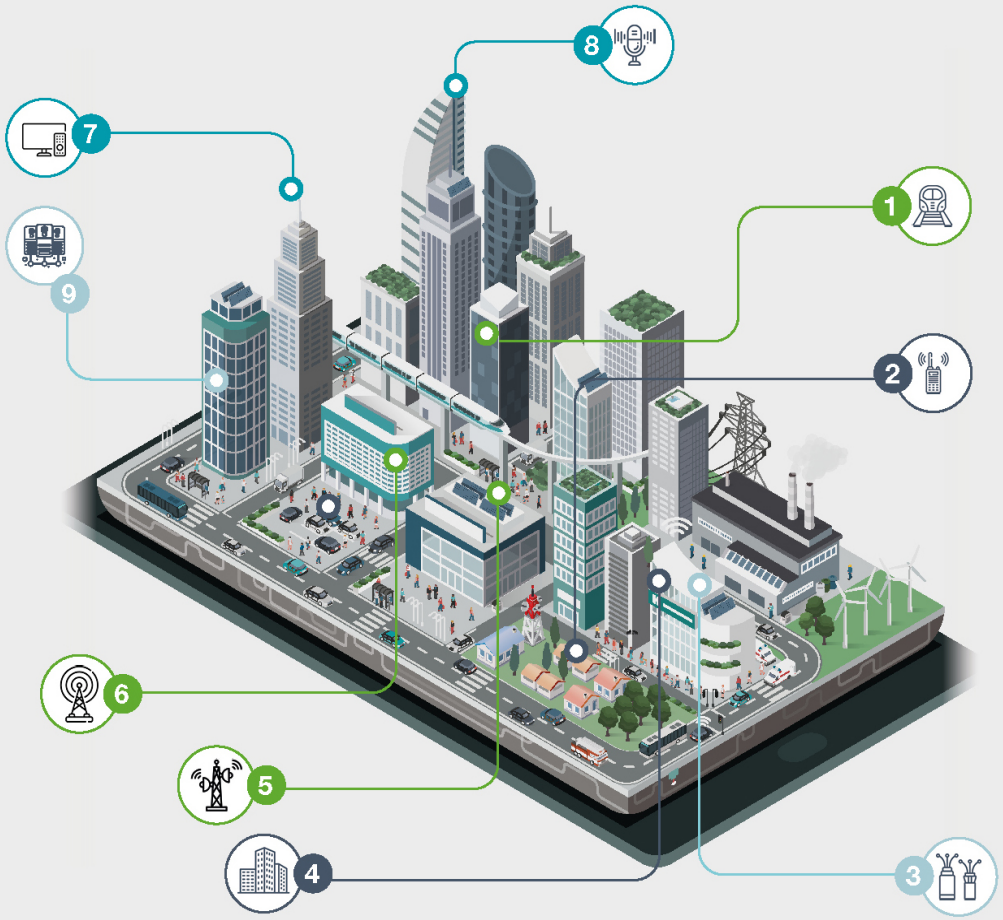
Cellnex Dinamarca ha participado activamente en el debate regulatorio del sector, colaborando con la Cámara de Comercio de Dinamarca y la Asociación de la Industria de las Telecomunicaciones. En este contexto la compañía ha destacado la importancia de una implementación fluida de la GIA, asegurando que su aplicación tenga en cuenta las necesidades del sector y facilite el desarrollo de redes de muy alta capacidad (VHCN).

Además, Cellnex Dinamarca, ha subrayado la relevancia de respetar los aportes de la industria en la elaboración del nuevo acuerdo acuerdo sobre políticas de telecomunicaciones para 2025-2029.

Suecia

Participación en el Consejo Sueco de Telecomunicaciones, donde Cellnex Suecia asistió a reuniones trimestrales y brindó apoyo activo en la implementación de la GIA.

Soluciones de Tecnología y Conectividad



Servicios de infraestructura de telecomunicaciones para una conectividad sostenible

Torres

1 Gestión de conectividad e infraestructura
5 Construir a medida
6 Co-ubicación

DAS, Small Cells y RAN

2 Redes y soluciones de misión crítica
4 DAS (sistema de antena distribuida) y Small cells

Fibra, conectividad y servicios de vivienda

3 Fibra
9 Centro de datos

Transmisión

7 Proveedores de servicios de televisión
8 Proveedores de servicios de radio

Torres

Cellnex opera en 176,240 Puntos de Presencia (PoPs), cuenta con una cartera de 110,155 emplazamientos, incluidos los despliegues BTS comprometidos, y está comprometida con el desarrollo de redes de nueva generación. A continuación se presenta un resumen de la cartera de emplazamientos de Torres a 31 de diciembre de 2024.

Acuerdo marco	Proyecto	Número de emplazamientos adquiridos (20)	Inicio del contrato	Términos iniciales + renovaciones (1)
Telefónica	Babel (Renovada, ver detalle en nota 18)	1.000	2012	10+10+5
Telefónica y Yoigo (Xfera Móviles)	Volta I (Renovada, ver detalle nota 18)	1.211	2013	10+10+5 (Telefónica) Hasta 2030+8 (Yoigo)
Telefónica	Volta II (Renovada, ver detalle nota 18)	530	2014	10+10+5
Combinación de negocios	Adquisición de TowerCo	321	2014	Hasta 2038
Telefónica y Yoigo (Xfera Móviles)	Volta III (Renovada, ver detalle nota 18)	113	2014	10+10+5 (Telefónica) Hasta 2030+8 (Yoigo)
Telefónica	Volta Extendida I (Renovada, ver nota al pie de detalle 18)	1.090	2014	10+10+5
Neosky	Neosky	10	2014	10+10+5
Telefónica	Volta Extended II (Renovada, ver nota al pie de detalle 18)	300	2015	10+10+5
Combinación de negocios	Adquisición de Galata	8.309	2015	15+15 (Viento) (2)
Combinación de negocios	Adquisición de Protelindo	279	2012 2016	+15 (KPN) +12 (T-Móvil)
Bouygues	Compra de activos	4.286 41	2016 - 2017 2018	20+5+5+5 / 25+5+5 (3) 20+5 (3)
Combinación de negocios	Adquisición del Grupo Shere	1.116	2011 2015 2015	+15 (KPN) +10 (T-Móvil) +15 (Tele2)
Combinación de negocios	Sobre la adquisición de Tower Italia	11	2014 2015	9+9 (Viento) 9+9 (Vodafone)
K2W	Compra de activos	32	2017	Varios
Combinación de negocios	Adquisición de Swiss Towers	2.287 361	2017 2019	20+10+10 (Telecomunicaciones Sunrise) (4) 20+10+10 (Telecomunicaciones Sunrise) (4)
Combinación de negocios	Adquisición del subgrupo Infracapital Alticom	30	2017	Varios

Acuerdo marco	Proyecto	Número de emplazamientos adquiridos (20)	Inicio del contrato	Términos iniciales + renovaciones (1)
Otros España	Compra de activos	45 36 375	2017 2018 2018	15+10 15+10 20+10
Masmovil España	Compra de activos	551 85	2017 2018	18+3 6+7
Enlace	Compra de activos	426	2018	10+10
Combinación de negocios	Adquisición de TMI	3	2018	Varios
Combinación de negocios	Adquisición de Sintel	15	2018	Varios
Combinación de negocios	Adquisición de torres BRT	30	2018	Varios
Combinación de negocios	Adquisición de DFA	9	2018	Varios
Combinación de negocios	Adquisición de prensa en vídeo	8	2019	Varios
Combinación de negocios	Adquisición de Swiss Infra	2.295	2019	20+10 (6)
Combinación de negocios	Adquisición de Cignal	826	2019	20 (7)
Combinación de negocios	Unidad de negocio de Iliad Italia, S.p.A.	4.173	2019	20+10 (6)
Combinación de negocios	Sobre la adquisición de Tower France	9.936	2019	20+10 (6)
Naranja España	Compra de activos	1.501	2019	10+10+1 (8)
Combinación de negocios	Adquisición de Omtel	3.591 687 102	2018 2021 2022	20+5 (9) 20+5+5+5 (17) 20+5+5+5 (17)
Combinación de negocios	Adquisición de Arqiva	6.289	2020 2014	10+1+1+4 (MBNL/EE) (10) 2024 (CTIL) (10)
Combinación de negocios	Adquisición imponente de NOS	2.243	2020	15+15 (11)
Combinación de negocios	Adquisición de Hutchison Austria*	—	2020	15+15+5 (12)
Combinación de negocios	Adquisición de Hutchison Ireland	1.184	2020	15+15+5 (12)
Combinación de negocios	Adquisición de Hutchison Dinamarca	1.697	2020	15+15+5 (12)
Combinación de negocios	Pequeñas fusiones y adquisiciones	9	2020	Varios
Combinación de negocios	Adquisición de Hutchison Suecia	3.360	2021	15+15+5 (12)
Combinación de negocios	Adquisición de infraestructura por parte de T-Mobile	3.150	2021	15+10 (13)
Combinación de negocios	Sobre la adquisición de Tower Polonia	9.591	2021	20+10 (14)
Combinación de negocios	Adquisición de Hutchison Italia	9.296	2021	15+15+5 (12)
Combinación de negocios	Adquisición de Polkomtel	7.226	2021	25+15 (15)
Combinación de negocios	Adquisición de Hivory	10.648	2021	18+5+5+5 (16)
Combinación de negocios	Adquisición de Iaso	5	2021	Varios
Combinación de negocios	Adquisición de Hutchison en el Reino Unido	6.811	2022	15+15+5 (12)
Compartido con el negocio de radiodifusión		1.682		
Otros		233		
Telefónica (Renovación)	Tramo I	1.543	2022	13+10+7 (18)
Telefónica (Renovación)	Tramo II	1.450	2022	10+10+10 (18)
Telefónica (Renovación)	Tramo III	1.400	2022	7+10+10+3 (18)

*Austria formó parte del Grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre.

(1) Renovaciones: la mayoría de estos contratos tienen cláusulas que prohíben la cancelación parcial y, por lo tanto, solo pueden cancelarse para todo el portafolio de emplazamientos (normalmente denominadas cláusulas de "todo o nada"), y algunas de ellas tienen precios previamente acordados (positivos/negativos).

(2) El plazo inicial del MSA con Wind es de 15 años, prorrogable por un período adicional de 15 años (previamente confirmado), sobre la base de "todo o nada". Las tarifas del MSA con Wind están indexadas al IPC en un 80%, teniendo en cuenta que el aumento no debe superar el 3% anual, sin mínimo en caso de que sea del 0%. Después del plazo inicial, la tarifa podría tener un ajuste de +5%/-15%.

(3) De acuerdo con los acuerdos alcanzados con Bouygues durante 2016 – 2020, a 31 de diciembre de 2022 Cellnex se había comprometido a adquirir y construir hasta 5.300 emplazamientos que se irán transfiriendo gradualmente a Cellnex hasta 2030 (véase Nota 8 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas). De los 5.300 emplazamientos en cuestión, un total de 1.877 emplazamientos han sido transferidos a Cellnex a 31 de diciembre de 2022 (como se detalla en la tabla anterior). Cabe destacar que todas las transacciones de Bouygues, al igual que la mayoría de los programas BTS que Cellnex tiene en marcha con otros MNO, tienen una característica común "hasta", ya que Bouygues no tiene la obligación de alcanzar el mayor número de emplazamientos. Durante 2016 – 2017 se han firmado varios MSA con Bouygues de acuerdo con las diferentes transacciones completadas (Glénan, Belle-Ille, Noirmoutier). Todos los contratos de arrendamiento financiero tienen una duración inicial de 20/25 años, con períodos posteriores de 3/2 años renovables de 5 años, en régimen de "todo o nada". En el caso del contrato de arrendamiento financiero firmado con Bouygues en 2018 (operación Quiberon), la duración inicial es de 20 años, con períodos posteriores de 5 años renovables (vencimiento indefinido). Los contratos con clientes están vinculados a una tasa fija del 2%, excepto en el caso de Nexloop, que es del 1%.

(4) El MSA con Sunrise tiene un plazo inicial de 20 años, prorrogable automáticamente por períodos de 10 años, en régimen de todo o nada, con vencimiento indefinido. Los contratos con clientes están indexados al IPC, teniendo en cuenta que el incremento no tiene tope anual y la disminución no puede ser inferior al 0%.

(5) Los contratos con clientes están indexados al IPC y tienen una duración media de aproximadamente siete años, prorrogables automáticamente (vencimiento indefinido).

(6) Los contratos de MSA con Iliad y Salt tienen una duración inicial de 20 años, que se prorroga automáticamente por períodos de 10 años, sobre la base de todo o nada, con vencimiento indefinido. Los contratos con los clientes están vinculados a una tasa fija de interés del 1%.

(7) Los contratos con clientes están indexados al IPC y tienen una duración promedio de aproximadamente 20 años y una probabilidad significativa de renovación debido al fuerte atractivo comercial de la cartera y la superposición limitada con emplazamientos de terceros.

(8) El principal cliente de esta cartera de emplazamientos de telecomunicaciones es Orange España, con el que Cellnex ha firmado un contrato de arrendamiento marco indexado a la inflación por un periodo inicial de 10 años prorrogable por un periodo posterior de 10 años y periodos posteriores automáticos de un año, sobre una base de "todo o nada".

(9) El plazo inicial del MSA de Omtel es de 20 años, sujeto a prórrogas automáticas por períodos adicionales de cinco años, a menos que se cancele, sobre la base de "todo o nada", con vencimiento indefinido. Las tarifas del MSA de Omtel están vinculadas al IPC, teniendo en cuenta que el aumento no debe superar el 2% anual y la disminución no puede ser inferior al 0%.

(10) El plazo inicial del MSA con MBNL y EE es de 10 años con tres derechos de prórroga. La duración del MSA con CTIL fue hasta el 31 de julio de 2024. El MSA con Vodafone y VMO2 sustituyó al MSA con CTIL y entró en vigor el 1 de agosto de 2024.

(11) El NOS Towering MLA tiene una duración inicial de 15 años, que se prorrogará automáticamente por períodos adicionales de 15 años, sobre la base de "todo o nada", con vencimiento indefinido. Las tarifas bajo el NOS Towering MLA estarán vinculadas al IPC, teniendo en cuenta que el aumento no podrá superar el 2% anual y la disminución no podrá ser inferior al 0%.

(12) El plazo inicial de cada MSA de CK Hutchison para Europa continental es de 15 años, con posibles prórrogas por un período adicional de 15 años y períodos subsiguientes de 5 años, sobre la base de "todo o nada" (la misma duración para todos los países). Las tarifas del MSA de CK Hutchison para Europa continental están vinculadas al IPC, teniendo en cuenta que el aumento no debe superar el 2,25 % anual y la disminución no puede ser inferior al 0 %.

(13) Plazo inicial de 15 años + renovaciones automáticas subsiguientes por períodos de 10 años (todo o nada, base de vencimiento indefinida). Las tarifas bajo el T-Mobile Infra MLA están vinculadas al IPC, teniendo en cuenta que el aumento no debe superar el 3,5% anual y la disminución no puede ser inferior al 0%.

(14) Plazo inicial de 20 años que se prorrogará automáticamente por períodos subsiguientes de 10 años (sobre la base de todo o nada). Las tarifas acordadas en el MSA de Iliad Polonia se ajustan anualmente de acuerdo con el IPC polaco, siempre que el aumento no supere el 4 % anual, sin un mínimo en caso de que sea del 0 %.

(15) 25 años con renovaciones automáticas de 15 años.

(16) 18 años con renovación automática cada 5 años. Cláusula de renovación todo o nada, vencimiento indefinido. Los contratos con clientes están vinculados a una tasa fija del 2%.

(17) MSA con 20 años + renovación automática cada 5 años. Cláusula de renovación de todo o nada, vencimiento indefinido. Las tarifas del MSA de Omtel están vinculadas al IPC, teniendo en cuenta que el aumento no debe superar el 2% anual y la disminución no puede ser inferior al 0%.

(18) Todos los contratos de Telefónica como inquilino ancla han sido renovados y unificados bajo un único MLA. El plazo del acuerdo varía en función del tramo de emplazamientos (ver apartados "Telefónica (Renovación)" más arriba). El nuevo MLA está ligado al IPC sin tope y con suelo al 0%. Asimismo, en cada tramo y una vez transcurrido el periodo inicial y las dos primeras prórrogas, el precio podrá ser revisado en un +5%/-5%.

(19) En 2018, ciertos acuerdos de Yoigo formaron parte de un nuevo MSA con una duración de 12 años (2030) con posible renovación por 8 años adicionales.

(20) El número de emplazamientos adquiridos por proyecto incluye BTS desplegados después del cierre, sinergias y otros.

(21) El cierre de Austria se completó el 19 de diciembre de 2024.

La solución Cellnex Site Share permite a los Operadores de Redes Móviles (MNOs) desarrollar y expandir sus redes de manera rentable y eficiente. A través de este servicio, los MNOs pueden ubicar sus estaciones base de radio en estructuras y emplazamientos gestionados por Cellnex, a cambio de una tarifa anual.

Este servicio incluye la adaptación de los emplazamientos para nuevas coubicaciones y modificaciones de red según las necesidades de los operadores (instalación de nuevas tecnologías, cambios de equipos, actualizaciones, etc.). El objetivo principal es garantizar y mejorar los acuerdos de nivel de servicio (SLA) ofrecidos por Cellnex, que se dividen en dos categorías principales: el SLA de tiempo de entrega, se aplica cuando un Operador solicita un nuevo shelter o una modificación de red, asegurando su ejecución con la máxima calidad y dentro del tiempo acordado o antes; y el SLA de Operación y Mantenimiento (O&M), que garantiza la prestación de los los servicios con la continuidad y el nivel de servicio acordados, además de implementar mejoras proactivas para optimizar la eficiencia operativa.

Además, Cellnex dispone de una amplia diversidad de topografías que incluyen zonas urbanas densas, suburbanas y rurales, así como una selección inigualable de emplazamientos estratégicos en ubicaciones elevadas y privilegiadas. Esto permite a sus clientes ampliar su cobertura, rellenar vacíos en la red, aumentar la densidad de PoP y expandirse a nuevas bandas de espectro.

Cellnex España adapta sus emplazamientos para dar cabida a la tecnología 5G

En Torres, el hito más destacado para Cellnex España ha sido la adaptación de emplazamientos para acoger la tecnología 5G de los operadores (Telefónica, Orange y Vodafone) en las bandas de 700 MHz y 3,5 GHz. Estas mejoras comenzaron a implementarse de manera masiva en 2022 y se mantuvieron a gran escala durante 2023, alcanzando un total acumulado de 5.000 adaptaciones. Durante 2024, el proceso ha seguido en marcha.

Además, en 2024, Cellnex España ha iniciado más de 1.500 nuevas adaptaciones de UNICO 5G Redes Activas (Telefónica, MasOrange y Vodafone) para alojar kits 5G en emplazamientos rurales de Cellnex. Este proyecto deberá estar finalizado antes de marzo de 2026.

Paralelamente, durante 2024 Cellnex España ha llevado a cabo acciones adicionales, a las relacionadas con el proyecto 5G, incluyendo el despliegue final del proyecto Jumping (Orange & Vodafone) y refuerzos de transmisión o mejoras 4G entre otros.

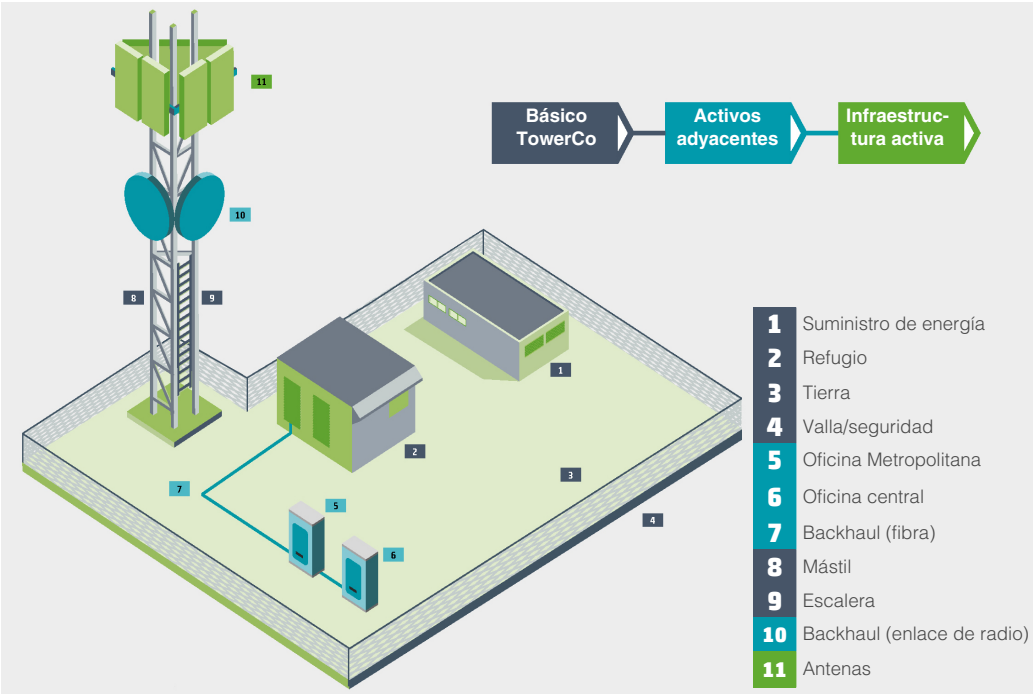
Cuando se requiera un nuevo emplazamiento de telecomunicaciones, el servicio de construcción a medida de Cellnex se adapta a la demanda, garantizando infraestructuras de alta calidad y compartibles.

Cellnex se encarga de todo el proceso desde la búsqueda de ubicaciones y la gestión de permisos hasta la negociación con propietarios hasta la construcción del emplazamiento y la torre y la conexión a la red eléctrica. Los emplazamientos están disponibles en una variedad de alturas, desde los 15 metros hasta más de 50 metros, adaptándose tanto a las necesidades de los cliente como a las normativas medioambientales.

A lo largo de 2024, Cellnex ha trabajado en estrecha colaboración con sus clientes para mejorar la cobertura y capacidad de la red, integrando activos adyacentes que optimizan la conectividad. Estos incluyen: sistemas de antenas distribuidas (DAS) y Small Cells, que son clave para ofrecer hiperconectividad en lugares especiales que experimentan altas densidades a lo largo del día, como estadios, centros comerciales, estaciones de metro y tren; fibra hasta la torre (FTTT), para ampliar la capacidad de transmisión de datos; y emplazamientos habilitados para edge computing que son clave para garantizar las bajas latencias (tiempos de respuesta) que son cruciales para la entrega de aplicaciones y procesos críticos.

El modelo de negocio de la compañía se basa en su conocimiento y experiencia en servicios de extremo a extremo.

Towerco aumentada



DAS y small cells

Los sistemas de antenas distribuidas (DAS) y las Small Cells están diseñados para optimizar la cobertura y la capacidad de la red, ampliando el alcance de los operadores móviles, en entornos con alta densidad de usuarios, tanto en interiores como exteriores. Estas soluciones son especialmente útiles en ubicaciones donde la señal y la capacidad de las estaciones base de los operadores móviles existentes no cumplen con los niveles de servicio requeridos. En lugar de utilizar estaciones base de alta potencia, Cellnex proporciona una cobertura a medida mediante radios y antenas distribuidas, lo que garantiza una conectividad móvil óptima en espacios con gran afluencia de personas como estadios, rascacielos, centros comerciales, zonas exteriores concurridas y aeropuertos. Además, estas soluciones ofrecen una cobertura de calidad en espacios subterráneos como túneles, aparcamientos y estaciones de tren. Los DAS y las Small Cells son infraestructuras fundamentales para el despliegue del estándar de comunicación 5G.

Cellnex ha continuado desplegando sistemas DAS en estadios de fútbol como el de Balaídos (Vigo) en España, el Leggia Stadium (Varsovia) o el Roig Arena (Valencia) asegurando cobertura y capacidad móvil óptimas incluso cuando alcanzan su máxima capacidad de espectadores, transformando estos recintos en Smart Stadiums.

Además, Cellnex ha implementado sistemas DAS para cobertura multioperador en edificios corporativos, hoteles y tiendas minoristas de grandes empresas como Ikea en varios países así como Lidl y Coop en Italia.

En 2024, Cellnex ha iniciado el despliegue de Small Cells en España, firmando su primera acuerdo con Telefónica para desplegar hasta 3.000 nuevas Small Cells en los próximos cinco años.

La coordinación eficiente entre distintas áreas ha permitido a Cellnex cerrar acuerdos estratégicos como el de UPS, con la instalación de Small Cells en más de 140 kioscos en las principales ciudades de España. Asimismo, la entrega de más 100 Small Cells a Telefónica en tiempo récord en menos de un año,convirtiéndonos en un socio prioritario. Adicionalmente, se ha conseguido que MasOrange, aún sin tener un plan específico de Small Cell, contrate las primeras soluciones de densificación para mejora de red mediante ellas Cellnex.
El despliegue de DAS activo multioperador 4G y 5G de Cellnex es un ejemplo de infraestructura compartida, que ofrece una solución sostenible, eficiente y de bajo impacto visual para todos los operadores móviles. El equipo de ingeniería y despliegue de Cellnex ha desempeñado un papel clave en la identificación de soluciones que maximizan la cobertura y la capacidad en entornos de alta demanda, cumpliendo con un calendario de implementación muy exigente.

Metro de París

Cellnex conecta la estación de Saint-Denis – Pleyel con 3G, 4G y 5G. Gracias a su sistema de difusión en interiores, los usuarios de la estación se benefician de una cobertura móvil multioperador a partir de junio de 2024.
La inauguración de la estación Saint-Denis – Pleyel forma parte de la prolongación de la línea 14 del metro de París. Será un activo importante para los Juegos Olímpicos de París 2024, ya que facilitará los desplazamientos de los miles de visitantes y atletas que se esperan para el evento y, posteriormente, de todos los viajeros de la región parisina.

Metro de Nápoles y Catania

Tras obtener las concesiones pertinentes, Cellnex Italia está diseñando y construyendo sistemas de antenas distribuidas (DAS) multioperador en el metro de Nápoles y Catania.

En Nápoles, cubre la Línea 1, también llamada "Metro dell'Arte", en referencia a las instalaciones permanentes de arte contemporáneo en numerosas estaciones. El sistema DAS, diseñado por Cellnex en las 16 estaciones y túneles de la Línea 1, consiste en una red de repetidores ópticos conectados a una amplia distribución de antenas con un impacto visual y electromagnético mínimo, asegurando la difusión de las señales de los operadores móviles. En Catania, Cellnex está desplegando un sistema similar para proporcionar una cobertura móvil fiable en las 12 estaciones y túneles de la red de metro.

La construcción de infraestructuras esenciales para la repetición de la señal de radio móvil permite a todos los pasajeros de los metros de Nápoles y Catania disponer de una cobertura móvil estable y de alto rendimiento (datos y voz) para sus teléfonos inteligentes y tabletas, incluso en situaciones de especial aglomeración. Esto mejora la calidad general del servicio de transporte y la experiencia de viaje. Garantizar una cobertura móvil estable y de alto rendimiento en la red de transporte público es uno de los factores clave para transformar una ciudad y su red de transporte en una ciudad inteligente.

Copa América en Barcelona

Cellnex jugó un papel clave en la mejora de la conectividad móvil en todo el frente marítimo de Barcelona para la 37ª Copa América, la competición de vela más grande del mundo y el evento deportivo más antiguo.
Esta prestigiosa competición, celebrada del 22 de agosto al 27 de octubre de 2024, atrajo a miles de visitantes, participantes y colaboradores. Gracias a la avanzada infraestructura de comunicaciones de Cellnex, todos los asistentes pudieron disfrutar de una conectividad móvil mejorada, garantizando una experiencia fluida durante el evento.

En colaboración con el Ayuntamiento de Barcelona, Cellnex ha desplegado un sistema de cobertura móvil multioperador para ofrecer una cobertura 5G mejorada a lo largo de 3,5 kilómetros del litoral barcelonés, desde la playa de Sant Sebastià hasta la playa de la Mar Bella. Esta cobertura incluye playas clave como Sant Miquel, Barceloneta, Somorrostro, Nova Icària y Bogatell, asegurando una fuerte conectividad móvil para los espectadores que siguen las carreras.

Un elemento fundamental de esta implementación fue un sistema de antena distribuida (DAS) para exteriores, perfectamente integrado en la infraestructura urbana de la ciudad. Este sistema garantizó una conectividad ininterrumpida, incluso en zonas concurridas, lo que permitió a los usuarios realizar llamadas, navegar por Internet, compartir contenido en las redes sociales y reservar servicios como el transporte, mejorando así significativamente la experiencia del visitante.

DAS en The OWO y Raffles London

Cellnex entregó un nuevo sistema de antena distribuida (DAS) para The OWO, anteriormente conocido como Old War Office, ahora reinventado como un nuevo destino con el Raffles Hotel de 120 habitaciones, Raffles London en The OWO, una colección de 9 restaurantes y 3 bares, un spa Guerlain y 85 residencias de la marca Raffles.

La solución de conectividad dentro del edificio proporciona una señal móvil y una cobertura de datos rápidas y consistentes en todo el edificio y ahora está disponible para residentes y visitantes con el apoyo de los operadores de redes móviles del Reino Unido.

Cellnex UK, con el apoyo de los ingenieros de sistemas especializados Pan RF, implementó un sistema de antena distribuida (DAS) dentro del edificio, que proporciona conectividad rápida y confiable en las áreas interiores y esquinas del edificio, incluido el salón de baile del hotel con capacidad para 600 personas.

Solución pionera en comunicación de emergencia

Cellnex lleva más de 20 años siendo la piedra angular de la infraestructura de respuesta a emergencias de Cataluña a través de sus servicios a la Red RESCAT. Con una dedicación a la excelencia y la innovación, Cellnex ofrece soluciones a medida para las cambiantes necesidades de los servicios de emergencia.
Cellnex gestiona la Red RESCAT de forma integral, abarcando la ingeniería, el despliegue, la operación, el mantenimiento y la conectividad. Utilizando tecnología TETRA de última generación, la red está formada por más de 300 estaciones base, conmutadores, puestos de despacho y circuitos de fibra, lo que garantiza una cobertura territorial del 95% para más de 36.000 usuarios.
La innovación es el motor del compromiso de Cellnex, con unidades móviles que amplían la cobertura a zonas remotas. Un diligente equipo de mantenimiento garantiza la integridad de la red y cumple estrictos acuerdos de nivel de servicio para un rendimiento ininterrumpido.
La red RESCAT fortalece los servicios de emergencia, facilitando una comunicación rápida durante las crisis, desde incendios forestales hasta desastres naturales. Con inversiones continuas, Cellnex se mantiene a la vanguardia de las soluciones de comunicación de emergencia, asegurando la resiliencia de Cataluña ante la adversidad.
Una vez más, Cellnex se erige como símbolo de fiabilidad e innovación, apoyando a los equipos de respuesta a emergencias y protegiendo a las comunidades de Cataluña. Con un legado de excelencia, Cellnex sigue ofreciendo soluciones de comunicación impactantes cuando más importan.
Para nosotros (Oficina RESCAT) es muy importante poder contar con la profesionalidad y experiencia de un proveedor como Cellnex para garantizar la disponibilidad y el buen funcionamiento de la red.

Cellnex ofrece soluciones integradas y adaptables para impulsar una sociedad conectada y convertir el concepto Smart en una realidad tangible, tanto en zonas urbanas como rurales. Estas soluciones incluyen una combinación de servicios como: Redes de Misión Crítica (es decir, PPDR incluyendo TETRA), operación y mantenimiento, servicios de conectividad y otros servicios como ciudades inteligentes/IoT.

Redes de misión crítica

Las Redes Privadas de Misión Crítica son redes móviles diseñadas específicamente para proporcionar cobertura confiable y de alta disponibilidad a cuerpos de seguridad y emergencias (policía, bomberos, ambulancias, etc.). Estas redes garantizan robustez, fiabilidad y operatividad continua, asegurando comunicaciones efectivas en entornos urbanos y rurales.

En 2024, Cellnex ha renovado la red SASEMAR (Sociedad de Salvamento y Seguridad Marítima) consolidándola como parte de las Redes Regionales de Emergencias. La modernización de esta red incluye la implementación de centros de control en Madrid, Valencia y Galicia.

Corredores transfronterizos y conectividad IoT

Cellnex Italia ha seguido impulsando el desarrollo de infraestructuras 5G en los corredores de transporte europeos. Además, los estudios contemplan el establecimiento de la conectividad entre Italia y Francia. El estudio pretendía evaluar en profundidad las oportunidades para maximizar las sinergias con el objetivo de desplegar en el corredor recursos de redes de muy alta capacidad anticipándose a las necesidades futuras, así como identificar el despliegue de comunicaciones cuánticas a través de la frontera con un impacto mínimo debido a las importantes sinergias con las infraestructuras pasivas existentes y futuras.

En 2024 se implementará el proyecto de servicio de lectura remota en infraestructura LoraWAN para las provincias de Brindisi y Taranto – Acquedotto Pugliese.

La red está formada por unos 120 dispositivos de tecnología LoRa (gateways) instalados en las torres CLNX en las provincias de Brindisi y Taranto.

Estos dispositivos permiten la transmisión de datos detectados por medidores inteligentes (~250.000 ya instalados).

Los datos se almacenan en el servidor y Acquedotto Pugliese los utiliza para analizar el estado de la red hídrica y evaluar las pérdidas y el consumo de cada usuario. La cobertura alcanza actualmente un total del 80% del territorio en las provincias implicadas.

Cellnex España colabora con RTVE

En 2024, el servicio de radio público de RTVE, RNE, puso en marcha una red DAB+ de prueba en colaboración con Cellnex, que cubre las principales ciudades de España. La red incluye ahora más de 12 transmisores, entre ellos Valencia, Sevilla, Bilbao, Murcia, Mallorca, Santiago, Oviedo, Tenerife y Zaragoza. Estos emplazamientos se han sumado a los transmisores existentes en Madrid y Barcelona.

Redes de difusión audiovisual

Cellnex sigue siendo uno de los principales operadores de infraestructuras de difusión en Europa, principalmente en España y los Países Bajos, donde distribuye señales de Televisión Digital Terrestre (TDT) y Radio (FM y DAB/DAB+ digital). Desde sus torres de gran altura, la compañía permite a las emisoras llevar sus contenido a los hogares y usuarios con altos estándares de disponibilidad de servicio. Dada el carácter de servicio público de estas emisiones, Cellnex garantiza una infraestructura fiable, con sistemas de transmisión y alimentación redundantes, además de estrictos procesos de operación y mantenimiento. En España, la empresa gestiona alrededor de 3.000 emplazamientos dedicados a la transmisión de TDT y Radio.

A través de sus servicios e iniciativas, Cellnex, ha impulsado la evolución de la plataforma de TDT, incorporando mejoras en la calidad de emisión, como la Ultra Alta Definición (UHD-4K), la hibridación con el mundo de la banda ancha no lineal con servicios como la plataforma HbbTV LOVEStv, y el futuro acceso a terminales móviles con 5G Broadcast.

El 14 de febrero de 2024, Cellnex España finalizó el proceso de migración de todas las cabeceras de TDT a nivel nacional, autonómico y local cumpliendo con el Plan Técnico de migración de licencias de TDT desde definición estándar (SD) a alta definición (HD). Este cambio ha afectado los 26 programas de los siete canales múltiplex nacionales, cuatro programas emitidos por los múltiplex autonómicos (12 de 17 en total) y aproximadamente la mitad de los 256 múltiples locales gestionados por Cellnex España.

En paralelo, Cellnex España lanzó el primer servicio regular de TDT UHD en Europa (La1 UHD) para RTVE, meses antes del despliegue del servicio regular UHD en Francia (a cargo de TDF para France Télévision) con motivo de los Juegos Olímpicos de París. En España, este servicio, inicialmente en DVB-T, llegó a todos los emplazamientos de emisión, logrando una cobertura global (c. 99%) muy superior al despliegue escalonado previsto de DVB-T2 en Francia.

Ambos procesos -la migración de SD a HD y el lanzamiento del servicio UHD- son fundamentales para la estrategia de continuidad de la TDT en España más allá de 2040, defendiendo la existencia de ocho canales múltiples de TDT a nivel nacional y autonómico. Este avance es especialmente relevante en 2025, año en que se renovarán las licencias de TDT por 15 años y los contratos de TDT con los radiodifusores comerciales por un máximo de cinco años permitido por la regulación.

Novedades de LOVEStv: La plataforma de televisión híbrida gratuita e interactiva LOVEStv, basada en la tecnología HbbTV, continuará prestando sus servicios a las principales televisiones españolas (RTVE, Atresmedia y Mediaset), más allá de 2024, tras la ampliación del acuerdo de colaboración entre las partes.

Durante 2024, LOVEStv ha introducido nuevas funcionalidades como marcar contenidos favoritos y relacionados, seguir viendo contenidos parcialmente vistos, acceder a contenidos de la semana anterior o animar al usuario a descubrir nuevos contenidos en la plataforma. Además, se han añadido nuevas mejoras de accesibilidad, incluyendo el ajuste de tamaño de los subtítulos y la selección de pistas de audio dentro de la aplicación.

Estas mejoras fortalecen la TDT lineal, incrementando la participación de los espectadores, asegurando la interoperabilidad con televisores y reforzando la confianza en la calidad de la TDT.

Junto con la migración de la Definición Estándar (SD) a la Alta Definición (HD) ha facilitado el uso de la capacidad actual de la red DVB-T para que RTVE inicie emisiones regulares en UHD.

Además, en los últimos meses de 2024, la Administración española ha anunciado un proyecto de regulación que prevé la migración de todos los canales de TDT a Ultra Alta Definición (UHD) y el cambio de todos los múltiplex a DVB-T2, a partir de 2025. Este plan incluye la migración de un múltiplex inicial a a DVB-T2 para habilitar dos nuevos canales UHD en la transmisión regular, consolidando la red TDT de Cellnex en España como la más avanzada del mundo en emisiones UHD por transmisión terrestre.

En 2024 se llevaron a cabo 21 proyectos de innovación"

Cellnex está invirtiendo 5 millones de euros en el desarrollo, prueba y lanzamiento de nuevos productos"

Innovación

La innovación en Cellnex está liderada por el Departamento de Innovación, que desempeña dos funciones principales:

1. Exploración: seguimiento de tendencias y tecnologías que puedan tener un impacto en el negocio de la empresa (por ejemplo, comunicaciones cuánticas, nuevas arquitecturas RAN).

2. Gestión de Proyectos: implementación global de proyectos e iniciativas de innovación.

El departamento de innovación se centra en cuatro áreas estratégicas clave para Cellnex:

1. Infraestructura pasiva: Cellnex está innovando en el diseño de emplazamientos dirigidos a sectores verticales específicos, como ferrocarriles y autopistas, con el objetivo de mejorar la calidad del servicio y la adaptabilidad. Este enfoque estratégico fortalece la posición de Cellnex como líder en infraestructura de telecomunicaciones neutral.

2. Densificación: Cellnex desarrolla soluciones como Small Cell as a Service e infraestructura multi-tenant para entornos urbanos densos

   Además, ofrece alojamiento neutral para las zonas rurales y los corredores de transporte, mejorando la conectividad y reflejando su compromiso con un acceso equitativo a la infraestructura digital. En esta línea, Cellnex explora nuevas arquitecturas de RAN y tendencias emergentes como la virtualización y la automatización.

3. Movilidad conectada: Cellnex monitorea tendencias y tecnologías emergentes en el ámbito de la movilidad conectada, como las comunicaciones cuánticas y las arquitecturas avanzadas de RAN (Red de Acceso por Radio), preparando su modelo de negocio para el futuro y manteniendo su competitividad en un mercado en constante evolución.

4. Exploración: los esfuerzos de exploración de Cellnex están dirigidos a anticipar cambios tecnológicos y evaluar su impacto en la estrategia y operaciones de la compañía, con un enfoque en el desarrollo de soluciones de baja latencia, automatización y sostenibilidad.

En línea con su compromiso con la innovación Cellnex ha destinado 5 millones de euros al desarrollo, prueba y lanzamiento de nuevos productos y soluciones innovadoras en los países donde opera.

Los proyectos específicos enmarcados en esta iniciativa se detallan en el apartado 5.2 – Eficiencia operativa y continuidad del negocio.

Áreas estratégicas de innovación



Información financiera

Hitos y cifras clave para 2024

El año finalizado el 31 de diciembre de 2024 destacó por una combinación única de crecimiento estructural defensivo y de alta calidad, con una exposición limitada a los riesgos geopolíticos, lo cual fue posible gracias a un crecimiento orgánico consistente y sostenible, un sólido desempeño financiero y un enfoque estratégico en la integración.

Medidas Alternativas de Rendimiento

Una Medida Alternativa de Rendimiento (en adelante, "APM", por sus siglas en inglés) es una medida financiera del rendimiento financiero histórico o futuro, de la situación financiera o de los flujos de efectivo, distinta de una medida financiera definida o especificada en el marco de información financiera aplicable.

Cellnex considera que existen determinados APM, que son utilizados por la Dirección del Grupo en la toma de decisiones financieras, operativas y de planificación, que proporcionan información financiera útil que debe ser considerada adicionalmente a los estados financieros elaborados de acuerdo con la normativa contable aplicable (NIIF-UE), en la evaluación de su desempeño. Estos APM son coherentes con los principales indicadores utilizados por la comunidad de analistas e inversores en los mercados de capitales.

De conformidad con lo dispuesto en la Guía emitida por la Autoridad Europea de Valores y Mercados (ESMA), en vigor desde el 3 de julio de 2016, sobre la transparencia de las Medidas Alternativas de Rendimiento, Cellnex proporciona a continuación información sobre los siguientes APMs: Ingresos excluyendo costes de traspaso; Media de ingresos por emplazamientos para operadores de telecomunicaciones ("ARPT", por sus siglas en inglés); EBITDA Ajustado; EBITDA después de pagos por arrendamientos ("EBITDAaL", por sus siglas en inglés); Margen EBITDA Ajustado; Margen EBITDAaL; Deuda Financiera Bruta y Neta; Pago Neto de Intereses; Liquidez Disponible; Inversiones; Flujo de Caja Recurrente Apalancado, y Flujo de Caja Libre.

Durante el año 2024, tal y como se ha comunicado en la presentación del "Capital Markets Day" celebrado en marzo de 2024, el Grupo ha mejorado su marco de reporte financiero para los grupos de interés. Esto implicó, entre otros aspectos, la presentación de nuevas Medidas Alternativas de Rendimiento (APMs, por sus siglas en inglés) al mercado. Por lo tanto, la información en este apartado se ha desglosado de acuerdo con lo mencionado anteriormente y, en consecuencia, la información comparativa para el periodo que terminó el 31 de diciembre de 2023 ha sido debidamente preparada o reexpresada, según corresponda.

Específicamente, en 2024 se han incorporado dos nuevos APM: "Ingresos excluyendo suplidos" y "Media de ingresos por emplazamientos para operadores de telecomunicaciones ("ARPT", por sus siglas en inglés)". Con respecto a la información comparativa relativa al periodo que terminó el 31 de diciembre de 2023, el cálculo correspondiente ha sido preparado y debidamente desglosado en el Informe Consolidado de Gestión Intermedio Consolidado adjunto. Además, para los APM "Inversión Total", "Deuda Financiera Bruta" y "Deuda Financiera Neta", durante 2024 se han realizado ciertas modificaciones, lo que ha implicado proporcionar un nuevo desglose en relación con el Capex de Expansión e incluir el "pago diferido en relación con la adquisición de Omtel" en la Deuda Financiera Bruta y Neta. La información comparativa relativa al periodo que terminó el 31 de diciembre de 2023 ha sido debidamente reexpresada de acuerdo con los criterios actuales. Finalmente, el APM "EBITDA Ajustado" ha sido adaptado al nuevo desglose de "Ingresos de explotación" y "Resultado de las operaciones". La información comparativa correspondiente al periodo que terminó el 31 de diciembre de 2023 ha sido debidamente reexpresada de acuerdo con el desglose actual.

El Grupo presenta información financiera comparativa del ejercicio anterior según se detalla en la Nota 2.e de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

1. Prestación de servicios (bruto) excluyendo utility fee (Ingresos excluyendo suplidos)

Los ingresos excluyendo suplidos son calculados como prestación de servicios (bruto) excluyendo utility fee. Véase Nota 18.a[8] de las cuentas anuales consolidadas adjuntas. Por lo tanto, este APM excluye de los "Ingresos de explotación" todos los elementos repercutidos a los clientes y "Anticipos entregados a clientes", así como tarifas comerciales, alquileres y otros.

El Grupo utiliza los ingresos excluyendo costes de traspaso como una medida de rendimiento operativo de sus líneas de negocio, una vez excluidos los elementos de alta volatilidad que no contribuyen al EBITDA del Grupo. El Grupo cree que será ampliamente utilizado como una métrica de evaluación entre analistas, inversores, agencias de calificación y otros interesados, como un indicador más claro de su desempeño.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente, los importes fueron los siguientes:

	Miles de euros	
	31 de diciembre 2024	**31 de diciembre 2023**
Prestación de servicios (Bruto)	4.074.149	3.808.059
Utility Fee	132.966	149.290
Otros ingresos de explotación	282.996	245.147
Anticipos entregados a clientes	(3.944)	(3.983)
Ingresos operativos[8]	**4.353.201**	**4.049.223**
(A) Prestación de servicios (Bruto)	4.074.149	3.808.059
(B) Utility Fee	132.966	149.290
(A) - (B) Prestación de servicios (Bruto) excluyendo Utility Fee	**3.941.183**	**3.658.769**
Prestación de servicios (Bruto) excluyendo Utility Fee	**3.941.183**	**3.658.769**
Utility Fee	132.966	149.290
Ingresos de explotación	282.996	245.147
Anticipos entregados a clientes	(3.944)	(3.983)
Ingresos de explotación	**4.353.201**	**4.049.223**

2. Media de ingresos por emplazamientos para operadores de telecomunicaciones ("ARPT", por sus siglas en inglés)

El Grupo utiliza la media de ingresos por emplazamientos para operadores de telecomunicaciones ("ARPT", por sus siglas en inglés) como un indicador de rendimiento operativo en su línea de negocio de emplazamientos para operadores de telecomunicaciones. Se espera que esta medida sea ampliamente utilizada por analistas, inversores, agencias de calificación y otros grupos de interés para evaluar el desempeño financiero de la compañía.

El ARPT se calcula dividiendo los ingresos, excluyendo los costes de traspaso asociados a la unidad de negocio de emplazamientos, por el número total de emplazamientos de telecomunicaciones al final del periodo de reporte.

Los ingresos derivados de los emplazamientos se presentan de manera anual, considerando los últimos 12 meses finalizados en la fecha de cierre del período de reporte. El ARPT se expresa en miles de euros.

De acuerdo con lo anterior, su valor a 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente, es el siguiente:

	Miles de euros	
	31 de diciembre 2024	**31 de diciembre 2023**
Ingresos de las torres - últimos 12 meses[9]	3.208.884	3.006.069
Emplazamientos TIS al final del periodo[10]	114.852	111.283
Ingresos medios por torre ("ARPT")	**27,9**	**27,0**

[8] Ver Nota 18.a de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

[9] Los ingresos de las torres se expresan sobre una base anual, según los últimos 12 meses finalizados el último día del periodo de referencia.

[10] Incluye los emplazamientos de Austria (4.697 emplazamientos) a efectos comparativos.

3. EBITDA Ajustado

El EBITDA Ajustado se define como el "Resultado de las operaciones" antes de "Dotación a la amortización del inmovilizado", de "Pérdidas por deterioro de valor de activos" y de "Resultados por enajenaciones de inmovilizado". Además, se deducen ciertos gastos no recurrentes (donaciones, provisión por indemnizaciones, gastos por remuneraciones y beneficios extraordinarios, así como costes e impuestos relacionados con las adquisiciones), determinados gastos sin efecto en caja (como la retribución del Plan de Incentivos a largo plazo) y anticipos entregados a clientes.

El Grupo utiliza el EBITDA Ajustado como una medida de rendimiento operativo de sus unidades de negocio y también se utiliza como métrica de evaluación entre analistas, inversores, agencias de calificación y otros grupos de interés. Al mismo tiempo, es importante destacar que el EBITDA Ajustado no es una medida adoptada en las normas contables y, por lo tanto, no debe considerarse una alternativa al flujo de caja como indicador de liquidez. No tiene un significado normalizado y, por lo tanto, no puede compararse con el EBITDA Ajustado de otras empresas.

Una métrica comúnmente utilizada que se deriva del EBITDA Ajustado es el Margen EBITDA Ajustado, tal como se describe más adelante.

Al 31 de diciembre de 2024, y 2023, respectivamente, los importes eran los siguientes:

	Miles de euros	
	31 de diciembre 2024	**31 de diciembre 2023**
Emplazamientos para operadores de telecomunicaciones	3.205.419	3.024.875
DAS, small cells y otros servicios de Red	271.288	233.249
Fibra, Conectividad y Servicios de Coubicación	201.420	166.891
Radiodifusión	259.337	229.772
Ingresos de refacturación de costes	415.737	394.436
Ingresos de explotación[11]	**4.353.201**	**4.049.223**
Gastos de personal[12]	(296.446)	(333.984)
Reparaciones y mantenimiento[13]	(111.518)	(111.246)
Servicios	(368.316)	(302.685)
Gastos refacturados	(384.821)	(374.601)
Dotación a la amortización del inmovilizado[14]	(2.608.337)	(2.619.212)
Pérdidas por deterioro de valor de activos[15]	(509.001)	—
Resultados por enajenaciones de inmovilizado[16]	122.055	66.577
Resultado de las operaciones	**196.817**	**374.072**
Depreciación y amortización	2.608.337	2.619.212
Pérdidas por deterioro de valor de activos	509.001	—
Resultados por enajenaciones de inmovilizado	(122.055)	(66.577)
Gastos no recurrentes[17]	53.854	77.724,00
Anticipos entregados a clientes	3.944	3.983
Resultado operativo antes de amortizaciones ajustado (EBITDA ajustado)	**3.249.898**	**3.008.414**

A continuación se detallan los gastos no recurrentes y sin efecto en caja, así como los anticipos entregados a clientes a 31 de diciembre de 2024, y 2023 (ver Nota 18.d de las Cuentas Anuales Consolidadas adjuntas):

[11] Ver Nota 18.a de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.
[12] Ver Nota 18.b de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.
[13] Ver Nota 18.c de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.
[14] Ver Nota 18.e de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.
[15] Ver Nota 18.f de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.
[16] Ver Nota 18.g de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.
[17] Ver Nota 18.d de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

i. Las donaciones que corresponden a la contribución financiera de Cellnex a diversas instituciones (partida no recurrente), ascendieron a 31 miles de euros (1.126 miles de euros al cierre del ejercicio 2023).

ii. La provisión por indemnizaciones, que recoge principalmente el impacto en los ejercicios 2024 y 2023 derivado del planes de reorganización descritos en la Nota 17.b de las Cuentas Anuales Consolidadas adjuntas (partida no recurrente), ascendió a 7.643 miles de euros (29.942 miles de euros al cierre del ejercicio 2023).

iii. La retribución del Plan de Incentivos a Largo Plazo ("PILP") que corresponde a la retribución devengada al cierre del ejercicio (ver Nota 17.b de las Cuentas Anuales Consolidadas adjuntas, partida sin efecto en caja), ascendió a 12.104 miles de euros (14.977 miles de euros al cierre del ejercicio 2023), y los gastos por remuneraciones y beneficios extraordinarios, que corresponden a bonus extra no convencionales para los empleados (partida no recurrente), ascendieron a 225 miles de euros (7.326 miles de euros al cierre del ejercicio 2023).

iv. Los costes e impuestos relacionados con las adquisiciones y desinversiones que incluyen principalmente impuestos y gastos accesorios incurridos en los procesos de combinación de negocios (partida no recurrente), los cuales ascienden a 33.851 miles de euros (24.353 miles de euros en el mismo periodo de 2023).

v. Los anticipos entregados a clientes, que incluyen la amortización de los importes abonados por los emplazamientos a desmantelar y sus correspondientes costes de desmantelamiento, ascendieron a 3.944 miles de euros (3.983 miles de euros al cierre del ejercicio 2023). Estos costes se tratan como anticipos a los clientes en relación con el contrato de servicios posterior formalizado con el cliente (operadores de telecomunicaciones móviles ("MNO")). Estos importes se difieren durante la vida del contrato de servicio con el operador ya que se espera que generen beneficios económicos futuros en las infraestructuras existentes (partida sin efecto en caja).

4. EBITDA después de pagos por arrendamientos ("EBITDAaL", por sus siglas en inglés)

EBITDAaL se refiere al EBITDA Ajustado después de pagos por arrendamientos. Deduce los pagos de cuotas por arrendamientos en el curso ordinario del negocio al EBITDA Ajustado.

La compañía utiliza el EBITDAaL como indicador de desempeño operativo de sus unidades de negocios y es ampliamente utilizado como métrica de evaluación entre analistas, inversores, agencias de calificación y otros grupos de interés. Al mismo tiempo, es importante resaltar que el EBITDAaL no es una medida adoptada en las normas contables y, por lo tanto, no debe considerarse una alternativa al flujo de caja como indicador de liquidez. El EBITDAaL no tiene un significado estandarizado y, por tanto, no puede compararse con el EBITDAaL de otras compañías.

Una métrica comúnmente utilizada que se deriva del EBITDAaL es el Margen EBITDAaL.

El EBITDA después de pagos por arrendamientos ("EBITDAaL", por sus siglas en inglés) a 31 de diciembre de 2024 y 2023 es como sigue:

	Miles de euros	
	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
EBITDA ajustado	3.249.898	3.008.414
Pagos de intereses y cuotas por arrendamientos	(863.443)	(851.469)
EBITDA después de pagos por arrendamientos ("EBITDAaL")	**2.386.455**	**2.156.945**

5. Margen EBITDA Ajustado y Margen EBITDAaL

El Margen EBITDA Ajustado se calcula dividiendo el EBITDA Ajustado (definido anteriormente), entre la "Prestación de servicios (Bruto) excluyendo Utility Fee". Este cálculo excluye los elementos repercutidos a los clientes, tanto de los gastos como en los ingresos, incluyendo principalmente los gastos de electricidad, el "Utility fee", anticipos entregados a clientes, tarifas comerciales, alquileres y otros.

El Margen EBITDAaL corresponde al EBITDAaL, dividido entre "Prestación de servicios (Bruto) excluyendo Utility Fee". Por lo tanto, excluye elementos repercutidos a los clientes tanto de los gastos como de los ingresos, principalmente los costes de electricidad, Utility Fee, así como anticipos entregados a clientes, tasas comerciales, alquileres y otros.

De acuerdo con lo anterior, el Margen EBITDA Ajustado a 31 de diciembre de 2024 y 2023 ha sido de 82% y 82%, respectivamente. El Margen EBITDAaL a 31 de diciembre de 2024 y 2023 ha sido de 61% y 59%, respectivamente.

	Miles de euros	
	31 de diciembre 2024	**31 de diciembre 2023**
EBITDA ajustado	3.249.898	3.008.414
Prestación de servicios (Bruto) excluyendo Utility Fee[18]	3.941.183	3.658.769
Margen EBITDA Ajustado	**82 %**	**82 %**

EBITDA después de pagos por arrendamientos ("EBITDAaL")	2.386.455	2.156.945
Prestación de servicios (Bruto) excluyendo Utility Fee	3.941.183	3.658.769
Margen EBITDAaL	**61 %**	**59 %**

6. Deuda Financiera Bruta

La Deuda Financiera Bruta corresponde a "Obligaciones y otros préstamos"[19], "Préstamos y pólizas de crédito"[20], "Pasivos por arrendamiento"[21] y "el pago diferido en relación con la adquisición de Omtel"[22], y no incluye la deuda de las empresas del Grupo registradas por el método de puesta en equivalencia, los "Instrumentos financieros derivados"[23] ni "Otros pasivos financieros"[24]. Los "Pasivos por arrendamiento" se calculan como el valor actual de los pagos por arrendamiento pagaderos a lo largo del plazo de arrendamiento, descontados al tipo implícito o al tipo deudor incremental.

De acuerdo con lo anterior, su valor a 31 de diciembre de 2024 y 2023 , respectivamente, es el siguiente:

	Miles de euros	
	31 de diciembre 2024	**31 de diciembre 2023**
Obligaciones y otros préstamos	14.415.952	14.303.672
Préstamos y pólizas de crédito	3.861.861	4.391.837
Pasivos por arrendamiento	3.161.989	2.814.419
Pago diferido en relación con la adquisición de Omtel	529.644	516.192
Deuda financiera bruta	**21.969.446**	**22.026.120**

[18] Ver Nota 18.a de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.
[19] Ver Nota 13 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.
[20] Ver Nota 13 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.
[21] Ver Nota 14 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.
[22] Ver Nota 17.c de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.
[23] Ver Nota 9 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.
[24] Ver Nota 13 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

7. Deuda Financiera Neta

La Deuda Financiera Neta corresponde a la "Deuda Financiera Bruta" menos el "Efectivo y otros activos líquidos equivalentes"[25] y "Otros activos financieros"[26]. Junto con la Deuda Financiera Bruta, el Grupo utiliza la Deuda Financiera Neta como medida de su solvencia y liquidez, ya que indica el efectivo y equivalentes corrientes en relación con el total de sus pasivos de deuda. Una medida comúnmente utilizada que se deriva de la Deuda Financiera Neta es "Deuda Financiera Neta / EBITDA Ajustado".

La Deuda financiera Neta al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

	Miles de euros	
	31 diciembre 2024	31 diciembre 2023
Deuda financiera bruta	21.969.446	21.969.446
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	(1.082.770)	(1.082.770)
Otros activos financieros	(121.547)	(121.547)
Deuda financiera neta	**20.765.129**	**20.765.129**

A 31 de diciembre de 2024, la Deuda Financiera Neta ascendía a 20.765 millones de euros (20.618 millones de euros al cierre de 2023), incluyendo una posición consolidada de efectivo y otros activos líquidos equivalentes de 1.083 millones de euros (1.292 millones de euros al cierre de 2023) y 122 millones de euros de otros activos financieros (116 millones de euros al cierre de 2023).

• Evolución de la Deuda Financiera Neta

	Miles de euros	
	31 diciembre 2024	31 diciembre 2023
A inicio del periodo	**20.618.100**	**20.240.762**
Flujo de caja recurrente apalancado [1]	(1.796.322)	(1.545.381)
Inversión de expansión (o crecimiento orgánico) [2]	507.319	458.193
Inversión en expansión (Programas Build to Suit) y Medidas de Desinversión [3]	961.355	936.899
Inversión inorgánica [4]	(264.594)	144.860
Gastos no recurrentes (con efecto en caja) [5]	61.215	25.478
Otros flujos de Caja Netos [6]	74.842	59.326
Emisión de instrumentos de patrimonio y Acciones propias [7]	—	256.059
Dividendos pagados [9]	44.281	40.290
Reembolso neto de otros préstamos [8]	2.828	(9.416)
Variación de pasivos por arrendamiento [10]	347.570	(171.436)
Intereses devengados no pagados y otros [11]	208.535	182.466
A final del periodo	**20.765.129**	**20.618.100**

[1] Ver apartado “Flujo de Caja Recurrente Apalancado” del Informe de Gestión Consolidado adjunto.
[2] Ver las notas al pie 1, 2 y 3 en el encabezado “Flujo de Caja Libre” del Informe de Gestión Consolidado adjunto.
[3] Ver la nota al pie 4 en el encabezado “Flujo de Caja Libre" del Informe de Gestión Consolidado adjunto.
[4] Ver las notas al pie 5 y 6 en el encabezado “Flujo de Caja Libre” del Informe de Gestión Consolidado adjunto.
[5] Ver la nota al pie 7 en el encabezado “Flujo de Caja Libre” del Informe de Gestión Consolidado adjunto.
[6] Corresponde a “Otros flujos de caja netos” (ver nota al pie 9 en el encabezado “Flujo de Caja Libre” del Informe de Gestión Consolidado adjunto), excluyendo otros activos financieros (6 millones de euros, ver la Nota 11.b de las cuentas anuales consolidadas adjuntos).
[7] Corresponde a (i) “Emisión de instrumentos de patrimonio y adquisición de acciones propias" (40 millones de euros) en el Estado de Flujos de Efectivo Consolidado adjunto para el período que finalizó el 31 de diciembre de 2024, excluyendo (ii) la contribución de accionistas minoritarios (40 millones de euros, consulte la sección relevante en el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado y la Nota 12.f de los estados financieros consolidados adjuntos). Respecto a las cifras de 2023, estas corresponden a (i) “Emisión de instrumentos de patrimonio y Adquisición de Acciones propias” (200M€) del Estado de Flujos de Efectivo Consolidado adjunto correspondiente al periodo terminado el 31 de diciembre de 2023, más (ii) la aportación de los accionistas minoritarios (56M€, ver apartado correspondiente “Ampliación de capital y otras aportaciones de capital” del Estado de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado).
[8] Corresponde a “Reembolso neto de otros préstamos” (consulte la sección relevante en el Estado de Flujos de Efectivo Consolidado para el año que finalizó el 31 de diciembre de 2024).
[9] Corresponde a los dividendos pagados a los accionistas (44 millones de euros, ver la Nota 12.d de los estados financieros consolidados adjuntos).
[10] Cambios en “Pasivos por arrendamiento” a largo y corto plazo en el Balance Consolidado adjunto al 31 de diciembre de

[25] Ver Nota 11.a de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.
[26] Ver Nota 11.b de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

2024. Ver la Nota 14 de los estados financieros consolidados adjuntos.
(11) "Intereses devengados no pagados y otros" incluyen, principalmente, gastos de gestión devengados, cambio en intereses devengados no pagados, acumulación de bonos convertibles y diferencias de tipo de cambio. Incluye pagos no recurrentes de más de dos años (33 millones de euros. Ver la Nota 14 de los estados financieros consolidados adjuntos).

8. Pago Neto de Intereses

El pago Neto de Intereses corresponde a i) "Pago de intereses sobre pasivos por arrendamiento"[27] más ii) "Pago neto de intereses (sin incluir pagos de intereses por pasivos por arrendamiento)" y iii) costes financieros no recurrentes relacionados con proyectos de M&A.

La conciliación del epígrafe "Pago Neto de Intereses" del Estado de Flujos de Efectivo Consolidado correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024 y 2023 y el "Pago neto de intereses (sin incluir pagos de intereses sobre pasivos por arrendamiento)" con el epígrafe "Flujo de Caja Recurrente Apalancado" del Informe de Gestión Consolidado adjunto es la siguiente:

	Miles de euros	
	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
(A) Pago neto de intereses (sin incluir los pagos de intereses sobre pasivos por arrendamiento) (RLFCF)	**(375.514)**	**(381.111)**
Interés pagado	(747.442)	(751.956)
Interés recibido	37.261	42.408
(B) Pago neto de intereses según el Estado Consolidado de Flujos de Efectivo	**(710.181)**	**(709.548)**
(A)-(B) Diferencia	**334.667**	**328.437**
Detalle de la diferencia:		
Pagos de intereses sobre pasivos por arrendamientos (1)	333.900	327.324
Costes de financiación no recurrentes (2)	767	1.113
Diferencia total	**334.667**	**328.437**

(1) Los pagos de intereses sobre pasivos por arrendamiento (ver la Nota 14 de los estados financieros consolidados adjuntos) están incluidos en "Pagos de cuotas de arrendamiento en el curso ordinario del negocio y pagos de intereses" en el epígrafe "Flujo de Caja Recurrente Apalancado".
(2) Principalmente corresponde a costes de financiación no recurrentes relacionados con la refinanciación.

[27] Ver Nota 14 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

9. Liquidez Disponible

El Grupo considera como Liquidez Disponible el efectivo disponible y las líneas de crédito disponibles al cierre del ejercicio, así como otros activos financieros descritos en la Nota 11.b de las cuentas anuales Consolidadas adjuntas.

El desglose de la liquidez disponible a 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

	Miles de euros	
	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
Disponible en pólizas de crédito[28]	3.208.862	3.180.218
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes[29]	1.082.770	1.292.439
Otros activos financieros[30]	121.547	115.581
Liquidez disponible	**4.413.179**	**4.588.238**

10. Inversiones

El Grupo considera las Inversiones como un indicador importante de su desempeño operativo en términos de inversión en activos, incluido su mantenimiento, expansión orgánica y construcción a medida y adquisición. Este indicador es ampliamente utilizado en la industria en la que opera el Grupo como métrica de evaluación entre analistas, inversores, agencias calificadoras y otros grupos de interés.

El Grupo clasifica sus inversiones en cuatro categorías principales:

- **Inversión de mantenimiento**

Incluye inversiones en activos tangibles o intangibles existentes, como inversión en infraestructura, equipos y sistemas de tecnología de la información, y están principalmente vinculadas a mantener la infraestructura, equipos activos y pasivos en buen estado de funcionamiento. La inversión de Mantenimiento también incluye el mantenimiento de la red, como mantenimiento correctivo (respuestas a incidentes de la red e inspecciones preventivas, por ejemplo, reemplazo de equipos de aire acondicionado o eléctricos), mantenimiento reglamentario (inspecciones obligatorias bajo obligaciones regulatorias, por ejemplo, certificaciones de infraestructura, certificaciones de pararrayos), renovación y mejoras de la red (renovación de equipos obsoletos y mejora de activos, por ejemplo, refuerzo de torres, renovación de baterías, gestión de eliminación gradual), planes de continuidad (planes específicos para mitigar el riesgo de colapso o falla de la infraestructura con servicios existentes o activos que no cumplen con las regulaciones), re-cubiertas (soluciones para permitir trabajos de cubiertas de los propietarios y evitar la interrupción del servicio o reparaciones de edificios atribuibles a Cellnex), así como otras actividades de mantenimiento no relacionadas con la red, como mantenimiento empresarial (adaptaciones de infraestructura para inquilinos, actualizaciones no gestionadas a través de servicios de ingeniería, o inversiones para renovar contratos de clientes sin aumentos de ingresos), sistemas informáticos o reparaciones y mantenimiento de oficinas.

- **Inversión de expansión**

La inversión de expansión incluye tres categorías: Inversión de expansión de Torres, inversión de expansión de otros negocios e inversión de eficiencia.

Téngase en cuenta que la inversión de expansión de Torres incluye mejoras de Torres, que consisten en trabajos y estudios que Cellnex realiza en nombre de sus clientes, como servicios de adaptación, ingeniería y diseño a solicitud de sus clientes, los cuales representan una fuente de ingresos y una obligación de desempeño separada. Las mejoras de Torres realizadas en la infraestructura de Cellnex se facturan y acumulan cuando se finaliza la solicitud del cliente y se recaudan conforme el acuerdo que se pacte con el cliente con cierto margen. Los costes incurridos en relación con estos servicios pueden ser un gasto interno o subcontratados, y los ingresos relacionados con estos servicios generalmente se reconocen cuando se incurre en el gasto de inversión.

La inversión de expansión de Otros Negocios consiste principalmente en inversiones relacionadas con proyectos no pasivos, como equipos activos, DAS, red u otros.

La inversión de eficiencia consiste en inversiones relacionadas con la eficiencia empresarial que generan Flujo de Caja Recurrente Apalancado adicional, incluyendo, entre otros, desmantelamiento, anticipos a propietarios (excluyendo anticipos de efectivo a largo plazo) y medidas de eficiencia asociadas con energía y conectividad.

[28] Ver Nota 13 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.
[29] Ver Nota 11.a de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.
[30] Ver Nota 11.b de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

- **Inversión de expansión (programas Build to Suit) y Medidas de Desinversión**

Las medidas de desinversión corresponden a cumplir con los requisitos de cierre de la adquisición de Hivory establecidos por la Autoridad de Competencia de Francia ('FCA'). En el primer trimestre de 2022, el Grupo celebró: i) un acuerdo de transferencia de negocio que establecía los términos y condiciones bajo los cuales Cellnex France vendería a Phoenix France Infrastructures (o a cualquier empresa controlada por Phoenix France Infrastructures que Phoenix France Infrastructures sustituyera) 2.000 emplazamientos ubicados en áreas muy densas de Francia, ii) un acuerdo de compra de acciones que establecía los términos y condiciones bajo los cuales Hivory transferiría a Phoenix Tower France II 1.226 emplazamientos ubicados en áreas muy densas de Francia. Ambos acuerdos formaban parte del Remedio de Desinversión requerido por la FCA en la adquisición de Hivory.

- **Inversión de fusiones y adquisiciones y desinversiones**

Corresponde a inversiones en: (i) adquisición de terrenos y derecho de uso a largo plazo (incluyendo anticipos de efectivo a largo plazo), (ii) participaciones en empresas (excluyendo el importe de los pagos diferidos en combinaciones de negocios que se pagarán en períodos posteriores) así como inversiones significativas en la adquisición de carteras de emplazamientos (compras de activos), (iii) uno de los pagos de impuestos procedentes de estructuración fiscal tras una transacción de inversión inorgánica y (iii) ingresos en efectivo por desinversiones.

La inversión total para los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2024 y 2023, se resumen de la siguiente manera:

	Miles de euros	
	31 de diciembre 2024	**31 de diciembre 2023**
Inversión de mantenimiento	113.766	138.884
Inversión de expansión	507.319	458.193
Inversión de Expansión en Torres	311.952	337.621
Inversión de Expansión en Otros Negocios	108.446	52.481
Inversión en Eficiencia	86.921	68.091
Inversiones de expansión (programas Build-to-Suit) y medidas de desinversión	961.355	936.899
Inversiones de expansión (programas Build-to-Suit)	1.323.336	1.568.331
Desinversiones [2]	(361.981)	(631.432)
Inversión inorgánica y desinversiones	(264.594)	144.860
Adquisición de terrenos y derechos de uso a largo plazo	131.395	111.317
Otras inversiones inorgánicas	142.197	584.652
Desinversiones	(538.186)	(551.109)
Inversión Total [1]	**1.317.846**	**1.678.836**

[1] La "Inversión total", por importe de 1.318 millones de euros (1.679 millones de euros en 2023), corresponde al "Flujo de caja neto total de actividades de inversión" en el Estado de Flujos de Efectivo Consolidado adjunto por importe de 1.177 millones de euros (1.592 millones de euros en 2023), más i) "Efectivo y equivalentes de efectivo" de las empresas adquiridas en combinaciones de negocios por importe de 0 millones de euros (0 millones de euros en 2023); más ii) "Anticipos de efectivo a propietarios" por importe de 71 millones de euros (56 millones de euros en 2023, consulte la Nota 14 de los estados financieros consolidados adjuntos) y "Derechos de uso de terrenos a largo plazo" por importe de 24 millones de euros (48 millones de euros en 2023, consulte la Nota 14 de los estados financieros consolidados adjuntos); más iii) 91 millones de euros de impuesto sustitutivo pagado (Consulte la Nota 16 b) de los estados financieros consolidados adjuntos) (0 millones de euros en 2023) y menos iv) “Otros” por importe de 45 M€ (menos 17 M€ en 2023), que incluye, principalmente, “Pagos por inversiones financieras y asociadas” (34 M€, ver sección correspondiente en el Estado de Flujos de Efectivo Consolidado adjunto correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024) parcialmente compensado por el efecto temporal vinculado a proveedores de activos (6 M€, ver Nota 15 de las Cuentas Anuales Consolidadas adjuntas).

[2] Corresponde al precio en relación con las medidas de desinversión con Phoenix France Infrastructures requerido por la Autoridad de Competencia de Francia (‘FCA’) en Francia, que asciende a 356 millones de euros en 2024 (631 millones de euros en 2023) y WIG en el Reino Unido, que asciende a 6 millones de euros en 2024 (0 millones de euros en 2023).

11. Flujo de Caja Recurrente Apalancado

El Grupo considera el Flujo de Caja Recurrente Apalancado como uno de los indicadores más importantes de su capacidad para generar flujos de efectivo estables y crecientes, lo que le permite garantizar la creación de valor, sostenida en el tiempo, para sus accionistas.

A 31 de diciembre de 2024 y 2023,el Flujo de Caja Recurrente Apalancado ("RLFCF") se ha calculado de la siguiente manera:

	Miles de euros	
	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
EBITDA ajustado [1]	3.249.898	3.008.414
Pagos de intereses y cuotas por arrendamientos [2]	(863.443)	(851.469)
Inversión de mantenimiento [3]	(113.766)	(138.884)
Variaciones en el activo/pasivo corriente [4]	39.342	18.356
Pago neto de intereses (sin incluir intereses pagados por arrendamientos) [5]	(375.514)	(381.111)
Pago por impuestos sobre beneficios [6]	(117.079)	(107.988)
Dividendos recurrentes netos a participaciones minoritarias [7]	(23.116)	(1.937)
Flujo de Caja Recurrente Apalancado	**1.796.322**	**1.545.381**

[1] EBITDA ajustado: Ganancia operativa antes de la "Depreciación, amortización y resultados por enajenaciones de inmovilizado", "Pérdidas por deterioro de activos" y "Resultados por enajenaciones de inmovilizado" (después de la adopción de la NIIF 16) y después de sumar i) ciertos elementos no recurrentes, como costes e impuestos relacionados con adquisiciones y desinversiones (34 millones de euros) y provisión por despido (8 millones de euros), y/o ii) ciertos elementos no monetarios, como anticipos a clientes (4 millones de euros) que incluyen la amortización de importes pagados por sitios que serán desmantelados y sus correspondientes costes de desmantelamiento y la remuneración del LTIP (12 millones de euros).

[2] Corresponde a i) pagos de cuotas de arrendamiento (530 millones de euros) en el curso ordinario del negocio, y; ii) pagos de intereses sobre pasivos por arrendamiento (334 millones de euros). Consulte la Nota 14 de los estados financieros consolidados adjuntos.

[3] Inversiones de mantenimiento: consulte la definición en la sección "Medidas Alternativas de Desempeño".

[4] Variación en el activo/pasivo corriente (consulte la sección relevante en el Estado de Flujos de Efectivo Consolidado para el año finalizado el 31 de diciembre de 2024) - Reversión de provisión de 16 millones de euros relacionada con la multa impuesta a Cellnex Telecom, S.A. por el Consejo de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia por abuso de posición dominante en el mercado español de transmisión y difusión de señales de TV (Ver la Nota 17 a) de los estados financieros consolidados adjuntos).

[5] Corresponde al neto de "Intereses pagados" e "intereses recibidos" en el Estado de Flujos de Efectivo Consolidado adjunto para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024 (710 millones de euros), excluyendo "Pagos de intereses sobre pasivos por arrendamiento" (334 millones de euros) (consulte la Nota 14 de los estados financieros consolidados adjuntos) y costes de financiación no recurrentes (1 millón de euros, consulte la nota al pie 8 en la sección "Flujo de caja libre" y en "Pago neto de intereses"). Conciliación de intereses de P&G (895 millones de euros de pérdida financiera neta) a intereses en efectivo (376 millones de euros de Pago neto de intereses (sin incluir pagos de intereses sobre pasivos por arrendamiento)): 895 millones de euros de pérdida financiera neta (P&G) – 212 millones de euros de intereses devengados no pagados + 176 millones de euros de intereses devengados en el año anterior pagados en el año actual - 334 millones de euros de pagos de intereses sobre pasivos por arrendamiento (consulte la nota al pie 2) - 148 millones de euros de costes amortizados no monetarios – 1 millón de costes de financiación no recurrentes = 376 millones de euros de pago neto de intereses (Efectivo).

[6] Corresponde al epígrafe "Impuesto sobre beneficios recibido/(pagado)" del Estado de Flujos de Efectivo Consolidado adjunto correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024, excluyendo 10 M€ de impuesto recibido según se detalla en la nota 9 del epígrafe "Flujo de caja libre" (72,6 M€ de impuesto pagado el 31 de diciembre de 2023), que se deriva de (i) el pago único de impuestos tras la ejecución de la Solución de Desinversión relacionada con la Adquisición de Hivory (véase Nota 5 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas), y (ii) el pago anticipado del Impuesto sobre Sociedades español relacionado con la enajenación de la participación del 49% en Cellnex Nordics (véase Nota 16.d de las cuentas anuales consolidadas adjuntas).

[7] Corresponde a los "Dividendos netos a participaciones minoritarias" según el Estado de Flujos de Efectivo Consolidado.

12. Flujo de Caja Libre

El Flujo de Caja Libre se define como el Flujo de Caja Recurrente Apalancado después de deducir la Inversión de expansión (programas Build-to-Suit), (que incluye el efectivo de las Medidas de Desinversión) e Inversión de expansión (o crecimiento orgánico).

	Miles de euros	
	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
Flujo de Caja Recurrente Apalancado	**1.796.322**	**1.545.381**
Inversión de expansión (o crecimiento orgánico)	(507.319)	(458.193)
Inversión de Expansión en Torres [1]	(311.952)	(337.621)
Inversión de Expansión en Otros Negocios [2]	(108.446)	(52.481)
Inversión en Eficiencia [3]	(86.921)	(68.091)
Inversión de expansión (programas Build to Suit) y Medidas de Desinversión [4]	(961.355)	(936.899)
Inversión de expansión (programas Build to Suit)	(1.323.336)	(1.568.331)
Desinversiones	361.981	631.431
Flujo de caja libre	**327.648**	**150.289**
Inversión inorgánica (con efecto en caja)	264.594	(144.860)
Adquisición de terrenos y derechos de uso a largo plazo [5]	(131.395)	(111.317)
Inversión en participación de empresas [5]	(142.197)	(584.652)
Desinversiones [6]	538.186	551.109
Gastos no recurrentes (con efecto en caja) [7]	(61.215)	(25.478)
Flujo neto de actividades de financiación [8]	(659.887)	355.974
Otros flujos de caja netos [9]	(80.809)	(81.665)
Incremento neto de efectivo [10]	**(209.669)**	**254.260**

[1] Inversión relacionada con la expansión del negocio de emplazamientos que genera Flujo de Caja Recurrente Apalancado adicional, incluyendo, entre otros, la adaptación de emplazamientos de telecomunicaciones para nuevos inquilinos y ciertas mejoras de emplazamientos realizadas a solicitud de los clientes.

[2] Inversión relacionada con la expansión de otros negocios que genera un Flujo de Caja Recurrente Apalancado adicional.

[3] Inversiones relacionadas con la eficiencia empresarial que generan un Flujo de Caja Recurrente Apalancado adicional, incluyendo, entre otros, desmantelamiento (10 millones de euros), anticipos de efectivo a propietarios (71 millones de euros) y medidas de eficiencia asociadas con energía y conectividad (7 millones de euros).

[4] Programas de construcción a medida ("Build-to-suit") comprometidos e iniciativas adicionales (consistentes en emplazamientos, backhauling, backbone, centros de computación en el borde, nodos DAS o cualquier otro tipo de infraestructura de telecomunicaciones, así como cualquier pago anticipado relacionado con ellos). También incluye ingresos en efectivo por la venta de activos (o acciones) debido a decisiones de organismos antimonopolio.

[5] Inversión en participaciones de empresas, así como inversiones significativas en la adquisición de carteras de sitios, terrenos y derechos de uso a largo plazo de terrenos (compras de activos), después de integrar en el balance consolidado principalmente el "Efectivo y equivalentes de efectivo" del negocio adquirido.

[6] Desinversión en participaciones de empresas, correspondiente a la desinversión de las operaciones del Grupo en Austria (la venta del 49% de la participación en Cellnex Nordics (Suecia y Dinamarca) en 2023). Verr las Notas 2.h.iii y 5 de los Estados Financieros Consolidados adjuntos.

El importe resultante de la nota al pie (3) en la sección "Flujo de Caja Recurrente Apalancado" del Informe de Gestión adjunto + las notas al pie (1)+(2)+(3)+(4)+(5)+(6), en adelante el "Total inversiones" (1.318 millones de euros), corresponde a la "Inversión Total" (1.318 millones de euros, ver sección "Inversiones" en el Informe Consolidado adjunto correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024) menos el "Efectivo y equivalentes de efectivo" de las sociedades adquiridas (0 millones de euros).

La Inversión total (1.318 millones de euros) también corresponde al "Flujo de efectivo neto total de las actividades de inversión" (1.177 millones de euros, ver la sección relevante en el Estado Consolidado de Flujos de Efectivo adjunto para el año finalizado el 31 de diciembre de 2024) + "Anticipos de efectivo a propietarios" (71 millones de euros, ver la nota al pie 3 y la Nota 14 de los Estados Financieros Consolidados adjuntos) y "Derechos de uso a largo plazo de terrenos" (24 millones de euros, ver la Nota 14 de los Estados Financieros Consolidados adjuntos) + 91 millones de euros de impuesto sustitutivo pagado (ver Nota 16 b) de los Estados Financieros Consolidados adjuntos) y - Otros (45 millones de euros, que incluyen, principalmente, pagos por inversiones financieras y asociadas (34 millones de euros, ver la sección relevante en el Estado Consolidado de Flujos de Efectivo adjunto para el año finalizado el 31 de diciembre de 2024), que incluyen otros activos financieros (6 millones de euros, ver Nota 15 de los Estados Financieros Consolidados adjuntos)).

[7] Corresponde principalmente a costes e impuestos relacionados con adquisiciones y desinversiones (34 millones de euros) (ver nota al pie 1 en la sección "Flujo de Caja Recurrente Apalancado" del Informe de Gestión consolidado adjunto), así como a "Dividendos a intereses no controladores" no recurrentes (27 millones de euros, según el Estado Consolidado de Flujos de Efectivo).

[8] Corresponde al "Flujo de efectivo neto total de las actividades de financiación" (1.294 millones de euros, ver la sección relevante en el Estado Consolidado de Flujos de Efectivo adjunto para el año finalizado el 31 de diciembre de 2024), menos: (i) pagos de cuotas de arrendamiento en el curso ordinario del negocio (530 millones de euros, ver nota al pie 2) en la sección "Flujo de Caja Recurrente Apalancado" del Informe de Gestión consolidado adjunto, (ii) anticipos de efectivo a propietarios (71 millones de euros, ver la nota al pie 10 y la Nota 14 de los Estados Financieros Consolidados adjuntos), (iii) derechos de uso a largo plazo de terrenos (24 millones de euros, ver la Nota 14 de los Estados Financieros Consolidados adjuntos), (iv) dividendos a intereses no controladores (23 millones de euros, ver nota al pie 7 de la sección "Flujo de Caja Recurrente Apalancado" del Informe de Gestión consolidado adjunto) y v) la "Reducción de capital a participaciones no dominantes" (27 millones de euros, ver nota al pie 7), más: (i) la contribución de

accionistas minoritarios (40 millones de euros, ver la sección relevante en el Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto), y costes de financiación no recurrentes (1 millón de euros, ver el encabezado "Pago Neto de Intereses"). Incluye pagos no recurrentes de más de dos años de antigüedad (33 millones de euros, ver la Nota 14 de los Estados Financieros Consolidados adjuntos).

(9) Corresponde principalmente a (i) diferencias de tipo de cambio (45 millones de euros, ver la sección relevante en el Estado Consolidado de Flujos de Efectivo para el año finalizado el 31 de diciembre de 2024), (ii) pagos relacionados con obligaciones de beneficios a empleados (48 millones de euros, correspondientes a 35M de los planes de reorganización, 7M de LTIP y 6M de otros pagos por despido), ver la Nota 17.b) de los Estados Financieros Consolidados adjuntos) y (iii) "Pagos por inversiones financieras y asociadas" (34 millones de euros, ver la sección relevante en el Estado Consolidado de Flujos de Efectivo adjunto para el año finalizado el 31 de diciembre de 2024), parcialmente compensados por otros impactos, que corresponden principalmente a (iv) el "Ingreso excepcional por impuestos recibidos" (10 millones de euros, ver la nota al pie 6 en la sección "Flujo de Caja Recurrente Apalancado" del Informe de Gestión Consolidado adjunto) derivado de (i) el pago único de impuestos en la ejecución de las Medidas de Desinversión relativas a la adquisición de Hivory (ver la Nota 5 de los estados financieros consolidados adjuntos), y (ii) el pago anticipado del Impuesto de Sociedades español relacionado con la venta de una participación del 49% en Cellnex Nordics (ver la Nota 16.d de los estados financieros consolidados adjuntos), (v) la contribución de accionistas minoritarios (40 millones de euros, ver la sección relevante en el Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto) y (vi) efecto temporal vinculado a proveedores de activos (6M€, ver Nota 15 de las Cuentas Anuales Consolidadas adjuntas).

(10) "Aumento neto de Efectivo y Equivalentes de Efectivo de Operaciones Continuadas ("Actividades de operación" + "Actividades de inversión" + "Actividades de financiación" + "Diferencias de tipo de cambio") según el Estado Consolidado de Flujos de Efectivo para el año finalizado el 31 de diciembre de 2024.

Ingresos y resultados

Los ingresos de explotación para el año finalizado el 31 de diciembre de 2024, por país y tipo de servicio, se desglosan como sigue: España ascendió a 627 millones de euros (de los cuales i) Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones representaron 198 millones de euros:191 millones de euros en colocaciones y 7 millones de euros en Servicios de Ingeniería, ii) DAS, Small Cells y RAN como Servicio 102 millones de euros, iii) Servicios de Fibra, Conectividad y Alojamiento 48 millones de euros, iv) Radiodifusión 235 millones de euros y v) Ingresos de paso 44 millones de euros), Italia ascendió a 847 millones de euros (de los cuales i) Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones representaron 643 millones de euros: 631 millones de euros en colocaciones y 11 millones de euros en Servicios de Ingeniería, ii) DAS, Small Cells y RAN como Servicio 37 millones de euros y iii) Ingresos de paso 166 millones de euros), Francia ascendió a 869 millones de euros (de los cuales i) Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones representaron 735 millones de euros: 621 millones de euros en colocaciones y 113 millones de euros en Servicios de Ingeniería,ii) DAS, Small Cells y RAN como Servicio 3 millones de euros, iii) Servicios de Fibra, Conectividad y Alojamiento 91 millones de euros y (iv) Ingresos de paso 39 millones de euros), Reino Unido ascendió a 698 millones de euros (de los cuales i) Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones representaron 630 millones de euros: 532 millones de euros en colocaciones y 99 millones de euros en Servicios de Ingeniería, ii) DAS, Small Cells y RAN como Servicio 18 millones de euros y iii) Ingresos de paso 49 millones de euros), Polonia ascendió a 555 millones (de los cuales i) Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones representaron 308 millones de euros: 292 millones de euros en colocaciones y 15 millones de euros en Servicios de Ingeniería, ii) DAS, Small Cells y RAN como Servicio 104 millones de euros, iii) Servicios de Fibra, Conectividad y Alojamiento 56 millones de euros y iv) Ingresos de paso 87 millones de euros) y el resto de Europa ascendió a 758 millones de euros (de los cuales i) Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones representaron 691 millones de euros:650 millones de euros en colocaciones, 41 millones de euros en Servicios de Ingeniería siendo los mayores contribuyentes: i) Portugal con 21 millones de euros, ii) Suiza con 12 millones de euros, iii) Austria con 5 millones de euros y iv) Irlanda con 1 millón de euros: ii) DAS, Small Cells y RAN como Servicio 7 millones de euros y iii) Servicios de Fibra, Conectividad y Alojamiento 6 millones de euros, iv) Radiodifusión 25 millones de euros y v) Ingresos de paso 29 millones de euros).

Los ingresos de explotación para el año finalizado el 31 de diciembre de 2023, por país y tipo de servicio, se desglosan de la siguiente manera: España ascendió a 613 millones de euros (de los cuales i) Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones representaron 195 millones de euros:187 millones de euros en colocaciones, 8 millones de euros en Servicios de Ingeniería, ii) DAS, Small Cells y RAN como Servicio 96 millones de euros, iii) Servicios de Fibra, Conectividad y Alojamiento 49 millones de euros, iv) Radiodifusión 230 millones de euros y v) Ingresos de paso 44 millones de euros), Italia ascendió a 797 millones de euros (de los cuales i) Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones representaron 598 millones de euros:588 millones de euros en colocaciones y 11 millones de euros en Servicios de Ingeniería, ii) DAS, Small Cells y RAN como Servicio 34 millones de euros y iii) Ingresos de paso 165 millones de euros), Francia ascendió a 795 millones de euros (de los cuales i) Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones representaron 714 millones de euros: 630 millones de euros en colocaciones y 84 millones de euros en Servicios de Ingeniería, ii) Servicios de Fibra, Conectividad y Alojamiento 62 millones de euros y iii) Ingresos de paso 19 millones de euros), Reino Unido ascendió a 659 millones de euros (de los cuales i) Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones representaron 583 millones de euros: 484 millones de euros en colocaciones y 98 millones de euros en Servicios de Ingeniería, ii) DAS, Small Cells y RAN como Servicio 12 millones de euros y iii) Ingresos de paso 65 millones de euros), Polonia ascendió a 485 millones de euros (de los cuales i) Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones representaron 271 millones de euros: 254 millones de euros en colocaciones y 17 millones de euros en Servicios de Ingeniería, ii) DAS, Small Cells y RAN como Servicio 84 millones de euros, iii) Servicios de Fibra, Conectividad y Alojamiento 50 millones de euros y iv) Ingresos de paso 79 millones de euros) y el resto de Europa,

ascendió a 701 millones de euros (de los cuales i) Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones representaron 642 millones de euros: 605 millones de euros en colocaciones, 37 millones de euros en Servicios de Ingeniería siendo los mayores contribuyentes: i) Suiza con 20 millones de euros, ii) Portugal con 12 millones de euros y iii) Austria con 3 millones de euros, ii) DAS, Small Cells y RAN como Servicio 8 millones de euros, iii) Servicios de Fibra, Conectividad y Alojamiento 6 millones de euros, iv) Radiodifusión 23 millones de euros y v) Ingresos de paso 23 millones de euros).

Los ingresos de explotación para el año finalizado el 31 de diciembre de 2024 fueron de 4.353 millones de euros, lo que representa un aumento del 7,5% con respecto al mismo período en 2023. Este aumento se debió al sólido desempeño de las métricas clave en el semestre y al mayor crecimiento orgánico.

Los ingresos de explotación por ingresos de Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones aumentaron un 6,7% hasta 3.205 millones de euros.

Los Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones corresponden a la mayor línea de negocio del Grupo en términos de facturación, a través de la cual proporciona una amplia gama de servicios de infraestructura pasiva de red integrada para permitir el acceso a la infraestructura de telecomunicaciones del Grupo por parte de operadores de redes móviles (MNOs), otros operadores de telecomunicaciones inalámbricas y de redes de banda ancha, entre otros, permitiendo a estos operadores ofrecer sus propios servicios a sus clientes mediante equipos activos de macro-celdas.

Los ingresos de la línea de negocio de Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones consideran: i) la tarifa base anual de los clientes de telecomunicaciones (tanto inquilinos ancla como secundarios), ii) escaladores de precios vinculados al IPC/RPI o inflación o escaladores fijos, tarifas vinculadas que se utilizan típicamente para actualizar la tarifa base anual y iii) nuevas colocaciones y los ingresos asociados (que incluyen nuevas colocaciones de terceros, así como otras iniciativas como proyectos especiales de conectividad, cambios en la configuración de sitios como resultado del despliegue de 5G y Servicios de Ingeniería, que corresponden a trabajos y estudios como servicios de adaptación, ingeniería y diseño a solicitud de sus clientes, lo que representa una fuente de ingresos y obligación de desempeño separada y como resultado de lo cual puede aumentar el número de inquilinos).

El Grupo ofrece a sus clientes, a través de la línea de negocio de Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones, servicios relacionados con la cobertura y acceso a las infraestructuras de telecomunicaciones o radiodifusión del Grupo para que los operadores de redes móviles (MNOs) puedan co-localizar sus equipos en las infraestructuras del Grupo. Además, ofrece servicios adicionales que permiten a los MNOs racionalizar sus redes y optimizar costes, a través del desmantelamiento de infraestructuras duplicadas y la construcción de nuevas infraestructuras (Build to suit) en sitios estratégicos que pueden ofrecer servicio a uno o más MNOs. Estos servicios tienen como objetivo completar el despliegue de 4G y 5G, reducir áreas sin cobertura de señal, mejorar la calidad y el rendimiento, y extender la red. El Grupo actúa como un operador neutral para los MNOs y otros operadores de telecomunicaciones que normalmente requieren acceso completo a la red de infraestructuras para proporcionar servicios a los clientes finales.

El Grupo actúa como un operador multi-infraestructura. Sus clientes son responsables del equipo activo de comunicación individual alojado en las infraestructuras de telecomunicaciones y radiodifusión del Grupo. Los ingresos se generan principalmente a partir de acuerdos de servicios con los clientes. El Grupo generalmente recibe pagos mensuales o trimestrales de los clientes, pagaderos bajo contratos a largo plazo (que en el caso de los clientes ancla tienen vencimientos largos o indefinidos con extensiones automáticas, a menos que se cancelen). Los pagos anuales varían considerablemente dependiendo de numerosos factores, incluidos, pero no limitados a, la ubicación de la infraestructura, el número y tipo de equipos del cliente en la infraestructura, el espacio en el suelo requerido por el cliente, la proporción de clientes, el equipo en la infraestructura y la capacidad restante de la infraestructura. Los costes principales incluyen típicamente servicios relacionados (que son principalmente fijos, con aumentos anuales de costes) como costes de energía y suelo, impuestos a la propiedad y reparaciones y mantenimiento.

La mayoría de los terrenos y azoteas donde se ubican las infraestructuras del Grupo son operados y gestionados a través de contratos de arrendamiento, subarrendamiento u otros tipos de contratos con terceros. En general, los operadores de redes móviles (MNOs) se encargan del mantenimiento de su propio equipo bajo su responsabilidad, aunque en algunos casos pueden subcontratar al Grupo el mantenimiento de su equipo como un servicio separado y adicional. En estos casos, los servicios de mantenimiento se suelen adjudicar mediante procesos de licitación a empresas capaces de proporcionar dichos servicios, como proveedores de equipos, empresas de mantenimiento e instalación y otras empresas con suficiente capacidad para prestar los servicios, como el propio Grupo.

Además, los previsibles nuevos requisitos tecnológicos vinculados al 5G, junto con otros servicios de mantenimiento ordinario como la inversión en infraestructura, equipos y sistemas de tecnología de la información, generalmente a solicitud de sus clientes, se traducirán en compromisos de inversión en activos en los próximos años.

El Grupo lleva a cabo ciertos "Servicios de Ingeniería", que corresponden a trabajos y estudios como servicios de adaptación, ingeniería y diseño, a solicitud de sus clientes, los cuales representan una fuente de ingresos y obligación de desempeño separada. Esto es necesario

para apoyar mejoras y adaptaciones en la infraestructura pasiva con el fin de permitir más coubicaciones en dichas infraestructuras. Los costes, que representan un porcentaje de la fuente de ingresos de "Servicios de Ingeniería", incurridos en relación con estos servicios, y que se clasificarán como inversión, pueden ser un gasto interno o, de otro modo, subcontratados, y el ingreso en relación con estos servicios generalmente se reconoce a medida que se incurre en el gasto de capital. El Grupo lleva a cabo servicios de ingeniería, que consisten en trabajos y estudios como servicios de adaptación, ingeniería y diseño, así como Servicios de Instalación a solicitud de sus clientes, los cuales representan una fuente de ingresos y obligación de desempeño separada. Los servicios de ingeniería realizados en la infraestructura de Cellnex se facturan y acumulan cuando se finaliza la solicitud del cliente y se cobran de acuerdo con cada acuerdo con el cliente con un cierto margen. Además, los servicios de ingeniería pueden implementarse bajo el título de Recuperación de Capex, los cuales se llevan a cabo, facturan, acumulan y recaudan durante varios años con un cierto margen. Los costes incurridos en relación con estos servicios, que se clasificarán como inversión, pueden ser un gasto interno o, de otro modo, subcontratados, y los ingresos relacionados con estos servicios generalmente se reconocen cuando se incurre en el gasto de capital. El margen es significativamente menor que el margen de EBITDA Ajustado del Grupo, tendiendo a ser un porcentaje de un solo dígito medio. En términos de servicios de ingeniería, cuando se instala un nuevo Punto de Presencia (PoP), generalmente se involucran los siguientes conceptos: dibujos "as-built", cálculo de resistencia, informes (eléctricos, estáticos, EMF...), inspección conjunta del sitio, adecuación del sitio, instalación de medidores de energía, tarjetas de acceso y llaves o modificaciones de torres/mástiles. Por otro lado, los servicios de instalación son un tipo de servicios de ingeniería que se realizan principalmente en la infraestructura de Cellnex, acumulados a medida que avanzan los proyectos, facturados y cobrados de acuerdo con ciertos hitos. Si el proyecto se finaliza y es rechazado por el cliente, el coste se reclasifica como un gasto. Los servicios de instalación incluyen la instalación del equipo de los clientes en el sitio, como la instalación de antenas, equipos de microondas o unidades de radio remotas. El importe total de los ingresos asociados con estos servicios de ingeniería durante el período finalizado el 31 de diciembre de 2024 fue de 287 millones de euros (254 millones de euros durante 2023). El importe total de las inversiones incurridas relacionadas con los servicios de ingeniería durante 2024 se divulga en la Nota 6 a los estados financieros consolidados adjuntos. Hasta 2022, los servicios de ingeniería se consideraban dentro de los programas BTS divulgados al mercado: varios planes de adquisición de negocios incluyen servicios de ingeniería bajo contrato. A partir de 2023, si se requieren más servicios de ingeniería, las inversiones asociadas con los proyectos se informan dentro de las Inversiones de Expansión o Inversiones de Mantenimiento, dependiendo de su naturaleza y magnitud, y, si es necesario, como una nueva línea de inversión. Parte de esta inversión dedicado a los servicios de ingeniería, especialmente en el Reino Unido, puede ser anticipos de capex a recuperar a través de futuros ingresos por servicios de ingeniería, así como el margen correspondiente (Recuperación de Capex).

El Grupo generalmente recibe pagos mensuales de los clientes, pagaderos bajo contratos a largo plazo (que, en el caso de los clientes ancla, tienen vencimientos largos o indefinidos con extensiones automáticas, a menos que se cancelen). Los pagos anuales varían considerablemente dependiendo de numerosos factores, incluidos, pero no limitados a, la ubicación de la infraestructura, el número y tipo de equipos del cliente en la infraestructura, el espacio en el suelo requerido por el cliente, la proporción de clientes, el equipo en la infraestructura y la capacidad restante de la infraestructura. Los costes principales incluyen típicamente servicios relacionados (que son principalmente fijos, con aumentos anuales de costes) como costes de energía y suelo, impuestos a la propiedad y reparaciones y mantenimiento. La mayoría de los terrenos y azoteas donde se ubican las infraestructuras del Grupo son operados y gestionados a través de contratos de arrendamiento, subarrendamiento u otros tipos de contratos con terceros. En general, los operadores de redes móviles (MNOs) se encargan del mantenimiento de su propio equipo bajo su responsabilidad, aunque en algunos casos pueden subcontratar al Grupo el mantenimiento de su equipo como un servicio separado y adicional.
Con carácter general, los contratos de servicio del Grupo para servicios de co-ubicación con clientes ancla tienen un plazo inicial no cancelable de 10 a 20 años, con múltiples términos de renovación (que, en el caso de los clientes ancla, tienen vencimientos largos o indefinidos con extensiones automáticas, a menos que se cancelen, con cláusulas de "todo o nada"), y pagos que suelen revisarse en función de un índice inflacionario como el índice de precios al consumidor (IPC) o escaladores fijos. Históricamente, los contratos con los clientes del grupo han tenido una alta tasa de renovación. En este sentido, el contrato con Telefónica, el primer cliente ancla que alcanzó su término inicial, ha sido renovado con éxito. Los contratos vigentes con Telefónica y Wind Tre pueden estar sujetos a cambios en términos de las tarifas aplicadas en el momento de una renovación, dentro de un rango predefinido que tiene en cuenta la última tarifa anual (que refleja la inflación acumulada de todo el período inicial), que en el caso de Telefónica varía del -5% al +5% (aplicable después de que hayan transcurrido el período inicial y los dos primeros períodos de extensión) y del -15% al +5% para Wind Tre.

Los ingresos de explotación de la línea de negocio DAS, Small Cells y RAN como Servicio ascendieron a 271 millones de euros, lo que representa un aumento del 16,3% en comparación con el cierre de 2023.

A través de esta línea de negocio, el Grupo proporciona la infraestructura necesaria para mejorar la cobertura y la capacidad en escenarios desafiantes donde las macro-celdas no funcionan como se espera. Al desplegar redes DAS y Small Cells, la cobertura y la capacidad pueden mejorarse significativamente, complementando así las infraestructuras de la línea de negocio de los emplazamientos. Algunos de estos escenarios desafiantes son áreas urbanas de alta densidad o cobertura en interiores en estadios, túneles u hospitales.

El Grupo tiene una amplia experiencia en soluciones de redes DAS y Small Cells. Al 31 de diciembre de 2024, el Grupo había desplegado aproximadamente 12.088 nodos de antenas con las DAS y Small Cells, en lugares como estadios, rascacielos, centros comerciales, áreas exteriores densas en centros urbanos, aeropuertos, líneas de metro y estaciones de tren. DAS es una red de antenas distribuidas espacialmente conectadas a una fuente común, proporcionando así servicio inalámbrico dentro de un área geográfica específica. El sistema puede soportar una amplia variedad de tecnologías y frecuencias, incluyendo 2G, 3G, 4G y 5G. El Grupo actúa como un anfitrión completamente neutral, junto con los MNOs, para proporcionar la solución óptima para la creciente necesidad de cobertura y densificación en escenarios complejos y de alta demanda. El Grupo gestiona el ciclo de vida completo de la solución: adquisición de infraestructura, diseño, instalación, puesta en marcha, operación y mantenimiento (O&M), supervisión y garantía de calidad del servicio. El Grupo también opera equipos activos de la red en relación con los nodos de antenas con las DAS que gestiona.

Además, a través de esta línea de negocio, el Grupo también ofrece los siguientes servicios:

- RAN como Servicio: implica la emisión y transmisión de servicios activos la infraestructura pasiva de emplazamientos en Polonia.

- Servicios PPDR: consisten en la provisión de servicios que implican la gestión de infraestructura activa para administraciones públicas, incluyendo redes de servicios críticos de misión TETRA y 4G/LTE. En particular, el Grupo opera siete redes regionales y dos municipales de TETRA en España, que son críticas para las necesidades de comunicación de los gobiernos regionales y municipios donde se ubican las redes, así como un Sistema Mundial de Socorro y Seguridad Marítimos (SMSSM) altamente confiable para el Servicio de Rescate Marítimo para la Seguridad de la Vida en el Mar, que proporciona servicios de comunicación a barcos en situaciones de peligro y riesgo en las áreas costeras alrededor de España. El Grupo también opera el Sistema de Identificación Automática (AIS) para la Agencia Española de Seguridad Marítima, una rama del Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana de España;

- O&M: a través del cual el Grupo gestiona y opera infraestructuras (en lugar de subcontratarlas a terceros) y proporciona servicios de mantenimiento del equipo e infraestructura de los clientes del Grupo (excepto a sus clientes de radiodifusión que son atendidos por la línea de negocio de Radiodifusión); y

- Otros Servicios: incluyendo, entre otros, la provisión de redes de comunicación para ciudades inteligentes y soluciones específicas para la gestión eficiente de recursos y servicios en las ciudades, así como servicios de IoT.

Todos estos servicios conforman una línea de negocio especializada que genera flujos de efectivo relativamente estables con potencial para un mayor crecimiento, impulsado principalmente por la tendencia de densificación de redes que continuará requiriendo despliegues de DAS y Small Cells. Con respecto a los servicios RAN como Servicio, el Grupo espera primero consolidar este negocio en Polonia antes de considerar expandir su presencia.
Los ingresos de explotación de la línea de negocio de Servicios de Fibra, Conectividad y Alojamiento ascendieron a 201 millones de euros, lo que representa un aumento del 20,7% en comparación con el mismo período en 2023.

El Grupo ofrece servicios y está desarrollando aún más capacidades en el transporte de datos a través de fibra (incluyendo fibra hasta la torre, conectividad, transmisión de backhaul y el alojamiento de servicios en infraestructura de Data Centres de computación en el borde), con el fin de ofrecer a sus clientes la capacidad de procesamiento de datos distribuida en la red, sin la cual no se podría realizar el potencial del 5G. Como tal, en 2017 el Grupo adquirió Alticom, una empresa holandesa que posee una cartera de emplazamientos que incluye Data Centres. Además, en Francia, Cellnex está desarrollando una red nacional de fibra en asociación con Bouygues Telecom, que también incluye el desarrollo de Data Centres en el borde.

Asimismo, el Grupo utiliza fibra óptica para conectar sus infraestructuras, o las de sus clientes (macroceldas de Torres, DAS y Small Cells) y las instalaciones de computación en el borde. El Grupo adquirió XOC en 2018, una empresa concesionaria dedicada a la gestión, mantenimiento y construcción de la red de fibra óptica de la Generalitat de Catalunya, que también proporciona capacidad de fibra óptica a empresas de telecomunicaciones españolas y a empresas (fibra hasta la empresa - FTTE).
Los servicios en esta línea de negocio también incluyen la conectividad entre diferentes nodos de las redes de telecomunicaciones de los clientes del Grupo y/o la conectividad con las instalaciones de sus clientes (líneas arrendadas empresariales), utilizando enlaces de radio, fibra o satélite. El Grupo también proporciona líneas arrendadas especializadas a operadores de telecomunicaciones como operadores de redes móviles (MNOs) u operadores de redes fijas (FNOs), administraciones públicas, y pequeñas y medianas empresas, así como a empresas en áreas rurales de España, permitiendo la conectividad de alta velocidad.

Los ingresos de explotación del negocio de Radiodifusión ascendieron a 259 millones de euros, lo que representa un aumento del 2,8% en comparación con el mismo período en 2023.

A través de esta línea de negocio, el Grupo proporciona servicios de radiodifusión en España y los Países Bajos. Sus servicios consisten en la distribución y transmisión de señales de televisión y radio, la operación y mantenimiento de redes de radiodifusión, la provisión de

conectividad para contenido multimedia y servicios de radiodifusión OTT, entre otros servicios. En España, Cellnex es el único operador que ofrece cobertura nacional del servicio de TDT (fuente: CNMC). A través de la prestación de servicios de radiodifusión en España, el Grupo ha desarrollado un conocimiento único que ha ayudado a desarrollar otros servicios dentro de su cartera. El Grupo clasifica los servicios que ofrece a sus clientes como operador de red de radiodifusión en los siguientes tres grupos: i) televisión digital, ii) radio y iii) otros servicios de radiodifusión. Los clientes del Grupo dentro de la línea de negocio de Radiodifusión incluyen a todas las emisoras de televisión nacionales y la mayoría de las regionales y locales, así como a los principales operadores de estaciones de radio en España. Algunos de los clientes clave para los servicios de TDT incluyen Atresmedia, CTTI, Mediaset España, Net TV, Veo TV y RTVE. Además, en los Países Bajos, VRT, Talpa y NPO son clientes clave. Los contratos de radiodifusión de TDT no tienen riesgo de volumen, sino que tienen precios estables y visibles de MUXs, cumplen con las regulaciones aplicables y contienen términos de indexación atractivos. Las principales características de los contratos de radiodifusión de TDT del grupo son:

- Contratos a medio plazo con altas tasas de renovación. Cumpliendo con las limitaciones legales, el Grupo suele celebrar contratos con un plazo máximo de 5 años o de 4 años. El Grupo ha experimentado una alta tasa de renovación para este tipo de contratos en el pasado reciente, aunque puede haber presión sobre los precios por parte de los clientes al renegociar los contratos (como ha sido el caso en el reciente ciclo de renovaciones de contratos que el Grupo acaba de enfrentar).

- No existe riesgo de volumen. Por cada MUX distribuido, el Grupo recibe una "tarifa fija", siempre que no cambien las condiciones adjuntas a las licencias audiovisuales para los canales de televisión.

- Precios estables y visibles. Los precios que el Grupo cobra a sus clientes son negociados entre las partes, aunque el Grupo debe cumplir con una serie de requisitos regulatorios. Para fijar el precio de sus servicios, el Grupo utiliza un método que ha sido completamente divulgado al regulador de telecomunicaciones y a las autoridades de competencia.

- Indexación al IPC que permite al Grupo cubrir aumentos en los costes operativos cuando el IPC es positivo.

En España, los clientes clave del Grupo para servicios de radio incluyen CATRADIO, Cope, Grupo Radio Blanca, Onda Cero, RAC1 y RNE. Los contratos del Grupo con las estaciones de radio generalmente tienen un plazo de cinco años y los precios suelen estar indexados a la inflación. Los principales clientes para los otros servicios de radiodifusión del Grupo (O&M, conectividad y otros) incluyen, entre otros, TVC, Junta de Castilla y León y RTVE. Estos contratos tienen un plazo inicial de tres años.

Las transacciones realizadas durante los años anteriores, especialmente en el segmento de negocios de Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones, ayudaron a impulsar los ingresos operativos y el beneficio operativo, este último también se vio impactado por las medidas para mejorar la eficiencia y optimizar los costes operativos. Respecto a los terrenos, que es la partida de coste más relevante, el Grupo realiza anticipos de efectivo, que son pagos anticipados a los propietarios relacionados con contratos específicos a largo plazo que permiten a Cellnex reducir sus pagos anuales recurrentes y extender la duración de los contratos, básicamente para obtener eficiencias. Los adelantos de efectivo a propietarios y los derechos de uso a largo plazo de terrenos ejecutados durante el año finalizado el 31 de diciembre de 2024 ascienden a 95 millones de euros (104 millones de euros en 2023), y aproximadamente el 8% de estos adelantos de efectivo cubren un período de arrendamiento de 10 años o menos (aproximadamente 8% en 2023).

En línea con el aumento en el ingreso operativo, el EBITDA ajustado fue un 8% mayor que en el mismo período de 2023, reflejando la capacidad del Grupo para generar flujos de efectivo de manera continua.
En este contexto previo de intenso crecimiento, el gasto de "Depreciación y amortización" se ha mantenido similar en comparación con 2023, mientras que la línea "Resultados por enajenaciones de inmovilizado" incluyó la ganancia de capital relacionada con la venta de los dos últimos lotes de desinversiones en Francia, que asciende a 142 millones de euros, bruto del efecto fiscal.

Durante 2024, el Grupo ha reconocido las siguientes pérdidas por deterioro: i) 291 millones de euros en relación con la desinversión de las operaciones del Grupo en Austria, en relación con el fondo de comercio y los activos intangibles para servicios de infraestructura de telecomunicaciones, neto de los efectos fiscales correspondientes; ii) 29 millones de euros en propiedades, planta y equipo, relacionado con la UGE "Francia - Data Centres"; iii) 40 millones de euros en propiedades, planta y equipo, relacionado con la posible desinversión de ciertos activos en el Reino Unido, y iv) 1 millón de euros relacionado con el fondo de comercio, en relación con la posible desinversión de MBA Datacenters. Consulte las Notas 5, 6, 7, 16.d y 18.f de los estados financieros consolidados adjuntos.

Por otra parte, la pérdida financiera neta aumentó en 10.7%, derivado en gran medida de un incremento en las tasas de interés durante 2024 en comparación con 2023, así como un mayor saldo promedio dispuesto durante 2024 en comparación con 2023 en relación con bonos, préstamos, facilidades crediticias e instrumentos financieros derivados.

La línea de impuesto sobre la renta para el año finalizado el 31 de diciembre de 2024 incluye el efecto positivo derivado del reconocimiento de un activo por impuesto diferido, por un importe de 118 millones de euros, y la reversión de pasivos por impuestos diferidos por un importe de 29 millones de euros, asociados con la desinversión de las operaciones del Grupo en Austria. Además, incluye el efecto neto del registro del gasto por impuesto sustitutivo, por un importe de 305 millones de euros y la reversión de pasivos por impuestos diferidos por un importe de 544 millones en Italia, que se han vuelto deducibles debido al pago del impuesto sustitutivo (efecto neto total de 239 millones de euros). Por último, incluye el efecto de la reversión de provisiones fiscales por un importe de 252 millones de euros. Ver las Notas 16.b y 16.d de los estados financieros consolidados adjuntos.

Por lo tanto, de acuerdo con lo mencionado anteriormente, la pérdida neta atribuible a la empresa matriz al 31 de diciembre de 2024 ascendió a 28 millones de euros, principalmente debido a la pérdida por deterioro relacionada con los activos en Austria y en otras UGE, el efecto del pago del impuesto sustitutivo en Italia, la reversión de provisiones fiscales y la ganancia de capital por desinversión en Francia. Así, como se detalla en la Presentación de Resultados Anuales, se espera que el Grupo continúe experimentando una pérdida neta atribuible a la empresa matriz en los próximos trimestres.

Balance de situación Consolidado

El total de activos a 31 de diciembre de 2024 se situó en 43.668 millones de euros, lo que supone una disminución del 2% respecto al cierre del ejercicio 2023, debido principalmente tanto a la depreciación y amortización sistemática del inmovilizado intangible como del inmovilizado material, como a la desinversión de emplazamientos en Francia de conformidad con la Solución de Desinversión requerida por la FCA en la Adquisición de Hivory (véase la Nota 5 de los estados financieros consolidados adjuntos), compensada por las inversiones realizadas durante 2024. Además, como se ha mencionado anteriormente, el Grupo ha reconocido un deterioro por importe de 291 millones de euros, en relación con el fondo de comercio y los activos intangibles en Austria, neto de los efectos fiscales correspondientes. Alrededor del 80% del total de activos se refiere a propiedades, plantas y equipos y otros activos intangibles, en línea con la naturaleza del negocio del Grupo relacionado con la gestión de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres.

Las inversiones totales realizadas en 2024 han ascendido a 1.318 millones de euros, relacionadas principalmente con la expansión del negocio que genera Flujo de Caja Libre Apalancado Recurrente adicional (incluyendo desmantelamiento, adaptación de emplazamientos de telecomunicaciones para nuevos inquilinos y prepagos de arrendamientos de terrenos), así como con inversiones de capital de expansión relacionadas con programas de construcción a medida y servicios de ingeniería comprometidos con diversos clientes (ver Nota 6 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas). Además, durante este período, el Grupo también ha invertido en el mantenimiento de sus infraestructuras y equipos, manteniendo los emplazamientos en buen estado de funcionamiento, lo que es clave para mantener un alto nivel de servicio.

El patrimonio neto consolidado a 31 de diciembre de 2024 se sitúa en 15.324 millones de euros, en línea con el cierre de 2023, sin operaciones de patrimonio relevantes durante el período. En relación con las deudas bancarias y las emisiones de bonos, la estructura de la deuda de Cellnex se caracteriza por la flexibilidad, el bajo coste y la elevada vida media, y el 80% a tipo de interés fijo. Durante el ejercicio 2024, la principal variación se debió al vencimiento del bono de 750 millones de euros emitido por el Grupo en 2016, al nuevo bono emitido en mayo de 2024 por importe de 750 millones de euros y a la devolución de 725 millones de euros correspondientes al préstamo a plazo firmado en 2020, tal y como se detalla en la Nota 13 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas. La deuda financiera neta del Grupo a 31 de diciembre de 2024 se situó en 20.765 millones de euros frente a los 20.618 millones de euros a cierre de 2023. Asimismo, a 31 de diciembre de 2024, Cellnex contaba con acceso a liquidez inmediata (caja y deuda no dispuesta) por importe aproximado de 4.400 millones de euros (4.600 millones de euros a cierre de 2023).

Calificación Crediticia Corporativa

A 31 de diciembre de 2024, Cellnex tiene una calificación de largo plazo de "BBB-" (Grado de Inversión) con perspectiva estable según la agencia internacional de calificación crediticia Fitch Ratings Ltd, tal como se confirmó en un informe emitido el 7 de febrero de 2025 y una calificación de largo plazo de "BBB-" (Grado de Inversión) con perspectiva estable según la agencia internacional de calificación crediticia Standard & Poor's Financial Services LLC, tal como se confirmó en un informe emitido el 15 de enero de 2025. En 2024, Cellnex ha alcanzado el estatus de Grado de Inversión por parte de S&P (con perspectiva estable) antes de su compromiso de fin de año 2024.

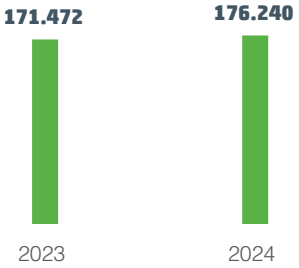
El logro de Cellnex al alcanzar el estatus de Grado de Inversión con S&P y el mantenimiento de este mismo estatus con Fitch Ratings señala la estabilidad de la empresa, su gestión financiera prudente y su compromiso de cumplir con sus obligaciones financieras. Por otro lado, se refleja el bajo riesgo de la empresa y su fuerte capacidad para cumplir con los compromisos financieros, lo que la hace atractiva para una gama más amplia de inversores institucionales. La consecución de este objetivo clave mejora la sostenibilidad a largo plazo de Cellnex y su ventaja competitiva en la industria de telecomunicaciones.

Indicadores de negocio

+6,5 % de nuevos PoPs en comparación con el año fiscal 2023 y un fuerte progreso en los programas "BTS"

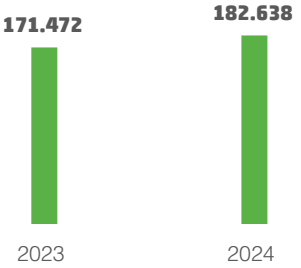
PoP - Total[31]

+c. 3 %



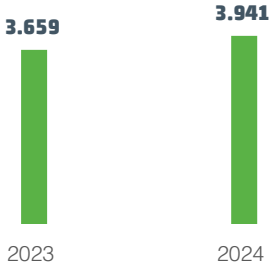
PoPs - Crecimiento orgánico

+c. 7 %



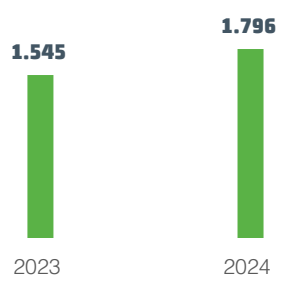
Ingresos ex pass-through (millones de euros)

+c. 8 %



RLFCF (millones de euros)

+c. 16 %



[31] Como se indicó en el Capital Markets Day en marzo de 2024, nuestro mercado requiere una nueva lente para evaluar el rendimiento, por esa razón el Grupo introdujo la métrica de PoPs físicos, mientras que las cifras de las Cuentas Anuales de 2023 se basaron en PoPs equivalentes.

Fuerte crecimiento orgánico de los ingresos del 7,3%"

Generación de crecimiento orgánico

El 5 de marzo de 2024, durante el Capital Markets Day, Cellnex presentó una información mejorada con el objetivo de facilitar una comprensión más detallada de su desempeño financiero y operativo.

Entre los aspectos destacados, se incluyó un análisis más granular del crecimiento orgánico a nivel de ingresos.

Los vectores del crecimiento de los ingresos de Cellnex son: escaladores/inflación, BTS y colocaciones.

- Escaladores o inflación como actualización anual de la tarifa base. Según estimaciones de la gerencia, alrededor del 65% del ingreso operativo total está vinculado al IPC nacional con diferentes topes y pisos (dependiendo de cada contrato; consulte el párrafo "Servicios de infraestructura de telecomunicaciones" de esta sección), mientras que el 35% restante está vinculado a escaladores fijos (1% del 2%).

- La contribución de los programas BTS corresponde al número de nuevas torres construidas (4.700 PoP BTS anuales de media), ajustado por su respectiva contribución incremental en 2024 en comparación con el cierre del ejercicio (31 de diciembre) de 2023, junto con una tarifa media de aproximadamente 20.000 € (teniendo en cuenta el volumen resultante ejecutado a través de cada programa). Además, esta tarifa media puede cambiar en futuros periodos ya que la composición general de los programas BTS ejecutados puede dar lugar a una cifra media ponderada diferente. Además, Nexloop y otros proyectos contratados aportaron unos 30 millones de €.

- Según las estimaciones de la gerencia, y tal como se presentó en el Capital Markets Day, se espera que el crecimiento de las colocaciones (KPI) alcance el 2,5% anual, junto con una tarifa promedio que es aproximadamente la mitad de la tarifa de los PoP de BTS. Hay otras iniciativas llevadas a cabo en el período, como proyectos especiales de conectividad, soluciones de conectividad en interiores basadas en DAS, computación de borde móvil, backhauling de fibra, entre otros.

Como resultado, la generación de crecimiento orgánico de los ingresos en el año hasta el 31 de diciembre de 2024 ascendió a 267 millones de euros (consulte la presentación completa de los resultados del año 2024), impulsada por una serie de contribuyentes: (i) escaladores o inflación (aproximadamente 78 millones de euros), (ii) ejecución del programa BTS (aproximadamente 124 millones de euros), (iii) co-ubicaciones (aproximadamente 65 millones de euros).

Además del crecimiento orgánico de los ingresos, Cellnex mantiene un enfoque estratégico en la gestión de gastos operativos y de arrendamiento de terrenos. Las eficiencias y sinergias derivan principalmente como resultado de la inversión en anticipos de efectivo y adquisición de terrenos con una recuperación de la inversión en aproximadamente 10 años, según la administración. Asimismo, se incluyen ahorros en gastos operativos asociados al consumo de energía y los costes de conectividad, los cuales ayudan a mitigar el impacto del índice de Precios al Consumo (IPC).

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores

Consulte la Nota 15 de los Estados Financieros Consolidados adjuntos.

Uso de instrumentos financieros

Consulte la Nota 4 de los Estados Financieros Consolidados adjuntos.

Creación de valor a largo plazo

Estructura financiera de Cellnex (1)

El endeudamiento de Cellnex está representado por una combinación de préstamos, líneas de crédito y emisiones de bonos. A 31 de diciembre de 2024, el límite total de préstamos y líneas de crédito disponibles era de 7.006.463 miles de euros (7.553.300 miles de euros a 31 de diciembre de 2023), de los que 4.030.649 miles de euros corresponden a líneas de crédito y 2.975.814 miles de euros a préstamos (3.958.010 miles de euros en líneas de crédito y 3.595.290 miles de euros en préstamos a 31 de diciembre de 2023).

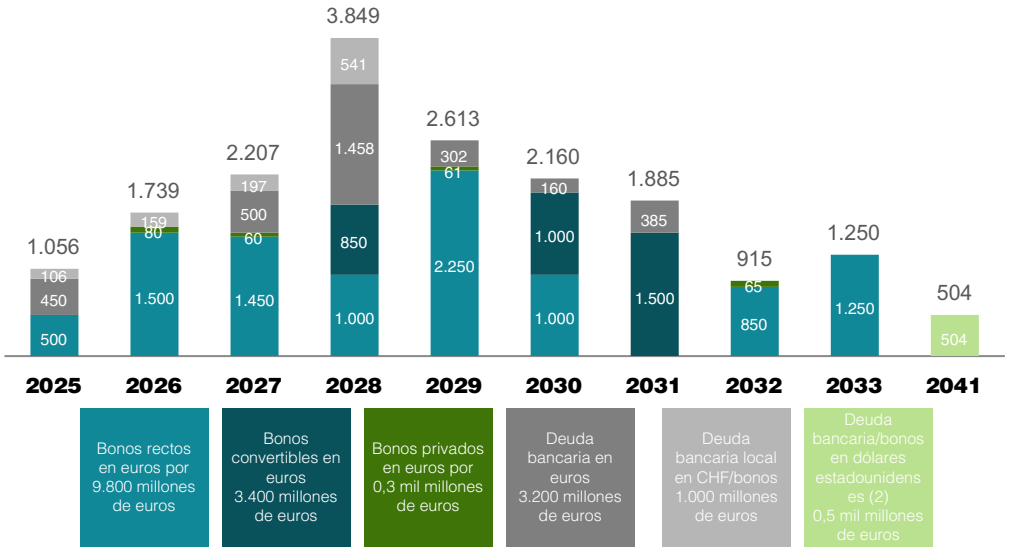
Miles de euros

	Nocional al 31 de diciembre de 2024 (*)			Nocional al 31 de diciembre de 2023 (*)		
	Límite	Estirado	Sin dibujar	Límite	Estirado	Sin dibujar
Emisiones de bonos y otros préstamos	14.455.210	14.455.210	—	14.428.249	14.428.249	—
Préstamos y facilidades crediticias	7.006.463	3.797.601	3.208.862	7.553.300	4.373.082	3.180.218
Total	**21.461.673**	**18.252.811**	**3.208.862**	**21.981.549**	**18.801.331**	**3.180.218**

(1) Sin incluir el epígrafe "Pasivos por arrendamiento" de los estados financieros consolidados adjuntos.

(*) Estas partidas incluyen el valor nocional de cada partida, y no representan el valor bruto o neto de la partida. Véase el apartado "Deudas financieras por vencimiento" de la Nota 13 de los estados financieros consolidados adjuntos.

El siguiente gráfico muestra las obligaciones contractuales nocionales de Cellnex en relación con los préstamos a 31 de diciembre de 2024 (en millones de euros):



Puntos clave

- Liquidez de aproximadamente 4.400 millones de euros: aproximadamente 1.200 millones de euros en efectivo y aproximadamente 3.200 millones de euros en líneas de crédito no utilizadas.
- Deuda a tasa fija c.80%
- Deuda bruta: 18.200 millones de euros (bonos y otros instrumentos)
- Deuda neta de aproximadamente 17.000 millones de euros (3)
- Flexibilidad preservada: Cellnex Finance acuerda deuda sin compromisos financieros, garantías ni cláusulas

(1) Incluye bonos en EUR canjeados a GBP. (2) Incluye bonos en USD canjeados a EUR. (3) Corresponde a Deuda Nocional.

De acuerdo con la política financiera aprobada por el Consejo de Administración, el Grupo prioriza la captación de fuentes de financiación a nivel de la Sociedad Matriz. El objetivo de esta política es conseguir financiación a menor coste y a plazos más largos, diversificando al mismo tiempo sus fuentes de financiación. Además, esto favorece el acceso a los mercados de capitales y permite una mayor flexibilidad en los contratos de financiación para impulsar la estrategia de crecimiento del Grupo.

Política fiscal responsable y valores de Cellnex

Política fiscal

La Política Fiscal del Grupo Cellnex, aprobada en julio de 2021 por su Consejo de Administración, establece las directrices fundamentales que rigen las decisiones y actuaciones del Grupo en materia fiscal, garantizando el cumplimiento normativo en todos los países y territorios donde opera. Este compromiso implica el cumplimientos riguroso de las obligaciones tributarias, promoviendo relaciones de cooperación con las administraciones tributarias basadas en transparencia, buena fe y lealtad, y confianza mutua. La política se aplica a todas las entidades del Grupo y debe ser seguida por sus empleados.

Esta Política Fiscal refuerza y actualiza la primera Estrategia Fiscal del Grupo aprobada en 2016 y reafirma el compromiso de Cellnex de cumplir con el pago de los impuestos correspondientes en cada país, alineando su tributación con el desarrollo efectivo de sus actividades económicas y la generación de valor. En este marco la presencia de Cellnex en los distintos responde exclusivamente a razones empresariales. Además, la Política Fiscal del Grupo prohíbe operar en territorios considerados paraísos fiscales según la legislación española o incluidos en la “lista negra" de jurisdicciones no cooperativas de la Unión Europea, evitando cualquier práctica que implique elusión fiscal. En consecuencia, todas las sociedades del Grupo Cellnex están constituidas en países europeos que no figuran en dichas listas.

Marco de control fiscal

En julio de 2021, el Consejo de Administración aprobó una nueva Norma de Control Fiscal y Gestión de Riesgos, que establece un modelo de tres líneas de defensa:

La primera línea de defensa está compuesta por los responsables de las distintas unidades de negocio y organizativas, incluido el propio Departamento Fiscal Global. Estos equipos titulares de los procesos que pueden generar riesgos fiscales y, por lo tanto, son los responsables de ejecutar los controles asignados para mitigar dichos riesgos.

La segunda línea de defensa se encarga de supervisar el correcto funcionamiento del Sistema de Control Fiscal y Gestión de Riesgos, asegurando el cumplimiento de las políticas fiscales. Entre sus funciones se incluyen el seguimiento de los planes de acción, la monitorización de la evolución de los riesgos fiscales,etc. Para ello, Cellnex ha constituido un Comité de Compliance Tributario.

El Comité de Compliance Tributario reporta a la Comisión de Auditoría y Gestión de Riesgos y al Consejo.

Finalmente, la tercera línea de defensa es la encargada de evaluar y asegurar la eficacia y eficiencia de los sistemas de control interno, gestión de riesgos y sistemas y procesos de gobernanza implantados en el ámbito de los riesgos fiscales. El responsable de esta línea de defensa es Auditoría Interna. Adicionalmente, para alcanzar estos objetivos y disponer de un modelo más fiable, mejor y más preciso, el Sistema de Gestión y Control de Riesgos Fiscales ha sido revisado anualmente de acuerdo con el ciclo de vida del modelo, que se sustenta en cinco etapas clave: Identificación, Evaluación, Definición de Respuestas, Seguimiento y Mejora Continua.

Por último, el cumplimiento de la gobernanza fiscal se evalúa mediante el establecimiento de controles periódicos a los distintos responsables de las distintas unidades de negocio. En caso de detectar incidencias en dichos controles, se acuerdan planes de acción.

Comité de Compliance Tributario

Para garantizar el correcto funcionamiento, supervisión y eficacia del Marco de Control Tributario, en julio de 2021 el Consejo de Administración aprobó la constitución de la Comisión de Compliance Tributario. Este nuevo órgano se estructura como un órgano colegiado integrado por un presidente, tres vocales y un secretario técnico (este último sin derecho a voto). Si bien los tres vocales pertenecen al Grupo Cellnex, el presidente es un experto independiente con amplio y reconocido prestigio en el ámbito fiscal.

El Comité de Compliance Tributario tiene como misión promover y evaluar la correcta implementación y eficacia del Sistema de Control y Gestión de Riesgos Fiscales de Cellnex, y posibilitar la prevención, detección, gestión y mitigación de los riesgos fiscales.

Para ello, el Comité supervisa la planificación e implementación de los procesos y procedimientos necesarios para cumplir con los requisitos establecidos del Sistema de Control y Gestión de Riesgos Fiscales, el cual debe ser revisado y controlado periódicamente, y vela por el cumplimiento de los objetivos de cumplimiento tributario.

Además, Cellnex Telecom, a través de su Comité de Ética y Cumplimiento Normativo, pone a disposición de todos sus empleados y grupos de interés el Canal de Denuncias, una herramienta de comunicación que permite a las personas comunicar, de forma confidencial y anónima, irregularidades, ya sean de carácter fiscal o de cualquier otro tipo, de potencial trascendencia que adviertan en el centro de las empresas que integran el Grupo.

En el caso de las comunicaciones de carácter tributario, estas se remiten al Comité de Compliance Tributario para su análisis y resolución. En el ejercicio 2022 se adecuó el funcionamiento de este mecanismo para dar cumplimiento a lo dispuesto en la Directiva (UE) 2019/137 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 23 de octubre de 2019, relativa a la protección de las personas que informen sobre infracciones del Derecho de la Unión (Directiva de denuncia de irregularidades), y se externalizó para dotar de mayores garantías a los pilares de confidencialidad y anonimato.

Relación de cooperación y transparencia fiscal

Cellnex está plenamente comprometida con la transparencia en materia fiscal y con el fomento de una relación con las autoridades fiscales basada en los principios de confianza mutua, buena fe, transparencia, colaboración y lealtad, y ha sido reconocida como una de las primeras empresas del IBEX-35 en materia de transparencia fiscal por la Fundación Haz en su informe anual “Contribución y Transparencia 2024”, obteniendo la máxima calificación de tres estrellas.

RESPONSABILIDAD FISCAL **2024**

Uno de los objetivos que persigue el Grupo Cellnex en materia de Responsabilidad Social Corporativa es el seguimiento y adopción de las mejores prácticas de gobierno corporativo y de comunicación y reporting entendidas como la creación de un entorno de transparencia en relación con las empresas del Grupo, así como de acercamiento, conocimiento y reconocimiento en la relación con los grupos de interés de Cellnex. En este sentido, el Grupo Cellnex participa en aquellas iniciativas impulsadas por las Administraciones Tributarias cuyo objeto busca incrementar la seguridad jurídica, reducir la litigiosidad, la cooperación recíproca basada en la buena fe y la confianza legítima, y la aplicación de políticas fiscales responsables.

En particular, y en lo que respecta a España, en septiembre de 2020, el Consejo de Administración de Cellnex Telecom, SA aprobó la adopción por parte de la misma del Código de Buenas Prácticas Tributarias de la Administración Tributaria Española. En línea con los principios de relación cooperativa con la Administración Tributaria y de transparencia previstos en la Política Fiscal del Grupo, en 2024 el Grupo Cellnex presentó el Informe de Transparencia Fiscal correspondiente al ejercicio 2023 (en ejercicios anteriores también se presentaron los Informes de Transparencia Fiscal de 2020, 2021 y 2022), (véase el listado de entidades que han presentado el Informe de Transparencia Fiscal). Aunque su presentación no es obligatoria para las entidades o grupos que adoptan el Código, el Grupo ha considerado que la presentación de este informe resultaba esencial para forjar una sólida relación bidireccional con la Administración Tributaria española.

Asimismo, el grupo participa activamente en otros grupos o grupos de interés, como, por ejemplo, la Comisión Económica de Foment del Treball Nacional (España).

Además, en relación con otros territorios en los que el Grupo tiene presencia, en septiembre de 2021 se designó un Contador Senior para las entidades del Grupo en el Reino Unido, cuyas principales funciones son adoptar medidas razonables para garantizar que el Grupo establezca y mantenga mecanismos contables fiscales adecuados. Además, el Contador Senior debe supervisar los mecanismos e identificar y remediar o informar sobre cualquier aspecto en el que estos no cumplan con los requisitos.

Acuerdos con las autoridades fiscales

En línea con lo establecido en la Política Fiscal del Grupo, Cellnex es consciente de la importancia de seguir el principio de cumplimiento legislativo responsable y utiliza todos los medios dispuestos por las Autoridades Tributarias para alcanzar este propósito.

En este sentido, el 19 de febrero de 2024 Cellnex solicitó un Acuerdo Anticipado de Precios (APA) con la Agencia Tributaria española sobre la metodología de valoración del servicio prestado a las entidades del Grupo que gestionan el negocio de gestión de infraestructuras de telecomunicaciones.

Cellnex y la Agencia Tributaria española continúan analizando y negociando este procedimiento.

Inspecciones y litigios fiscales

Como consecuencia de haber implantado un Sistema de Control y Gestión de Riesgos Fiscales que permite al Grupo gestionar los impuestos bajo los mejores estándares de calidad, el Grupo considera que no se pondrán de manifiesto en el curso de auditorías o litigios fiscales impactos significativos derivados de una interpretación diferente de la ley.

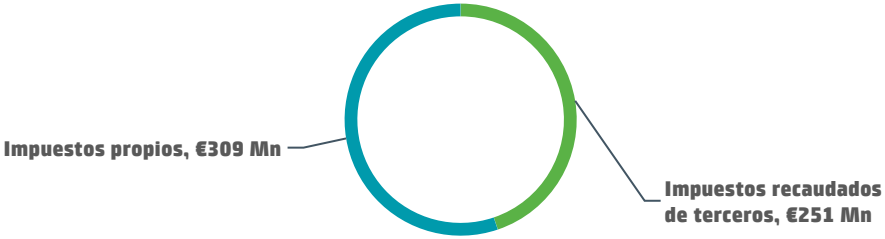
Consulte la Sección 18 de los Estados Financieros Consolidados para mayor información respecto a inspecciones y litigios tributarios.

Contribución fiscal de Cellnex

Cellnex es también sensible y consciente de su responsabilidad con el desarrollo económico de los territorios en los que opera, contribuyendo a la creación de valor económico mediante el pago de impuestos, tanto por cuenta propia como de terceros. Por ello, realiza un importante esfuerzo y presta especial atención al cumplimiento de sus obligaciones tributarias, de acuerdo con la normativa aplicable en cada territorio.

Contribución fiscal en 2024

€560Mn





Siguiendo la metodología de caja de la OCDE, la contribución fiscal total de Cellnex en el curso normal de su actividad en 2024 ha sido de 560Mn€ (464Mn€ en 2023). Los impuestos propios son aquellos soportados por el Grupo y los de terceros son aquellos que se recaudan y se ingresan a las distintas administraciones tributarias por cuenta de dichos terceros, y por tanto no suponen un coste para el Grupo.

	CONTRIBUCIÓN FISCAL DE CELLNEX (Mn€)								
	2024			2023			2022		
	Impuestos propios	Impuestos de terceros	Total	Impuestos propios	Impuestos de terceros	Total	Impuestos propios	Impuestos de terceros	Total
Francia	81	(99)	(18)	74	(55)	19	30	42	72
Italia	102	93	195	10	63	73	25	73	98
Reino Unido	45	68	114	15	10	25	40	35	75
España	13	105	118	109	98	207	37	75	112
Polonia	38	6	44	31	22	53	28	31	59
Países Bajos	13	21	33	5	20	25	11	20	31
Portugal	—	24	24	7	5	12	2	18	20
Suiza	11	7	19	13	8	21	9	7	16
Dinamarca		5	5	—	7	7	—	2	2
Suecia	3	8	11	1	6	7	5	7	12
Irlanda	1	11	13	3	12	15	4	9	13
Austria*	—	2	2						
Total	309	251	560	268	196	464	191	319	510

* Austria formó parte del Grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre

(1) Incluye impuestos que suponen un coste real para el Grupo (básicamente incluye pagos de impuesto sobre la renta, impuestos locales, tasas diversas y contribuciones patronales a la seguridad social).

(2) Incluye impuestos que no afectan al resultado, pero son recaudados por Cellnex por cuenta de la Hacienda Pública o se pagan por cuenta de terceros (básicamente incluyen el impuesto sobre el valor añadido neto, con las deducciones de los empleados y de terceros y las cotizaciones sociales de los empleados).

El desglose de los pagos del impuesto sobre la renta por país para el ejercicio 2024 es el siguiente:

	DESGLOSE DEL PAGO DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA POR PAÍS (M€)														
	2024					2023					2022				
	Ingresos por ventas a terceros	Ingresos procedentes de operaciones intragrupo con otras jurisdicciones fiscales	Activos tangibles distintos del efectivo y los equivalentes de efectivo	Impuesto sobre beneficios de las sociedades devengado sobre las ganancias/ pérdidas	Impuesto sobre beneficios pagado	Ingresos por ventas a terceros	Ingresos procedentes de operaciones intragrupo con otras jurisdicciones fiscales	Activos tangibles distintos del efectivo y los equivalentes de efectivo	Impuesto sobrebeneficios de las sociedades devengado sobre las ganancias/ pérdidas	Impuesto sobre beneficios pagado	Ingresos por ventas a terceros	Ingresos procedentes de operaciones intragrupo con otras jurisdicciones fiscales	Activos tangibles distintos del efectivo y los equivalentes de efectivo	Impuesto sobre beneficios de las sociedades devengado sobre las ganancias/ pérdidas	Impuesto sobre beneficios pagado
Francia	869	—	5.494	62	64	794	-	5.000	38	68	749	5	4.571	48	21
Italia	847	1	1.741	245	93	797	1	1.716	16	1	735	1	1.605	13	9
Reino Unido	698	1	1.302	172	15	659	1	1.139	57	(7)	386	9	861	133	15
España	627	80	820	46	(16)	613	73	831	(43)	80	567	96	887	14	9
Polonia	555	—	1.755	45	18	485	-	1.519	24	9	413	—	1.234	3	7
Países Bajos	147	—	157	18	11	142	-	146	9	7	130	5	148	(32)	10
Portugal	188	1	628	14	—	149	-	550	5	6	129	4	516	2	1
Suiza	166	1	270	16	10	166	2	258	8	12	158	5	228	(6)	9
Dinamarca	40	—	109	—	—	38	1	94	2	—	36	2	87	3	—
Suecia	65	—	175	—	3	60	—	157	2	1	56	1	142	6	5
Irlanda	61	—	—	9	1	63	-	—	—	2	57	2	193	(2)	3
Austria*	90	—	—	31	—	83	—	257	3	—	79	2	226	8	_
Total	**4.353**	**84**	**12.451**	**658**	**199**	**4.049**	**78**	**11.667**	**121**	**181**	**3.498**	**132**	**10.695**	**190**	**89**

* Austria formó parte del Grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre

Finanzas sostenibles

Cellnex ha diseñado un Marco de Financiación Vinculado a la Sostenibilidad para reforzar el papel de la sostenibilidad como parte integral del proceso de financiación del Grupo.

El Marco está alineado con las mejores prácticas descritas en los Principios de Bonos Vinculados a la Sostenibilidad 2020 de la Asociación Internacional del Mercado de Capitales ("ICMA") y los Principios de Préstamos Vinculados a la Sostenibilidad 2021 ("SLLP") de la Asociación del Mercado de Préstamos ("LMA") y proporcionará a los inversores más información sobre la estrategia y los compromisos de sostenibilidad de Cellnex.

El Marco de Financiación Vinculada a la Sostenibilidad de Cellnex tiene como objetivo cubrir cualquier financiación futura vinculada a la sostenibilidad, ya sea a través de Bonos Vinculados a la Sostenibilidad, Bonos Convertibles Vinculados a la Sostenibilidad, Préstamos Vinculados a la Sostenibilidad u otros instrumentos de deuda como líneas de crédito y derivados, cuyas características financieras estén vinculadas a objetivos de desempeño en materia de sostenibilidad. Todos los instrumentos de financiación vinculados a la sostenibilidad se denominarán colectivamente financiaciones vinculadas a la sostenibilidad.

El Marco ha sido revisado por Sustainalytics, proveedores de Opiniones de Segunda Parte (SPO), que considera que está alineado con los Principios de Bonos Sostenibles 2020 de la Asociación Internacional de Mercados de Capitales y los Principios de Préstamos Sostenibles 2023 de la Asociación del Mercado de Préstamos.

Cellnex ha seleccionado dos KPI ambientales y un KPI social, que son fundamentales, relevantes y materiales para su negocio e industria y están alineados con su Estrategia ESG.

- KPI #1 - Medioambiental: porcentaje de reducción de las emisiones de GEI de Cellnex:
  - KPI #1a: Reducción del 45% en las emisiones de GEI de alcance 1, 2 y 3 de actividades relacionadas con el combustible y la energía para 2025 vs. 2020 y del 70% en 2030 vs. 2020.
  - KPI #1b: Reducción del 21% de las emisiones absolutas de GEI de Alcance 3 provenientes de bienes y servicios adquiridos y bienes de capital para 2025 en comparación con 2020.
- KPI #2 - Medio ambiente: aumentar la obtención anual de electricidad renovable al 100% para 2025.
- KPI #3 – Social: incrementar el porcentaje de mujeres en puestos de dirección y alta dirección/gerencia en el Grupo Cellnex hasta el 30% en 2025.

Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024, el Grupo estructuró 4.300 millones de euros (4.300 millones de euros al 31 de diciembre de 2023) en facilidades vinculadas al Marco de Sostenibilidad durante cinco años con dos de los indicadores incluidos en el Marco. (ver nota 13).

La información más actualizada sobre los programas de financiación ESG está disponible en la sección "Programas de deuda" de la web corporativa. Adicionalmente, en el Anexo 8. Finanzas sostenibles se incluye información detallada sobre el desempeño de los KPI.

Indicador	Descripción	Estado 2024	Objetivo 2025	Objetivo 2030
Indicador clave de desempeño n.° 1a	Reducción de las emisiones de GEI de alcance 1, 2 y 3 de actividades relacionadas con el combustible y la energía	(88) %	(45) %	(70) %
Indicador clave de desempeño n.° 1b	Reducción de las emisiones absolutas de GEI de alcance 3 de los bienes y servicios adquiridos y de los bienes de capital	(19) %	(21) %	_
KPI n.° 2	Abastecimiento anual de electricidad renovable	91 %	100 %	_
KPI n.° 3	Porcentaje de mujeres en puestos de dirección y alta dirección/gerencia	34 %	30 %	_

Eventos posteriores al balance

Acuerdo con MasOrange

En febrero de 2025, Cellnex ha firmado un nuevo acuerdo con MasOrange por medio del cual se unifica en un único contrato la relación comercial que existía previamente de forma separada con Orange y MASMOVIL, ampliándose la misma hasta 2048.

Adicionalmente, Cellnex proveerá a MasOrange con servicios adicionales para la necesaria densificación y calidad de su red, como un conjunto de nuevas colocaciones (tanto sobre emplazamientos existentes como de nueva construcción), actualizaciones a 5G, despliegue de Small Cells, servicios de fibra hasta la torre (FTTT) y servicios DAS, entre otros.



Perspectivas de negocio

Actualización de nuestras previsiones para 2025 y 2027 tras el cierre de Irlanda y Austria

Anterior guidance 2025:

	Orientación 2025 (millones de euros)
Ingresos de operación	4.100 – 4.200
EBITDA ajustado	3.400 – 3.500
RLFCF	2.000 – 2.050
FCF	350 – 450

Nueva guidance para 2025:

	Orientación 2025 (millones de euros)
Ingresos de operación	3.950 – 4.050
EBITDA ajustado	3.275 – 3.375
RLFCF	1.900 – 1.950
FCF	280 – 380

Los objetivos para 2025 se basan en varios supuestos. Todos ellos se refieren a factores que están fuera del control total del Consejo de Administración.

Para conocer el guidance 2027 consultar la presentación de resultados FY24.



Relaciones con inversores

Cellnex en Bolsa

El 20 de junio de 2016, el Comité Técnico Asesor del IBEX 35 aprobó la inclusión de Cellnex Telecom (CLNX:SM) en el índice de referencia de la Bolsa española, el IBEX 35, que agrupa a las principales compañías de la Bolsa española por capitalización y facturación. Este hito ha supuesto una ampliación de la base accionarial, dotando a Cellnex de mayor liquidez y haciéndola más atractiva para los inversores. En la actualidad, Cellnex cuenta con una sólida base accionarial y el consenso mayoritario de los analistas que siguen a la compañía es de c. +80% de recomendación de compra.

A 31 de diciembre de 2024, el capital social del Grupo Cellnex ascendía a 176.619 miles de euros, cifra similar a la de 31 de diciembre de 2023, representado por 706.475.375 acciones ordinarias nominativas, acumulables e indivisibles, de 0,25 euros de valor nominal cada una, íntegramente suscritas y desembolsadas (véase Nota 12.a de las cuentas anuales consolidadas adjuntas).

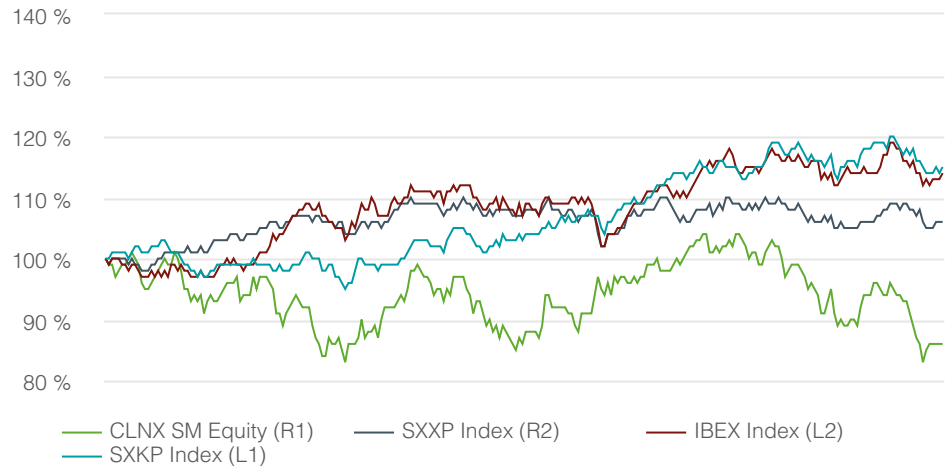
La cotización de Cellnex ha descendido un 14% durante 2024, cerrando en 30,51 euros por acción. El volumen medio negociado ha sido de aproximadamente 1.282 miles de acciones diarias. El IBEX 35, el STOXX Europe 600 y el STOXX Europe 600 Telecom han subido un +15%, un +6% y un +16% en el mismo periodo.

La capitalización bursátil de Cellnex se situó en 21.555 millones de euros al cierre del ejercicio 2024, un 665% más que al inicio de la cotización el 7 de mayo de 2015, frente al aumento del 4% del IBEX 35 en el mismo periodo.

El comportamiento de la acción de Cellnex durante 2024, comparado con la evolución del IBEX 35, STOXX Europe 600 y STOXX Europe 600 Telecom, fue el siguiente:

DESGLOSE DE LOS PRINCIPALES RATIOS ACCIONARIOS DE CELLNEX AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023:	31 diciembre 2024	31 diciembre 2023
Número de acciones	706.475.375	706.475.375
Capitalización bursátil al final del periodo/año (millones de euros)	21.555	25.193
Precio de la acción al cierre (EUR/acción)	30,51	35,66
Precio máximo de la acción para el período (EUR/acción)	37,31	38,97
Fecha	01/10/2024	16/02/2023
Precio mínimo de la acción para el período (EUR/acción)	29,44	26,02
Fecha	05/04/2024	23/10/2023
Precio medio de las acciones durante el período (EUR/acción)	33	35
Volumen medio diario (acciones)	1.282.679	1.274.360

Evolución de las acciones de Cellnex



ACCIONES PROPIAS

903.822

0,128% de su capital social"

Acciones propias

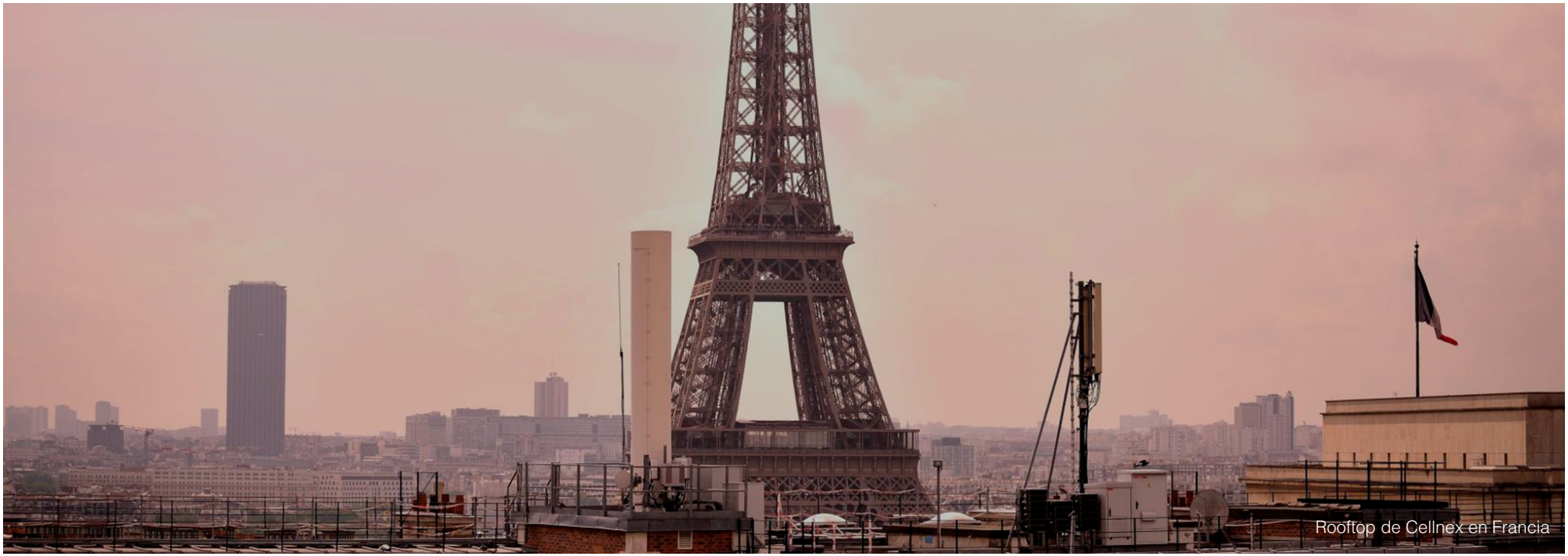
El 31 de mayo de 2018 la Junta General Ordinaria de Accionistas de Cellnex Telecom, S.A. acordó delegar en favor del Consejo de Administración la facultad de adquirir acciones propias hasta un límite del 10% del capital social.

En 2021, el Consejo de Administración de Cellnex aprobó la Política de Autocartera de Cellnex, que se encuentra disponible en la Web Corporativa. Así, durante 2023, Cellnex no ha llevado a cabo compras discrecionales de acciones propias (302.207 miles en 2022).

Estas compras se han llevado a cabo al amparo de la delegación de la Junta General Ordinaria de Accionistas al Consejo de Administración de mayo de 2018 y cumpliendo los principios establecidos en la política de autocartera. El destino de las acciones propias adquiridas en concepto de compras discrecionales dependerá de los acuerdos que adopten los órganos de Gobierno Corporativo. El 1 de junio de 2023, la Junta General Ordinaria de Accionistas acordó aprobar la referida delegación en los mismos términos.

A 31 de diciembre de 2024 y 2023, se han transmitido a empleados 46.866 y 52.399 acciones propias en concepto de retribución a empleados pagadera en acciones, respectivamente. Adicionalmente, durante el ejercicio 2023, se han transmitido a bonistas 108.578 acciones en concepto de recompra de obligaciones convertibles senior no garantizadas. Por último, se han transmitido 7.342 acciones propias en concepto de retribución en especie por servicios profesionales.

El número de acciones en autocartera a 31 de diciembre de 2024 y 2023 asciende a 903.822 y 950.688 acciones, respectivamente y representan el 0,128% y el 0,135%, respectivamente, del capital social de Cellnex Telecom, S.A.



Rooftop de Cellnex en Francia

Remuneración a los accionistas

La política de remuneración a los accionistas aprobada tiene como objetivo mantener un equilibrio adecuado entre la remuneración a los accionistas, la generación de beneficios de la matriz y la estrategia de crecimiento de la misma, al tiempo que se persigue una adecuada estructura de capital. En la implementación de la Política de Remuneración a los Accionistas, el Grupo se centra en distribuir un dividendo anual del 10% por encima del dividendo distribuido el año anterior. En consecuencia, cada año la matriz distribuye dividendos con cargo al beneficio neto o a las reservas distribuibles atribuibles al Grupo del respectivo ejercicio.

De acuerdo con la Política de Remuneración al Accionista, la remuneración al accionista del ejercicio 2021 será equivalente a la del ejercicio 2020 (29,3Mn€) más un 10% (32,2Mn€); la remuneración al accionista correspondiente al ejercicio 2022 será equivalente a la del ejercicio 2021, más un 10% (35,4Mn€).

El 15 de diciembre de 2022, el Consejo de Administración aprobó la siguiente Política de Remuneración al Accionista correspondiente a los ejercicios 2023 y 2024: (i) la remuneración al accionista correspondiente al ejercicio 2023 será equivalente a la de 2022 (36,6Mn€) más un 10% (40,3Mn€); (ii) la remuneración al accionista correspondiente al ejercicio 2024 será equivalente a la de 2023 más un 10% (44,3Mn€).

El 1 de junio de 2023, la Junta General Ordinaria de Accionistas aprobó la distribución de un dividendo con cargo a la reserva de prima de emisión por un importe máximo de 85 millones de euros, a abonar en cuotas o en forma fraccionada durante los ejercicios 2023, 2024 y 2025. Asimismo, se acordó delegar en el Consejo de Administración la facultad de establecer, en su caso, el importe y la fecha exacta de cada pago durante dicho periodo, atendiendo siempre al importe máximo global estipulado.

Los dividendos se pagarán en las fechas específicas que se determinen en cada caso y serán debidamente anunciados.

No obstante, la capacidad del Grupo para distribuir dividendos depende de diversas circunstancias y factores, entre los que se incluyen, a título meramente enunciativo y no limitativo, el beneficio neto atribuible al Grupo, las limitaciones incluidas en los contratos de financiación y la estrategia de crecimiento del Grupo. Como resultado de dichas (u otras) circunstancias y factores, el Grupo podrá modificar la Política de Remuneración a los Accionistas o no pagar dividendos de conformidad con la Política de Remuneración a los Accionistas en cualquier momento. En cualquier caso, anunciará oportunamente cualquier modificación futura de la Política de Remuneración a los Accionistas.

Adicionalmente, en enero de 2025, el Consejo de Administración ha acordado implementar un programa de recompra de acciones por importe de 800 millones de euros al amparo de la autorización concedida por la junta general de accionistas celebrada el 1 de junio de 2023. El objetivo del Programa de Recompra es la reducción del capital social mediante la amortización de las restantes acciones adquiridas, sujeto a la aprobación de la Junta General de Accionistas.

El número máximo de acciones que podrán adquirirse al amparo del Programa de Recompra dependerá del precio medio de adquisición (que al precio actual de mercado supondría unos 28 millones de acciones), pero en ningún caso superará los 40 millones de acciones. En todo caso, el valor nominal de las acciones propias adquiridas directa o indirectamente por la sociedad, sumado al de las que ya posea en cada momento la sociedad y, en su caso, sus filiales, no podrá superar el 10% del capital suscrito de la sociedad.

El Programa de Recompra comenzará el primer día de negociación tras la publicación por parte de la compañía del cierre de la adquisición por parte de Phoenix Towers International de Cellnex Ireland Limited y Cignal Infrastructure Limited, representativas del 100% del negocio de Cellnex en Irlanda, que fue anunciada por la compañía el 5 de marzo de 2024; se espera que dicho cierre tenga lugar durante el primer trimestre de 2025.

Cellnex pone a disposición de sus accionistas diversos canales de comunicación"

Accionistas

Cellnex trabaja continuamente para mantener una buena relación bidireccional con sus accionistas. Para ello, cuenta con una política de comunicación y contacto que establece que el Consejo de Administración será responsable de facilitar los canales adecuados para que los accionistas puedan conocer cualquier información sobre la gestión del Grupo, así como de establecer mecanismos para el intercambio regular de información con los inversores institucionales titulares de acciones del Grupo.

El Grupo dispone de diversos canales de comunicación para asegurar el efectivo cumplimiento de los principios de la citada Política, algunos de ellos son canales generales, diseñados para difundir información al público, mientras que otros son privados y destinados principalmente a accionistas, inversores institucionales y asesores de voto.

Los canales generales son la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) y otros organismos, y la página web corporativa de Cellnex. Los canales privados a disposición de accionistas e inversores son las distintas redes sociales en las que Cellnex tiene cuenta (como LinkedIn, Twitter o YouTube), así como el apartado “Accionistas e Inversores” de la página web del Grupo y el Área de Relación con Inversores. También se podrán plantear consultas en la Junta General de Accionistas.

Puede encontrar más información sobre la participación de los grupos de interés en la **sección 1.3 Estrategia ESG.**

“En 2024, Cellnex mantiene su posición de liderazgo, mejorando sus puntuaciones globales”

Cellnex en los ratings de Sostenibilidad

En los últimos años se ha producido un incremento de la legislación europea en relación con diversos temas ESG, muchas de las cuales ya se están aplicando (Green Deal, Taxonomía de la UE) y otras que entrarán en vigor en los próximos años (Directiva de Reporting de Sostenibilidad Corporativa, Directiva sobre debida diligencia de las Empresas en materia de Sostenibilidad, etc.). Esto se ha traducido en un aumento considerable del interés de los grupos de interés por conocer, exigir y evaluar el nivel de compromiso de las empresas en relación con diversas cuestiones ESG, ya que la implementación de acciones alineadas con criterios ESG tiene mucho peso entre los inversores a la hora de decantarse por una inversión u otra.

En este sentido, cada vez más empresas integran los criterios ESG como pilar fundamental de su modelo de negocio, aumentando así la competencia entre ellas en relación al desempeño. Por ello, se necesita información que permita medir y comparar la contribución y la responsabilidad de las empresas en relación a los temas ESG. Para ello, analistas, agencias y proveedores de información en el ámbito de la sostenibilidad evalúan la exposición de las empresas al riesgo ESG así como su capacidad de mitigación y gestión de riesgos, obteniendo una calificación para las empresas en términos de desempeño en materia de sostenibilidad.

Cellnex está valorada en los principales ratings internacionales de sostenibilidad, entre los que se incluyen Sustainalytics, MSCI, CSA de S&P Global, ISS, CDP, FTSE4Good, Ecovadis y Standard Ethics, entre otros. A través de su desempeño ESG, Cellnex demuestra su compromiso con el cumplimiento de las expectativas de los inversores basándose en la transparencia y la rendición de cuentas en materia de sostenibilidad.

En 2024, ha mantenido su sólida posición y ha mejorado su puntuación global en las puntuaciones de sostenibilidad de la mayoría de las calificaciones, alcanzando máximos históricos. Las puntuaciones de 2024 se resumen a continuación.



S&P Dow Jones Indices
A Division of S&P Global

76
Máximo: 100
Mínimo: 0

Evaluación de la sostenibilidad corporativa (CSA) - S&P Global

En 2024, Cellnex se mantiene en el DJSI Europe, con una puntuación de 76 (sobre 100) en el S&P Global Corporate Sustainability Assessment 2024 (CSA Score a 24 de diciembre), +21 puntos respecto a la media del sector. Desde 2017, Cellnex ha mejorado su puntuación en un +46,1%.
En enero de 2025 la compañía también fue incluida en el Anuario de Sostenibilidad 2025.

MSCI

AA
Máximo: AAA
Mínimo: CCC

Calificación MSCI ESG

Cellnex mantuvo su rating en AA donde
Sólo el 27% de las empresas del sector Servicios de Telecomunicaciones han obtenido esta calificación.
Cellnex
continúa destacando por su liderazgo en
Medio ambiente y gobernanza corporativa.

Climate CDP A List 2024

A
Máximo: A
Mínimo: D-

CDP Cambio climático

Cellnex se mantiene en la lista A por sexto año consecutivo, manteniendo su posición de liderazgo con una puntuación A.

PLATINUM 2023 ecovadis Sustainability Rating

88
Máximo: 100
Mínimo: 0

Ecovadis

Cellnex ha mejorado su calificación de 81 a 88, manteniéndose en el Top 1 de empresas evaluadas por Ecovadis.

SUSTAINALYTICS

12.3
Máximo: 0
Mínimo: +40

Clasificación de riesgo ESG de Sustainalytics

Se consolida como una compañía de bajo riesgo ESG por cuarto año consecutivo y acerca a la compañía al riesgo despreciable (-2,3).
2024 fue el tercer año en que Cellnex fue incluida en la lista de empresas ESG mejor calificadas de la industria de Sustainalytics.

FTSE4Good
FTSE Russell

4.3
Máximo: 5
Mínimo: 0

Índice FTSE4Good

Cellnex mantiene en 2024 la puntuación global
El rendimiento (4,3) y la puntuación total todavía están por encima del
promedio del subsector (telecomunicaciones móviles) en + 0,9
puntos y promedio de la industria (telecomunicaciones) por
1,3 puntos.

standard ethics

EE
Máximo: EEE
Mínimo: F

Clasificación ética estándar

A principios de 2023, Cellnex fue ascendido a “EE” en el Corporate Standard Ethics Rating (SER), desde “EE-” anteriormente, con una perspectiva positiva. Miembro del SE Spanish Index desde 2017. Sin cambios en 2024.

GRESB Public Disclosure 2021

A
Máximo: A
Mínimo: E

Divulgación pública de GRESB

Cellnex mantuvo su liderazgo en 2024
posición con una puntuación general de 86p
manteniendo su clasificación en el grupo A, frente a la media del sector, que se mantiene en el grupo C.

En 2024 Cellnex ha sido seleccionada miembro del DJSI Europe por segundo año consecutivo"

Sustainalytics

Sustainalytics mide el riesgo ESG de una empresa y suele ser utilizada por inversores de todo el mundo, ya que es una empresa de investigación y calificación ambiental, social y de gobierno corporativo (ESG). La calificación va de 0 a 100, donde una puntuación más alta indica un mayor riesgo, entendido como el grado en el que el valor económico de una empresa está en riesgo debido a factores ESG. Los valores de puntuación de 0 a 10 indican un riesgo insignificante.

Cellnex forma parte del índice STOXX Global ESG, que ofrece una representación de las principales compañías del mundo en términos de criterios ESG, basado en los indicadores proporcionados por Sustainalytics.

En 2024, Cellnex se consolidó como compañía de bajo riesgo ESG por cuarto año consecutivo, logrando una puntuación de 12,3 puntos (+0,9 vs puntuación de 2023), y acercándose a la compañía al riesgo negligible (insignificante), a una distancia de 2,3 puntos.

Además, en cinco de las siete categorías el riesgo se clasifica como negligible, lo que indica que prácticamente no existe riesgo, y dos de ellas se valoran dentro de la categoría de riesgo bajo. El único riesgo que no mejora respecto al año anterior es el de Capital Humano, aunque sigue siendo un riesgo negligible.

En 2023, Cellnex mejoró su desempeño relativo, pasando del quinto (2022) al primer percentil (2023) en relación a la Industria de Servicios de Telecomunicaciones.

Además, en 2022, 2023 y 2024 Cellnex recibió la insignia ESG Top-Rated de Sustainalytics, lo que la convierte en una de las 50 empresas mejor clasificadas en el universo de calificaciones de riesgo ESG.



Índice de sostenibilidad Dow Jones

En 2024, Cellnex se mantiene en el DJSI Europe, con una puntuación de 76 (sobre 100) en el S&P Global Corporate Sustainability Assessment 2024 (CSA Score a 24 de diciembre), +21 puntos respecto a la media del sector. Cellnex ha subido +2 puntos en la dimensión de Gobernanza.

En enero de 2025 la empresa fue incluida nuevamente en el Anuario de Sostenibilidad 2025.

Desde 2017, Cellnex ha mejorado su puntuación en un +49,1%.

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

Evaluación de sostenibilidad corporativa (CSA) de S&P Global

La Evaluación Global de Sostenibilidad Corporativa (CSA) de S&P va de 0 a 100, donde 100 es la mejor puntuación que se puede obtener.

La puntuación CSA determina las empresas incluidas en los índices Dow Jones de Sostenibilidad (DJSI), una familia de índices de referencia de primer nivel para inversores que han reconocido que las prácticas empresariales sostenibles son fundamentales para generar valor a largo plazo para sus accionistas y que desean reflejar sus convicciones en materia de sostenibilidad en sus carteras de inversión. Cellnex participa cada año en el CSA como empresa invitada.

En los últimos años, el Grupo Cellnex ha mejorado progresivamente su puntuación, alcanzando una puntuación global de 76 puntos en 2024 (tres puntos menos que en 2023).

Este resultado ha permitido a Cellnex mantenerse 21 puntos por encima de la media del sector de Servicios de Telecomunicaciones y entre el 10% de las primeras empresas de Servicios de Telecomunicaciones (percentil 91).

En 2024, Cellnex permanece en la Lista A del CDP por sexto año consecutivo, manteniendo su posición de liderazgo en cambio climático"

Carbon Disclosure Project (CDP)

El CDP es un estándar global que utiliza una metodología independiente para evaluar la transparencia de las empresas a la hora de divulgar información sobre cuestiones medioambientales y de sostenibilidad. El CDP otorga una puntuación de A a D en función de la exhaustividad de la información, la concienciación y la gestión de los riesgos medioambientales, así como la demostración de buenas prácticas asociadas al liderazgo verde, como el establecimiento de objetivos serios y ambiciosos. La puntuación máxima que se puede alcanzar es una A, y las empresas que no divulgan información o proporcionan información insuficiente reciben una calificación F.

El compromiso de Cellnex con la sostenibilidad y la lucha contra el cambio climático la han convertido en una de las organizaciones de alto rendimiento más destacadas de este índice. De las más de 22.000 empresas que CDP ha evaluado este año, la compañía de telecomunicaciones se ha mantenido en la 'Lista A' de Cambio Climático.

A través de su compromiso con el clima, Cellnex también se sitúa a la vanguardia de su sector en términos de transparencia y compromiso en la lucha contra el cambio climático.

En la evaluación de 2024, Cellnex ha mejorado su puntuación en la categoría "Value chain engagement" (de A- a A), manteniendo su puntuación en el resto de categorías.

Climate CDP A List 2024

FTSE4Good

La serie de índices FTSE4Good es utilizada por inversores que desean incorporar factores ambientales, sociales y de gobernanza corporativa en sus procesos de selección de inversiones, ya que el índice identifica a las empresas que mejor gestionan los riesgos asociados a estos factores. También se utilizan para el seguimiento de fondos indexados, para productos financieros estructurados y como referencia, además de utilizarse como marco para evaluar el compromiso corporativo y calificar la gobernanza corporativa.

En términos de calificación ESG general, Cellnex mantuvo la puntuación de 4,3 en 2024, ubicándose en el percentil 89 del sector de Telecomunicaciones. Cabe destacar que la puntuación de Cellnex está por encima de la media del subsector (telecomunicaciones móviles) y de la media de la industria (telecomunicaciones) en + 0,9 puntos y +1,3 puntos respectivamente.

Cellnex mantiene su puntuación en todas las dimensiones, con una puntuación máxima en Gobernanza (5 sobre 5). Las puntuaciones más altas se consiguieron en: Derechos Humanos y Comunidad, Normas Laborales, Anticorrupción, Gobierno Corporativo y Transparencia Fiscal.

Índice MSCI

Cada año, MSCI identifica 35 cuestiones clave para cada industria con el fin de medir la intersección entre el negocio principal de una empresa y la resiliencia del Grupo a los riesgos ESG a largo plazo. Estas cuestiones clave se ponderan de acuerdo con el marco de mapeo de MSCI en una escala de 0 a 10, y la puntuación final del Grupo se ajusta en función del desempeño general de la industria y se le asigna una calificación de letras basada en una escala AAA-CCC. La calificación AAA es la mejor que se puede obtener.

Cellnex mantiene su rating MSCI ESG en 2024, en categoría A. Solo el 27% de las empresas del sector de Servicios de Telecomunicaciones han obtenido esta puntuación. Cellnex sigue destacando por su liderazgo en Medio Ambiente dentro de los servicios de telecomunicaciones, obteniendo la máxima puntuación posible (10/10).

GRESB

Cellnex Países Bajos logró la puntuación máxima de 100 puntos y Cellnex Suiza logró 85 puntos"

Índice de igualdad de género de Bloomberg

El Índice de Igualdad de Género de Bloomberg (GEI) es el índice de referencia global que mide la igualdad de género en cinco pilares: liderazgo femenino y reserva de talentos, igualdad salarial y paridad salarial de género, cultura inclusiva, políticas contra el acoso sexual y marca pro-mujeres.

Cellnex fue incluida en este índice por primera vez en 2022 y consolidó su posición en 2023. El grupo ha sido seleccionado como una de las 485 empresas de 45 países y regiones que se incorporan al Bloomberg Gender-Equality Index 2023, un índice modificado ponderado por capitalización bursátil que tiene como objetivo seguir el desempeño de las empresas públicas comprometidas con la transparencia en la presentación de informes de datos de género.

El Índice de Igualdad de Género de Bloomberg reconoce el compromiso de Cellnex con el avance de la igualdad de género en el mercado laboral mediante el despliegue de políticas e iniciativas para promover la carrera profesional de las mujeres y una mayor representación femenina en la organización.

GRESB

El nivel de divulgación pública de GRESB evalúa la alineación de las empresas inmobiliarias que cotizan en bolsa con la evaluación de activos de infraestructura de GRESB. El nivel de divulgación pública proporciona información sobre las actividades de divulgación de ESG de los participantes y no participantes de GRESB y proporciona a los inversores información que actualmente no se incluye en la evaluación de activos de infraestructura de GRESB. La calificación se basa en una escala de A a E, donde A es la mejor puntuación posible.

Por tercer año consecutivo, Cellnex demuestra su compromiso continuo con la transparencia en cuestiones de sostenibilidad y se sitúa como la empresa mejor valorada del sector de infraestructuras de telecomunicaciones en el GRESB Infrastructure Public Disclosure 2024.

Por cuarto año consecutivo, la compañía ha mantenido su posición en el grupo “A”, el nivel más alto, respecto a la media del sector, que se mantiene en “C”. En 2021, Cellnex ha conseguido el primer puesto, convirtiéndose en la empresa mejor posicionada en el ranking de infraestructuras de telecomunicaciones, pasando de “B” a “A”. Este año, la Compañía mantiene su puntuación, consiguiendo 86 puntos sobre 100.

Standard Ethics

Standard Ethics es una agencia de calificación de sostenibilidad autorregulada que emite calificaciones de sostenibilidad no financieras. La escala de calificación va de EEE (máxima) a F (mínima), donde una clasificación de “EE-” o superior indica cumplimiento.

Cellnex es miembro del índice SE Spanish desde 2017. A principios de 2023, Standard Ethics elevó la calificación Corporate Standard Ethics Rating (SER) de Cellnex a “EE” desde la calificación anterior de “EE-”, con una perspectiva positiva. Esta calificación se ha mantenido en el nivel “EE” en 2024.

Ecovadis

Cellnex ha mejorado su valoración de 81 a 88, entrando en el Top 1 de empresas evaluadas por Ecovadis. Cellnex destaca por su liderazgo en Medio Ambiente, Ética y Derechos Humanos y Laborales con unos resultados de sostenibilidad sobresalientes (90/100).

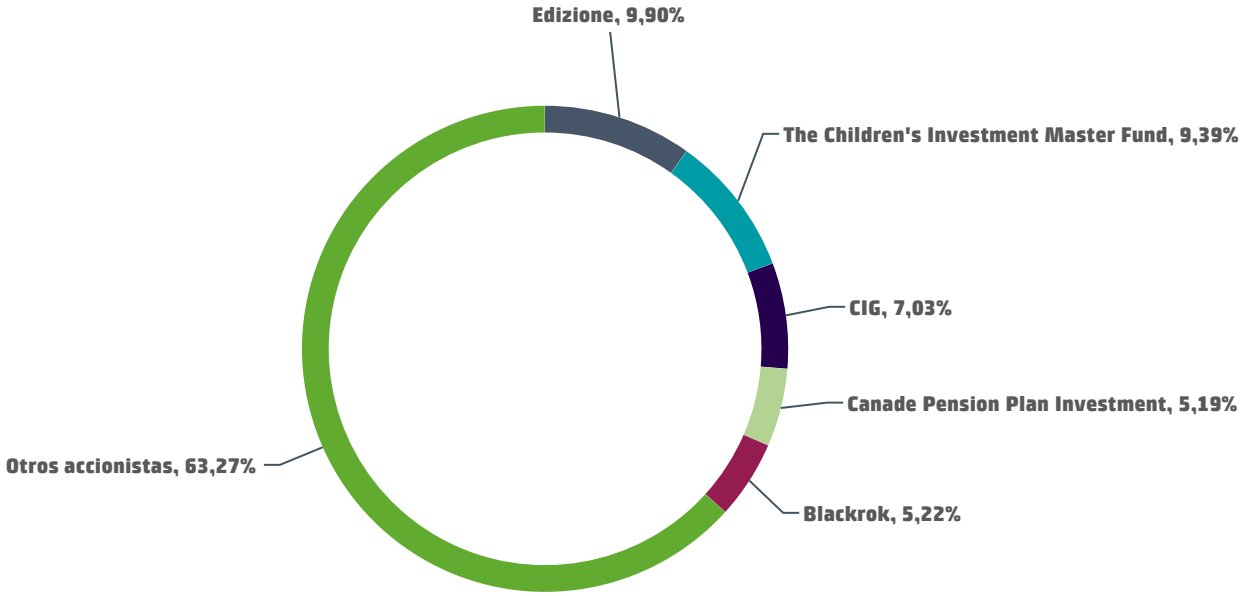
Moody's analytics

Moody's Analytics ofrece herramientas, soluciones y mejores prácticas para medir y gestionar el riesgo. En 2024, Cellnex se mantiene cerca de los 60 puntos que alcanzó (57p.) y continúa por encima de la media del sector en todas las áreas.

Información financiera

Estructura accionarial

El capital social actual de Cellnex Telecom S.A. está fijado en 176.618.843,75 euros dividido en 706.475.375 acciones ordinarias de 0,25 euros de valor nominal cada una, pertenecientes a una única clase y serie, íntegramente suscritas y desembolsadas. Todas las acciones son ordinarias y están representadas mediante anotaciones en cuenta, siendo el registro contable llevado por la Sociedad de Gestión de los Sistemas de Registro, Compensación y Liquidación de Valores, S.A. Unipersonal (Iberclear). Cellnex Telecom S.A. cotiza en las Bolsas de Valores de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia. Pertenece al segmento de negocio de Compras Generales. Los accionistas significativos de Cellnex Telecom a 31 de diciembre de 2024 son:



Capital social
176.618.843,75

Acciones ordinarias
706.475.375

Gestión de riesgos

“Cellnex opera de acuerdo con estándares internacionales de referencia e iniciativas voluntarias”

“La función de Gestión Global de Riesgos se basa en la anticipación, la independencia y el compromiso”

Cellnex cuenta con una Política Global de Gestión de Riesgos aprobada por el Consejo de Administración que establece la estrategia de riesgos a nivel de grupo. La aprobación de esta política establece también la estrategia para el área de Gestión de Riesgos y su compromiso con la aplicación de las mejores prácticas en los países en los que opera, basadas, a su vez, en estándares internacionales de referencia.

Cellnex opera de acuerdo con estándares internacionales de referencia e iniciativas voluntarias que incluyen, entre otras:

- Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
- Los 10 principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas.
- Principios rectores de las Naciones Unidas sobre las empresas y los derechos humanos.
- Principios de las Naciones Unidas para la Inversión Social.
- Las Líneas Directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales.
- Las directrices de la Global Reporting Initiative (GRI).
- La Declaración tripartita de principios sobre las empresas multinacionales y la política social de la Organización Internacional del Trabajo (OIT).

Asimismo, se tienen en cuenta las previsiones del Sistema de Gestión Integrado global de la compañía y los requisitos de las normas ISO en las que se va a certificar en materia de gestión de riesgos. En este sentido, la Política Global de Gestión de Riesgos pone de relieve los esfuerzos de la compañía por mitigar los riesgos inherentes que puedan afectar al negocio, garantizando así la continuidad de cada una de sus principales actividades. Asimismo, promueve la creación de valor sostenido a corto, medio y largo plazo para todos los grupos de interés de la compañía, al tiempo que demuestra su compromiso con la reducción de los impactos adversos sobre el negocio de Cellnex y la mejora de su resiliencia.

El Consejo de Administración de Cellnex ha centrado su trabajo en definir la estrategia de gestión de riesgos, supervisar su aplicación y hacer un seguimiento de la misma, así como en promover las mejores prácticas de gobierno corporativo. Como función encomendada por el Consejo, la Comisión de Auditoría y Gestión de Riesgos (CGR) supervisa la eficacia del Modelo Global de Gestión de Riesgos y la información facilitada a terceros, y debe asegurarse de que el marco de gestión de riesgos los identifica, prioriza, controla, monitoriza y reporta adecuadamente. En 2022 se constituyó un Comité de Riesgos del Grupo, integrado por miembros de todos los departamentos funcionales de Corporación y asesorado por el área de Auditoría Interna. En 2024 se celebraron cuatro reuniones del Comité de Riesgos del Grupo, que abarcaron los siguientes temas principales:

- Presentación del nuevo Plan Estratégico de Gestión de Riesgos 2024 – 2026, centrado en la evolución del Modelo de Control Interno, la digitalización del Modelo de Riesgos y el fortalecimiento del Modelo Relacional de Riesgos en todo el Grupo. El nuevo plan estratégico también contempla las mejores prácticas en temas de gestión de riesgos.
- Informe de avances del Plan Estratégico de Gestión de Riesgos (modelos de evaluación de riesgos y control interno, implementación de SAP GRC, comunicación y concienciación, y modelo de gobernanza).
- Digitalización de la evaluación de riesgos en SAP GRC, mejorando los cuadros de mando para los propietarios globales de riesgos y permitiendo el análisis de tendencias en temas de riesgo, al tiempo que aumenta la trazabilidad del proceso.
- Actualización del modelo de gobernanza de la normativa operativa y de los miembros del Comité de Riesgos del Grupo.
- Validación de la propuesta de los riesgos más relevantes para la empresa,

presentada por el área de Gestión de Riesgos.

- Presentación de los mapas de riesgos de Cellnex para 2024, con la validación externa de algunos observatorios de riesgos internacionales.
- Digitalización de las matrices de riesgos y controles de ELC (Entity Level Controls), ICFR (Internal Control Financial Reporting), Compliance y Fiscal.
- Patrocinio y presentación del informe de debida diligencia en derechos humanos.
- Presentación de algunos análisis de impacto ad-hoc para cubrir situaciones extraordinarias que puedan afectar al negocio de Cellnex, situación geopolítica, eventos climáticos extremos, impactos de Inteligencia Artificial, entre otros.
- Presentación de la Política de Continuidad de Negocio aprobada por la Junta Directiva, alineada con los estándares internacionales y mejores prácticas en temas de continuidad de negocio.
- Presentación de los resultados del simulacro de crisis global, realizado a nivel de Comité Ejecutivo por el área de Continuidad de Negocio.

El departamento de Gestión de Riesgos es el principal responsable del óptimo despliegue de la metodología de gestión de riesgos dentro de la organización, asegurando su seguimiento y cumplimiento. La función de Gestión Global de Riesgos se basa en la anticipación, independencia y compromiso con los objetivos de negocio del Grupo, garantizando la robustez del Modelo de Gestión Global de Riesgos a través de una metodología de evaluación de riesgos alineada y adaptada a las necesidades de la función de riesgos y de la compañía.

Los riesgos son eventos que pueden tener impacto en el logro de los objetivos estratégicos establecidos por el Consejo, por lo que siempre deben ser considerados para la gestión de riesgos con el fin de garantizar la resiliencia de la organización.

1. **Identificación de riesgos**: identificación y elaboración del inventario de riesgos. Los riesgos se clasifican según las cuatro categorías de la metodología COSO:

a. **Estratégico**: riesgos que afectan la estrategia del negocio o los objetivos estratégicos.

b. **Operacional**: riesgos de pérdidas potenciales resultantes de la inadecuación de los procesos operativos, así como de las personas, equipos y sistemas que soportan dichos procesos.

c. **Financieros y de reporting**: riesgos que inciden directamente en las variables financieras y de fiabilidad del Grupo Cellnex.

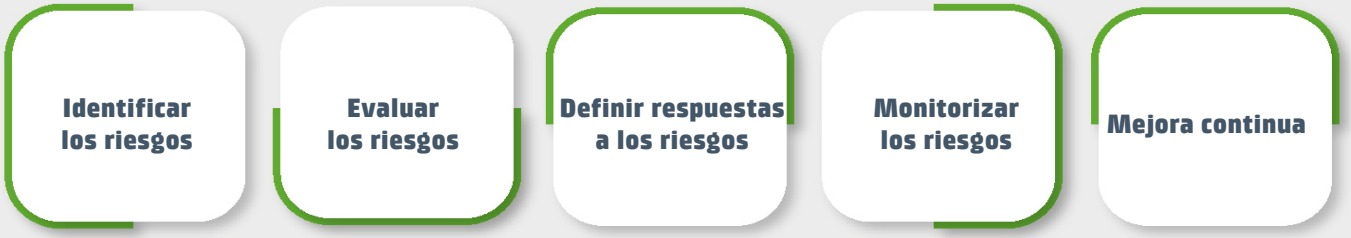
d. **Legal y cumplimiento**: riesgos relacionados con sanciones legales o administrativas, pérdidas financieras significativas o daños a la reputación debido al incumplimiento de leyes, regulaciones, normas internas o códigos de conducta aplicables al negocio.

Con el fin de mejorar la evaluación de riesgos para informar al Consejo, los riesgos también se clasifican por su naturaleza:

a. **Exógenos**: riesgos externos que están afectando a todas las empresas a nivel global.

b. **Sectoriales**: riesgos relacionados con el sector en el que Cellnex opera como empresa (infraestructuras de telecomunicaciones).

Ciclo de vida de la gestión de riesgos



Descubrir, reconocer y describir los riesgos que puedan afectar a los activos, procesos o sistemas o a sus resultados.

Una vez identificados los riesgos, se determina la probabilidad y el impacto de cada uno para obtener la criticidad del riesgo para el negocio.

Establecer controles internos para abordar o gestionar estos riesgos y alcanzar niveles de riesgo aceptables. En este paso, es importante crear estrategias de mitigación de riesgos, planes de prevención y planes de contingencia.

Monitoreo continuo de los riesgos, para asegurar el cumplimiento del apetito de riesgo y la coherencia en la evaluación de riesgos.

Mejora continua
Proceso continuo de monitoreo y revisión de riesgos.

2. Evaluación de riesgos: consiste en realizar una evaluación de los riesgos identificados tanto a nivel corporativo como en las unidades de negocio. Los riesgos se evalúan considerando su impacto y la probabilidad de ocurrencia de los mismos. Una vez evaluados, los riesgos se clasifican en tres niveles de criticidad: baja, media y alta en función de la definición del apetito de riesgo de Cellnex, es decir, en función del riesgo total que el Grupo está dispuesto a aceptar para planificar la estrategia corporativa.

Los riesgos clasificados como de alta criticidad, que están fuera del apetito de riesgo de la empresa, requieren medidas de mitigación excepcionales e inmediatas para reducir su criticidad.

El apetito de riesgo lo define el Consejo, siendo el CEO el encargado de monitorearlo y corregir posibles desajustes. El impacto potencial de un riesgo debe considerarse en función de las siguientes variables:

a. **Económico (40%)**: impacto en los ingresos esperados de la empresa.

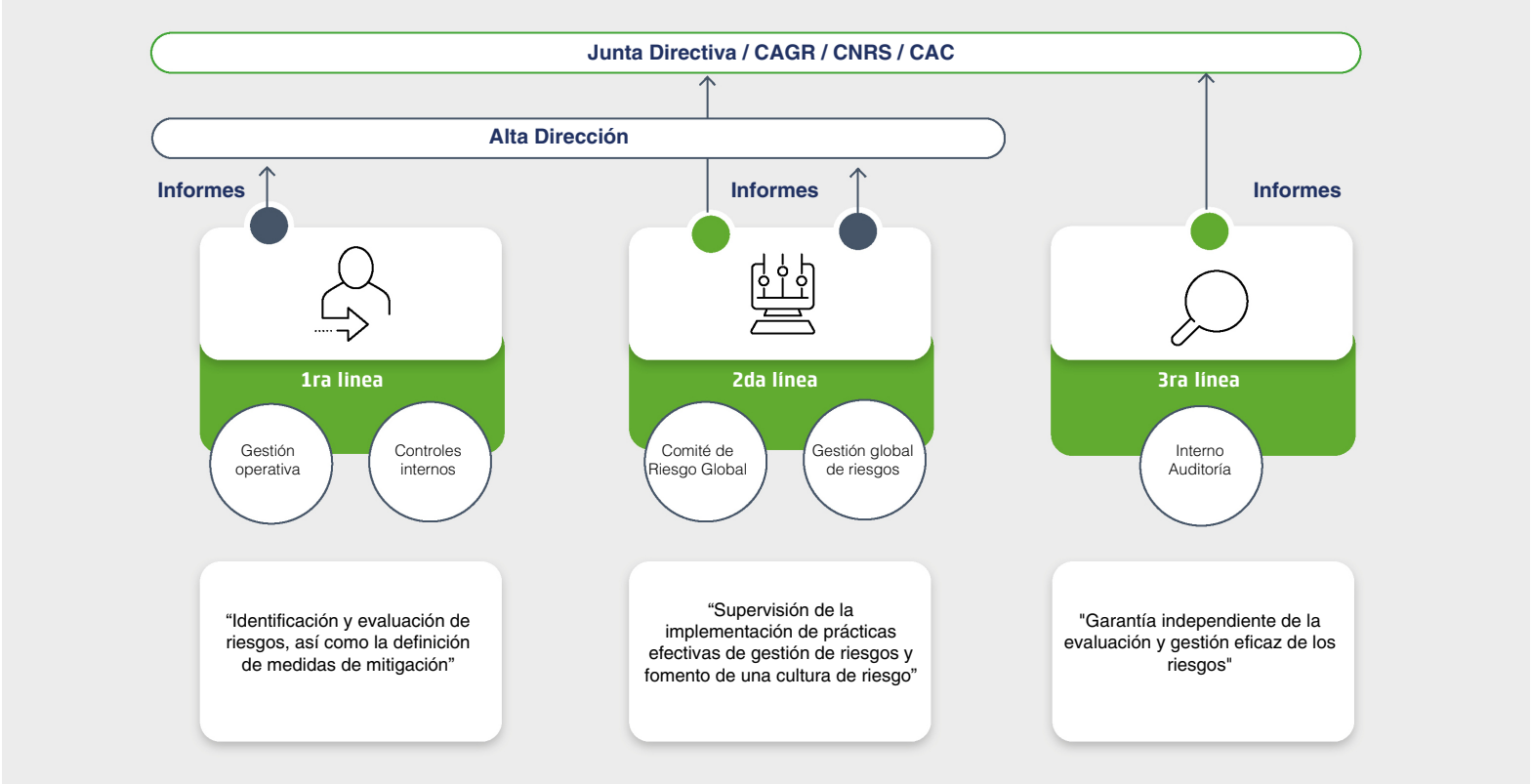
b. **Operacional (40%)**: interrupción de procesos con un impacto finito o indefinido en el tiempo, así como posiblemente afectar las relaciones con terceros.

c. **Reputacional (20%)**: impacto en medios de comunicación y/o accionistas, con la consecuente cobertura mediática a nivel local, nacional y/o internacional, lo que da lugar a su vez a una serie de acciones de responsabilidad.

3. Definir respuestas a los riesgos: definición de una respuesta para abordar o mitigar estos riesgos con el fin de alcanzar niveles de riesgo aceptables. Las posibles respuestas se enmarcan en las siguientes opciones: evitar, transferir, aceptar y reducir. Si la respuesta es reducir, definir controles internos cuando sea posible.

4. Monitorear los riesgos: comprobar que los niveles de riesgo, una vez aplicada una respuesta al riesgo, coinciden con el apetito de riesgo definido por la organización.

5. Mejora continua: seguimiento y revisión continua del proceso para lograr mejoras en el ciclo de vida de la gestión de riesgos.



Para realizar una correcta gestión de riesgos es importante analizar tanto los factores externos como internos que podrían provocar que un evento impacte en los objetivos del Grupo Cellnex.

La gobernanza del Modelo Global de Gestión de Riesgos se configura tomando como referencia las mejores prácticas internacionales y se basa en un aseguramiento conjunto en torno al Modelo de Tres Líneas, aportando una visión integrada de cómo las distintas partes de la organización del Grupo Cellnex interactúan de forma efectiva y coordinada, haciendo más eficientes los procesos de gestión de riesgos y control interno del Grupo. El marco de Gestión Global de Riesgos se basa en la aplicación del Modelo de Tres Líneas:

- **Primera Línea**: todos los departamentos funcionales del Grupo Cellnex, tanto a nivel corporativo como en las unidades de negocio, son los propietarios y responsables de identificar, evaluar, monitorear y mitigar los riesgos, así como de mantener controles internos efectivos.

- **Segunda Línea**: la función de Gestión de Riesgos facilita y supervisa la implementación de prácticas efectivas de gestión de riesgos y apoya la definición de la exposición al riesgo objetivo y la comunicación de la información de riesgos en todo el Grupo. El Comité Global de Riesgos garantiza una cobertura adecuada de los riesgos promoviendo una cultura de riesgo en la empresa. Todos los departamentos funcionales están representados en el Comité Global de Riesgos.

- **Tercera Línea**: Auditoría interna proporciona una garantía independiente al Consejo de Administración, a la CGR y a la Alta Dirección sobre la eficacia con la que el Grupo Cellnex evalúa y gestiona sus riesgos, validando el funcionamiento de la Primera y Segunda Línea.

Desde el departamento de Gestión de Riesgos y con el objetivo de asegurar la formación y concienciación de los miembros del Consejo de Administración en materia de riesgos, todas los comisiones del Consejo de Administración (CAGR, CNRS y CAC) revisan los riesgos de la compañía, siendo el CAGR el que propone al Consejo de Administración la aprobación del mapa de riesgos. En todas las reuniones con las comisiones y el Consejo de Administración se incluyen sesiones de formación y sensibilización relacionadas con la metodología de riesgos implantada en la compañía, así como con el modelo de Tres Líneas desplegado en Cellnex.

Cellnex está desarrollando actualmente un nuevo Plan Estratégico Global de Gestión de Riesgos 2024-2026, que incluye tres líneas estratégicas (resiliencia, anticipación y cultura de riesgos) y cuatro pilares clave (evolución del modelo de control interno, digitalización de la evaluación de riesgos, modelo de riesgos relacionales y mejores prácticas).

La digitalización se basa en SAP GRC. En 2024 ya están en producción todos los módulos de SAP GRC y se han puesto en marcha las campañas de evaluación de riesgos y control interno de SCIIF (Sistema de Control Interno de la Información sobre Sostenibilidad), Fiscal y Compliance, así como los Entity Level Controls (ELC) generales de Cellnex.

Riesgos emergentes

Además, Cellnex analiza diferentes riesgos emergentes que pueden afectar al negocio, como los riesgos asociados a las tendencias tecnológicas, la inteligencia artificial, el espectro, la geopolítica, los desastres naturales, el terrorismo y el vandalismo.

La falta de adaptación a la rápida evolución de las tendencias tecnológicas o la aparición de tecnologías sustitutivas podría hacer que el Grupo perdiera cuota de mercado frente a nuevos competidores. Para adaptarse a esta rápida evolución, Cellnex implementa un proceso de seguimiento continuo de las nuevas tecnologías en el mercado, así como de las innovaciones lanzadas por los principales competidores.

En el sector de las infraestructuras de telecomunicaciones, los riesgos asociados a la inteligencia artificial son más tardíos en comparación con otros sectores tecnológicos, lo que lo convierte en un riesgo emergente para Cellnex. El riesgo asociado a la inteligencia artificial puede comprometer la seguridad de sus infraestructuras y la continuidad del servicio, así como generar desafíos legales y éticos. Para mitigar estos riesgos, Cellnex está implementando un Plan Estratégico de IA que define una hoja de ruta clara y un mecanismo de vigilancia recurrente para supervisar las mejores prácticas del sector, garantizando así su competitividad, el cumplimiento de la normativa y la protección contra posibles consecuencias negativas. Este plan estratégico de IA incluye, entre otras cosas, inversiones para adaptar los sistemas de información de la empresa y optimizar los procesos comerciales clave.

El Grupo y sus clientes dependen en gran medida de la disponibilidad y accesibilidad de espectro suficiente para la prestación de servicios. El espectro es un recurso escaso y el proceso para garantizar el acceso al mismo es muy complejo, costoso y lento. Las licencias y los derechos de uso de frecuencias asignados que el Grupo y sus clientes utilizan para servicios como la conectividad tienen una fecha de caducidad. Además, los despliegues de 5G también podrían verse afectados negativamente por la creciente preocupación, alimentada en parte por fuentes poco fiables difundidas a través de las redes sociales y otros canales, de que las ondas de radio 5G podrían suponer riesgos para la salud. Para anticiparse y colaborar de forma proactiva con los organismos reguladores en 2024, Cellnex ha nombrado a un director de Asuntos Regulatorios y de la UE, que depende directamente del consejero delegado y se une al Comité Ejecutivo del Grupo. Este nuevo cargo, que también implica el establecimiento de una oficina de Cellnex en Bruselas, ayudará a Cellnex a contribuir a responder de forma proactiva y competente al marco regulatorio europeo en evolución en los países en los que opera.

Las tensiones geopolíticas, el terrorismo y los cambios regulatorios representan riesgos

importantes para el sector en el que opera Cellnex, donde los conflictos internacionales y el vandalismo pueden dañar infraestructuras críticas y generar interrupciones del servicio, mientras que políticas regulatorias más estrictas pueden limitar su operatividad y aumentar los costes. Para mitigar estos riesgos, el Grupo elabora informes geopolíticos en los que analiza los cambios en el entorno geopolítico y su impacto en las operaciones y actividades de Cellnex. Además, se realizan revisiones semestrales de los actos vandálicos, evaluando su incidencia y las medidas necesarias para garantizar la seguridad y la continuidad de los servicios.

Los desastres naturales (como la DANA en España, los incendios en Portugal o las inundaciones en Polonia) se identifican como amenazas importantes para Cellnex en 2025, ya que pueden dañar las infraestructuras, interrumpir los servicios e incrementar los costes operativos y de recuperación, afectando a la confianza de los clientes y a la reputación de la compañía. Cellnex mitiga estos riesgos mediante el mantenimiento periódico de las infraestructuras para aumentar su resiliencia, el seguimiento y actualización periódica del plan de adaptación al cambio climático, y la definición de planes de contingencia operativos desde el diseño para asegurar la alta disponibilidad de los servicios prestados por la compañía.

La falta de adaptación a la rápida evolución de las tendencias tecnológicas o la aparición de tecnologías sustitutivas podría provocar que el Grupo perdiera cuota de mercado frente a nuevos competidores. Para adaptarse a esta rápida evolución, Cellnex lleva a cabo un proceso de seguimiento continuo de las nuevas tecnologías en el mercado, así como de las innovaciones lanzadas por los principales competidores.

Para una compañía como Cellnex, el riesgo asociado a la inteligencia artificial puede comprometer la seguridad de sus infraestructuras y la continuidad de sus servicios, además de generar desafíos legales y éticos. Para mitigar estos riesgos, Cellnex está implementando un Plan Estratégico de IA que define una hoja de ruta clara y un mecanismo de vigilancia recurrente para monitorizar las mejores prácticas del sector, asegurando así su competitividad, el cumplimiento de la normativa y la protección ante posibles consecuencias negativas.

Modelo de control interno

La evolución del modelo de control interno se está apoyando en la identificación y seguimiento de los KRIs (Key Risk Indicators). Estos KRIs son un sistema de alerta temprana para anticipar cambios en los riesgos relevantes de la compañía.

El modelo relacional de riesgos se ha reforzado con la identificación de Risk Sponsors y Risk Partners en todos los países en los que Cellnex opera. Los Risk Sponsors son los encargados de proporcionar recursos para asegurar una adecuada evaluación de riesgos en cada unidad de negocio. Los Risk Partners son la Segunda Línea en los países, encargados de implementar el marco de Gestión Global de Riesgos en la unidad de negocio.

Respecto al plan de comunicación de Gestión de Riesgos, durante 2024 se realizaron acciones de capacitación y sensibilización sobre la metodología de gestión de riesgos a los Socios de Riesgo, para apoyarlos como Segunda Línea. Además, también se realizaron acciones de capacitación y sensibilización sobre la metodología de gestión de riesgos en las áreas corporativas durante el proceso de evaluación de riesgos.

El Marco de Continuidad de Negocio ya está completamente definido (política, alcance, etc.), junto con las fases de análisis (BIA, evaluación de riesgos), diseño (estrategias de continuidad, controles de mitigación) e implementación (equipos de respuesta, BCP, DRP) a nivel corporativo. La política de Continuidad de Negocio ha sido aprobada por el Consejo de Administración en 2024 y compartida en la página web de Cellnex para mostrar el compromiso con la resiliencia del Grupo. Se presta especial atención al plan de gestión de crisis, que incluirá la difusión del plan y un simulacro a nivel corporativo en 2024. Las unidades de negocio realizarán estos simulacros en 2025.

El departamento de riesgos de Cellnex también ha estado trabajando estrechamente con su departamento ESG a lo largo de 2023 y 2024 para anticiparse y adaptarse a la nueva forma de realizar el reporting no financiero según CSRD/ESRS de forma conjunta y coordinada.

Las ESRS enfatizan el papel fundamental de la gestión de riesgos, subrayando la importancia primordial de que las empresas permanezcan preparadas y proactivas para abordar los riesgos e incertidumbres potenciales.

A continuación se enumeran los principales riesgos que pueden afectar al negocio del Grupo Cellnex y a la consecución de sus objetivos.

Riesgos estratégicos	I)	Riesgos relacionados con el entorno en el que opera el Grupo y riesgos derivados de la naturaleza específica de sus negocios.
	II)	Riesgos del aumento de la competencia.
	III)	La posición del Grupo como operador con "poder significativo de mercado" ("PSM") en el mercado español de televisión digital terrestre ("TDT") le impone algunas obligaciones perjudiciales en comparación con sus competidores.
	IV)	Las tendencias de la industria y los avances tecnológicos podrían requerir al Grupo continuar con la inversión para el establecimiento de negocios adyacentes a las torres de telecomunicaciones, tales como fibra, "edge computing" o "small cells".
	V)	El espectro es un recurso limitado y muy dependiente de decisiones políticas. Es posible que el espectro no esté asegurado en el futuro, lo que limitaría los planes del Grupo a la hora de proporcionar una parte considerable de sus servicios.
	VI)	Riesgo derivado de que una parte sustancial de los ingresos del Grupo se deriva de un número reducido de clientes.
	VII)	Riesgo de compartición de la infraestructura.
	VIII)	Riesgo de no ejecución de la totalidad del perímetro comprometido.
	IX)	La expansión o desarrollo de los negocios del Grupo, a través de adquisiciones u otras oportunidades de crecimiento, implican una serie de riesgos e incertidumbres que podrían afectar negativamente los resultados operativos o interrumpir las operaciones.
	X)	Riesgos inherentes a los negocios adquiridos y a la expansión internacional del Grupo.
	XI)	Riesgo relativo a la falta de control de ciertas filiales.
	XII)	Riesgos relacionados con la ejecución de la estrategia de asignación de capital de Cellnex.
	XIII)	Riesgos normativos y otros de naturaleza similar.
	XIV)	Litigios.
	XV)	Riesgo de que los intereses del principal accionista de la Sociedad Dominante difieran de los del Grupo.
Riesgos operacionales	XVI)	Riesgos relacionados con la industria y el negocio en el que opera el Grupo.
	XVII)	Riesgos asociados a la tecnología.
	XVIII)	Riesgo de que no se implemente el plan estratégico de sostenibilidad.
	XIX)	Riesgos acerca de la conservación de los derechos sobre el terreno donde se encuentran las infraestructuras del Grupo.
	XX)	La dificultad en captar y retener personal altamente cualificado podría afectar de forma adversa la capacidad del Grupo para operar su negocio.
	XXI)	El Grupo depende de terceros en materia de servicios y equipamientos, y una falta de mantenimiento adecuado de dichos activos podría afectar negativamente la calidad de los servicios prestados.
Riesgos financieros	XXII)	Riesgo de información financiera.
	XXIII)	Ingresos contratados previstos (backlog).
	XXIV)	Riesgo de tipo de cambio.
	XXV)	Riesgo de tipo de interés.
	XXVI)	Riesgo crediticio.
	XXVII)	Riesgo de liquidez.
	XXVIII)	Riesgo de inflación.
	XXIX)	Riesgo relativo al endeudamiento del Grupo
	XXX)	La Sociedad Dominante no puede garantizar que podrá implementar su Política de Remuneración al Accionista o pagar dividendos (e incluso si pudiera, no puede garantizar que lo haría).
Riesgos de cumplimiento	XXXI)	Riesgos de fraude y cumplimiento.
	XXXII)	Riesgo asociado a los acuerdos significativos firmados por el Grupo que podrían verse modificados debido a cláusulas de cambio de control.

Para mayor información consultar Anexo 1. Riesgos.

cellnex

2024
Estado de información no financiera consolidado e información de sostenibilidad



Impulsando la creación de valor



1

Información general

(ESRS 1, ESRS 2)

Principales acciones y KPI 2024

Cellnex ha seguido implementando modificaciones en su diseño organizativo para mejorar la alineación con su estrategia y garantizar su eficacia. La función ESG reporta al Chief Strategy Officer que a su vez reporta directamente al CEO.

La evaluación de doble materialidad se realizó de acuerdo con las directrices de CSRD/EFRAG, los resultados se presentaron al EXCOM y fueron aprobados por el Consejo de Administración.

La nueva Política de Relación con los Grupos de Interés aprobada por el Consejo de Administración aborda el modelo de relación de Cellnex con sus grupos de interés e incorpora sus expectativas en la estrategia de la compañía.

Durante el 2024, el Consejo y la Alta Dirección participaron de un plan intensivo de formación basado en el desarrollo de las siguientes competencias: Ciberseguridad, Gestión de Riesgos y ESG.

KPI relevantes:

- 100% de avance en las acciones programadas del Plan Director ESG y 91% en implementación.
- El 97% de los empleados han completado la formación ESG.
- El 100% de los empleados tienen métricas ESG vinculadas a su remuneración.

Seguimiento de los objetivos del Plan Director ESG

	Año objetivo	Objetivo		2024
Consejeras mujeres	2025	40 %	↑	50 %
Consejeros no ejecutivos	2025	90 %	↑	92 %
Consejeros independientes	2025	60 %	↑	67 %
Consejeros con capacidades y experiencia en ESG	2025	75 %	↑	100 %
Nacionalidades en el Consejo de Administración	2025	≥5	↑	7

Próximos pasos para los siguientes años

Definición del nuevo Plan Director ESG 2026-2028 alineado con la estrategia del Grupo

Continuar adaptando el modelo de reporte a los nuevos estándares CSRD y ESRS

Definición y desarrollo de un modelo de relación con los grupos de interés

Actualizar y fortalecer el sistema de control interno de la información de sostenibilidad

1.1 Base para la elaboración del informe

Estructura y contenido del informe (BP-1)

BP-1/3;

El presente documento constituye el Estado de Información No Financiera y de Sostenibilidad correspondiente al ejercicio 2024, en cumplimiento de lo establecido en el artículo 262 de la Ley de Sociedades de Capital, estableciendo el contenido del informe de gestión elaborado conjuntamente con las cuentas anuales de la sociedad[32].

Como muestra del compromiso de Cellnex con la transparencia, y en respuesta a la actualidad regulatoria, este informe ha sido elaborado conforme a la Directiva de Información de Sostenibilidad Corporativa (CSRD) y las Normas Europeas de Información de Sostenibilidad (ESRS), adoptadas por la Comisión Europea. Adicionalmente, da respuesta a los requerimientos de la Ley 11/2018, por la que se transpone al ordenamiento jurídico español la Directiva 2014/95/UE en materia de divulgación de información no financiera y diversidad. En el apartado de Referencias y Tablas de este documento se incluye el **Índice de contenidos requerido por la Ley 11/2018**, así como su ubicación dentro del informe.

La CSRD exige una divulgación exhaustiva de la información relacionada con la sostenibilidad, por lo que Cellnex ha implementado un enfoque estructurado para garantizar el cumplimiento de estas obligaciones. Esto incluye la identificación y evaluación de los factores ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) clave, así como una presentación clara, precisa y coherente del desempeño de la empresa en este ámbito. El presente informe también se alinea con el Reglamento de Taxonomía de la UE, asegurando la divulgación de riesgos y oportunidades en sostenibilidad, las prácticas de gobernanza y objetivos.

Cellnex ha integrado el enfoque de doble materialidad, identificando tanto el efecto que las cuestiones de sostenibilidad tienen en la empresa (materialidad financiera), como el impacto de su actividad en la sociedad y el medio ambiente (materialidad de impacto).

La estructura del informe sigue las directrices del Consejo Internacional de Reporte Integrado (IIRC por sus siglas en inglés), la CSRD y la guía de la CNMV para la elaboración de informes de gestión de sociedades cotizadas.

Para garantizar la credibilidad de la información y fortalecer la confianza con sus grupos de interés, este informe (incluido el proceso de evaluación de materialidad) ha sido verificado por un proveedor externo. **La Verificación Limitada Independiente** se detalla en la Referencia 6.5 de este documento.

[32] A efectos del Estado de Información No Financiera e información de Sostenibilidad Cellnex Telecom, S.A. y sociedades dependientes también es “Cellnex”, “el Grupo”, "la sociedad", o “la compañía

Alcance del informe

BP-1/5(a)(b)i.(c)(d)(e)

En cuanto al alcance de la información no financiera y de sostenibilidad, este informe cubre los 11[33] países en los que Cellnex opera, representando el 100% de sus ingresos.

Tanto el alcance de la información financiera como de sostenibilidad incluye todas las sociedades dependientes detalladas en el Anexo I de las Cuentas Anuales Consolidadas. Asimismo, la información relativa a plantilla total e impuestos abarca todo el Grupo Cellnex, salvo que se indique lo contrario.

Este informe incluye, además de información sobre las operaciones propias de la compañía, los impactos, riesgos y oportunidades materiales asociados a su cadena de valor, abarcando tanto las etapas aguas arriba como aguas abajo, e incluyendo las relaciones comerciales directas e indirectas de la entidad. La información sobre la cadena de valor se presenta en función de los resultados obtenidos en el análisis de doble materialidad, limitada a aquellas áreas donde las cuestiones de sostenibilidad son especialmente relevantes. Para más detalles sobre la cadena de valor de Cellnex, véase el apartado 3.2.

El Informe Anual Integrado 2024 se complementa con la información presentada en las Cuentas Anuales Consolidadas de Cellnex correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2024, el **Informe Anual de Gobierno Corporativo 2024** y el **Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros 2024**. Esta información se encuentra públicamente disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV), así como en **la página web corporativa de Cellnex Telecom** (https://www.cellnex.com/) desde la fecha de publicación del presente Informe Anual Integrado.

Además, la Referencia 6.5 de este documento, incluye el **Informe de Verificación Limitada Independiente** emitido por Deloitte Auditores S.L. en relación con la revisión de la información no financiera y de sostenibilidad consolidada.

El contenido del Estado de Información No Financiera incluye información adicional a la exigida por la normativa mercantil vigente en materia de información no financiera, incluyendo en concreto la Información de Sostenibilidad de acuerdo con lo establecido en la Directiva (UE) 2022/2464 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de diciembre de 2022, relativa a la presentación de informes de sostenibilidad de las empresas (CSRD).

Esta información de sostenibilidad también ha sido objeto de una verificación limitada.

El proceso de verificación limitada sobre el Estado de Información No Financiera se ha llevado a cabo de acuerdo con normas profesionales de general aceptación en España aplicables a los encargos de aseguramiento basados en la norma internacional ISAE 3000 que regula la actuación del auditor en este tipo de encargos y con la Guía de Actuación nº47 sobre encargos de verificación del Estado de Información No Financiera emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España (ICJCE).

Por otra parte, y en relación con la verificación de la información de sostenibilidad, el proceso de verificación limitada ha sido llevado a cabo de conformidad con normas profesionales de general aceptación aplicables en España y específicamente con las pautas de actuación contenidas en el documento publicado por el ICAC en fecha 18 de diciembre de 2024 y la Guía de Actuación nº 56 del ICJCE.

[33] En los KPIs acumulativos se ha tenido en cuenta además a Austria, que salió del Grupo Cellnex el 19 de Diciembre de 2024.

Circunstancias específicas (BP-2)

BP-2/6

Esta sección detalla cómo Cellnex gestiona circunstancias específicas que afectan la preparación y presentación de su Estado de Información No Financiera e información de Sostenibilidad. Estas incluyen desviaciones en los horizontes temporales, uso de estimaciones en la cadena de valor, manejo de la incertidumbre en las métricas, cambios en las metodologías de reporte, corrección de errores y la integración de información de marcos externos.

Al abordar estas circunstancias con transparencia, Cellnex garantiza que sus informes se alinean con los estándares ESRS, proporcionando a sus grupos de interés información fiable y relevante.

Horizontes temporales

BP-2/9(a)(b)

Cellnex se adhiere a los horizontes temporales exigidos por la CSRD en todo su estado de información no financiera y de sostenibilidad menos en las secciones dedicadas al análisis de escenarios climáticos. Para estas secciones, se utilizan las siguientes definiciones:

Corto plazo: 0–5 años.
Medio plazo: 5–10 años.
Largo plazo: más de 10 años.

Al evaluar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima y la naturaleza, Cellnex los analiza en función de los horizontes temporales específicos de los escenarios evaluados en cada caso. Estos se han clasificado en corto, medio y largo plazo. Los escenarios climáticos utilizados corresponden a los de la NGFS (Network for Greening the Financial System) para los riesgos y oportunidades de transición y los escenarios SSP-RCP (Shared Socioeconomic Pathways - Representative Concentration Pathways) para los riesgos y oportunidades físicos.

El uso de estos escenarios permite a Cellnex gestionar de manera eficaz los impactos regulatorios inmediatos, la dinámica del mercado a medio plazo y los riesgos y oportunidades relacionados con el clima a largo plazo. Este enfoque refleja el compromiso de la compañía de alinear su planificación estratégica con los requisitos regulatorios y las mejores prácticas del sector.

Estimación de la cadena de valor

BP-2/10(a)(b)(c)(d)

Para calcular las métricas de la cadena de valor, en particular para las emisiones aguas arriba de alcance 3 en la fase inicial, Cellnex recurre a estimaciones cuando no hay datos directos disponibles. El enfoque incluye:

- **Métricas identificadas:** emisiones de alcance 3 de la cadena de suministro.
- **Base para la preparación:** los cálculos se basan en promedios sectoriales para abordar las brechas de datos.
- **Nivel de precisión**: la confianza en datos indirectos generalizados da como resultado un nivel moderado de precisión. Si bien las estimaciones brindan información valiosa, se requieren datos específicos de los proveedores para mejorar la precisión.
- **Planes futuros:** Cellnex pretende mejorar la precisión de los datos mediante la interacción directa con los proveedores y aumentar los datos específicos de cada uno de ellos. Estas iniciativas reforzarán la fiabilidad de los informes futuros.

Fuentes de estimación e incertidumbre de resultados

BP-2/11(a)(b)i.,ii.;BP-2/12

Ciertas métricas de la información no financiera y de sostenibilidad de Cellnex, como las métricas de impacto sobre la biodiversidad y las emisiones de alcance 3, están sujetas a una incertidumbre significativa debido a diversos factores, entre ellos la dependencia de evaluaciones ecológicas incompletas, la variabilidad de los datos de los proveedores y los posibles cambios en los marcos regulatorios futuros.

En cuanto a las métricas de biodiversidad, Cellnex ha explorado el

Global Biodiversity Score (GBS) para evaluar el impacto de sus operaciones directas y su cadena de valor en la biodiversidad. Además, complementa esta evaluación con métricas alineadas con el marco TNFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures), incluidas las métricas básicas del TNFD- uso del suelo, uso del suelo por tipo de ecosistema y presencia de aves en las infraestructuras de Cellnex. Estos indicadores adicionales dan una evaluación más precisa y representativa del impacto de la empresa en la biodiversidad.

Por otro lado, las emisiones de alcance 3 se estiman utilizando promedios y proxies de la industria. Asimismo, la información prospectiva, como los objetivos climáticos, está sujeta a factores externos tales como cambios en políticas y variabilidad en la cadena de suministro. Para mitigar estas incertidumbres, Cellnex emplea análisis de escenarios que permiten capturar variaciones potenciales y fortalecer la solidez de las proyecciones.

Al divulgar estos factores de manera transparente, Cellnex garantiza que sus grupos de interés puedan comprender las suposiciones y limitaciones asociadas a los datos reportados.

Cambios en la preparación o presentación de la información de sostenibilidad

BP-2/13(a)(b)(c)

En 2024, Cellnex actualizó sus metodologías de informes de sostenibilidad para alinearlas con los requisitos de CSRD, introduciendo varias mejoras clave. También se redefinieron métricas y metodologías para fortalecer su alineación con marcos internacionalmente, aumentando la precisión y confiabilidad de los datos reportados.

Las cifras comparativas de períodos anteriores, como el consumo de agua y el uso de energía, fueron recalibradas conforme al recálculo de la huella de carbono.

Estos cambios se implementaron para garantizar la precisión, relevancia y consistencia de los datos de sostenibilidad de Cellnex, asegurando el cumplimiento con los estándares regulatorios.

Con estas actualizaciones, Cellnex reafirma su compromiso de proporcionar información sobre sostenibilidad de alta calidad y comparable a lo largo del tiempo.

Errores en períodos anteriores

BP-2/14(a)(b)(c)

Cellnex ha revisado sus informes de sostenibilidad de periodos anteriores y confirma que no se han identificado errores materiales. Toda la información se ha preparado acorde a las normas de información aplicables, lo que garantiza su precisión y transparencia. Como resultado, no se requieren correcciones ni reformulaciones según la sección 7.5 de la norma ESRS 1.

Divulgaciones derivadas de otros marcos

BP-2/15

Cellnex integra información de varios marcos externos de reporte. Entre las referencias clave se incluyen:

- **Estándares GRI**: se aplican principalmente a los contenidos necesarios para dar respuesta a los requerimientos de la Ley 11/20218 que no están incluidos en los ESRS, como la información relacionada con impuestos, o temas específicos de Cellnex. También se aplican para el reporte de emisiones (p. ej., Sección 3.2).

- **Marco CDP**: se utiliza para divulgaciones relacionadas con el clima y resalta la alineación de la empresa con estándares reconocidos internacionalmente.

Estos marcos se mencionan explícitamente a lo largo del informe, lo que garantiza la transparencia y la accesibilidad para los grupos de interés.

Incorporación por referencia

BP-2/16

Cellnex no incorpora información por referencia. Toda la información requerida se presenta directamente en este informe, lo que proporciona a los grupos de interés una visión general completa y de fácil acceso del desempeño de la empresa en materia de sostenibilidad.

1.2 Gobernanza

Composición del Consejo de Administración (GOV-1)

GOV-1/19;GOV-1/21(a)(b)(c)(d)(e); GOV-1/21(a)(b)(c)i.ii.iii.(d);

El **Consejo de Administración** adopta medidas para promover la diversidad en su composición, asegurando una amplia representación de áreas de conocimiento, campos de experiencia profesional, orígenes, nacionalidades, edades y géneros entre sus miembros. Para ello, tiene en cuenta la Matriz de Competencias, procurando que esté compuesta por consejeros dominicales y consejeros independientes mayoritariamente. Adicionalmente, el Consejo mantiene el número mínimo requerido de consejeros ejecutivos y garantiza que los consejeros independientes representen al menos la mitad del total de miembros del Consejo. En este contexto, el número de Consejeros es determinado por la Junta General de Accionistas, dentro de los límites establecidos por los Estatutos Sociales de la sociedad.

El Consejo de Administración es responsable de proponer a la Junta General de Accionistas el número de Consejeros que, considerando la evolución de las circunstancias de la sociedad, garantice la representación efectiva y el funcionamiento eficiente del Consejo. En 2024, el Consejo está integrado por doce (12) miembros.

De acuerdo con lo establecido en el **Reglamento del Consejo de Administración** y en la **Política de Composición del Consejo de Administración**, el género con menor representación deberá constituir, como mínimo, el 40% del total de miembros del Consejo. En 2024, el número de consejeras es de seis (6) de un total de doce (12) miembros, lo que representa el 50% del Consejo de Administración.
Además, como muestra del compromiso de Cellnex con la diversidad, el Consejo de Administración está compuesto por miembros de siete nacionalidades distintas: Austria, Francia, Alemania, Italia, España, Chile y Reino Unido.
Otra medida significativa del buen gobierno corporativo es la composición del Consejo en términos de independencia: ocho (8) de los doce (12) consejeros (66,67%) son consejeros independientes. Tres (3) de doce (12) (25%) son consejeros dominicales. Uno (1) de doce (12) (8,33%) es consejero ejecutivo. Además, las funciones del Consejero Delegado son distintas a las del Presidente, quien es un consejero independiente. Los cambios realizados en la composición del Consejo de Administración en 2024 incluyen los siguientes:

- La Sra. Anne Bouverot presentó su dimisión como Presidenta no ejecutiva del Consejo de Administración, para centrarse en la tarea que le confió el Presidente de Francia, Emmanuel Macron, de ser la Enviada Especial para la Cumbre de Acción Mundial sobre Inteligencia Artificial que se celebrará en Francia a principios de 2025.
- D. Óscar Fanjul Martín fue nombrado nuevo Presidente no ejecutivo del Consejo de Administración en sustitución de Dña. Anne Bouverot el 1 de octubre de 2024.
- La Sra. Alexandra Reich fue reelegida como Consejera Dominical del Consejo de Administración en la Reunión Anual de 2024 Junta General de Accionistas por el período de tres años previsto en los Estatutos Sociales de la sociedad, el 26 de abril de 2024.



El Consejo se reúne periódicamente para discutir y supervisar el desempeño y evolución de la compañía. En 2024, el Consejo celebró 12 sesiones, con una asistencia presencial del 95,45% y poderes otorgados con instrucciones específicas del 96,10%. La composición del Consejo de Administración y de sus Comisiones[34] está disponible en la web corporativa de Cellnex: **Gobierno Corporativo-Consejo de Administración**.
La composición actual del Consejo de Administración de Cellnex Telecom, S.A. es la siguiente:

[34] Comisiones del Consejo: CAGR (Comisión de Auditoría y Gestión de Riesgos); CNRS (Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad); CAC (Comisión de Asignación de Capital).

Consejeros independientes

Óscar Fanjul Martín se licenció en Ciencias Económicas y comenzó su carrera profesional en el INI (Instituto Nacional de Industria) y trabajó también en la Confederación Española de Cajas de Ahorros.

Durante 1983 y 1984 ejerció el cargo de Secretario General Técnico y Subsecretario del Ministerio de Industria y Energía. Fue Presidente fundador y Consejero Delegado de Repsol y ha sido también Presidente de Hidroeléctrica del Cantábrico.

Ha sido Vicepresidente de Holcim y Lafarge, miembro del Consejo de Administración de la Bolsa de Londres, Unilever, Acerinox, BBVA, Areva y Vicepresidente de Omega Capital.

Óscar también fue miembro del Grupo Asesor de Competitividad del presidente de la Comisión Europea y Trustee de la Norma Internacional de Información Financiera.

Actualmente es Vicepresidente de Ferrovial, consejero de Marsh & McLennan Companies y Presidente no ejecutivo de HWK Techinvest.

Marieta del Rivero Bermejo ocupó puestos como Directora Global de Marketing de Telefónica, Directora General Adjunta a la Dirección Comercial Digital de Telefónica, CMO Global del Grupo Telefónica, CEO de Nokia Iberia, Directora de Marketing de Xfera Mobile, Directora de Marketing de Amena (Orange), Senior Advisor en Ericsson, socia en Seeliger & Conde y Presidenta del Foro Internacional de Mujeres España.

Fue nombrada una de 'Las 500 mujeres más influyentes de España' de 2018 a 2022 (ambos inclusive) por 'El Mundo' y una de 'Las 100 mujeres líderes 2018' por Mujeres & Cía. Marieta también fue reconocida como 'Mejor Directiva 2017' por la Asociación Española de Mujeres Empresarias, y es autora del libro 'Smart Cities: una visión para el ciudadano'.

En la actualidad es miembro del Patronato de la Fundación Gestamp, del Consejo Asesor de la Mutualidad de la Abogacía, de la Junta Directiva de la Asociación Española de Directivos y Co-Presidenta de Mujeres Consejeras de Empresa España.

Además, Marieta es Consejera Independiente y miembro del Comité de Sostenibilidad de Gestamp Automotive, y Presidenta No Ejecutiva de Onivia y Globalvia. Cursó un AMP (Advanced Management Programme) en IESE, un EP (Executive Programme) en Singularity University California y es coach ejecutiva certificada por ECC e ICF. Es licenciada en Dirección de Empresas por la Universidad Autónoma de Madrid (UAM).

Ana García Fau desarrolló su carrera profesional en compañías como McKinsey & Company, Goldman Sachs, Wolff Olins, Grupo Telefónica y Grupo Yell. Durante su etapa en el Grupo Telefónica, desempeñó diversas responsabilidades ejecutivas en TPI-Páginas Amarillas como Directora financiera y Directora General de Desarrollo Corporativo, al tiempo que ocupaba puestos en los Consejos de Administración de varias de sus filiales.

Fue CEO de Yell Group para España, Latinoamérica y el mercado hispano de Estados Unidos, miembro del Comité Ejecutivo Internacional y Directora Global de Estrategia y Desarrollo Corporativo. En los últimos años fue Consejera Independiente de Renovalia, Eutelsat & Technicolor en Francia, Euskaltel, Globalvía y DLA Piper. También fue miembro del consejo asesor de Salesforce.

En la actualidad, Ana es miembro de varios consejos asesores que operan en el sector industrial, financiero, asegurador y tecnológico, como Pictet Iberia, Femman Capital y Grupo Cosentino, así como miembro del Patronato de la Fundación Universidad Comillas ICAI.

Además, es Consejera Independiente de Gestamp Automoción S.A., Merlin Properties Socimi, S.A., JDE Peet's NV (cotizada en Holanda) y Santalucía.También es Presidenta No Ejecutiva de Finerge, S.A. Ana es licenciada en Derecho y en Ciencias Económicas y Empresariales (especialidad Finanzas) por la Universidad Pontificia Comillas (ICADE, E-3) y tiene un MBA en Dirección de Empresas por el Massachusetts Institute of Technology (MIT) en Boston, Estados Unidos.

Dominique D'Hinnin es actualmente Director Independiente Principal de Vantiva y Presidente de su Comité de Remuneraciones, Director Independiente

Principal de Edenred y Presidente de su Comité de Nombramientos y Remuneraciones, miembro del Consejo de Administración de Louis Delhaize SA y Presidente de su Comité de Auditoría, y Presidente no ejecutivo de Eutelsat Group y Director independiente de Kering.

Fue miembro del Consejo de Administración de Le Monde SA y Presidente de su Comité de Auditoría entre 2005 y 2010, Vicepresidente del Consejo de Administración de Atari – Infogrames Entertainment SA y Presidente de su Comité de Auditoría entre 2005 y 2011, y Vicepresidente del Consejo de Supervisión de Canal+ Francia y miembro de su Comité de Auditoría entre 2007 y 2013.

Dominique también fue miembro del Consejo de Administración de EADS-Airbus y miembro de su Comité de Auditoría de 2007 a 2013, miembro del Consejo Estratégico de PricewaterhouseCoopers Francia entre 2009 y 2013, miembro del Consejo de Administración de Editions Amaury SA entre 2011 y 2013, miembro del Consejo de Administración de Marie Claire Album y Holding Evelyne Prouvost entre 2014 y 2016, y miembro del Consejo de Administración del Grupo PRISA y Presidente de su Comité de Auditoría entre 2016 y 2021. Más recientemente, fue miembro del Consejo de Administración de Golden Falcon Inc, una SPAC estadounidense, entre diciembre de 2020 y junio de 2023.

Dominique se formó en la Escuela Nacional de Administración y en la Escuela Normal Superior, donde estudió cultura clásica entre 1979 y 1986.

Pierre Blayau ocupó cargos relevantes como director general de Pont à Mousson (Grupo Saint-Gobain), PPR (ahora Kering), Moulinex, Geodis y Freigth SNCF.

También fue miembro del Consejo de Administración de Crédit Lyonnais y de Fimalac, Presidente del Consejo de Administración de Areva y de CCR (reaseguros), y Presidente del club de fútbol PSG. Pierre es actualmente consejero principal de Bain, Presidente de Harbour Conseils y miembro del Consejo de Administración de Newrest. Pierre Blayau es Inspector de Finanzas y se licenció en la Escuela Nacional de Administración y en la Escuela Normal Superior de Saint-Cloud.

María Luisa Guijarro Piñal desarrolló la mayor parte de su carrera profesional en el Grupo Telefónica (1996-2016), donde ha ocupado, entre otros, los puestos de Directora Global de Marketing y Patrocinios, Consejera Delegada de Terra España, Directora de Marketing y Desarrollo de Negocio en España y, en sus últimos años en la compañía, miembro del Comité Ejecutivo en España como Responsable de Estrategia y Calidad. Asimismo, es Presidenta No Ejecutiva de Adamo Telecom, S.L.

María Luisa es Licenciada en Económicas por la Universidad Autónoma de Madrid.

Kate Holgate es especialista en fusiones y adquisiciones y salidas a bolsa y cuenta con una amplia experiencia profesional en una amplia gama de sectores, incluidos tecnología, servicios profesionales y financieros y el inmobiliario.

Kate trabajó principalmente en el ámbito de las comunicaciones financieras, corporativas y de crisis en el Reino Unido y la región de Asia y el Pacífico. En 1994, se incorporó al Departamento de Asesoramiento Corporativo de Kleinwort Benson y, antes de eso, trabajó para el Servicio Diplomático del Reino Unido. En 2000, se incorporó a la consultora internacional de comunicaciones y asuntos públicos Brunswick Group, de la que se convirtió en socia en 2006.

Desde 2019 hasta diciembre de 2020, fue directora de la oficina de la empresa en Hong Kong y, entre 2013 y 2019, estuvo radicada en Singapur, después de ocupar otros puestos de responsabilidad en la sede central de Brunswick Group en Londres.

Actualmente es socia de Brunswick Group y posee una licenciatura en Física de la Universidad de Oxford.

Maria Teresa Ballester Fornés es una inversora internacional y multicultural con más de 25 años de experiencia en inversiones, centrada en la creación de valor para los accionistas a través de Comités de Dirección y Consejos. Ha sido Consejera Delegada de 3i Private Equity en España, donde ha ocupado más de diez puestos en Consejos de Administración de empresas en cartera. Inició su carrera profesional en GTE Corporation (Verizon) como ejecutiva financiera y en Booz Allen Hamilton como consultora estratégica en México, Reino Unido, España y Portugal.

Fue consejera independiente de Repsol, S.A., y miembro de su Comisión de Auditoría y de Riesgos y Retribuciones, y consejera independiente de Prisa, S.A., donde presidió su Comisión de Sostenibilidad y fue miembro de su Comisión de Auditoría y Riesgos.

María Teresa también ha sido consejera independiente y miembro del Comité de Auditoría del grupo familiar Lar, y asesora senior de EY Deals y AON España. También presidió ASCRI (Asociación Española de Capital Riesgo) y el Capítulo Español de Level 20.

Actualmente es miembro de los Consejos Asesores de ING España y Grupo Antolin. Miembro del Instituto de consejeros-Administradores (ICA), del International Women's Forum (IWF) y de Women Corporate Directors y Patrona de la Fundación Junior Achievement.

También es fundadora y socia directora de Nexxus Iberia Private Equity Fund y consejera independiente de Sonae.

María Teresa tiene un MBA de la Universidad de Columbia en la ciudad de Nueva York y se graduó Cum Laude en Finanzas y Ciencias Políticas del Boston College.

Consejeros dominicales

Alexandra Reich tiene 20 años de experiencia en la industria de las telecomunicaciones, después de comenzar su carrera en banca de inversión.

Fue asesora senior de Telenor, así como Directora General de Telenor en Tailandia – DTAC (2018-2020) y Directora General de Telenor Hungría (2016-2018), así como Presidenta de los consejos de administración de Telenor Serbia y Telenor Bulgaria. También ocupó diversos puestos directivos en Swisscom (2006-2016) y Sunrise (2007-2009) en Suiza, y en Hutchison (2005-2007) y United Telecommunications (2004-2005) en Austria.

Alexandra es actualmente miembro del Consejo de Administración de Delta Fiber NL y del Consejo de Supervisión del Grupo ING. También es observadora en el Consejo de Administración de Cetin.

Es licenciada en Administración de Empresas y tiene un máster por la Universidad de Economía y Administración de Empresas de Viena.

Christian Coco inició su carrera profesional en planificación estratégica en el sector energético, y en 2002 se incorporó a Mediobanca en el departamento de financiación de adquisiciones.

Entre 2007 y 2011 trabajó en firmas de capital privado que se centraban especialmente en inversiones en infraestructuras en Europa. Posteriormente, y hasta su incorporación al Grupo Edizione en 2015, fue responsable de Planificación, Control y Fusiones y Adquisiciones en el Grupo CIR de la familia De Benedetti.

Actualmente es Consejero de Mundys, Telepass, Benetton S.R.L. y Director de Inversiones de Edizione S.p.A.

Christian es licenciado en Ingeniería por el Politécnico de Milán y tiene un posgrado en Empresas de Servicios Públicos por el MIP de Milán (Escuela de Negocios del Politécnico).

Jonathan Amouyal trabajó en los sectores de infraestructura, tecnología, medios, aeroespacial y productos de consumo y tiene una amplia experiencia en el campo de las torres y la infraestructura digital.

Comenzó su carrera profesional en el área de fusiones y adquisiciones en Bank of America en Londres y Nueva York. Entre 2008 y 2012, Jonathan se incorporó a Goldman Sachs Investment Partners (GSIP), donde llegó a ocupar el cargo de Director Ejecutivo.

En GSIP, Jonathan invirtió en toda la estructura de capital tanto en los mercados públicos como privados y comenzó a cubrir el espacio de infraestructura digital y el sector de torres en particular. Desde 2012, es socio de The Children Investment Fund (TCI), donde pasó los primeros tres años desarrollando un negocio de préstamos directos no inmobiliarios centrado principalmente en España. Desde entonces, ha sido responsable de varias inversiones importantes en infraestructura, infraestructura digital aeroespacial, telecomunicaciones y el sector de consumo en Estados Unidos y Europa.

Jonathan tiene una Maestría en Ingeniería Financiera con honores de EM Lyon Business School y se graduó con honores en Economía y Contabilidad de la Universidad Lyon II.

Consejero ejecutivo

Marco Patuano inició su carrera profesional en el sector de las telecomunicaciones con importantes resultados, entre ellos su papel activo en la creación de la start-up TIM en 1995 y su posterior implantación en los mercados latinoamericanos.

Después de varios años trabajando en el exterior, donde entre sus logros se incluyó la confirmación de TIM Brasil como el segundo mayor operador del país, regresó a Italia en 2008 para ocupar altos cargos en el Grupo Telecom Italia, desempeñándose como CEO de 2011 a 2016.

En octubre de 2016 fue nombrado Consejero Delegado de Edizione S.r.l., holding de la familia Benetton, cargo que ocupó durante tres años.

En 2017 se incorporó al Consejo de Administración del AC Milan, cargo que ejercerá hasta 2022.

En 2018 fundó MP Invest, una firma de asesoramiento financiero y de inversiones que organizó, entre otras cosas, la adquisición de Inwit a un consorcio liderado

por Ardian. También fue miembro del Consejo de Administración y asesor estratégico de Digital Value, impulsando la cotización de la empresa en la Bolsa de Milán.

De 2019 a 2023 fue Presidente de A2A, empresa italiana de servicios públicos activa en los sectores de la energía, los residuos y el agua, que cotiza en la Bolsa de Milán. En su calidad de Presidente, también fue Vicepresidente de Utilitalia y Presidente de la Fundación Banco dell'Energia.

De 2019 a 2023 actuó como Asesor Senior de Nomura para Italia y Europa, participando en varias transacciones de fusiones y adquisiciones en Italia y en el extranjero.

Durante su carrera, formó parte de varios consejos honorarios de prestigio, como los de la Fondazione Telecom Italia, la Fondazione Bocconi y la Fondazione Istituto Europeo di Oncologia, y ha colaborado con varias universidades de Italia y Estados Unidos. Autor de artículos y publicaciones sobre estrategia y finanzas. En la actualidad, Marco es Director No Ejecutivo de Digital Value SPA.

Es licenciado en Economía Empresarial y Máster en Finanzas por la Universidad Bocconi de Milán, complementado con programas de postgrado en Europa y Estados Unidos.

Secretario no Consejero

Jaime Velázquez Vioque es licenciado en Derecho por la Universidad de Extremadura y Abogado del Estado en excedencia.

Cuenta con amplia experiencia en derecho comercial, con foco en fusiones y adquisiciones corporativas en sectores regulados y temas relacionados con gobierno corporativo de empresas.

Entre 2013 y 2024 fue Socio Director de un despacho internacional de abogados en España, al que se incorporó en 2005 y del que actualmente es Socio. Anteriormente, ocupó los cargos de Secretario del Consejo de Administración y Secretario General del Instituto de Crédito Oficial y Secretario General y del Consejo de Administración de la Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones.

Jaime ha participado en numerosos congresos y ha sido profesor asociado de Derecho Mercantil en la Universidad Pompeu Fabra de Barcelona.

Vicesecretaria no Consejera

Virginia Navarro Virgós es la Consejera General Global y Vicesecretaria del Consejo de Administración.

Anteriormente, fue Directora Global de Gobierno Corporativo y Legal M&A & Financing en Cellnex (2019-2023). También fue Senior Manager del Departamento Jurídico de Abertis Infraestructuras, donde estuvo 10 años participando activamente en proyectos de M&A y financiación para el grupo tanto a nivel nacional como internacional, Associate en el Departamento Corporativo de Linklaters, y en el departamento legal de Morgan Stanley.

Virginia es licenciada en Derecho por la Universidad Pompeu Fabra (UPF) y ha cursado el Máster en Abogacía Internacional impartido por el Instituto de Empresa (IE) y el Advanced Management Program (AMP) 2022-2023 liderado por IESE.

Consejo de Administración



Oscar Fanjul
Presidente
Independiente



Marco Patuano
Consejero Delegado
Ejecutivo

- Comisión de Auditoría y Gestión de Riesgos (CAGR)
- Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad (CNRS)
- Comisión de Asignación de Capital (CAC)



Marieta del Rivero
Independiente



Ana García Fau
Independiente



Dominique D'Hannin
Independiente



Pierre Blayau
Independiente



María Luisa Guijarro
Independiente



Jaime Velázquez
Secretario no Consejero



Alexandra Reich
Dominical



Kate Holgate
Dominical



Jonathan Amouyal
Dominical



María Teresa Ballester
Independiente



Christian Coco
Dominical



Virginia Navarro
Vicesecretaria no Consejera

Comisiones del Consejo de Administración

GOV-1/23(b)

Las comisiones del Consejo de Administración de Cellnex actúan como órganos delegados y están conformadas por la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad, la Comisión de Auditoría y Gestión de Riesgos y la Comisión de Asignación de Capital.

La **Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad (CNRS)** está integrada por cinco (5) miembros: cuatro (4) independientes y uno (1) dominical. En 2024, se celebraron 16 reuniones, con una asistencia del 93,75%.

Sus funciones,entre otras, incluyen evaluar habilidades, conocimientos y experiencia en el Consejo, incluidas aquellas competencias vinculadas a los impactos, riesgos y oportunidades clave de la empresa. Además de establecer un objetivo de representación para el género menos representado en el Consejo y proporcionar orientación para alcanzar este objetivo.

También informar periódicamente al Consejo de Administración sobre la información en materia de sostenibilidad que la empresa debe divulgar y evaluar, y revisar regularmente el sistema de gobierno corporativo y la Política de Sostenibilidad, asegurando su alineación los intereses corporativos.

La **Comisión de Auditoría y Gestión de Riesgos (CAGR)** está compuesta por cinco (5) miembros de los cuales cuatro (4) son independientes y uno (1) dominical. En 2024 se llevaron a cabo 13 reuniones con una asistencia del 89,23%.

Sus principales responsabilidades incluyen informar a la Junta General de Accionistas sobre los resultados de la auditoría, explicar cómo esta ha contribuido a la integridad de la información financiera y no financiera de la compañía y detallar el papel desempeñado por la Comisión en este proceso.

También supervisa y evalúa el proceso de preparación y presentación de la información financiera y no financiera, así como los sistemas de control y gestión de riesgos financieros y no financieros de la sociedad.

La **Comisión de Asignación de Capital (CAC)** está integrada por cinco (5) miembros de los cuales dos (2) son independientes y tres (3) dominicales. En 2024 se celebraron 14 reuniones con una asistencia del 97,01%. El 2 de octubre de 2024, D. Óscar Fanjul Martín presentó su dimisión como miembro de la Comisión para centrarse en sus funciones como Presidente del Consejo de Administración. El 12 de diciembre de 2024, Dña. Alexandra Reich, fue nombrada nueva miembro de la Comisión.

Las funciones de la CAC incluyen informar y asistir al Consejo de Administración en la elaboración del plan de negocios, el presupuesto anual y la política de dividendos. Asimismo, asesora al Consejo de Administración en las inversiones u operaciones de todo tipo que, por su elevada cuantía o especiales características, tengan carácter estratégico o impliquen un riesgo fiscal significativo, salvo aquellas cuya aprobación corresponda a la Junta General de Accionistas. Además, la comisión colabora en la elaboración y revisión de las normas que establecen el marco y los límites de las operaciones de fusiones y adquisiciones.

Las responsabilidades y el funcionamiento de la CNRS, CAGR y CAC están recogidos en el Reglamento del Consejo de Administración.

De conformidad con el artículo 529 de la Ley de Sociedades de Capital, el Consejo de Administración realiza anualmente una evaluación del funcionamiento del Consejo y de sus comisiones. A partir de los resultados obtenidos, se elabora un Plan de Actuación para el año siguiente, que debe ser aprobado por el Consejo de Administración.

En relación con la evaluación anual del Consejo y sus comisiones, el Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas recomienda que esta evaluación sea realizada por asesor externo cada tres años. Este año, la evaluación del Consejo de Administración y sus comisiones se llevarán a cabo de manera interna.

Estructura organizativa de Cellnex (GOV-2)

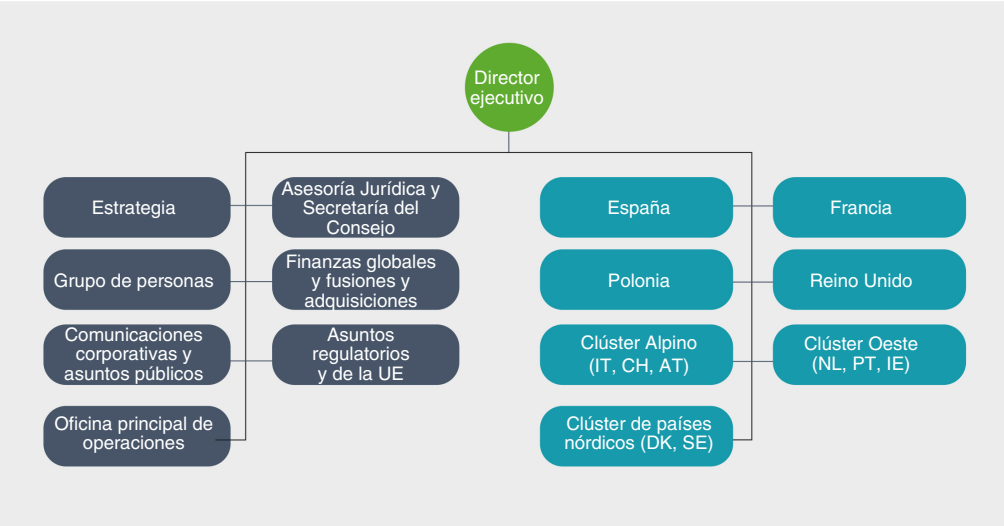
Durante 2024, Cellnex ha continuado implementando modificaciones en su estructura organizativa con el objetivo de mejorar su alineamiento con la estrategia y optimizar su eficacia.

Dentro del área de COO (Chief Operating Office), el departamento de Landlord Acquisition (anteriormente Site Management), y el departamento de Seguridad de la Información pasaron a reportar directamente al Chief Operations Officer de Cellnex.

En el primer caso, el cambio busca optimizar el Plan de Adquisición de Terrenos, mejorando la eficiencia en los costes de arrendamiento, la titulización de los emplazamientos y la gestión del riesgo de ubicación.

En el segundo caso, el objetivo es fortalecer el programa global de ciberseguridad, alineándolo con los planes de crecimiento del negocio, para proteger las comunicaciones, los sistemas y los activos de la empresa frente a amenazas internas y externas.

Más adelante en el año, se revisó la estructura general del área de COO, con el fin de alinear los productos de la compañía, la estrategia comercial y técnica y las capacidades con sus objetivos de negocio. Tras esta reestructuración, las seis divisiones principales que reportan al COO son ahora Ventas, Desarrollo Comercial y de Productos, Operaciones Técnicas y de Clientes, Adquisición y Gestión de Terrenos, Servicios de TI y Seguridad de la Información.



Al mismo tiempo, se actualizó el Plan Organizacional del País para alinear las estructuras nacionales y corporativas, garantizando una comunicación y procesos más eficientes. Se han introducido nuevos roles enfocados en Estrategia, Asuntos Regulatorios y Asuntos Externos, además de alinear el área operativa con la estructura corporativa. Durante los últimos meses de 2024, los países han comenzado a implementar estos cambios organizativos para garantizar su alineación con el plan.

En septiembre, Cellnex anunció la implantación de una nueva organización de Auditoría Interna, cuyos principales objetivos son cumplir con los estándares de gobernanza establecidos a nivel de grupo por la CAGR (siguiendo las directrices de la CNMV y las Normas Globales de Auditoría Interna), mejorar la eficiencia y ofrecer servicios homogéneos en todo el grupo.

Con esta reestructuración, Auditoría Interna se ha convertido en una función centralizada, reportando directamente al Director de Auditoría Interna, aunque mantiene el rol de auditor de país como primer punto de referencia para los CEO de país y de clúster, brindando seguridad y conocimiento a nivel local.

Asimismo, Cellnex ha reforzado su organización de Asuntos Regulatorios, incorporando equipos especializados en Estrategia Regulatoria, Política y en el liderazgo de la oficina de Cellnex en Bruselas.

En paralelo, Cellnex ha implementado cambios en sus áreas de Estrategia y Finanzas. A partir de junio de 2024, el equipo ESG ha pasado a depender del departamento de Estrategia, lo que refuerza el compromiso de Cellnex con la integración de ESG más profundamente en la estrategia de la compañía. Además, se ha creado una nueva función de Plan Estratégico de Negocio y Asignación de Capital para supervisar su estrategia a medio y largo plazo.

En el Departamento Financiero, la compañía ha establecido dos nuevas divisiones para fortalecer el control de gestión y la elaboración de informes, además de reforzar las áreas de consolidación, contabilidad y administración. En este sentido, el equipo de Control de Gestión del Grupo se enfoca en el control de gestión, reporting y colaboración empresarial, mientras que el equipo de Contabilidad, Administración y Consolidación agrupa estas funciones junto con las políticas contables.

Durante 2025 Cellnex continuará perfeccionando sus estructuras organizativas y procesos internos, con el objetivo de garantizar la mejora continua y la alineación con su estrategia corporativa.

Gobernanza ESG

GOV-2/24; GOV-2/26(a)(b)(c)

La Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad (CNRS) de Cellnex es el principal órgano responsable de supervisar la estrategia ESG y reporta al Consejo de Administración (CdA). En 2024, los temas ESG fueron abordados en el 50% de las reuniones de la CNRS, lo que equivale a seis de las doce reuniones celebradas durante el año.

Para el desarrollo de estas funciones Cellnex cuenta con un Comité Ejecutivo ESG, presidido por el área de Estrategia e integrado por diversas áreas clave relacionadas con ESG, como Personas, Operaciones, Gobierno Corporativo, Sostenibilidad, Relación con Inversores y Compras.

Debido a cambios organizativos, en 2024 el Comité ESG se reunió una sola vez, en comparación con las tres reuniones celebradas en 2023. No obstante los temas ESG relevantes fueron discutidos en el Comité Ejecutivo.

Tanto la CNRS como el Comité Ejecutivo ESG están informados sobre los impactos, riesgos y oportunidades materiales de la compañía y los consideran en la supervisión la estrategia ESG. La lista de impactos, riesgos y oportunidades materiales se detalla en el capítulo 1.3.2 de este informe.

Para más información, consultar el capítulo 4: Gobernanza.

Supervisión ESG	
Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad (CNRS)	Órgano de gobierno encargado de la supervisión de los aspectos ESG y relacionados, que reporta al Consejo de Administración. Sus principales responsabilidades y funciones son: • Supervisión y evaluación de los procesos de relación con los grupos de interés de Cellnex. • Proporcionar supervisión de las prácticas ambientales y sociales de Cellnex para garantizar la alineación con la estrategia y las políticas ESG. • Evaluación y revisión periódica del sistema de gobierno corporativo y de las políticas ambientales y sociales de la Sociedad para que cumplan su misión de promover el interés social y tengan en cuenta, según corresponda, los legítimos intereses de los restantes grupos de interés. • Asumir la responsabilidad y revisión del Informe Anual Integrado y el desarrollo del Plan Director ESG. • Asesoramiento sobre estrategia en materia de contribuciones a la Fundación Cellnex y adaptación de las mismas para cumplir con los programas ESG de Cellnex.
Comisión de Auditoría y Gestión de Riesgos (CAGR)	Responsable de supervisar la gestión de riesgos, el control interno y las funciones de auditoría interna. Trabaja en estrecha colaboración con el Consejo de Administración para mitigar los principales riesgos de la Compañía y supervisa la preparación de la información financiera y no financiera. La CAGR, cuyo nombre cambió en febrero de 2021, está vinculado al Comité de Ética y Cumplimiento Normativo (CEC), que le reporta. Adicionalmente, la CAGR emite informes sobre operaciones vinculadas, que se publican en la página web de la Sociedad antes de la junta general anual de accionistas, de acuerdo con el Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas.
Comité ESG	Responsable de la gestión diaria de los equipos funcionales de ESG. Sus principales funciones son: • Evaluar, promover y orientar la actuación del Grupo en materia ESG. • Garantizar el cumplimiento de la Política ESG. • Involucrar a todas las áreas corporativas y unidades de negocio de Cellnex en la implementación de la estrategia y el Plan Director ESG. • Anticipar los riesgos potenciales asociados a los cambios en el marco regulatorio ESG.
Líderes ESG	Comunidad online que nace con el objetivo de crear sinergias y mejorar las relaciones entre los líderes ESG de cada país del Grupo Cellnex. Este equipo se reúne trimestralmente para dar seguimiento a cuestiones como: • Coordinar el proceso de presentación de informes. • Mantenerse actualizado con las tendencias y proyectos ESG. • Compartir conocimientos y experiencias. • Seguimiento del Plan Director ESG.

Planificación de la formación

GOV-1/23(a);

Durante 2024, el Consejo de Administración y la Alta Dirección participaron en un plan intensivo de formación enfocado en el desarrollo de competencias clave en ciberseguridad, gestión de riesgos y ESG. El objetivo de esta formación fue actualizar conocimientos en las distintas áreas de responsabilidad y garantizar un aporte de valor en la toma de decisiones estratégicas. Este programa permitió fortalecer el conocimiento técnico en ciberseguridad, mejorar la comprensión de la metodología de gestión de riesgos e informar sobre las nuevas regulaciones en materia de sostenibilidad, incluyendo el papel del Consejo en la aplicación de la CSRD.

Adicionalmente, Cellnex organiza un Encuentro sobre Estrategia (Strategy Retreat), que funciona como un foro para analizar las tendencias del mercado. Estos temas también se abordan en las reuniones del Consejo de Administración cuando se considera necesario o pertinente.

Políticas de remuneración vinculadas a cuestiones de sostenibilidad (GOV-3)

GOV-3; GOV-3/27; GOV-3/29(a)(b)(c)(d)(e)

La Política de Remuneraciones tiene como eje principal atraer, retener y motivar el talento, a fin de que la Compañía pueda cumplir sus objetivos estratégicos dentro del marco crecientemente competitivo e

internacionalizado en el que desarrolla su actividad, estableciendo las medidas y prácticas que resulten más apropiadas para tal fin. Para seguir impulsando estas prioridades estratégicas, la CNRS ha llevado a cabo una revisión exhaustiva de las métricas de remuneración variable de 2024, al igual que en 2023.

Como resultado, en 2024 la retribución variable anual de todos los empleados incluye métricas vinculadas tanto al desempeño financiero- crecimiento orgánico, eficiencia, generación de caja, disciplina financiera para alcanzar el grado de inversión- como a las prioridades ESG.

Las siguientes métricas relacionadas con parámetros ESG pesan el 15% del total de los objetivos variables:

- **Ambiental:** reducción de la huella de carbono vs. 2023 (Alcance 1+2+3).
- **Social:** representación femenina en puestos directivos.

El Plan de Incentivos a Largo Plazo 2022-2024 mantiene métricas directamente vinculadas a la creación de valor para los accionistas, la generación de efectivo y las prioridades ESG.

Las siguientes métricas relacionadas con los parámetros ESG pesan el 20% del total del Plan de Incentivos de Largo Plazo:

- **Medio ambiente:** porcentaje de consumo de energía verde.
- **Social:** valoración del compromiso de los empleados; brecha salarial de género e Incorporación de perfiles de Directores no locales en la sede corporativa.

El Plan de Incentivos a Largo Plazo 2023-2025 tiene las siguientes métricas ESG con un peso del 20 %:

- **Medio ambiente:** certificación de energía verde.
- **Social:** valoración de compromiso de los empleados y incorporación de perfiles de directores no locales en la sede corporativa.

El Plan de Incentivos a Largo Plazo 2024-2026 tiene las siguientes métricas ESG con un peso del 20 %:

- **Medio ambiente:** Emisiones de productos, servicios y bienes de capital adquiridos (Alcance 3.1+3.2).
- **Social:** Mujeres en puestos de dirección y alta dirección.

Información adicional disponible en el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros.

Declaración sobre la debida diligencia (GOV-4)

GOV–4/30; GOV–4/32; GOV–4/33

El proceso de debida diligencia de Cellnex se alinea con marcos internacionales, como los Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre las Empresas y los Derechos Humanos y las Líneas Directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales, garantizando un enfoque integral para identificar, prevenir, mitigar y contabilizar los impactos en la sostenibilidad en todas sus operaciones y cadena de valor.

Este proceso está integrado en la estrategia, la gobernanza y el modelo de negocio de la empresa, como se detalla en su declaración de sostenibilidad.

Mapeo de aspectos claves y pasos de la debida diligencia.

Incorporación de la debida diligencia en la gobernanza, la estrategia y el modelo de negocio:

- **Integración de la gobernanza** (ESRS 2 GOV-2, GOV-3): Cellnex garantiza que las cuestiones de sostenibilidad, incluidos los resultados de la debida diligencia, se incorporen a sus procesos de toma de decisiones. El Consejo de Administración y la Alta Dirección supervisan el desempeño en materia de sostenibilidad, como se destaca en la Sección 1.2 del informe.

- **Interacción con la estrategia** (ESRS 2 SBM-3): los riesgos y oportunidades de sostenibilidad derivados del proceso de debida diligencia están directamente vinculados con las prioridades estratégicas de la empresa, como la transición a un modelo carbono neutral y la expansión responsable de la infraestructura digital (ver Sección 1.3.2).

Compromiso con los grupos de interés

ESRS 2 SBM-2, GOV-2

- **Participación de los grupos de interés.** Cellnex interactúa con los grupos de interés a través de consultas y colaboraciones periódicas para informar sus procesos de debida diligencia. Estas interacciones se centran en comprender los intereses y preocupaciones de las comunidades, los clientes y los reguladores, como se describe en la Sección 1.3.1.

- **Acciones específicas**: iniciativas como el Programa Bridge de la Fundación Cellnex para startups de impacto social ejemplifican cómo se integran los aportes de los grupos de interés en las prácticas de sostenibilidad.

Identificación y evaluación de impactos negativos

(ESRS 2 IRO-1, SBM-3)

- **Evaluación de materialidad:** Cellnex emplea su análisis de doble materialidad para identificar y evaluar los impactos negativos reales y potenciales sobre las personas y el medio ambiente. Este proceso se detalla en la Sección 1.4.1, que describe cómo se priorizan los riesgos en función de su gravedad y probabilidad.

- **Riesgos específicos del sector:** los riesgos específicos de la infraestructura de telecomunicaciones de Cellnex, como el uso de energía y los impactos en la tierra, se evalúan continuamente para mitigar los efectos adversos sobre la biodiversidad y las comunidades (ver Sección 2.3.2).

Tomar medidas para abordar los impactos negativos

(ESRS 2 MDR-A, ESRS temático)

- **Acciones de mitigación.** Las acciones de mitigación de Cellnex incluyen desde la actualización de políticas hasta la implementación de iniciativas para reducir los impactos ambientales, como la transición a fuentes de energía renovables y el establecimiento de objetivos de reducción de carbono basados en la ciencia (consulte las secciones 2.2.3 y 2.3).

- **Intervenciones específicas:** medidas específicas, como la implementación de proyectos de energía renovable y la optimización del uso de la tierra a través de la iniciativa Celland, demuestran un progreso tangible al abordar los impactos identificados.

Seguimiento de la eficacia de los esfuerzos

(ESRS 2 MDR-M, MDR-T)

- **Seguimiento del progreso**. Cellnex utiliza indicadores clave de desempeño y cuadros de mando para realizar un seguimiento de la eficacia de sus acciones de debida diligencia. Estas métricas se detallan en las secciones 2.2.3 y 3.1.3 y cubren áreas como las emisiones de GEI, los impactos en la biodiversidad y la diversidad del personal.

- **Mejora continua:** los ciclos de opinión derivados de la participación de los grupos de interés y las evaluaciones de desempeño se utilizan para refinar y mejorar el proceso de debida diligencia (ver Sección 1.4).

Cellnex integra la debida diligencia en su gobernanza, estrategia y operaciones, garantizando un enfoque sistemático para gestionar los impactos de sostenibilidad.

Al integrar el proceso en sus evaluaciones de materialidad, la participación de los grupos de interés y el monitoreo del desempeño, Cellnex proporciona una descripción transparente de sus prácticas de acuerdo con los requisitos del ESRS.

Gestión de riesgos ESG y procesos de control interno en la presentación de informes de sostenibilidad (GOV-5)

GOV–5; GOV–5/34; GOV-5/36(a)

El sistema de gestión de riesgos y control interno de Cellnex para la elaboración de informes de sostenibilidad está integrado en su modelo global de gestión de riesgos, supervisado por la Comisión de Auditoría y Gestión de Riesgos (CAGR). Integra los riesgos de sostenibilidad en el mapa de riesgos de la empresa, garantizando el cumplimiento de los requisitos de la CSRD/ESRS, la exactitud de los datos y las expectativas de los inversores.

El Departamento de ESG coordina la divulgación de información sobre sostenibilidad, con el apoyo de la «Guía básica para la presentación de informes de sostenibilidad ESRS», actualizada en 2024, y un avanzado software de presentación de informes ESG.

Estas herramientas automatizan la recopilación y el análisis de datos, mejorando la precisión y la gobernanza a través del modelo de tres líneas y los módulos SAP GRC. Los indicadores clave de riesgo (KRI) proporcionan alertas tempranas, lo que garantiza una gestión proactiva de los riesgos y la alineación normativa.

GOV-5/36(b) (c)

Cellnex sigue una metodología estructurada de evaluación de riesgos alineada con los estándares COSO, clasificando los riesgos en grupos estratégicos, operativos, financieros y de información, y legales y de cumplimiento. Los riesgos de sostenibilidad se evalúan a través de un marco de doble materialidad, priorizándolos en función de la probabilidad y la gravedad, considerando tanto los impactos financieros como los ESG. Los principales riesgos de los informes de sostenibilidad incluyen el incumplimiento de los requisitos de CSRD/ESRS, la exactitud de los datos y las expectativas de los grupos de interés. Para mitigar estos riesgos, Cellnex llevó a cabo un análisis GAP en 2023 y desarrolló una hoja de ruta de cumplimiento. Para 2025, la empresa tiene previsto implementar el Sistema de Control Interno de la Información de Sostenibilidad (SCIIS) para reforzar aún más la fiabilidad de los informes. Otros controles adicionales incluyen mecanismos de validación dentro de SAP GRC, auditorías periódicas y supervisión del CAGR, lo que garantiza un marco de información sólido y transparente.

GOV-5/36(d) (e)

Cellnex garantiza la presentación periódica de informes sobre los resultados de la gestión de riesgos mediante actualizaciones regulares al Comité Ejecutivo (EXCOM), a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad (CNRS),

a la Comisión de Auditoría y Gestión de Riesgos (CAGR) y al Comité Global de Riesgos, que incluye representantes de áreas funcionales clave. Los riesgos críticos se comunican a la alta dirección en un plazo de 24 horas, mientras que las actualizaciones rutinarias se proporcionan trimestralmente, lo que garantiza una supervisión continua de los riesgos de los informes de sostenibilidad.

El Departamento de ESG es responsable de verificar que la información reportada cumpla con los requisitos reglamentarios, coordinándose con los responsables y validadores designados para garantizar la calidad y exactitud de los datos.La CNRS y la CAGR supervisan la preparación y revisión del Informe Anual Integrado, reportando directamente al Consejo de Administración para mantener la transparencia y el cumplimiento de las regulaciones de sostenibilidad.

GOV-5/AR11

Un aspecto importante de la metodología global actual es que las principales fases de la gestión de riesgos (identificación, evaluación, respuesta, seguimiento, etc.) deben ser llevadas a cabo por cada departamento de la empresa, centrándose en su área de responsabilidad. Este enfoque también se aplica a los procesos de control interno del proceso de elaboración de informes de sostenibilidad, garantizando la exhaustividad, integridad y exactitud de los datos relacionados con la sostenibilidad en todos los departamentos pertinentes.

En lo que respecta a los riesgos materiales en su propia plantilla, estos se tienen especialmente en cuenta en el ámbito de la continuidad del negocio, a partir del cual se establecen objetivos directamente relacionados con la seguridad y la protección de sus empleados. Esta función analiza los principales escenarios que podrían afectar a la continuidad del negocio al impactar directa y/o indirectamente en los principales activos de la empresa, incluido el personal de Cellnex. Este enfoque de continuidad del negocio también garantiza que los datos de la plantilla relacionados con la sostenibilidad se supervisen e informen de manera coherente como parte de los procesos de evaluación de riesgos.

Asimismo, Cellnex cuenta con un Sistema de Gestión de la Salud y la Seguridad en el Trabajo que incluye evaluaciones de riesgos y oportunidades según las directrices corporativas con una metodología alineada con la metodología global de gestión de riesgos corporativos. Esta alineación garantiza que los informes de sostenibilidad relacionados con los riesgos para la salud y la seguridad de la plantilla, sigan un enfoque de evaluación de riesgos, lo que contribuye a la precisión de los resultados de las estimaciones y a la integridad de la información comunicada.

Este ciclo de vida de gobernanza y gestión de riesgos garantiza la gestión global y adecuada de los riesgos en el Grupo Cellnex, a través de diferentes niveles de supervisión y validación, proporcionando un informe coherente a la Comisión de Auditoría y Gestión de Riesgos (CAGR), al Comité Ejecutivo (EXCOM) y al Consejo de Administración (CdA).

1.3 Estrategia ESG

Compromisos (SBM-1)

SBM 1/38

La sostenibilidad es un pilar fundamental del Grupo Cellnex integrada en su modelo de negocio, centrado en la gestión compartida de infraestructuras de telecomunicaciones.

La estrategia de Cellnex se sustenta en la Política de Sostenibilidad, actualizada en 2024, y se materializa a través del Plan Director ESG (2021-2025), el cual permite medir y gestionar de manera eficiente y responsable los impactos generados en la sociedad y el medio ambiente.

Plan Director ESG

La Política de Sostenibilidad de Cellnex se materializa a través del Plan Director ESG 2021-2025, un plan de cinco años basado en seis ejes estratégicos, incluyendo un eje transversal enfocado a acciones de comunicación, sensibilización y formación. Cada uno de estos ejes se estructura en 21 líneas estratégicas y se aplica a todas las geografías en las que opera la compañía, lo que demuestra la relevancia de los criterios ESG. .

El Plan Director ESG ha sido diseñado para permitir a Cellnex implementar iniciativas que refuercen su impacto en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a lo largo de un periodo de cinco años. En 2023, el plan fue sometido a una revisión intermedia, con el objetivo de actualizar las acciones para el periodo 2023-2025.

El Plan Director ESG integra iniciativas éticas y de buen gobierno, sociales y ambientales, alineadas con los ODS y sigue estándares internacionales. Incorpora las últimas tendencias en sostenibilidad, con compromisos y objetivos adaptados a las expectativas de todos sus grupos de interés. Cellnex incorpora elementos ESG en su estrategia, midiendo y gestionando de forma eficiente y responsable los impactos en la sociedad y el entorno.

La compañía reconoce la aparición de nuevos riesgos y exigencias en el contexto de los fenómenos ambientales y sociales que prevalecen a nivel global. Más allá del ámbito de los aspectos puramente económicos, esta sensibilización, junto con los retos a los que se enfrentan organizaciones como Cellnex (mayor énfasis en la transparencia, mayor implicación de los accionistas, cambio climático, riesgos en la cadena de valor, prácticas de economía circular, ODS y otros) le ha impulsado a reforzar su dedicación a los asuntos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) en los últimos años.

Elementos clave de la estrategia de sostenibilidad

SBM-1/40(a)i.ii.iii.iv.; SBM-1/40(b)(c)(d)i.ii.iii.iv. (e)(f)(g); SBM-1/42(a)(b)(c)

"Impulsando la conectividad de las telecomunicaciones en todas las geografías con una cultura común e inclusiva".



		Plan Director ESG 2021-2025	Contenidos	
	Subtemas específicos de ESG	Prioridades estratégicas	Ley 11/2018	ESRS
Cambio climático	Adaptación y mitigación al cambio climático	Crecer con una propuesta medioambiental sostenible a largo plazo	Cambio climático	ESRS E1. Cambio climático
Gestión de la energía	Gestión de la energía	Crecer con una propuesta medioambiental sostenible a largo plazo	Uso sostenible de los recursos	ESRS E1. Cambio climático
Biodiversidad	Factores de impacto directo en la pérdida de biodiversidad: • Cambio climático • Cambio de uso del suelo Impactos y dependencias de los servicios ecosistémicos	Crecer con una propuesta medioambiental sostenible a largo plazo	Biodiversidad	ESRS E4. Biodiversidad y ecosistemas
Género y diversidad cultural	Igualdad de trato y oportunidades: • Igualdad de género e igualdad de remuneración por trabajo de igual valor • Diversidad	Potenciar nuestro talento siendo diversos e inclusivos	Empleo Organización del trabajo Relaciones sociales Accesibilidad Igualdad	ESRS S1. Personal propio
Atracción y retención de talento	Condiciones de trabajo: • Equilibrio entre vida laboral y personal Igualdad de trato y oportunidades para todos: • Formación y desarrollo de capacidades	Potenciar nuestro talento siendo diversos e inclusivos	Empleo Organización del trabajo Formación Igualdad	ESRS S1. Personal propio
Seguridad y salud en la cadena de valor	Condiciones de trabajo: • Seguridad y salud	Extender nuestro compromiso a la cadena de valor Ser un facilitador del progreso social	Seguridad y salud	ESRS S2. Trabajadores en la cadena de valor
Derechos humanos en la cadena de suministro	Otros derechos laborales	Extender nuestro compromiso a la cadena de valor Ser un facilitador del progreso social	Derechos humanos	ESRS S2. Trabajadores en la cadena de valor

Ética empresarial y cumplimiento normativo	Corrupción y soborno	Mostrar lo que somos, actuando con integridad Asegurar la consciencia de nuestra manera responsable de actuar	Corrupción y soborno	ESRS G1. Conducta empresarial
Cadena de suministro responsable	Gestión de relaciones con proveedores, incluidas las prácticas de pago	Mostrar lo que somos, actuando con integridad Extender nuestro compromiso a la cadena de valor	Subcontratación y proveedores	ESRS G1. Conducta empresarial
Eficiencia operativa y continuidad del negocio	Gestión y desempeño económico Gestión de riesgos y oportunidades (riesgos de negocio, ESG, etc.)	Mostrar lo que somos, actuando con integridad Ser un facilitador del progreso social	Información general	NO ESRS
Ciberseguridad	Privacidad y seguridad de la información	Mostrar cómo somos, actuando con integridad	No aplica	NO ESRS

"Cellnex está **comprometida** y enfocada en la consecución de los **ODS** seleccionados"

El compromiso de Cellnex con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)** se definieron como parte de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, para brindar una oportunidad a los países y sus ciudadanos de emprender un nuevo camino para mejorar la vida de las personas en todo el mundo, sin dejar a nadie atrás.

Cellnex está profundamente comprometida con el avance de los objetivos, con un enfoque activo a la hora de contribuir a su consecución.

En 2020 Cellnex llevó a cabo un estudio para identificar a qué ODS contribuía en mayor medida la compañía en función de su actividad. La identificación inicial de los ODS, así como el estudio de materialidad realizado en 2020, sirvieron como punto de partida para elaborar el Plan Director ESG 2021-2025 de Cellnex. Estos ODS fueron redefinidos en 2023.

Para identificar estos ODS clave, se recopiló información diversa (económica, social, medioambiental, etc.) de los países en los que Cellnex operaba en ese momento. Se utilizó un modelo financiero para determinar la importancia de cada ODS y sus respectivas metas.

Tras el análisis, se identificaron tres categorías de ODS en función de su importancia para Cellnex:

- Relacionados con los negocios: ODS 8, 9, 11 y 17.
- Relacionado con los principales temas materiales: ODS 5, 7, 12 y 13.
- Relacionado con temas de material mediano: ODS 3 y 10.

El Plan Director ESG se formuló para ayudar a Cellnex a emprender iniciativas para mejorar el impacto de la compañía en los ODS durante un período de cinco años. En consecuencia, establece una correlación entre sus estrategias y los ODS específicos y las metas que abordan.

Cellnex es participante del Pacto Mundial de las Naciones Unidas desde noviembre de 2015. En este sentido, publica anualmente su Comunicación de Progreso en la página web del Pacto Mundial.



Relación con los grupos de interés (SBM-2)

SBM-2 SBM-2/43; SBM-2/45(a)i.ii.iii.iv.v. (b)(c)i.ii.iii.

Grupos de interés

Los grupos de interés son aquellos actores que se ven afectados directa o indirectamente por el desarrollo de las actividades de Cellnex y, por tanto, también tienen la capacidad de afectar directa o indirectamente a sus actividades, tanto a nivel global como local. Es por ello que relacionarse con ellos resulta esencial para la compañía.

Cellnex agrupa a sus grupos de interés prioritarios en las siguientes categorías:

- Clientes,
- Empleados,
- Inversores, accionistas y ratings,
- Propietarios,[35]
- Proveedores,
- Administración pública, asociaciones, reguladores y socios comerciales,
- Medios de comunicación.
- Comunidades y Organizaciones No Gubernamentales (ONG).

La relación y el compromiso con los grupos de interés es una prioridad para Cellnex, por ello en 2024 ha creado una nueva Política de Relaciones con los Grupos de Interés. El objetivo de esta es definir el modelo de relación de la compañía con los mismos, con el fin de incorporar sus expectativas a la estrategia corporativa.

Cellnex adopta y promueve los siguientes principios básicos para relacionarse con sus grupos de interés:

- **Creación de valor:** la empresa busca relacionarse con sus grupos de interés para crear valor sostenible y compartido, abordando los impactos económicos, sociales y ambientales que puedan afectar a sus grupos de interés como resultado de las actividades de la empresa.
- **Diálogo abierto y escucha activa:** Cellnex define el proceso de participación e implicación de los grupos de interés necesario para informar los procesos de toma de decisiones, y promueve la implementación de canales de comunicación bidireccionales que respondan a sus necesidades y expectativas.
- **Responsabilidad**: la empresa construye relaciones con sus grupos de interés basadas en los principios de ética e integridad como motores de la credibilidad y la confianza mutua.
- **Transparencia:** Cellnex promueve la transparencia como base para establecer una relación duradera y basada en la confianza con sus grupos de interés.
- **Mejora continua**: la empresa monitorea y revisa periódicamente los mecanismos de diálogo con sus grupos de interés con el fin de mejorarlos.

Además, esta Política de Relaciones con los Grupos de Interés cumple con la normativa legal aplicable, y todos los departamentos de la compañía se comprometen a adaptarla a las futuras regulaciones que puedan surgir.

Cellnex ha establecido herramientas de comunicación específicas con cada grupo de interés para fomentar su involucración. Entre estas están canales de comunicación directa, encuestas, redes sociales corporativas y la página web. Anualmente se realizan encuestas de percepción a nivel de Grupo, tanto internamente con empleados (Pulse Survey), como externamente con clientes (Customer Engagement Survey).

Asimismo, en la evaluación de doble materialidad, Cellnex consulta y tiene en cuenta a cada uno de sus grupos de interés en la fase de evaluación de impacto, lo que permite obtener su retroalimentación sobre los temas que identifican relevantes para la compañía, y expresar sus necesidades y expectativas. Esto se explica con más detalle en el apartado 1.4.1 Proceso de análisis de doble materialidad.

La empresa también cuenta con canales comunes que se comunican con todos los grupos de interés, como comunicados de prensa y anuncios públicos. Además de los canales globales, a nivel local cada país tiene canales específicos con los grupos de interés para garantizar la comunicación, e incluyen las comunidades locales.

Uno de esos canales comunes, es el Canal de Denuncias, utilizado para comunicar consultas, quejas y denuncias relacionadas con las operaciones de Cellnex a lo largo de la cadena de valor, incluyendo posibles vulneraciones a los derechos humanos, la ética y otros temas. Este canal está disponible para todos los grupos de interés, incluidas las comunidades, a través del sitio web, el correo electrónico, la dirección postal y el teléfono de Cellnex, lo que garantiza que las personas puedan plantear sus inquietudes desde cualquier parte del mundo, así como internamente a los empleados a través de la intranet.

Cellnex continuará trabajando en el desarrollo de un modelo de relación con los grupos de interés en 2025, con el objetivo de reforzar el diálogo y la comunicación a través de canales de comunicación claros, asegurando la participación en la identificación y evaluación de impactos, riesgos y oportunidades (IROs) y en el proceso de Debida Diligencia en Derechos Humanos en toda la cadena de valor y en todas las áreas geográficas en las que Cellnex opera, incluidas las actividades locales.

[35] Propietarios de terrenos en los que se ubican infraestructuras de telecomunicaciones.

Grupos de interés	Herramientas de comunicación y relación con los grupos de interés		Compromisos de Cellnex	Prioridad estratégica del Plan Director ESG	ODS
	Común	Específico			
Clientes Grupo de personas, empresas o entidades, independientemente de su tamaño, que utilizan los servicios de Cellnex. Bajo el modelo de negocio de Cellnex, todos los clientes son B2B.	Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad (CNRS) Comité ESG Líderes ESG del país Canal de denuncias Informe anual integrado Análisis de doble materialidad Sitio web corporativo Redes sociales Tendencias Cellnex Newsletter	Red comercial Servicio al cliente Encuesta de participación del cliente Días de conectividad Eventos y foros locales, regionales e internacionales	Garantizar una buena calidad de servicio, asistencia personalizada, fiabilidad y cobertura para satisfacer las expectativas y mantener la confianza y colaboración a largo plazo.	Extender nuestro compromiso a la cadena de valor	
Empleados Profesionales, independientemente de su antigüedad, que desarrollan su actividad en cada uno de los países en los que Cellnex opera.		Intranet Encuesta de pulso Gestión integral del rendimiento Capacitación Comunicaciones internas Programa de voluntariado	Cumplir con las expectativas de los empleados a través de la escucha activa, la implicación y el desarrollo de una cultura corporativa. Garantizar el respeto de los derechos laborales y la libertad de asociación colectiva. Promover el empoderamiento y la gestión del desarrollo profesional. Todo ello teniendo en cuenta el compromiso con la Equidad, la Diversidad y la Inclusión.	Potenciar nuestro talento siendo diversos e inclusivos	
Inversores, accionistas y ratings Persona o entidad que posee acciones de Cellnex y/o realiza una inversión en la empresa.		Junta General de Accionistas Informes de resultados trimestrales y anuales Indices de sostenibilidad ESG KPIs Relaciones con inversores (llamadas, reuniones, roadshows, etc.)	Comprometerse con la transparencia y trazabilidad de las métricas financieras y no financieras. Mantener la confianza de los inversores y accionistas creando valor a largo plazo.	Mostrar cómo somos, actuando con integridad Asegurar la consciencia de nuestra manera responsable de actuar	
Propietarios Propietarios de terrenos en los que se ubican infraestructuras de telecomunicaciones.		Sitio web del país: detalles de contacto específicos del país (dirección postal, correo electrónico, número de teléfono) Gestión de incidentes de propietarios (LIM)	Cellnex trabaja en estrecha colaboración con los propietarios de propiedades para garantizar relaciones mutuamente beneficiosas. Accesibilidad, proximidad, transparencia, agilidad y las mejores prácticas profesionales son la base de la relación de cuidado con los propietarios.	Extender nuestro compromiso a la cadena de valor	

Grupos de interés	Herramientas de comunicación y relación con los grupos de interés		Compromisos de Cellnex	Prioridad estratégica del Plan Director ESG	ODS
Proveedores Grupo de empresas, independientemente de su tamaño, que suministran bienes y/o prestan servicios a Cellnex		Ariba Tool (Portal de proveedores) Código de conducta de proveedores Ecovadis (Evaluación de proveedores) CDP Supply Chain Canal de reclamaciones confidencial	Crear relaciones de largo plazo con proveedores basadas en la comunicación y la transparencia, buscando el crecimiento y la mejora continua. Involucrar a los proveedores en los valores y políticas corporativas de Cellnex (por ejemplo, en materia de protección de los derechos humanos y laborales, respeto al medio ambiente y gestión sostenible de los recursos).	Extender nuestro compromiso a la cadena de valor	
Administración pública, asociaciones, reguladores y socios comerciales Entidades públicas que regulan la actividad de Cellnex. Entre ellas se encuentran administraciones europeas, nacionales, regionales y locales, reguladores, asociaciones industriales, plataformas tecnológicas, universidades y centros de formación.	Comité de Nominaciones, Remuneraciones y Sostenibilidad (NRSC) Comité ESG Líderes ESG del país Canal de denuncias Informe anual integrado	Participación en asociaciones Interacción con Administraciones Públicas Convenios de colaboración	Garantizar el cumplimiento de la normativa aplicable a Cellnex. Contribución al desarrollo socioeconómico de los países donde Cellnex opera a través de colaboraciones para desarrollar una economía inclusiva y sostenible. Construyendo alianzas para el desarrollo y el bienestar global.	Mostrar cómo somos, actuando con integridad Ser un facilitador del progreso social	
Medios de comunicación Canales e instrumentos internos o externos para informar y comunicar información relativa a Cellnex. Incluye agencias de prensa, comunicación, marca y publicidad, así como la página web y redes sociales de Cellnex.	Análisis de doble materialidad Sitio web corporativo Redes sociales Tendencias Cellnex Hoja informativa	Notas de prensa Sala de prensa online Relación con los medios de comunicación Participación en foros y eventos	Garantizar la difusión de información veraz y transparente en diferentes plataformas para garantizar el acceso a la información por parte de todas los grupos de interés. Creación de contenidos mediante acuerdos de colaboración con otras entidades. Comunicación de información regulada a través de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV).	Mostrar cómo somos, actuar con integridad Asegurar la consciencia de nuestra manera responsable de actuar	
Comunidades y Organizaciones No Gubernamentales (ONG) Grupo de personas y entidades que forman parte del entorno en el que Cellnex opera y por tanto reciben sus beneficios e impactos.		Fundación Cellnex Congresos, eventos y foros Colaboración con ONG y entidades locales Participación en proyectos de colaboración y patrocinio	Contribución a un entorno mejor conectado y socialmente inclusivo mediante la reducción de la brecha digital, social y territorial. Generar impacto social y dinamizar la economía, facilitando relaciones sostenibles y respetuosas con el medio ambiente.	Ser un facilitador del progreso social Crecer con una propuesta medioambiental sostenible a largo plazo	

El sector de las telecomunicaciones desempeña un papel clave en la transformación digital de las sociedades. Para acelerar la transformación sostenible del sector, EWIA ha creado el Grupo de Trabajo ESG. El Grupo de Trabajo ESG pretende ser un lugar donde los expertos en sostenibilidad de TowerCos se reúnan para debatir las políticas y tendencias ESG de Europa. Liderado por Cellnex, este es un espacio para colaborar, posicionar y compartir las mejores prácticas en torno a los desafíos ESG más candentes para el sector.

Asociaciones

Establecer alianzas con los grupos de interés permite a Cellnex cumplir sus compromisos establecidos y mejorar su desempeño en cuestiones ESG.

En este sentido, Cellnex participa activamente en numerosas organizaciones y asociaciones en los países en los que opera. Estas colaboraciones sirven para promover las operaciones y actividades comerciales de la compañía y consolidar su posición dentro del sector.

Mantenerse al día con las novedades y tendencias de la industria y, al mismo tiempo, compartir experiencia y conocimiento es vital para que la compañía mantenga su posición como líder en el sector de las telecomunicaciones europeo.

Este compromiso está detrás de la pertenencia de Cellnex a diversas fundaciones, la participación activa en foros y las colaboraciones con universidades e instituciones educativas.

Asociaciones

Sostenibilidad	Sector de telecomunicaciones	Relaciones de asuntos públicos	Transmisión	Otros
Forética	EWIA	Cámara de Comercio Española	BROADCAST NETWORK UE - BNE	Asociación de Auditores Internos
AEC	DigitalES	Cámara de Comercio Italiana	UHD SPAIN	AED (Asociación Española de Directivos)
	EIF	Círculo Ecuestre	DVB PROJECT OFFICE	DIRCOM
	ETSI (Escuela Técnica Superior de Ingeniería)	CCI France	EBU/UER	Cluster automoción
	AEMES SMART	CCIES	FENITEL	Asociacion de Economia
	GSMA	Foment del treball	HBBTV CONSORTIUM	
	i2CAT			
	SMALL CELL Forum			
	TETRAMOU-TCCA			
	UIT (International Telecommunications Union)			

Fundaciones		
EURECAT	Emmaus	Banco Alimentos Portugal
Fundación Seres	Fundación Privada Caja de Ingenieros	Cruz Vermelha portuguesa
Fundación Pere Tarrés	Nuestros pequeños hermanos	Banco alimentar contra a fam
Fundación Circulo de Telecomunicaciones (Roberto Prieto)	Refugees UK	Fundación Gran Teatre del Liceu
Het Oranje Fonds	Ajuda de Mãe - Escola de mães	
Fundació BEST	Reading Family Aid Group	Cork Penny Dinners
Age UK	Coatbridge Community Foodbank	Cancer fund for children Ireland
Fundación CEDE	Sodalitas	Make a wish
Fundación Festival de Peralada	Emmeline's Pantry	Fundación Privada Cercle d'Infraestructures
Community Foundation Ireland	ViaData - against Cancer	Fundació La Marató

Universidades e instituciones educativas		
Escola de Noves Tecnologías Interactivos – Universidad de Barcelona	Becas para alumnos de ESADE	IESE
BGSE - Escuela Superior de Economía de Barcelona	Universidad de Bristol	Universidad de Cardiff
Universidad de Granada	Universidad Politécnica de Madrid	Universidad Politécnica de Barcelona
Academia Internacional HRC Srl	EADA	

Impactos, riesgos y oportunidades materiales (IROs): interacción con la estrategia y el modelo de negocio (SBM-3)

SBM-3; SBM-3/46

Estrategia de sostenibilidad

En los últimos años, ha habido una creciente demanda de información relacionada con la sostenibilidad en el entorno empresarial. Se ha vuelto esencial para las empresas integrar la sostenibilidad en sus principales operaciones de negocio. En este contexto, identificar las preocupaciones clave de la empresa en cuestiones ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) son cruciales para cumplir con las expectativas y requisitos de los grupos de interés.

En este contexto, la Directiva de Reporte de Sostenibilidad Corporativa (CSRD, por sus siglas en inglés) y las Normas Europeas de Reporte de Sostenibilidad (ESRS, por sus siglas en inglés), se centran en identificar los principales impactos, riesgos y oportunidades (IROs) a través del análisis de doble materialidad. Este concepto implica evaluar el impacto de la organización en el medioambiente y la sociedad (materialidad de impacto), junto con el efecto de las cuestiones de ESG en la capacidad de la empresa para generar valor (materialidad financiera).

En 2024, Cellnex realizó un doble análisis de materialidad siguiendo los requerimientos de la CSRD y las directrices EFRAG.

El análisis de doble materialidad fue presentado al Comité Ejecutivo y al Comité ESG, validado por la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad, y presentado al Consejo.

La gestión de cada uno de los impactos generados por Cellnex se explica a lo largo del presente Estado de Información No Financiera y Sostenibilidad.



Emplazamiento de Cellnex en Países Bajos

Gestión de impactos, riesgos y oportunidades (IROs) *SBM-3/48(b)(c)i.ii.iii.iv.(d)(e)i.ii.(f)(g)(h)*

	IROs	DESCRIPCIÓN	Efectos financieros HORIZONTE TEMPORAL**	Efectos financieros MAGNITUD FINANCIERA***
E1 Cambio climático	**CAMBIO CLIMÁTICO**			
	Oportunidad (AP)*	Ofrecer nuevos servicios bajos en carbono con tecnología avanzada y beneficios climáticos para satisfacer las expectativas de los clientes e inversores y alinearse con iniciativas internacionales como SBTi.	Medio	Crítico/Relevante
	Riesgo (CV)*	Los eventos climáticos extremos debidos al cambio climático, incluidos incendios forestales, fuertes vientos, tormentas, nieve e inundaciones de ríos, pueden causar daños potenciales a la infraestructura de telecomunicaciones de Cellnex e interrumpir la cadena de valor.	Medio	Crítico/Relevante
	Impacto negativo (AP)	La huella de carbono de Cellnex (emisiones de CO2 de alcance 1, 2 y alcance 3) tiene un impacto negativo y contribuye al cambio climático.	N / A	N / A
	GESTIÓN ENERGÉTICA			
	Impacto positivo (AP)	Mejorar la eficiencia energética de los servicios prestados por Cellnex promoviendo la renovación de equipos energéticamente más eficientes y realizando mantenimientos periódicos.	N / A	N / A
	Oportunidad (AP)	Reducir el consumo de energía mediante la implementación de medidas de eficiencia energética y el acceso resiliente a energía renovable a un precio competitivo para satisfacer las necesidades energéticas de Cellnex y proporcionar a los clientes una infraestructura sostenible y eficiente.	Corto	Crítico/Relevante
	Impacto negativo (CV)	Impacto ambiental del uso de combustibles fósiles y del consumo y gestión de energía no renovable en las instalaciones/ infraestructuras de Cellnex.	N / A	N / A
E4 Biodiversidad	**BIODIVERSIDAD**			
	Impacto negativo (AP)	Los emplazamientos de Cellnex están situados en algunas áreas de conservación natural donde las actividades de la empresa pueden tener un impacto negativo sobre la biodiversidad (por ejemplo, la vida de las aves).	N / A	N / A
	Impacto negativo (CV)	Impacto ambiental en la biodiversidad, derivado de los procesos de la cadena de valor de Cellnex.	N / A	N / A
	Riesgo (CV)	Agotamiento de los recursos naturales a lo largo de la cadena de valor (extracción de materiales, gestión de residuos, etc.) y cambios en el uso del suelo que exacerban la degradación y alteración de la biodiversidad.	Medio	Importante
	Riesgo (AP)	El cumplimiento de la creciente normativa sobre biodiversidad podría suponer un riesgo para las operaciones.	Corto	Importante
S1 Personal propio	**DIVERSIDAD CULTURAL Y DE GÉNERO**			
	Impacto negativo (AP)	Como empresa paneuropea, Cellnex se enfrenta al reto de lograr la inclusión y la integración cultural para garantizar la cohesión entre los empleados de diferentes orígenes culturales. Además, la tecnología es un sector predominantemente masculino y la empresa tiene la responsabilidad de abordar y promover la inclusión de género.	N / A	N / A
	ATRACCIÓN Y RETENCIÓN DE TALENTO			
	Impacto negativo (AP)	Si se experimentan altas tasas de rotación, ya sea por la complejidad de adaptarse a las nuevas necesidades de los empleados o por una mayor competencia en el mercado, retener el talento existente y atraer nuevos profesionales se vuelve un desafío, lo que puede resultar en una disminución de la experiencia interna.	N / A	N / A
	Riesgo (AP)	La complejidad del mercado laboral altamente especializado y tecnológico incrementa la competencia y la dificultad de encontrar talento con la experiencia necesaria, lo que supone un riesgo potencial para la empresa.	Corto	Importante

	IRO	DESCRIPCIÓN	Efectos financieros	
			HORIZONTE TEMPORAL*	MAGNITUD FINANCIERA**
S2 Trabajadores en la cadena de valor	**SEGURIDAD Y SALUD EN LA CADENA DE VALOR**			
	Riesgo (CV)	Los emplazamientos, instalaciones o productos/servicios de telecomunicaciones de Cellnex que no cumplan con la normativa aplicable en materia de seguridad y salud podrían suponer un riesgo significativo para la seguridad e integridad de los empleados en la cadena de valor, así como para la continuidad del negocio y la reputación de la empresa.	Corto	Crítico/Relevante
	DERECHOS HUMANOS EN LA CADENA DE SUMINISTRO			
	Impacto negativo (CV)	Una evaluación incompleta de los derechos humanos a lo largo de la cadena de valor, sin una debida diligencia en cuestiones laborales, podría resultar en el incumplimiento de los estándares éticos y legales requeridos y tener impactos negativos en las personas.	N / A	N / A
G1 Conducta empresarial	**ÉTICA EMPRESARIAL Y CUMPLIMIENTO**			
	Riesgo (AP)	La corrupción y/o mala conducta en las operaciones de Cellnex, especialmente en la asignación de contratos, licencias, prácticas anticompetitivas o posición dominante pueden poner en riesgo a la empresa.	Corto	Importante
	GESTIÓN RESPONSABLE DE LA CADENA DE SUMINISTRO			
	Riesgo (AP)	Si la cadena de suministro no cumple con los criterios de sostenibilidad, la empresa podría estar expuesta a un potencial riesgo ambiental, social y ético.	Corto	Crítico/Relevante
Temas específicos de Cellnex	**EFICIENCIA OPERACIONAL Y CONTINUIDAD DEL NEGOCIO**			
	Impacto positivo (AP)	Como operador neutral de infraestructuras, Cellnex puede mejorar la eficiencia de las infraestructuras de telecomunicaciones evitando duplicidades. El aumento de la eficiencia operativa tiene un impacto positivo en la sostenibilidad del sector de las telecomunicaciones.	N / A	N / A
	Riesgo (AP)	La falta de adaptabilidad empresarial a nuevos requisitos tecnológicos o regulatorios ESG puede ser un riesgo para la continuidad del negocio.	Medio	Importante
	CIBERSEGURIDAD			
	Impacto positivo (AP)	Las medidas de ciberseguridad que protegen a la empresa de accesos no autorizados, protegen las operaciones y garantizan la calidad y la integridad de los servicios prestados por Cellnex.	N / A	N / A

*(AP) Actividad Propia, (CV) Cadena de Valor

** El horizonte temporal se divide en tres categorías: Corto, Medio y Largo. Se considera Corto un horizonte de hasta 1 año, Medio un horizonte entre 1 y 5 años y Largo un horizonte de más de 5 años.

*** El efecto financiero se divide en tres categorías: Bajo, Importante y Crítico/Relevante. Para esta categorización de todos los riesgos y oportunidades se utiliza la misma escala. Esta escala se basa en el impacto económico medido como porcentaje de los ingresos.

Proceso de evaluación de doble materialidad

SBM-2/45((d); IRO-1; IRO-1/51 ; IRO-1/53 - (a)(b)i.ii.iii.iv.(c)i.ii.iii.(d)(e)(f)(g)(h)IRO-2; IRO-2/59

En los últimos años, las empresas se han enfrentado a una presión cada vez mayor de abordar cuestiones de sostenibilidad. La integración de factores ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) en las operaciones clave se ha vuelto esencial. Identificar los principales riesgos ESG es crucial para satisfacer las expectativas de los grupos de interés y cumplir con las regulaciones.

La doble materialidad implica evaluar tanto el impacto de la organización en el medio ambiente y la sociedad (materialidad del impacto) como la influencia de los factores externos en el desempeño de la empresa (materialidad financiera). Este análisis bidireccional ayuda a identificar los impactos, riesgos y oportunidades de sostenibilidad significativos (IROs) con las consideraciones metodológicas establecidas por la Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa (CSRD) a través de los estándares ESRS. Estos IROs determinan los temas materiales y la información a incluir en el reporte, basados en las Normas Europeas de información sobre sostenibilidad (ESRS)

Materialidad del impacto: evaluación de los impactos significativos reales o potenciales de las actividades de la empresa sobre las personas o el medio ambiente, a corto, medio o largo plazo, de forma directa y en la cadena de valor. El impacto se calcula considerando la severidad y también la probabilidad cuando se trata de un impacto potencial.

Materialidad financiera: riesgos u oportunidades que influyen o es probable que influyan en el valor de la empresa en el corto, mediano o largo plazo, en relación con el acceso a recursos clave y relaciones necesarias.

Como parte de la actualización anual del análisis de materialidad, durante el primer semestre de 2024, Cellnex realizó un doble análisis de materialidad (DMA) de acuerdo con las Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (ESRS) y la guía de implementación EFRAG. El propósito del DMA es determinar qué temas de sostenibilidad son materiales para una organización.

Metodología

La metodología utilizada para el análisis de doble materialidad se describe a continuación y consta de los siguientes pasos.

1. Entender el contexto ESG
    - Comprender y analizar la cadena de valor, las actividades comerciales, las relaciones y otra información contextual. Esto incluye una revisión y actualización de los grupos de interés actuales, seguida de una evaluación de cómo las actividades comerciales las afectan.
2. Identificación de los IROs
    - Identificar los impactos, riesgos y oportunidades de los aspectos ESG de toda la cadena de valor y el negocio.
3. Evaluación de los IROs
    - Evaluar impactos, riesgos y oportunidades utilizando umbrales cuantitativos y cualitativos.
4. Resultados y validación

El objetivo fue identificar los IROs más relevantes, que sirvieron de base para determinar los temas materiales. Como resultado, estos temas se alinearán con los ESRS y definirán los requerimientos a reportar.

Entendiendo el contexto ESG:

El primer paso fue comprender y analizar la actividad de la organización, las tendencias globales y sectoriales y otra información de contexto, con el objetivo de comprender el mercado y el sector para desarrollar una primera lista larga de IROs.

Para entender el contexto ESG se ha tenido en cuenta lo siguiente:

- Cadena de valor y grupos de interés.
- Modelo de negocio y estrategia de Cellnex.
- Regulaciones y tendencias globales ESG.
- Defensores del punto de referencia.
- Comparación de pares.
- Riesgo sectorial.

En primer lugar, Cellnex llevó a cabo un proceso de entendimiento del contexto en el que opera, profundizando en el entendimiento de la cadena de valor en términos del sector y naturaleza de sus actividades, su tamaño y ubicación, y sus relaciones de negocio o grupos de interés involucrados.

Metodología de análisis de doble materialidad

Fase 1 — **CONTEXTO ESG**

Paso 1: comprender y analizar las actividades, relaciones y otra información de la empresa para contextualizar. Además de comprender cómo se ven afectadas los grupos de interés.

- Cellnex (estrategia, riesgo interno e impactos ESG)
- Cadena de valor
- Prescriptores de referencia
- Pares de referencia
- Riesgo sectorial
- Tendencias ESG (noticias, regulación, riesgo global)
- Taller de los grupos de interés
- Encuesta

Fase 2 — **IDENTIFICAR**

Paso 2: identificar impactos, riesgos y oportunidades de los aspectos ESG de toda la cadena de valor y el negocio.

144 impactos, riesgos y oportunidades identificados en los aspectos ESG para el toda la cadena de valor

79	65
Impactos	Riesgos y Oportunidades
56 Negativos 23 Positivo	41 riesgos 24 oportunidades

Fase 3 — **ANÁLISIS de IROS**

Paso 3: evaluar impactos, riesgos y oportunidades utilizando umbrales cuantitativos y cualitativos. Validar los resultados con la compañía a través de talleres internos.

60 impactos, riesgos y oportunidades a evaluar

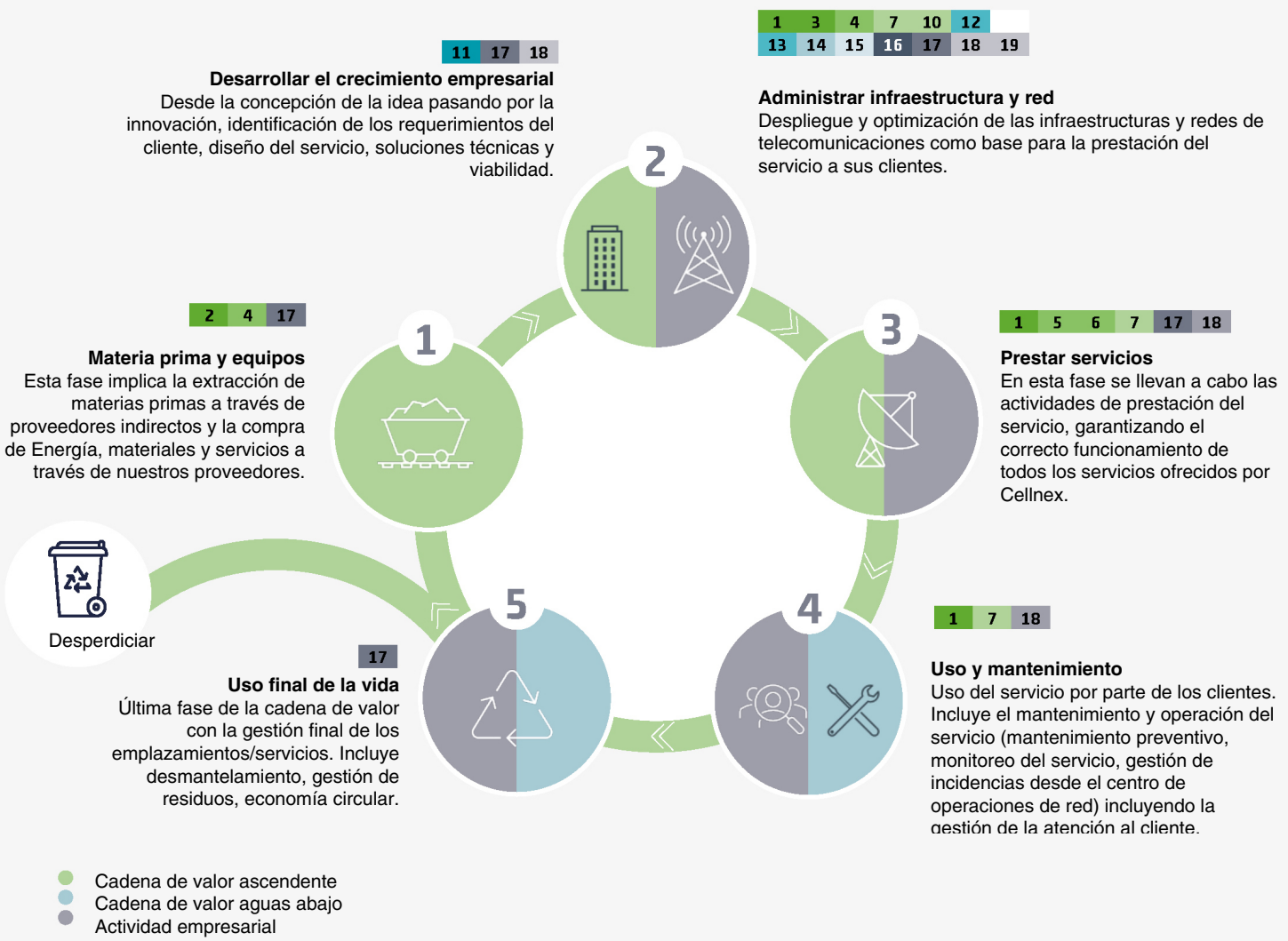
35	25
Impactos	Riesgos y Oportunidades
23 Negativos 12 Positivo	18 riesgos 7 oportunidades

Fase 4 — **VALIDACIÓN DMA**

Paso 4: se obtiene el resultado del análisis IROs y los temas relevantes de la Materialidad.

MATERIALIDAD

Cadena de valor e impactos (I), riesgos (R) y oportunidades (O)



AMBIENTE

CAMBIO CLIMÁTICO

I	1	Emisiones de CO_2 a la atmósfera.
R	2	Fenómenos atmosféricos extremos debidos al cambio climático.
O	3	Reducción de emisiones mediante la mitigación y adaptación al cambio climático.

ENERGÍA

I	4	Mejora de la eficiencia energética.
O	5	Promoción de tecnologías limpias, como equipos de energía renovable.
I	6	Consumo y gestión de energía procedente de fuentes no renovables.

BIODIVERSIDAD

I	7	Daños al suelo, alteración de la flora y fauna y contaminación visual o acústica.
I	8	Impacto en la biodiversidad, derivado del uso y extracción de materiales y residuos.
R	9	Agotamiento de los recursos naturales.
R	10	Cumplimiento regulación de biodiversidad

SOCIAL

DIVERSIDAD CULTURAL Y DE GÉNERO

I	11	Desigualdad en la contratación dentro de la organización

RETENCIÓN Y RETENCIÓN DE TALENTO

I	12	Altas tasas de rotación.
R	13	Complejidad en el mercado laboral.

SEGURIDAD Y SALUD EN LA CADENA DE VALOR

R	14	Incidentes en centros de telecomunicaciones.

DERECHOS HUMANOS

I	15	Evaluación incompleta de los derechos humanos.

GOBERNANZA

ÉTICA EMPRESARIAL Y CUMPLIMIENTO

R	16	Corrupción y/o mala conducta

CADENA DE SUMINISTRO RESPONSABLE

R	17	Operacionales, técnicos o interrupciones por causas externas.

CIBERSEGURIDAD

I	18	Garantiza sólidas garantías en la seguridad de los servicios.

MODELO DE NEGOCIO Y CONTINUIDAD

I	19	Consolidación de una cultura corporativa basada en principios y valores ESG.
R	20	Falta de adaptabilidad en el entorno empresarial, tecnológico o regulatorio.

Para identificar las oportunidades de inversión relevantes en el contexto de su modelo de negocio y estrategia de sostenibilidad, Cellnex analizó su estrategia y modelo de gestión actuales. Además, realizó un análisis comparativo de sus pares, los principales *influencers* y las tendencias más amplias del sector para comprender los temas emergentes de sostenibilidad y sus implicaciones para la compañía.

Identificación de los IROs:

Tras analizar el contexto ESG, se definió un primer listado largo de IROs. Para ampliar esta lista inicial e incluir la perspectiva de los grupos de interés, se realizó una revisión de la literatura y la documentación junto con varias consultas, incluidos talleres e información de los procesos de compromiso de los empleados de Cellnex, como la encuesta Pulse y la Encuesta de Compromiso del Cliente.

Esta fase de materialidad dio como resultado un listado de 144 IROs en relación con aspectos ESG para toda la cadena de valor: 79 impactos (56 negativos y 23 positivos), 41 riesgos y 24 oportunidades.

Para seleccionar los IROs más relevantes para la evaluación, la lista inicial se filtró en función de los siguientes criterios:

- Alineación con los temas del ESRS.
- Integración de aquellos IROs que correspondían a los mismos temas en diferentes etapas de la cadena de valor.
- Agrupación y simplificación de la redacción de los IROs para crear categorías más generales.
- Eliminación de IROs contradictorios, conservando sólo aquellos con mayor relevancia para Cellnex.

Tras revisar y agrupar las IRO en función del ESRS temático, Cellnex finalizó la lista de 60 IROs para evaluación.



Evaluación de IROs:

La lista corta de IROs se evaluó en función de los requisitos de CSRD, considerando tanto la materialidad del impacto como la materialidad financiera.

Evaluación de impacto

La materialidad del impacto se determina multiplicando la probabilidad y la severidad. Para evaluar tanto la probabilidad como la severidad se consideraron varios factores, a cada uno de los cuales se le asignó un peso en función de su relevancia para Cellnex considerando probabilidad y gravedad (ver tabla).

En esta fase participaron actores internos y externos a través de talleres, encuestas o entrevistas evaluando el listado de IROs materiales, de acuerdo a los criterios previamente descritos.

Con base en los resultados se han identificado los 10 principales impactos más relevantes para Cellnex. Una vez agrupados por temas, se han identificado ocho temas como relevantes según la materialidad del impacto.

Evaluación de riesgos y oportunidades

La materialidad financiera se determina multiplicando la probabilidad por la magnitud potencial. Al igual que con la materialidad del impacto, se consideraron diversos insumos al evaluar estos elementos.

En esta fase se ha incluido en la evaluación el feedback de los stakeholders internos (departamento financiero, Comité Ejecutivo y CEO).

Al igual que en el caso de la materialidad del impacto, se identificaron los 10 principales riesgos y oportunidades y se agruparon en temas. Como resultado, se identificaron ocho temas.

PROBABILIDAD	GRAVEDAD		
	ESCALA	**ALCANCE**	**REMEDIACIÓN**
Horizonte temporal (corto, medio y largo plazo) + Probabilidad de ocurrencia (umbrales)	40% contexto ESG (fuentes consultadas) consulta al 50% de los grupos de interés Escala del 10% (umbrales)	10% de la cadena de valor (actividad, tanto aguas arriba como aguas abajo) 90% Alcance (umbrales)	Sólo para impactos negativos (umbrales)

PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	MAGNITUD POTENCIAL	
	45% ASPECTOS FINANCIEROS	**ESCALA 55%**
Horizonte temporal (corto, mediano y largo plazo) + Probabilidad de ocurrencia (documentos Cellnex)	Desempeño Posición financiera Flujo de caja Acceso y coste del capital	10% Cadena de valor (nuestra actividad, aguas arriba y aguas abajo) 45% Alcance (Documentos de Cellnex)

Probabilidad de ocurrencia	Gravedad		
	Escala	Alcance	Inevitabilidad
Casi seguro	Crítico/Relevante	Amplio/Global	Completa / Irremediable
Probable	Importante	Considerable	Casi completa
Posible	Medio	Moderado	Parcial
Remoto	Bajo	Limitado	Nulo

Probabilidad de ocurrencia	Aspectos financieros
Casi seguro	Crítico/Relevante
Probable	Importante
Posible	Medio
Remoto	Bajo

Resultados y validación

A partir de la superposición de ambas materialidades (de impacto y financiera), Cellnex identificó 11 cuestiones materiales ambientales, sociales y de gobernanza (ESG).

Estos resultados fueron recomendados para su aprobación por la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad (CNRS) al Comité Ejecutivo y al de ESG, que posteriormente aprobaron los resultados como aspectos materiales relevantes para el Estado de información no financiera y sostenibilidad de Cellnex el 1 de octubre de 2024.

Impactos materiales, riesgos y oportunidades

En la siguiente tabla se describen los temas materiales identificados de acuerdo con los ESRS y sus temas y sub-subtemas correspondientes.

Más detalles de los impactos, riesgos y oportunidades relevantes para cada uno de los temas se pueden encontrar en la sección “Impactos, riesgos y oportunidades materiales (IROs): interacción con la estrategia y el modelo de negocios”

Los dos últimos temas materiales: Eficiencia Operacional y Continuidad del Negocio y la ciberseguridad actualmente no están alineados con ningún ESRS, pero se espera que estén alineados con el futuro estándar sectorial.

Material financieramente	Impacto y materialidad financiera.
• Derechos humanos en la cadena de suministro • Ciberseguridad • Ética y cumplimiento	• Cambio climático • Gestión de la energía • Biodiversidad • Atracción y retención de talento • Eficiencia operativa y continuidad del negocio
• Economía circular • Contaminación • Recursos hídricos y marinos • seguridad y salud del trabajador • Impacto social • Conciliación laboral • Empleo seguro	• Seguridad y salud en la cadena de valor • Ética y transparencia en los negocios • Cadena de suministro responsable
No material	**Material de impacto.**

TEMAS MATERIALES	ESRS	Subtema y sub subtema del ESRS
Cambio climático	ESRS E1. Cambio climático	Adaptación al cambio climático Mitigación del cambio climático
Gestión de la energía	ESRS E1. Cambio climático	Energía
Biodiversidad	ESRS E4. Biodiversidad y ecosistemas	Factores de impacto directo en la pérdida de biodiversidad: • Cambio climático • Cambio de uso del suelo Impactos y dependencias de los servicios ecosistémicos
Género y diversidad cultural	ESRS S1. Personal propio	Igualdad de trato y oportunidades: • Igualdad de género e igualdad de remuneración por trabajo de igual valor • Diversidad
Atracción y retención de talento	ESRS S1. Personal propio	Condiciones de trabajo: • Equilibrio entre vida laboral y personal Igualdad de trato y oportunidades para todos: • Formación y desarrollo de capacidades
Seguridad y salud en la cadena de valor	ESRS S2. Trabajadores en la cadena de valor	Condiciones de trabajo: • seguridad y salud
Derechos humanos en la cadena de suministro	ESRS S2. Trabajadores en la cadena de valor	Otros derechos laborales
Ética y cumplimiento	ESRS G1. Conducta empresarial	Corrupción y soborno
Cadena de suministro responsable	ESRS G1. Conducta empresarial	Gestión de relaciones con proveedores, incluidas las prácticas de pago
Eficiencia operativa y continuidad del negocio	SIN ESRS	
Ciberseguridad	SIN ESRS	

Temas no materiales

IRO-2; IRO-2/58

La consideración de ciertos temas y subtemas como no materiales va más allá de los resultados de la puntuación, centrándose en su relevancia para el negocio principal de Cellnex. Como la compañía está especializada en infraestructuras de telecomunicaciones, muchos de estos temas tienen un impacto limitado en sus operaciones:

- **Economía circular (E5)**

Como proveedor de infraestructuras de telecomunicaciones, las actividades principales de Cellnex no implican una fabricación que haga un uso intensivo de los recursos, por lo que las prácticas de economía circular, como el reciclaje y la reutilización, son complementarias en lugar de esenciales para su modelo de negocio. Si bien existen oportunidades para mejorar la eficiencia de los recursos, estas tienen un impacto mínimo en las operaciones generales de la empresa, lo que hace que este tema no sea material.

- **Contaminación (E2)**

Las operaciones de la empresa, centradas en la infraestructura de telecomunicaciones, tienen un impacto mínimo en la contaminación directa, ya que no implican actividades industriales pesadas. Si bien cumple con las regulaciones ambientales, la contaminación se considera no material para su negocio principal.

- **Recursos hídricos y marinos (E3)**

Las actividades de Cellnex no tienen una dependencia significativa de los recursos hídricos y marinos y el impacto sobre ellos es mínimo, ya que sus operaciones no implican procesos que los agoten o contaminen de forma significativa. Esto hace que el tema no sea material para su modelo de negocio.

- **seguridad y salud de los trabajadores (S1)**

La plantilla de la empresa se compone principalmente de funciones técnicas, de ingeniería y administrativas, con menos actividades de alto riesgo que en sectores como la construcción o la fabricación. Además, Cellnex se adhiere a estrictos protocolos de seguridad y salud, y los riesgos en este modelo de negocio son bajos, lo que hace que este tema no sea material.

La salud y la seguridad siguen siendo una preocupación importante en la cadena de valor. Riesgos como los accidentes en los centros de telecomunicaciones (por ejemplo, incendios o derrumbes) y el incumplimiento de las normas de seguridad plantean peligros importantes para los trabajadores contratados, lo que pone de relieve la importancia de las prácticas de seguridad estrictas en toda la cadena de suministro.

- **Impacto social (S3)**

Como empresa B2B que proporciona infraestructura a operadores de telecomunicaciones, Cellnex tiene una interacción directa limitada con los consumidores finales. Si bien la empresa valora la participación comunitaria, sus operaciones, como la gestión de torres de telecomunicaciones, tienen una perturbación mínima para las comunidades. Por lo tanto, los riesgos u oportunidades de impacto social no son significativos, lo que hace que este tema no sea material.

Conciliación laboral (S1)

La mayoría de los puestos de trabajo de Cellnex son técnicos o administrativos, lo que ofrece más flexibilidad y menos problemas de conciliación en comparación con sectores con un trabajo más presencial o por turnos. Como la empresa no hace hincapié en los puestos de alto estrés, la conciliación laboral no es un problema importante, por lo que no es material.

- **Empleo seguro (S1)**

La empresa ofrece empleo seguro y a largo plazo en un sector estable. Cellnex no depende en gran medida de mano de obra temporal o por contrato, y su modelo operativo admite puestos estables y a tiempo completo. Como resultado, los riesgos de seguridad laboral son mínimos, por lo que este tema no es relevante.

Más allá de la puntuación de relevancia, los resultados de doble materialidad se alinean con el modelo de negocio de Cellnex, confirmando que estos temas no son centrales a sus actividades principales.

Políticas y acciones ESG

Política de Sostenibilidad

En noviembre de 2024 Cellnex actualizó su Política de Sostenibilidad, que establece las directrices y líneas básicas de actuación en materia de estrategia ESG de la compañía. Esto permite formalizar e implementar el concepto de "sostenibilidad" en el marco de la organización, comunicarlo a los grupos de interés e integrarlo progresivamente en todos los sistemas y procesos operativos del Grupo.

La Política de Sostenibilidad constituye, por tanto, los requisitos mínimos en materia de ESG que deben cumplir todas las empresas que operan bajo el paraguas del Grupo Cellnex. El consejero delegado de cada empresa del Grupo Cellnex debe velar por que la normativa interna se desarrolle y/o adapte tanto a esta política como a la normativa legal aplicable.

Alineada con la CSRD y la Directiva sobre debida diligencia de las Empresas en materia de Sostenibilidad (CSDDD), así como otros estándares internacionales de buen gobierno corporativo, la Política de Sostenibilidad de Cellnex adopta y promueve los siguientes principios básicos:

- **Integridad y transparencia**: "mostrar quiénes somos, actuando con integridad".
- **Las personas primero**: ofrecer un entorno de trabajo seguro, fomentar el talento y la diversidad.
- **Protección del medio ambiente**: dotación de infraestructura de telecomunicaciones con un enfoque ambientalmente sostenible a largo plazo.
- **Cadena de valor responsable**: extendiendo los compromisos de sostenibilidad de Cellnex a la cadena de valor.
- **Innovación**: aprovechar el poder de las nuevas tecnologías para gestionar las infraestructuras de la empresa.
- **Valor social**: ser facilitador del progreso social a través de soluciones de conectividad resilientes.
- **Participación de los grupos de interés**: trabajar con los grupos de interés de Cellnex para crear valor.

El departamento de ESG, recibiendo el feedback de las áreas corporativas y unidades de negocio de la compañía y en colaboración con el Comité ESG, es responsable de garantizar el cumplimiento de esta Política.

El modelo de creación de valor de Cellnex, basado en la Política de Sostenibilidad, se materializa a través de su Plan Director ESG 2021-2025, que establece la hoja de ruta y el plan de acción. Mediante el establecimiento de objetivos y compromisos, Cellnex aspira a seguir mejorando su desempeño en materia de sostenibilidad y a ampliar su compromiso con sus grupos de interés a lo largo de su cadena de valor.

Capacitación y concienciación ESG

Durante 2024, todos los empleados de Cellnex han participado en diversas iniciativas para generar un impacto positivo en la sociedad. En línea con los valores fundamentales de la compañía, se han llevado a cabo diversas iniciativas para integrar la sostenibilidad tanto en el negocio principal como en la vida cotidiana:

- Se ha puesto en marcha un curso de formación "ESG Essentials" para todos los empleados, que cubre los fundamentos de la sostenibilidad y su integración en la estrategia de Cellnex. Uno de los módulos del curso incluye una sección específica que proporciona formación adicional sobre temas clave como el cálculo de la huella de carbono, la eficiencia energética, la movilidad sostenible, la gestión de residuos y la optimización de los recursos hídricos. En 2024, el 97% de los empleados han completado la formación.
- Se impulsaron iniciativas anuales de sensibilización, tanto internas como externas, para promover el conocimiento sobre sostenibilidad dentro de la organización, incluyendo la participación en mesas redondas o eventos y conferencias.
- En 2024, todos los empleados integraron la remuneración vinculada a ESG dentro de los objetivos del grupo y/o país como parte del Modelo de Gestión Integral del Desempeño (HPM).

El 15% de los objetivos del Grupo Cellnex para todos los empleados está relacionado con métricas ESG, como la reducción de las emisiones totales de huella de carbono respecto al año anterior y la representación femenina en puestos directivos.

Reporting ESG

Demostrando aún más el compromiso de la empresa con la transparencia y el cumplimiento de los estándares de información ESG, Cellnex realizó un análisis GAP CSRD exhaustivo.

Este análisis se centró en evaluar las prácticas y procedimientos existentes dentro de la empresa en relación con las nuevas Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (ESRS).

El proceso de análisis GAP proporcionó una visión general estratégica que permitió a Cellnex delinear una hoja de ruta para lograr el cumplimiento de los requerimientos ESRS en 2024.

Entre los proyectos clave desarrollados en 2024 fruto de este análisis se encuentran el análisis de doble materialidad (más información en el apartado 1.4 de este documento), el desarrollo de un plan de acción para incorporar la cadena de valor en la gestión y el reporting y la digitalización del reporting ESG, entre otros.

TEMAS CSRD

- TRANSVERSALES
- MEDIO AMBIENTE
- SOCIAL
- GOBERNANZA

NIVELES DE INFORME

Información común (independiente del sector)			
Transversales	**Ambientales**	**Sociales**	**Gobernanza**
ESRS 1 Requisitos generales ESRS 2 Información general	E1 Cambio climático E2 Contaminación E3 Recursos hídricos y marinos E4 Biodiversidad y ecosistemas E5 Uso de recursos y economía circular	S1 Personal propio S2 Trabajadores en la cadena de valor S3 Comunidades afectadas S4 Consumidores y usuarios finales	G1 Conducta empresarial
>1.100 puntos de datos - c.900 puntos de datos para Cellnex			
Información específica del sector			
Información específica de la entidad (Cellnex: Ciberseguridad y Eficiencia operativa y continuidad del negocio)			

ÁREAS DE INFORME

Gobernanza
Procesos, controles y procedimientos de gobernanza para supervisar y gestionar los IROs

Estrategia
Cómo interactúan la estrategia y el modelo de negocio con los IROs y la estrategia para abordarlos

Gestión de IROs
Procesos para identificar, evaluar y gestionar los IROs a través de políticas y acciones

Métricas y objetivos
Cómo se mide el desempeño y el progreso hacia los objetivos

100%

Progreso en la planificación de acciones

91%

Progreso en la implementación de las acciones

La siguiente imagen muestra el avance actual del Plan Director ESG. Destaca las prioridades estratégicas, el número de líneas estratégicas desplegadas en 2024, así como el estado de planificación e implementación de cada prioridad.

Prioridad estratégica	Número de líneas estratégicas desplegadas en 2024	Estado de la planificación	Estado de implementación
Demostrando lo que somos, actuando con integridad	3	100 %	96 %
Impulsando nuestro talento, siendo diversos e inclusivos	4	100 %	94 %
Ser un facilitador del progreso social	1	100 %	88 %
Creciendo con un enfoque ambiental sostenible a largo plazo	8	100 %	81 %
Ampliando nuestro compromiso con la cadena de valor	2	100 %	100 %
Garantizar la concienciación sobre nuestra forma responsable de comportarnos	2	100 %	75 %

Métricas y objetivos ESG

Dentro del Plan Director ESG 2021-2025, Cellnex ha identificado sus Indicadores Clave de Desempeño (KPIs) y objetivos relacionados en función de sus principales prioridades, riesgos y oportunidades. La siguiente tabla muestra el seguimiento de estos KPIs y los objetivos definidos en cada dimensión.

Se detalla más información sobre cada una de las iniciativas en los capítulos correspondientes de este informe.

	Año objetivo	Objetivo	2024
Medio ambiente [1]			
Crecer con una propuesta medioambiental sostenible a largo plazo			
Suministro de electricidad renovable (SBT) [2]	2025	100 %	91 %
Reducción de las emisiones de GEI de alcance 1 y 2 y de las emisiones de GEI de alcance 3 procedentes de actividades relacionadas con los combustibles y la energía (SBT)	2030	(70) %	(88) %
Emisiones absolutas de GEI de alcance 3 procedentes de bienes y servicios adquiridos y bienes de capital (SBT)	2025	(21) %	(19) %
Reducción de la huella de carbono: alcance 1, 2 y 3 (Carbon neutral) [3]	2035	*Carbon neutral*	(71) %
Net-zero (2050)	2050	(100) %	(71) %
CDP: Mínimo del 50% del total de proveedores invitados cada año a partir de 2023	2025	50 %	81 %
Medir el 30% del consumo de Cellnex mediante sistemas de contadores inteligentes para 2025	2025	30 %	30 %
Implantar una plataforma energética global para >70% del consumo de Cellnex en 2025	2025	>70%	74 %
% del consumo de Cellnex verificado según la norma ISO 50001 de aquí a 2025	2025	70 %	21 %
Integración de normas medioambientales en el sistema de gestión de compras	2025	100 %	En proceso
Social			
Potenciar nuestro talento, siendo diversos e inclusivos			
Mujeres en puestos directivos [4]	2025	30 %	34 %
Contrataciones de mujeres [4]	2025	50 %	48 %
Contrataciones de talento joven [4]	2025	30 %	23 %
Nombramiento de directores internacionales en la sede de Cellnex [6]	2025	60 %	22 %
Nombramiento de empleados internacionales en la sede de Cellnex [7]	2025	40 %	12 %
Promoción profesional para las mujeres [4 5]	2025	40 %	45 %
Encuesta sobre el compromiso de los empleados - % compromiso	2025	≥70%	65 %
Empleados que responden a la encuesta de pulso	desde 2023	≥70%	83 %
EES - Dimensión Propósito general : % puntuaciones favorables.	2025	≥70%	65 %
EES - ≥60% Puntuaciones favorables de wellbeing en todas las BUs o mejorar en un 5 %	desde 2023	≥60% / >5%	61 %
Puntuaciones positivas sobre liderazgo inclusivo en la encuesta de pulso	2025	≥80%	70 %
Ser un facilitador del progreso social			
% de la plantilla global en todos los países que participan en actividades de voluntariado	2025	5 %	7 %
Asegurar la consciencia de nuestra manera responsable de actuar			
Empleados de Cellnex que han realizado formación anual de ESG	2023	80 %	97 %

Gobierno Corporativo

Mostrar cómo somos, actuando con integridad			
Mujeres en el Consejo de Administración	2025	40 %	50 %
Miembros del Consejo de Administración no ejecutivos	2025	90 %	92 %
Miembros del Consejo de Administración independientes	2025	60 %	67 %
Miembros del Consejo de Administración con capacidades y experiencia sobre ESG	2025	75 %	100 %
Nacionalidades en el Consejo de Administración	2025	≥5	7
El 80% del Grupo Cellnex y el 100% del Comité Ejecutivo y de los Directores reciben formación sobre cumplimiento de la normativa	2024	80/100%	95%/100%
Extender nuestro compromiso a la cadena de valor			
Proveedores críticos homologados considerando criterios ESG	desde 2023	100 %	93 %
Proveedores críticos, que no hayan cumplido con los criterios mínimos de evaluación ESG, auditados	2025	80 %	En proceso
Evaluación de proveedores críticos/significativos a través de CDP y Ecovadis	desde 2023	100 %	93 %
Apoyo a los proveedores en la aplicación del plan de medidas correctoras	2025	80 %	En proceso

(1) Indicadores clave de rendimiento comunicados anualmente. En comparación con el año base FY20 verificado por una entidad certificada externa.

(2) El objetivo de electricidad (Alcance 2) se refiere a la energía gestionada directamente por Cellnex. Datos calculados según la metodología SBT y GHG Protocol aplicada al perímetro financiero.

(3) De aquí a 2035, Cellnex compensará las emisiones residuales que no hayan podido reducirse con el objetivo de ser neutra en carbono en 2035 y Net-zero en 2050.
resultado, los cálculos del objetivo y de los KPIs se basan en una plantilla de 2162 empleados, en lugar de la plantilla total de 2663. Esto representa el 81 % del alcance de la información, lo que garantiza la alineación con los parámetros definidos para la medición y la coherencia en la presentación de informes.

(5) Se han cambiado los criterios de las promociones: los cambios de KC4/C4 » KC4+ y M3/KC3/C3 » KC3+/C3+ » M2/KC2/C2 se consideran promociones y se incluyen en el cálculo.

(6) % de nombramientos (contratación, promoción, asignación) de directores no españoles (alta dirección y directores) en la sede de Cellnex

(7) % de nombramientos (contratación, promoción, asignación) de empleados no españoles (nivel 2 e inferiores) en la sede de Cellnex



2

Medio Ambiente (ESRS E1, ESRS E4)

Principales acciones y KPI 2024 (1)

La estrategia de descarbonización se ha implementado con éxito y se han logrado los objetivos previstos	El consumo de electricidad renovable va camino de alcanzar el objetivo del 100 % en el año 2025
Compromiso para validar un nuevo objetivo Net-Zero certificado por la Science-Based Targets Initiative en 2025 presentado en 2024	Firma del primer PPA (Power Purchase Agreement) para garantizar el suministro de energía renovable para los próximos 10 años
CDP A-List por sexto año consecutivo	Integración del Sistema de Gestión Energética ISO 50001 a nivel global en el marco del Sistema de Gestión Global Integrado (SGI) de Cellnex
Actualización de la Política de Medio Ambiente y Cambio Climático aprobada por el Consejo de Administración	Nueva Política Energética aprobada por el Consejo de Administración
Certificación ISO 14064 de la Huella de Carbono global	Actualización del Plan de Adaptación al Cambio Climático de Cellnex en base a los escenarios SSP-RCP
Publicación del primer informe TNFD como Early Adopters	Análisis de las dependencias de la naturaleza, impactos, riesgos y oportunidades de la cadena de suministro de Cellnex

- 71% de reducción absoluta de emisiones de GEI (alcance 1, 2, 3) vs 2020
- 19% de reducción en emisiones por compras vs 2020
- 91% de consumo de electricidad renovable
- 30% de consumo de electricidad medido con medidores inteligentes un año antes del año objetivo
- 81% de ratio de repuesta obtenidas a través del CDP Supply Chain Program

Seguimiento de los objetivos del Plan Director ESG

	Año objetivo	Objetivo		2024
Abastecimiento de electricidad renovable (SBT) (2)	2025	100 %	→	91 %
Reducción de las emisiones de GEI de alcance 1 y 2 y de las emisiones de GEI de alcance 3 de las actividades relacionadas con el combustible y la energía (SBT)	2030	(70) %	↑	(88) %
Reducción de las emisiones absolutas de GEI de alcance 3 de los bienes y servicios adquiridos y de los bienes de capital (SBT)	2025	(21) %	→	(19) %
Reducción de la huella de carbono: alcance 1, 2 y 3 (Carbono neutral) (3)	2035	Carbon neutral	→	(71) %
Cero emisiones netas (2050)	2050	(100) %	→	(71) %
CDP: Mínimo del 50% del total de proveedores invitados cada año a partir de 2023	2025	50 %	↑	81 %
Medir el 30% del consumo de Cellnex mediante contadores inteligentes en 2025	2025	30 %	↑	30 %
Implementar una plataforma energética global para más del 70% del consumo de Cellnex en 2025	2025	>70%	→	74 %
% del consumo de Cellnex con certificación ISO 50001 en 2025 (*)	2025	70 %	→	21 %
Integración de estándares medioambientales en el sistema de gestión de compras	2025	100 %		En curso

(1) KPIs reportados anualmente. Los KPIs de huella de carbono se comparan con el año base FY20 verificados por una entidad externa certificada.
(2) El objetivo de electricidad (alcance 2) se refiere a la energía gestionada directamente por Cellnex. Los datos se calculan según la metodología SBT y GHG Protocol aplicada al perímetro financiero.
(3) Para 2035, Cellnex compensará las emisiones residuales que no hayan podido reducirse con el objetivo de ser carbono neutral en 2035 y Net-zero en 2050.

Próximos pasos para los siguientes años

Actualizar los objetivos actuales de SBT y validar el objetivo Net-zero por SBTi.

Promover la automatización de datos de actividad para métricas de medio ambiente.

(*) Certificar el Sistema de Gestión Energética ISO 50001 en Italia, Reino Unido, Suecia y en la sede central durante el primer y segundo trimestre de 2025. España fue el primer país certificado en 2020 y durante 2024 Cellnex ha implementado la ISO 50001 a nivel global dentro del marco del Sistema de Gestión Global Integrado. La ISO 50001 ayuda a mejorar la gestión de la energía en los diferentes países, promoviendo la estandarización y la eficiencia energética en todo el grupo.

Estrategia de Medio Ambiente y Cambio Climático 2023-2025

La Estrategia de Medio Ambiente y Cambio Climático 2023-2025 de Cellnex se enmarca en el Plan Director ESG, diseñado para potenciar la responsabilidad y el liderazgo de la compañía en la gestión ambiental. El plan está compuesto por seis pilares estratégicos. La prioridad estratégica "Crecer con un enfoque ambiental sostenible a largo plazo" se desarrolla a través de la Estrategia de Medio Ambiente y Cambio Climático 2023-2025.

La estrategia de Medio Ambiente y Cambio Climático tiene como objetivo principal elevar el nivel de responsabilidad de la compañía para impulsar y asumir un papel de liderazgo en la gestión del medio ambiente a través de la implementación de ocho líneas estratégicas vinculadas a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas. Estas ocho líneas estratégicas orientan 40 acciones concretas que contribuyen a los objetivos en materia de medio ambiente del Plan Director ESG.

Cabe destacar que esta estrategia está totalmente alineada con la Política de Medio Ambiente y Cambio Climático de Cellnex en la que se establecen los compromisos más relevantes como:

- Compartir periódicamente los avances de la Compañía en la aplicación de los principios básicos de la política con todos los grupos de interés, siguiendo el principio de transparencia.
- Adoptar y promover las mejores prácticas de gestión medioambiental, mediante la implementación de un sistema de gestión medioambiental en todo el grupo basado en la identificación y evaluación de aspectos e impactos medioambientales significativos.
- Minimizar los posibles impactos medioambientales negativos mediante la aplicación del principio de jerarquía de mitigación.
- Consultar a las principales grupos de interés durante el desarrollo y/o la implementación de esta Política.
- Promover la concienciación y la formación medioambiental de los empleados en todos los niveles de la organización, así como de otros grupos de interés, sobre temas como la gestión de residuos o la innovación para una mejor gestión medioambiental, entre otros.

La tasa de consecución global de las acciones previstas en 2024 fue del 81%, mientras que la tasa de consecución global de la estrategia global 2023-2025 es del 82%, como se puede observar en la siguiente tabla:

	Línea estratégica	Número de acciones	% de consecución de la estrategia global 23-25
1	Gestión medio ambiental integrada	9	94 %
2	Gestión energética	4	75 %
3	Cambio climático	14	75 %
4	Gestión del agua	1	100 %
5	Economía circular	3	75 %
6	Biodiversidad y uso de la tierra	4	94 %
7	Impactos ambientales de las infraestructuras	1	50 %
8	Formación, sensibilización y colaboración con la Comunidad	4	81 %
Total		**40**	**82 %**

2.1 Taxonomía de la UE

La taxonomía de la UE es un sistema de clasificación que establece una lista de actividades económicas ambientalmente sostenibles destinadas a cumplir los objetivos climáticos y energéticos de la UE para 2030 y promover los objetivos del Pacto Verde Europeo. Proporciona definiciones claras de qué actividades económicas se consideran "ambientalmente sostenibles".

Para que una actividad económica sea identificada como ambientalmente sostenible, debe contribuir a la consecución de determinados objetivos medio ambientales. El reglamento de la taxonomía establece seis objetivos medio ambientales:

1. mitigación del cambio climático.

2. adaptación al cambio climático.

3. uso sostenible y protección de los recursos hídricos y marinos.

4. transición hacia una economía circular.

5. prevención y control de la contaminación.

6. protección y restauración de la biodiversidad y los ecosistemas.

El Reglamento (UE) 2020/852 establece una implementación gradual de los requerimientos regulatorios, comenzando con requisitos más simples en 2022 y ampliándolos a partir de enero de 2023. Desde el 1 de enero de 2024, la alineación con los seis objetivos ambientales se ha vuelto obligatoria. Las empresas ahora deben informar de conformidad con los Anexos I y II del Artículo 8 del Acto Delegado. Esto incluye obligaciones de presentación de informes para la mitigación del cambio climático, la adaptación, la biodiversidad, la prevención de la contaminación y otros objetivos.

Evaluación de elegibilidad y alineación de taxonomía por actividad:

Desde 2022, Cellnex realiza una evaluación integral anual para identificar sus principales actividades económicas específicas que se alinean con los requisitos de la Taxonomía de la UE.

El primer paso en la evaluación de la Taxonomía es determinar cuáles de estas actividades de Cellnex se encuentran dentro del ámbito de aplicación de los Actos Delegados sobre Clima y Medio Ambiente de la Taxonomía de la UE. Este paso ayuda a identificar actividades que podrían contribuir potencialmente a uno o más objetivos ambientales y, por lo tanto, clasificarse como elegibles.

La siguiente tabla muestra las actividades económicas de cada una de las cuatro principales líneas de negocio de Cellnex. Se destacan aquellas que son finalmente elegibles:

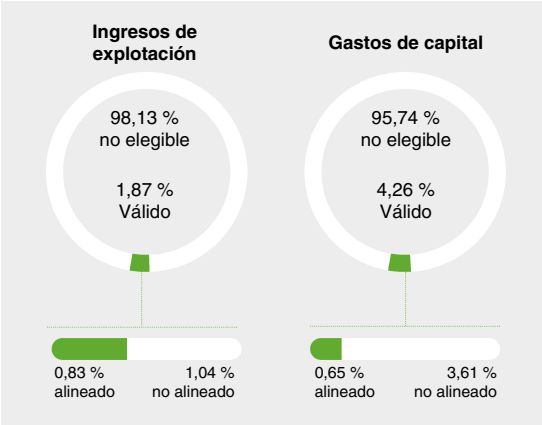
Una vez que se determina la elegibilidad, el siguiente paso es evaluar si la actividad está alineada con la Taxonomía de la UE. Para verificar la alineación, se deben revisar los siguientes aspectos:

- Si la actividad cumple con los Criterios Técnicos de Selección (CTS) establecidos en los Actos Delegados de Clima y Medio Ambiente de la Taxonomía de la UE.
- Si la actividad no daña significativamente ninguno de los demás objetivos ambientales (DNSH, del inglés *Do Not Significant Harm*) a ninguno de los otros objetivos de medio ambiente. Esto se verifica revisando el cumplimiento de los criterios DNSH establecidos en los actos delegados sobre clima y medio ambiente de la taxonomía de la UE.
- Si la actividad de Cellnex se desarrolla respetando unas mínimas garantías sociales y de derechos humanos.

Torres	DAS, Small Cells y RAN como servicio	Fibra, conectividad y servicios de vivienda	Broadcast
Ubicación conjunta de torres	DAS y Small Cells	FTTT	TV
	RAN como servicio	Transmisión por fibra	Radio
	Redes de misión crítica	Edge DC	

Una vez verificado el cumplimiento de estos criterios, el estudio deberá presentar información de contexto así como revelar el porcentaje de ingresos (resultado de explotación), CapEx y OpEx del negocio de Cellnex que es elegible y está alineado con la Taxonomía de la UE.

- Ingresos de explotación de actividades económicas elegibles basadas en las propuestas del Acto Delegado sobre el Clima y el Acto Delegado Ambiental.
- Gastos de capital (Capex): inversiones realizadas por Cellnex relacionadas con actividades elegibles bajo la Taxonomía.
- Gastos operativos (Opex): Cellnex no ha calculado este indicador elegible, ya que no se considera material para las actividades de la empresa.



Cambios respecto a 2023

En 2024 se actualizó el análisis de la taxonomía de la UE, partiendo de la base establecida en 2023, donde ya se mejoraron los siguientes aspectos:

- Clasificación mejorada de actividades económicas: parte de la actividad de IoT se reclasifica como Servicios públicos de IoT (agua) 4.1. Prestación de servicios de detección de fugas de agua. Además, la actividad de misión crítica se incluye en 14.1. Servicios de emergencia, que incluye telecomunicaciones de emergencia.

- Nivel mejorado de verificación con criterios técnicos de selección (CTS), criterios DNSH y garantías mínimas. Cada CTS y DNSH ha sido analizado y respondido en base al conocimiento técnico interno para asegurar la alineación.

- Actualizaciones de los informes en consonancia con la Directiva sobre presentación de informes de sostenibilidad corporativa (CSRD), que exige información más detallada sobre la alineación de la taxonomía. La adopción de tablas de taxonomía revisadas en virtud del nuevo Reglamento Delegado Ampliado sobre Divulgación refleja esta evolución, garantizando la alineación con los objetivos de sostenibilidad en evolución de la UE.

Resultados

Cellnex ha seguido un enfoque conservador a la hora de informar sobre la elegibilidad y la alineación de acuerdo con la Taxonomía, absteniéndose de imponer definiciones a actividades que carecen de criterios claros de sostenibilidad. Como resultado, el nivel de elegibilidad sigue siendo bajo, reflejando el del año anterior. Del total de ingresos operativos, el 1,87 % se establece como elegible según la Taxonomía. El 44,51% de este 1,87 % se considera alineado, lo que corresponde al 0,83 % del total de ingresos operativos.

Por otra parte, el 4,26 % del CaPEx se considera elegible. De este 4,26 %, el 15,24% se considera alineado. Esto significa que el 0,65 % del Capex total se considera alineado.

Cellnex pretende mejorar su alineamiento con los principios CTS y DNSH de sus actividades elegibles, y mantener aquellas clasificadas como "alineadas". Además, se realizarán esfuerzos para mejorar las metodologías y los procedimientos para mejorar la aplicabilidad y la usabilidad de la Taxonomía de la UE.



Emplazamiento de Cellnex en UK

Ingresos de explotación

Ejercicio 2024		Año		CRITERIOS DE CONTRIBUCIÓN SUSTANCIAL (%)						DNHS (si/no)									
Actividades económicas (1)	Codigos (2)	Volumen de negocios (2)	Porcentaje del volumen de negocios, año 2024	Mitigación del cambio climático (5)	Adaptación al cambio climático	Agua (7)	Economía Circular (9)	Polución(8)	Biodiversidad (10)	Mitigación cambio climático (11)	Adaptación al cambio climático	Agua (13)	Economía circular(15)	Polución(14)	Biodiversidad(16)	Mínimo garantizado (17)	Actividad ajusta a la taxonomía (A.1) o que puede acogerse a la taxonomía (A.2), año N-1 (18)	Categoría actividad facilitadora (19) (19)	Categoría de actividad de transición (20)
		Moneda (EUR)	%	Y; N; N/	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N		F	
A. ACTIVIDADES ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA																			
A.1 Actividades ambientalmente sostenibles (conformes a la taxonomía)																			
4.1 Prestación de servicios de detección de fugas de agua	WTR	**3.316.882,68**	0,08 %	N/EL	N/EL	S	N/EL	N/EL	N/EL	S	S	S	S	S	S	S	**0,13 %**	F	
8.1 Tratamiento de datos, alojamiento y actividades conexas	CCM	323.756,86	0,01 %	S	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	S	S	S	S	S	S	S	**0,02 %**		T
8.2 Soluciones basadas en datos para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero	CCM	583.294,72	0,01 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	S	S	S	S	S	S	S	**0,02 %**	F	
14.1 Servicios de emergencia	CCA	31.941.053,01	0,73 %	N/EL	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	S	S	S	S	S	S	S	**0,76 %**	F	
8.3 Actividades de programación y difusión de radio y televisión	CCA	225.845.267,1	5,19 %	N/EL	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	S	S	S	S	S	S	S	**5,12 %**	F	
(A.1) Volumen de negocio de las actividades ambientalmente sostenibles (alineadas con la taxonomía)		**36.164.987,28**	**0,83 %**	**0,02 %**	**0,73 %**	**0,08 %**	**0,00 %**	**0,00 %**	**0,00 %**	**S**	**S**	**S**	**S**	**S**	**S**	**S**	0,93 %		
De los cuales: facilitadores		**35.841.230,42**	**0,82 %**	**0,01 %**	**0,73 %**	**0,08 %**	**0,00 %**	**0,00 %**	**0,00 %**	**S**	**S**	**S**	**S**	**S**	**S**	**S**	0,91 %	**F**	
De las cuales: transitorias		**323.756,86**	**0,01 %**	**0,01 %**						**S**	**S**	**S**	**S**	**S**	**S**	**S**	0,02 %		**T**
A.2 Actividades elegibles con arreglo a la taxonomía pero no sostenibles desde el punto de vista medioambiental (actividades no alineadas con la taxonomía)																			
4.1 Prestación de servicios de detección de fugas de agua	WTR	132.813,30	— %	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								**0,02 %**		
8.1 Tratamiento de datos, alojamiento y actividades conexas	CCM	6.351.137,76	0,15 %	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								**0,89 %**		
8.2 Soluciones basadas en datos para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero	CCM	87.158,98	— %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								**0,00 %**		
14.1 Servicios de emergencia	CCA	4.772.801,03	0,11 %	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								**0,08 %**		
8.3 Actividades de programación y difusión de radio y televisión	CCA	33.746.993,94	0,78 %	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								**0,56 %**		
(A.2) Volumen de negocio de las actividades elegibles por la Taxonomía pero no sostenibles desde el punto de vista medioambiental (actividades no alineadas con la Taxonomía)		**45.090.905,00**	**1,04 %**	**0,15 %**	**0,88 %**	**0,00 %**	**0,00**	**0,00**	**0,00**								**1,56 %**		
Total (A.1 + A.2)		**81.255.892,28**	**1,87 %**	**0,17 %**	**1,62 %**	**0,08 %**	**0,00**	**0,00**	**0,00**								**2,49 %**		
B. ACTIVIDADES NO ELEGIBLES POR TAXONOMÍA																			
(B) Volumen de negocio de las actividades no elegibles por la taxonomía		**4.271.945.107**	**98,13 %**																
TOTAL A+B		**4.353.201.000**	**100,00 %**																

[36] S: sí, actividad elegible bajo la taxonomía y que cumple con la taxonomía en relación con el objetivo ambiental pertinente.

N: no, actividad elegible según la taxonomía, pero no compatible con la taxonomía en relación con el objetivo ambiental pertinente.

N/EL: no elegible, actividad no elegible según la taxonomía para el objetivo ambiental pertinente.

EL: actividad elegible según la taxonomía para el objetivo correspondiente.

- La actividad 4.1 incluye la actividad IoT Utilities. Se considera una actividad habilitante en línea con la Ley Delegada de Medio Ambiente - Agua.
- La actividad 8.1 incluye los ingresos de los Data Centres elegibles alineados con el Reglamento de taxonomía. Se considera una actividad transitoria en el Anexo I Mitigación del cambio climático.
- La actividad 8.2 incluye los ingresos procedentes de los servicios inteligentes de IoT.
- (*) La Actividad 8.3 incluye los ingresos de Broadcast e Internet, cuyos ingresos alineados no se contabilizan en el porcentaje de facturación alineada.
- La Actividad 14.1 incluye las actividades críticas como facilitadoras para la adaptación al cambio climático, tal como se establece en la enmienda del Anexo II sobre Adaptación al Cambio Climático.

La partida de ingresos más relevante para el grupo, Servicios de Infraestructuras de Telecomunicaciones (TIS, por sus siglas en inglés), que representa aproximadamente el 74% de los ingresos, no ha podido ser incluida en los cálculos de elegibilidad y alineamiento dado que dentro de las actividades económicas ambientalmente sostenibles presentadas en la regulación, no existe aún una actividad en línea con la realizada por Cellnex. La actividad de TIS se basa en la eficiencia operativa de las torres de telecomunicaciones mediante la compartición de éstas entre varios operadores, una actividad con un impacto ambiental positivo dado que evita la duplicidad de infraestructuras, optimiza el suelo ocupado, reduce el impacto sobre la biodiversidad y consigue mejoras en la eficiencia energética.

Al mismo tiempo, Cellnex cuenta con unos ingresos vinculados a actividades económicas elegibles y alineadas superiores a los previstos en el indicador. Según el Anexo II de la Ley Delegada de Clima (Actividades de Adaptación al Cambio Climático), determinadas actividades económicas de la compañía cumplen los criterios de elegibilidad y alineamiento, pero no se contabilizan en el numerador del porcentaje de alineamiento. Las actividades de Broadcast e Internet Media no se han podido contabilizar, ya que se clasifican como actividades "adaptadas" en la actividad de adaptación 8.3, Actividades de programación y difusión de radio y televisión. A nivel metodológico, el Acto Delegado establece que las actividades "adaptadas" no se consideran sostenibles, lo que afecta en gran medida al KPI de ingresos alineados de Cellnex.

Desafortunadamente, la mayor parte del negocio de Cellnex no está incluido en las listas de actividades económicas sostenibles o está incluido como actividad adaptada, una categorización que no permite contabilizarla en los indicadores de la Taxonomía.

Gastos de capital (Capex)

Actividades económicas (1)	Año			CRITERIOS DE CONTRIBUCIÓN SUSTANCIAL (%)						DNHS (sí/no)						Mínimo garantizado (17)	Proporción del volumen de negocio que se ajusta a la taxonomía (A.1) o que puede acogerse a la taxonomía (A.2), año N-1 (18)	Categoría actividad facilitadora (19) (19)	Categoría de actividad de transición (20)
	Códigos (2)	Volumen de negocios (2)	Porcentaje del volumen de negocios, año 2024	Mitigación del cambio climático (5)	Adaptación al cambio climático	Agua (7)	Economía Circular (9)	Polución (8)	Biodiversidad (10)	Mitigación cambio climático (11)	Adaptación al cambio climático	Agua (13)	Economía circular(15)	Polución (14)	Biodiversidad(16)				
		Moneda (EUR)	%	Y; N; N/EL[37]	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N		F	
A. ACTIVIDADES ELEGIBLES SEGÚN LA TAXONOMÍA																			
A.1 Actividades ambientalmente sostenibles (conformes a la taxonomía)																			
4.1 Prestación de servicios de detección de fugas de agua	WTR	28.606	0 %	N/EL	N/EL	S	N/EL	N/EL	N/EL	S	S	S	S	S	S	S	**0 %**	F	
8.1 Tratamiento de datos, alojamiento y actividades conexas	CCM	2.927.133	0 %	S	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	S	S	S	S	S	S	S	**0 %**		T
8.2 Soluciones basadas en datos para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero	CCM	9.352	0 %	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	S	S	S	S	S	S	S	**0 %**	F	
14.1 Servicios de emergencia	CCA	3.092.073	0 %	N/EL	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	S	S	S	S	S	S	S	**0 %**	F	
7.3. Instalación, mantenimiento y reparación de equipos energéticamente eficientes	CCM	1.067.325	0 %	S	S	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	S	S	S	S	S	S	S	**0 %**	F	
7.6 Instalación, mantenimiento y reparación de tecnologías de energías renovables	CCM	**1.435.761**	**0 %**	**S**	**S**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**S**	**S**	**S**	**S**	**S**	**S**	**S**	**0 %**	**F**	
(A.1) CapEx de actividades ambientalmente sostenibles (alineadas con la taxonomía)		**8.560.249**	**1 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**S**	**S**	**S**	**S**	**S**	**S**	**S**	**0 %**		
De los cuales: facilitadores		**5.633.116**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**S**	**S**	**S**	**S**	**S**	**S**	**S**	**0 %**	**F**	
De los cuales: transitorios		**2.927.133**	**0 %**	**0 %**						**S**	**S**	**S**	**S**	**S**	**S**	**S**	**0 %**		**T**
A.2 Actividades elegibles con arreglo a la taxonomía pero no sostenibles desde el punto de vista medioambiental (actividades no alineadas con la taxonomía)																			
4.1 Prestación de servicios de detección de fugas de agua	WTR	1.145	0 %	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								**0 %**		
8.1 Tratamiento de datos, alojamiento y actividades conexas	CCM	41.204.523	3 %	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								**2 %**		
8.2 Soluciones basadas en datos para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero	CCM	1.397	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								**0 %**		
14.1 Servicios de emergencia	**CCA**	**462.034**	**0 %**	**N/EL**	**EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**								**0 %**		
8.3 Actividades de programación y difusión de radio y televisión	**CCA**	**5.923.483**	**0 %**	**N/EL**	**EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**								**0 %**		
Taxonomía pero no sostenibles desde el punto de vista medioambiental (actividades no alineadas con la		**47.592.582**	**4 %**	**3 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**								**3 %**		
Total (A.1 + A.2)		**56.152.831**	**4 %**	**4 %**	**1 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**	**0 %**								**3 %**		

[37] S: sí, actividad elegible bajo la taxonomía y que cumple con la taxonomía en relación con el objetivo ambiental pertinente.

N: no, actividad elegible según la taxonomía, pero no compatible con la taxonomía en relación con el objetivo ambiental pertinente.

N/EL: no elegible, actividad no elegible según la taxonomía para el objetivo ambiental pertinente.

EL: actividad elegible según la taxonomía para el objetivo correspondiente.

B. ACTIVIDADES NO RELACIONADAS CON LA TAXONOMÍA		
(B) CapEx de las actividades no elegibles por la Taxonomía	**1.261.693.169**	**96 %**
TOTAL A+B	**1.317.846.000**	**100 %**

- La Actividad 7.3 incluye inversión en equipos de refrigeración más eficientes provenientes del CapEx de Eficiencia (Energía).
- La actividad 7.6 incluye toda la inversión realizada en paneles solares en los diferentes países en los que opera la empresa.
- La actividad 8.1 incluye todas las inversiones relacionadas con los Data Centres.
- La actividad 8.2 incluye inversiones vinculadas a proyectos clasificados en el negocio de IoT.
- Dentro de la actividad 8.3 de la sección de alineación, se incluyen en su totalidad las inversiones en proyectos de misión crítica que se ajusten a la definición de la actividad. Las inversiones dentro de la actividad 8.3 de Medios de difusión e Internet se incluyen en las inversiones elegibles y no alineadas.
- La Actividad 4.1 incluye todas las inversiones relacionadas con las Utilities IoT de Adesal (Agua).

Las partidas de CapEx consideradas en el cálculo representan (i) aquellas inversiones en actividades económicas elegibles alineadas en base a la Taxonomía -especialmente Data centers, IoT Smart Services, Mission Critical- y (ii) actividades mencionadas en la categoría (c) del apartado 1.1.2.2 del Anexo I de la Ley de Divulgación Delegada, relacionadas con la compra de productos y medidas individuales de actividades económicas elegibles o medidas de eficiencia energética. Las partidas incorporadas en el punto (ii) son en particular inversiones en equipos de energía renovable y mejoras de eficiencia energética. Al igual que con la partida de ingresos, Cellnex no puede contabilizar inversiones asociadas a actividades económicas "adaptadas". Este es el caso de las inversiones vinculadas a Broadcast e Internet Media. Del mismo modo, las partidas de inversión en actividades vinculadas a la eficiencia operativa y energética de torres de telecomunicaciones, como TIS, tampoco podrían contabilizarse al no considerarse actividades elegibles.
Cellnex ha establecido un Marco de Financiación vinculado a la Sostenibilidad, que ha obtenido una segunda opinión de especialistas, que afirman que cumple con los criterios internacionales de sostenibilidad financiera. El marco o plan tiene como objetivo emitir bonos sostenibles o captar préstamos sostenibles al tiempo que se cumplen estrictos objetivos de descarbonización, uso de energías renovables e igualdad de género. Sin embargo, muchas de las inversiones en sostenibilidad aún no pueden contabilizarse como elegibles ya que la compañía no cuenta con un Plan de Inversión específico vinculado a la mejora de los KPI de la Taxonomía.

Gastos operativos (OpEx)

				CRITERIOS DE CONTRIBUCIÓN SUSTANCIAL (%)						CRITERIOS DNSH									
Actividades económicas	Códigos (2)	Gastos operativos (2)	Participación en gastos operativos (4)	Mitigación del cambio climático (5)	Adaptación al cambio climático (6)	Agua (7)	Economia circular (9)	Contaminación (8)	Biodiversidad (10)	Mitigación del cambio climático (11)	Adaptación al cambio climático (12)	Agua (13)	Economia circular (15)	Contaminación (14)	Biodiversidad (16	Garantías mínimas (17)	Proporción de OpEx conforme a la taxonomía (A.1) o elegible según la taxonomía (A.2), año N-1 (18)	Actividad facilitadora de categorías (19)	Categoría de actividad de transición (20)
A. ACTIVIDADES ELEGIBLES BAJO LA TAXONOMÍA																			
A.1 Actividades ambientalmente sostenibles (ALINEADAS)																			
(A.1) OpEx de actividades alineadas con la taxonomía		—	— %	—	—					—	—	—	—	—	—	—	— %	—	—
A.2 Actividades elegibles pero no ambientalmente sostenibles (NO ALINEADAS)																			
(A.2) OpEx de actividades elegibles pero no sostenibles (No alineadas con la taxonomía)		—	— %																
Total (A.1 + A.2)		—	— %																
B. ACTIVIDADES NO ELEGIBLES EN LA TAXONOMÍA																			
(B) OpEx de actividades NO elegibles con la Taxonomía		**(1.161.101.000)**	**100 %**																
TOTAL A+B		(1.161.101.000)	100 %																

Cellnex ha decidido no calcular el KPI Opex al no considerarlo material para el negocio del grupo. La compañía considera que el margen Opex para el cálculo de la Taxonomía no es material, principalmente y de acuerdo con la normativa contable IFRS16. La partida más significativa (costes de alquiler) se refleja en los intereses financieros y amortizaciones de los estados financieros de la compañía. Por tanto, da como resultado que la compañía tenga un apalancamiento y margen operativo muy elevados.

2.2 Cambio climático (ESRS E1)

Gobernanza, estrategia y gestión ambiental

La gestión del cambio climático está dirigida por el director de estrategia (COO), que depende directamente del consejero delegado, que es la persona con el mayor nivel de responsabilidad en lo que respecta a las cuestiones del cambio climático.

La empresa se compromete a revisar periódicamente su política medioambiental y de cambio climático. La política se comunica de manera efectiva en toda la organización y se pone a disposición de las partes interesadas para promover la transparencia.

La supervisión de la estrategia de cambio climático corre a cargo del Comité de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad (NRSC), que informa al Consejo de Administración (CA). En 2024, los temas relacionados con el cambio climático se abordaron periódicamente en las reuniones del Comité y del Consejo, lo que garantizó una atención constante a la integración de las medidas de cambio climático.

Gobernanza:Integración de consideraciones relacionadas con la sostenibilidad y el clima en la remuneración

Gobierno-3/13

Para lograr avances significativos en la consecución de los objetivos de consumo energético y reducción de gases de efecto invernadero (GEI), Cellnex integra el cambio climático en las métricas de desempeño y remuneración de sus ejecutivos. La Política de Remuneraciones del Consejo de Administración refleja una adecuada asunción de riesgos combinada con la consecución de objetivos a corto y largo plazo vinculados a la creación de valor sostenible. Proporciona un equilibrio razonable entre los diferentes componentes fijos y variables (anuales y de largo plazo), teniendo en cuenta la estrategia de la compañía y considerando sus resultados a medio y largo plazo. El Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros se publica anualmente y está disponible tanto en la página web de la compañía como en la de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV).

El sistema de remuneración variable del consejero delegado es totalmente flexible, no admitiéndose el pago por este concepto si no se alcanzan los umbrales mínimos de rendimiento. Para asegurar la alineación con los objetivos estratégicos, la compañía ofrece incentivos plurianuales, con una duración mínima de tres años, vinculados al Plan Estratégico y a las proyecciones de mercado. Estos incentivos, otorgados en acciones u opciones sobre acciones, aseguran la alineación con los intereses de los accionistas y promueven la rendición de cuentas a largo plazo. En el caso del consejero delegado, los incentivos a largo plazo suponen alrededor del 90% de la remuneración total en los casos en que el rendimiento supera los objetivos.

El marco de remuneración de la empresa incorpora consideraciones de sostenibilidad y relacionadas con el clima alineadas con los objetivos del Plan Director ESG 2021-2025 y los Objetivos Basados en la Ciencia (SBT).

En concreto, para el Plan de Incentivos a Largo Plazo (LTIP por sus siglas en inglés) 2024-2026, el 10% de la remuneración variable está vinculada a la reducción de misiones relacionadas con compras de Alcance 3 (categorías 3.1 y 3.2) de acuerdo con los SBT de 2025, excluidos los cambios de perímetro.

Para la remuneración variable anual, también se incluyen métricas relacionadas con el clima, como la reducción de la huella de carbono en los alcances 1, 2 y 3, lo que refuerza el compromiso de la empresa con la sostenibilidad.

La Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad (CNRS) garantiza que estas métricas sigan siendo exigentes, medibles y alineadas con los intereses de los accionistas, proponiendo ajustes en caso de ser necesario. Los objetivos se han extendido por un año, hasta 2026, para alinearse con el próximo Plan Director ESG.

Planificación y gestión de la sostenibilidad (E1-1)

E1-1/14

Desde sus inicios, Cellnex trabaja para limitar los efectos del cambio climático y contribuir a la descarbonización de la economía. Sin embargo, la compañía es consciente de que es imprescindible ir más allá. Si no se toman medidas drásticas para limitar el aumento de la temperatura a 1,5 °C en 2030, las consecuencias potencialmente catastróficas del cambio climático, tanto para las personas como para los sistemas naturales que las sustentan, podrían ser inevitables. Por ello, es imperativo actuar sin demora.

Ante esta situación, Cellnex ha plasmado su compromiso climático en una estrategia corporativa integral orientada a reducir y neutralizar sus emisiones. Esta estrategia se sustenta en objetivos concretos a medio y largo plazo, enmarcados en siete pilares que permitirán a la compañía alcanzar su objetivo Net-zero en 2050.

Estos siete pilares clave son:

- Objetivos de reducción basados en la ciencia (SBTi) : abordar los alcances clave de la huella de carbono de Cellnex.
- Transición energética: 100% energía renovable en 2025, eficiencia, medición inteligente y autogeneración.
- Cadena de valor: compromiso y objetivos de reducción de emisiones.
- Economía circular: abastecimiento verde, ecodiseño y ecoestrategias.
- Movilidad sostenible: transición hacia flotas verdes y planes de viaje y movilidad.
- Neutralización de emisiones residuales: compensación.
- Transparencia y gobernanza: la gestión del carbono en el centro de la actividad de la empresa.

Durante 2024, Cellnex ha trabajado en la modelización del objetivo Net-zero para ampliar el alcance de las iniciativas existentes hasta este año identificando palancas adicionales de reducción de emisiones. Para ello, la compañía ha llevado a cabo un análisis de la situación actual y el posicionamiento futuro, analizando la organización, las políticas y la estrategia existentes.

Este análisis se basa en aceleradores e impedimentos externos, herramientas internas y palancas de reducción:

1. Cambios internos: cambios en una actividad de Cellnex (crecimiento del negocio, cambio de modelo de negocio, etc.)

2. Factores externos: escapan en gran medida al control de la empresa (descarbonización de la red, evolución de la misma, etc.)

3. Palancas de reducción: iniciativas de Cellnex para reducir emisiones.

Además, a principios de 2025, Cellnex se compromete a validar su objetivo Net-zero mediante la iniciativa Science Based Targets (SBTi).

Adicionalmente, a parte de la estrategia Net-zero, Cellnex cuenta con un Sistema de Gestión Ambiental (SGA) dentro de su Sistema de Gestión Integrado Global. El SGA, certificado según la norma ISO 14001:2015, tiene como objetivo fomentar una gestión responsable y garantizar que se diseñen e implementen políticas y procedimientos que definen la gestión ambiental en la Compañía. Ocho unidades de negocio y Corporación están integradas en el SGA global (Francia, Portugal, Irlanda, Suiza, Países Bajos, Polonia, Reino Unido y España). Italia tiene su propia certificación ISO 14001, pero está previsto que se integre en el Sistema de Gestión Integrado Global en 2025.



Emplazamiento de Cellnex en Suiza

Mitigación del cambio climático mediante el logro de objetivos basados en la ciencia (SBT)

E1-1/16(a)

De acuerdo con la línea estratégica de mitigación del cambio climático, la huella de carbono de la actividad de Cellnex se calcula anualmente y es verificada por un organismo independiente acreditado según los estándares ISO 14064 y GHG Protocol. De esta manera, Cellnex reconoce la importancia de realizar un inventario de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) como instrumento clave para determinar el impacto de la compañía en el cambio climático y establecer objetivos de reducción de emisiones. A partir del cálculo de la huella de carbono, Cellnex ha establecido objetivos de reducción de emisiones con base científica para avanzar hacia la neutralidad climática.

Los objetivos basados en la ciencia muestran a las organizaciones cuánto y con qué rapidez deben reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero para prevenir los peores efectos del cambio climático.

Fijando 2020 como año base, Cellnex se ha comprometido a:

Para 2030:

- Reducir en un 70% las emisiones absolutas de GEI de Alcance 1 y Alcance 2, y las emisiones de Alcance 3 derivadas del uso de combustible y actividades relacionadas con la energía.

Para 2025:

- Aumentar la fuente anual de suministro de electricidad renovable del 0% al 100%.
- Reducir en un 21% las emisiones absolutas de Alcance 3 de los bienes y servicios adquiridos y de los bienes de capital.

En 2021, Cellnex estableció estos objetivos, que fueron validados por la iniciativa Science-Based Targets (SBTi) y alineados con la "Ambición Empresarial de 1,5ºC" del Pacto Mundial de Naciones Unidas. Estos objetivos de reducción son el primer paso esencial para definir la Estrategia Net-zero de Cellnex. En 2022, Cellnex trabajó en la hoja de ruta para alcanzar estos objetivos y, a partir de entonces, la compañía continua avanzando hacia el cumplimiento de sus compromisos, logrando hitos destacados.

Como ya se ha comentado, durante 2024, Cellnex ha trabajado en la modelización del objetivo Net-zero para ampliar el alcance de las iniciativas existentes hasta este año mediante la identificación de vías adicionales de reducción de emisiones. Para ello, la compañía ha llevado a cabo un análisis de la situación actual y el posicionamiento futuro, analizando la organización, las políticas y la estrategia existentes, y basándose en a e impedimentos externos, herramientas internas y palancas de reducción.

Compromisos de objetivos basados en la ciencia (SBT) de Cellnex

Aumentar el suministro anual de electricidad renovable del 0% en 2020 al	Reducir las emisiones absolutas de GEI de alcance 1 y 2 y de las emisiones de GEI de alcance 3 (combustibles y energía)	Reducir las emisiones absolutas de Alcance 3 (bienes y servicios y bienes de capital)
100% para 2025.	**70% para 2030, en comparación con el año base 2020.**	**21% para 2025, en comparación con el año base 2020.**

E1-1/16(g)

En consonancia con el Acuerdo de París, que tiene por objeto limitar el calentamiento global a menos de 2 °C y esforzarse por limitarlo a 1,5 °C por debajo de los niveles preindustriales, se da prioridad al desarrollo de acciones destinadas a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, de acuerdo con la hoja de ruta a largo plazo de Cellnex, tal y como se describe en su Estrategia Net-zero, con objetivos específicos a medio y largo plazo, estructurada para lograr progresivamente la neutralidad total de carbono en todos los ámbitos para 2050.

A principios de 2025, Cellnex se ha comprometido a validar su objetivo Net-zero por SBTi.

E1-1/16(b)

Para entender qué acciones clave eran cruciales para acelerar la transición a un modelo de negocio de cero emisiones netas, la empresa necesitaba comprender los principales niveles de descarbonización en los que podía concentrar sus esfuerzos de reducción de GEI. Se identificaron tres niveles principales que, por lo tanto, se utilizaron para establecer los compromisos de SBTi:

- el aumento del uso de energías renovables.
- el uso eficiente de la energía proveniente de la propia operación de la empresa.
- la descarbonización de la cadena de suministro de Cellnex.

E1-1/16(c)(h)

El plan de transición de Cellnex, guiado por su Estrategia Net-zero y alineado con las acciones de mitigación del cambio climático (Requisito de Divulgación E1-3), está respaldado por inversiones y financiación destinadas a reducir las emisiones de GEI y alcanzar los objetivos de sostenibilidad. Estas inversiones están relacionadas principalmente con el Plan de Transición Energética; los detalles sobre los gastos operativos y los gastos de capital se proporcionan en la sección, 2.2.2.2 Cambio climático y acciones y recursos energéticos, de este informe. Estos incluyen proyectos de energía renovable como acuerdos de compra de energía e instalaciones solares fotovoltaicas *in situ*, medidas de eficiencia energética que incluyen la implementación del sistema de gestión energética ISO 50001, sistemas de *free cooling* y tecnologías de monitorización avanzadas. El plan tiene como objetivo un consumo de electricidad 100% renovable para 2025, con un 77% ya alcanzado en 2023, y la certificación del 70% del consumo de energía bajo la norma ISO 50001 para 2025. El plan de transición también cubre la financiación de iniciativas de autogeneración, como pilotos de baterías de hidrógeno e instalaciones de paneles solares, reduciendo la dependencia de fuentes de energía externas. Cellnex informa de estas inversiones como inversiones de capital alineadas con la taxonomía en cumplimiento del Reglamento Delegado (UE) 2021/2178 de la Comisión, lo que refleja su compromiso con la descarbonización y la adhesión a los estándares de financiación sostenible. El plan de transición de Cellnex, guiado por su Estrategia Net-zero y alineado con las acciones de mitigación del cambio climático (Requisito de divulgación E1-3), está plenamente integrado y alineado con la estrategia empresarial general y la planificación financiera de la compañía, como lo demuestran sus inversiones alineadas con la taxonomía, incluidas las inversiones mencionadas anteriormente, que respaldan sus objetivos de descarbonización y sostenibilidad.

E1-1/16(d)

El negocio principal de Cellnex es la prestación de servicios de infraestructuras de telecomunicaciones, para lo cual su principal activo son las torres. Las emisiones generadas por el negocio principal y los activos de Cellnex no son significativas como para ser incompatibles con un futuro bajo en carbono, ni impiden el avance hacia dicho futuro.

E1-1/16(e)

Cellnex ha llevado a cabo una evaluación exhaustiva de sus actividades económicas en relación con el Reglamento de Taxonomía de la UE, centrándose en los criterios de adaptación y mitigación del cambio climático establecidos en el Reglamento Delegado 2021/2139 de la Comisión. Esta evaluación, que comenzó en 2022 y evolucionó durante 2023 y 2024, incluyó la clasificación de las actividades por ingresos operativos elegibles, Capex y Opex (no material). Los detalles del porcentaje de alineación se pueden encontrar en la sección 2.1. Taxonomía de la UE.

El Opex no se consideró material para las actividades de la compañía, Cellnex ha implementado un enfoque conservador, centrándose en actividades con criterios claros de sostenibilidad.

E1-1/16(f)

Cellnex centra parte de sus gastos de capital en impulsar su estrategia Net-zero mediante inversiones en energías renovables, tecnologías de eficiencia energética e iniciativas de sostenibilidad. Cellnex no ha realizado inversiones de capital relativas a actividades relacionadas con el carbón, el petróleo o el gas durante el período del informe, ya que no se corresponden con la naturaleza de la actividad de la compañía.

E1-1/16(i)

En la aprobación, evaluación e impulso de la, estrategia Net-zero, han participado los órganos corporativos implicados en la gestión ambiental, la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad y el Comité Ejecutivo ESG. Estos órganos de gobierno también aseguran la implicación de todas las áreas corporativas y unidades de negocio en la ejecución de la estrategia.

E1-1/16(j)

Durante 2024, la compañía continuó avanzando hacia el cumplimiento de sus compromisos, logrando hitos destacables. Entre los logros más destacables de 2024 se encuentra que el 91 % de su electricidad provenga de fuentes renovables. En comparación con 2023, ha habido una reducción del (31) % en las emisiones de GEI de Alcance 1 y 2 y en las emisiones de GEI de Alcance 3 relacionadas con las actividades de energía y combustibles. Además también se logró una reducción del (9) % respecto a 2023, en las emisiones absolutas de GEI de Alcance 3 provenientes de bienes y servicios adquiridos, así como de bienes de capital. Respecto al año base 2020, el cumplimiento total de estos Compromisos Basados en la Ciencia (SBT) es del (88) % sobre la meta establecida (70% para 2030) de reducción de emisiones de GEI de alcance 1 y 2 y de alcance 3 de actividades relacionadas con combustibles y energía. Para el compromiso de reducción de emisiones absolutas de GEI de alcance 3 de bienes y servicios adquiridos y bienes de capital, el cumplimiento desde 2020 es del (19) % sobre el objetivo (21% para 2025).

Gestión de los impactos, riesgos y oportunidades (IRO) del cambio climático

Cellnex considera los riesgos y oportunidades que presenta el cambio climático, incorporándolos a la estrategia de la organización y objetivos para los próximos años. Para ello, la empresa necesita identificar cuáles de estos temas son los más materiales. Los impactos, riesgos y oportunidades materiales relacionados con el cambio climático se han identificado en una doble evaluación de materialidad basada en los principios de la estrategia de riesgos de la empresa.

El proceso de gestión de riesgos y las directrices ESRS se describen en la sección 1.4.1. Cellnex identificó la adaptación al cambio climático, la mitigación del cambio climático y la energía como los temas más relevantes entre los ESRS E1.

E1 CAMBIO CLIMÁTICO

IRO	DESCRIPCIÓN
CAMBIO CLIMÁTICO	
Oportunidad (AP)	Ofrecer nuevos servicios bajos en carbono con tecnología avanzada y beneficios climáticos para satisfacer las expectativas de los clientes e inversores y alinearse con iniciativas internacionales como SBTi.
Riesgo (CV)	Los eventos climáticos extremos debidos al cambio climático, incluidos incendios forestales, fuertes vientos, tormentas, nieve e inundaciones causadas por subidas de ríos, pueden causar daños potenciales a la infraestructura de telecomunicaciones de Cellnex e interrumpir la cadena de valor.
Impacto negativo (AP)	La huella de carbono de Cellnex (emisiones de CO2 de alcance 1, 2 y alcance 3) tiene un impacto negativo y contribuye al cambio climático.
GESTIÓN ENERGÉTICA	
Impacto positivo (AP)	Mejorar la eficiencia energética de los servicios prestados por Cellnex promoviendo la renovación de equipos energéticamente más eficientes y realizando mantenimientos periódicos.
Oportunidad (AP)	Reducir el consumo de energía mediante la implementación de medidas de eficiencia energética y el acceso resiliente a energía renovable a un precio competitivo para satisfacer las necesidades energéticas de Cellnex y proporcionar a los clientes una infraestructura sostenible y eficiente.
Impacto negativo (CV)	Impacto ambiental del uso de combustibles fósiles y del consumo y gestión de energía no renovable en las instalaciones/infraestructuras de Cellnex.

Análisis de riesgos y oportunidades relacionados con el clima

SBM-3/18

Cellnex ha desarrollado un modelo integral de gestión de riesgos para identificar y gestionar los riesgos relacionados con el cambio climático en toda la compañía que podrían tener un impacto significativo en su negocio a corto, medio y largo plazo. El modelo cubre los riesgos y oportunidades físicos y de transición relacionados con el clima que son más relevantes para las actividades de Cellnex, así como sus respectivos impactos financieros.

Los riesgos relacionados con el clima se identifican y separan en dos categorías principales: (1) riesgos relacionados con la transición a una economía con bajas emisiones de carbono y (2) riesgos relacionados con los impactos físicos del cambio climático.

- Riesgos de transición: son aquellos riesgos relacionados con la transición hacia una economía con menores emisiones de carbono. Están asociados al ritmo y grado en que Cellnex gestiona y se adapta al contexto interno y externo del cambio para reducir las emisiones de GEI y realizar la transición hacia las energías renovables.

- Riesgos físicos: son aquellos asociados a los impactos del cambio climático. Estos riesgos pueden ser provocados por eventos climáticos agudos o estar asociados a cambios a largo plazo en los patrones climático, crónicos.

SBM-3/19(a)

Cellnex ha asumido un firme compromiso con la lucha contra el cambio climático, haciendo de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) uno de los ejes principales en la toma de decisiones, considerando también los riesgos y oportunidades climáticas para incorporarlos a la visión y objetivos de la organización para los próximos años. Para ello, Cellnex ha desarrollado un Plan Director de Medio Ambiente y Cambio Climático (2023-2025), que está alineado con su Plan Director ESG 2021-2025. En él se reconoce el impacto en el cambio climático que genera su actividad, además de proponer diferentes iniciativas, agrupadas en diferentes líneas estratégicas de gestión, encaminadas a minimizar el impacto en el entorno natural en el que opera. En consecuencia, la compañía muestra un creciente compromiso con la mitigación de su impacto en el cambio climático, tratando así de alcanzar las metas establecidas en los Acuerdos de París, adoptando una posición proactiva en la lucha contra el cambio climático.

El Departamento de Medio Ambiente y Cambio Climático de Cellnex es responsable de gestionar y evaluar los riesgos y oportunidades asociados al cambio climático. Desde 2017, la compañía sigue el marco TCFD, reconociéndolo como una herramienta útil para la divulgación transparente de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima. Aunque desde 2023, el TCFD se disolvió después de cumplir su misión de mejorar y potenciar la divulgación financiera relacionada con el clima, la Fundación IFRS asumió la responsabilidad de supervisar el progreso de la divulgación climática de las empresas. Estas recomendaciones, que ahora están integradas en las normas de la Fundación IFRS, pueden seguir utilizándose para informar sobre los riesgos y oportunidades relacionados con el clima. Esta evolución refleja la madurez de las normas globales de divulgación climática.

En 2024, Cellnex ha mantenido el análisis y reporte, habiendo identificado y evaluado cinco riesgos y tres oportunidades. Además, con el desarrollo del Plan de Adaptación al Cambio Climático, y a partir de la información disponible en el sistema de geolocalización de Cellnex (DaNa), se ha podido ampliar el nivel de detalle en el análisis de los riesgos climáticos físicos, actualizando el TCFD y mejorando la evaluación. En este sentido, uno de los principales objetivos de la compañía es mejorar su resiliencia ante los impactos del cambio climático que puedan materializarse en potenciales escenarios futuros, tanto a corto, medio y largo plazo. El plan de adaptación desarrolla la cuantificación del riesgo climático físico en cada uno de los emplazamientos de Cellnex en toda Europa, siendo el punto de partida para determinar los impactos económicos del potenciales. Además del análisis del riesgo climático físico, se ha evaluado el impacto potencial del riesgo de transición climática para las operaciones de Cellnex en Francia, Italia, Reino Unido, España, Portugal, Países Bajos, Suiza, Dinamarca, Suecia, Irlanda y Austria.

Además, desde 2021, Cellnex ha incorporado una estrategia de reducción de emisiones, con tres objetivos específicos que han sido validados por la Science-Based Targets Initiative (SBTi) y que están alineados con el Pacto Mundial “Business Ambition for 1.5°C”. Los tres objetivos marcados son:

i. Reducir las emisiones absolutas de GEI de alcance 1 y 2 y las emisiones de GEI de alcance 3 (combustibles y energía) en un 70% para 2030, en comparación con el año base 2020.

ii. Aumentar la obtención anual de electricidad renovable del 0 % en 2020 al 100 % en 2025.

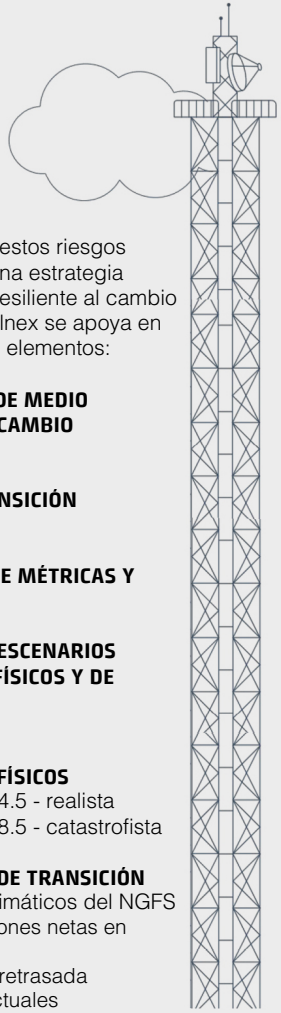
iii. Reducir las emisiones absolutas de Alcance 3 (bienes y servicios y bienes de capital) en un 21% para 2025, en comparación con el año base 2020.

Riesgos y oportunidades relacionados con el clima

Alineado con TCFD



GOBERNANZA
El análisis de riesgos y oportunidades climáticas de Cellnex forma parte del proceso de gestión de riesgos, siguiendo una metodología top-down



ESTRATEGIA
Para afrontar estos riesgos impulsando una estrategia organizativa resiliente al cambio climático, Cellnex se apoya en los siguientes elementos:

ESTRATEGIA DE MEDIO AMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO

PLAN DE TRANSICIÓN ENERGÉTICA

DEFINICIÓN DE MÉTRICAS Y OBJETIVOS

ANÁLISIS DE ESCENARIOS CLIMÁTICOS FÍSICOS Y DE TRANSICIÓN

ESCENARIOS:
ESCENARIOS FÍSICOS
- SSP2-RCP4.5 - realista
- SSP5-RCP8.5 - catastrofista

ESCENARIOS DE TRANSICIÓN
Escenarios climáticos del NGFS
- Cero emisiones netas en 2050
- Transición retrasada
- Políticas actuales

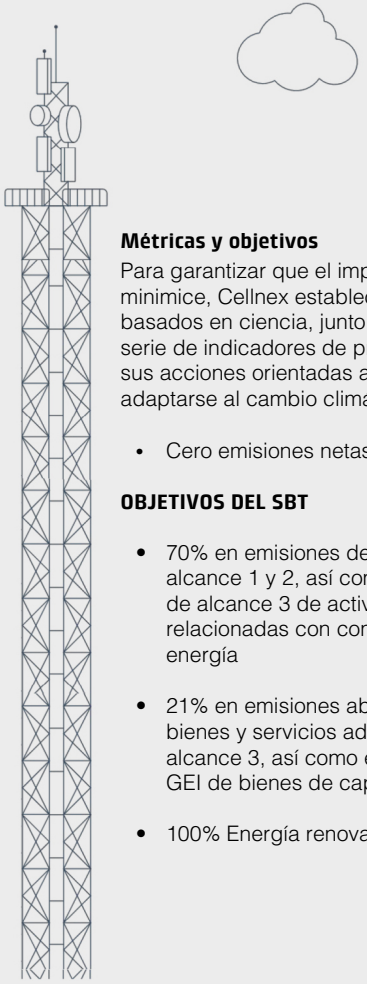
GESTIÓN DE RIESGOS
Cellnex identifica riesgos y oportunidades a partir del análisis de escenarios e integra su evaluación y seguimiento en el sistema de gestión global de riesgos del Grupo. Los principales riesgos y oportunidades son:

RIESGOS

Riesgos de transición
- RC1-La incertidumbre en los precios de las energías renovables y las compensaciones de carbono pueden aumentar los costes de descarbonización (alcances 1 y 2)
- RC2-Legislación más estricta en materia climática puede dar lugar a sanciones por incumplimiento
- RC3-Falta de compromiso con la cadena de valor para lograr la hoja de ruta de descarbonización (Alcance 3)

Riesgos físicos
- RC4- Agudo
- RC5- Crónico

OPORTUNIDADES
- EO1- La eficiencia energética, la autogeneración y los PPAs mitigan la volatilidad del mercado de energías renovables
- EO2- Implementar medidas de ecodiseño en el despliegue de emplazamientos
- EO3- Implementar medidas de adaptación y reforzar la resiliencia de los emplazamientos para evitar daños y garantizar la continuidad de las operaciones



Métricas y objetivos
Para garantizar que el impacto se minimice, Cellnex establece objetivos basados en ciencia, junto con una serie de indicadores de progreso de sus acciones orientadas a mitigar y adaptarse al cambio climático.

- Cero emisiones netas en 2050

OBJETIVOS DEL SBT

- 70% en emisiones de GEI de alcance 1 y 2, así como emisiones de alcance 3 de actividades relacionadas con combustibles y energía
- 21% en emisiones absolutas de bienes y servicios adquiridos del alcance 3, así como emisiones de GEI de bienes de capital
- 100% Energía renovable

SBM-3/19(b)

La estrategia de Cellnex para combatir el cambio climático emplea técnicas analíticas para predecir las consecuencias e impactos del cambio climático y plantea posibles soluciones para mitigar sus efectos.

Utilizando el marco TCFD, que se basa en cuatro elementos fundamentales (gobernanza, estrategia, gestión de riesgos y métricas y objetivos), Cellnex está abordando los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, así como estrategias para mitigar los riesgos y capitalizar las oportunidades.

Uno de los objetivos clave es aumentar la resiliencia de la organización ante los impactos del cambio climático que puedan producirse a corto, medio y largo plazo en diferentes escenarios futuros. Los riesgos y oportunidades relacionados con el clima desarrollados en el informe anual TCFD son objeto de seguimiento en la evaluación de riesgos semestral de la compañía. Como parte de la evaluación, Cellnex también analiza su capacidad para gestionar y mitigar los riesgos identificados.

El análisis de los riesgos y oportunidades climáticas de Cellnex está integrado en el Modelo Global de Gestión de Riesgos. Se lleva a cabo siguiendo una metodología *top-down*, con la participación de todos los niveles del negocio, incluida la Alta Dirección y todas las unidades de negocio. El equipo de Medio Ambiente y Cambio Climático, que forma parte del departamento de Estrategia, lleva a cabo este ejercicio bajo la supervisión directa del Chief Strategy Officer (CSO).

El modelo, que está alineado con la Política Global de Gestión de Riesgos de Cellnex y la Política de Medio Ambiente y Cambio Climático de la compañía, ha dado como resultado el desarrollo de un proceso que implementa, evalúa y mejora la gestión de riesgos en todas las actividades de Cellnex.

El modelo se basa en un aseguramiento combinado en torno al Modelo de Tres Líneas de Defensa, proporcionando una visión integrada de cómo funcionan las diferentes partes de la organización, interactuando de forma efectiva y coordinada, haciendo más eficientes los procesos de gestión de riesgos y de control interno del grupo.

El marco de Gestión Global de Riesgos se basa en la aplicación del Modelo de Tres Líneas:

I. Gestión operativa

II. Comité de Gestión de Riesgos y Departamento Global de Gestión de Riesgos

III. Departamento de Auditoría Interna



El proceso de gestión de riesgos se compone de 5 pasos:

1. Identificación de riesgos: Identificar, reconocer y describir los riesgos que pueden afectar a los emplazamientos, procesos o sus resultados.

2. Evaluación de los riesgos: Una vez identificados los riesgos, se determina la probabilidad y el impacto de cada uno de ellos, obteniendo la criticidad de estos sobre el negocio. Permite a la organización desarrollar un entendimiento de la naturaleza del riesgo y su potencial para afectar los objetivos estratégicos de la empresa.

3. Definición de respuestas a los riesgos: Una vez identificados y evaluados los riesgos, la organización debe decidir cómo los gestionará. Existen cuatro tipos de respuestas a los riesgos que modifican el nivel de riesgo: evitar, transferir, aceptar y mitigar.

4. Monitorización de los riesgos: Con la respuesta definida, como mecanismo de mitigación de riesgos (uno de los tipos de respuesta al riesgo), se supervisa y monitorea que cumpla con la metodología, el modelo implementado y el apetito de riesgo establecido.

5. Mejora continua: Este proceso se monitorea y revisa continuamente para lograr mejoras, centrándose en cómo se han evaluado los riesgos climáticos para los riesgos identificados.

Cellnex evalúa el impacto potencial de los riesgos y la probabilidad de que el riesgo ocurra, teniendo en cuenta lo siguiente:

- Impacto: la evaluación se realizará con los tres ejes planteados en la siguiente tabla:

Económico (40%): en ingresos (previsión para todo el año)

Puntuación	Impacto económico
1 Bajo	Menos del 1% de los ingresos (x <1%)
2 Medio	Entre el 1% y el 5% de los ingresos (1%≤x< 5%)
3 Importante	Entre el 5% y el 20% de los ingresos (5% ≤x< 20)
4 Crítico	Más del 20% sobre los ingresos (x ≥20%)

Reputacional (20%): repercusión en los medios de comunicación y posibles acciones legales

Puntuación	Impacto reputacional
1 Bajo	Sin cobertura mediática ni requisitos de rendición de cuentas externa.
2 Mediano	Cobertura mediática limitada y local y/o reducir riesgos de acciones de responsabilidad.
3 Importante	Cobertura moderada y nacional y/o riesgo moderado de acciones de responsabilidad.
4 Crítico	Amplia repercusión mediática e internacional y/o alto riesgo de acciones de responsabilidad.

Operacional (40%): impacto en los procesos internos y externos y su repercusión en la relación con terceros

Puntuación	Impacto operacional
1 Bajo	Interrupción del proceso con impacto oportuno y finito, sin afectar las relaciones con terceros.
2 Mediano	Interrupción del proceso con impacto prolongado e indefinido, sin afectar las relaciones con terceros.
3 Importante	Interrupción del proceso con impactos oportunos y finitos, afectando las relaciones con terceros.
4 Crítico	Interrupción del proceso con impacto prolongado e indefinido, afectando las relaciones con terceros.

- Probabilidad: luego de evaluar el impacto, se evalúa su probabilidad de ocurrencia. Esta se determina de la siguiente manera:

Puntuación	Cuantitativo	Cualitativo
1 Remoto	x < 10%	No se espera que ocurra
2 Posible	10% ≤ x < 90%	Podría ocurrir
3 Probable	50% ≤ x < 90%	Es probable que ocurra
4 Casi cierto	x ≥ 90%	Prácticamente seguro que ocurra

- Criticidad: en función de los parámetros de impacto y probabilidad, se priorizará el riesgo según la siguiente fórmula y tabla:

Criticidad	Nivel de riesgo	Acciones a tomar
Bajo	x<4	Implica un ligero riesgo para la empresa. Se pueden considerar mejoras en el nivel de control.
Medio	4 ≤ x < 9	Representa un riesgo moderado para la empresa, el cual debe ser analizado y atendido en el mediano plazo.
Alto	X ≥ 9	Implica un alto riesgo para la empresa, por lo que es necesario analizarlo y darle respuesta en el corto plazo.

Criticidad = Impacto x Probabilidad

Sin embargo, el departamento de Gestión de Riesgos Globales puede proporcionar ideas o factores adicionales en la etapa de priorización que agreguen información a la evaluación de riesgos.

Las respuestas a los riesgos tienen como objetivo mitigar la criticidad (en términos de impacto y/o probabilidad). Existen cuatro tipos de respuestas a los riesgos que modifican el nivel de riesgo inherente: evitar, transferir, aceptar y mitigar. Se ha definido una metodología para evaluar los controles y así cuantificar la capacidad de mitigación para cada posible riesgo en la empresa. La capacidad de mitigación de los controles nunca será mayor del 80% porque es altamente improbable que un riesgo desaparezca en su totalidad.

El diseño de la respuesta al riesgo incluirá un análisis de coste-beneficio entre la reducción del riesgo y el costo de las acciones necesarias para reducirlo. También contendrá información sobre quién es responsable del riesgo, la implementación, el seguimiento y los plazos, e identificará los hitos clave que se deben alcanzar y el sistema de seguimiento que se utilizará con la información que se debe reportar.

En consecuencia, todos estos riesgos son monitoreados desde el momento en que se detectan hasta que se abordan, y se evalúa la eficacia de las medidas desarrolladas.

Por otra parte, el propio sistema desarrollado para la gestión de riesgos será analizado continuamente, identificando así posibles mejoras cuando existan.

Finalmente, toda esta información se comunica tanto interna como externamente.

- Informe externo: información relacionada con los riesgos que el Grupo Cellnex tiene con terceros. Este reporte será revisado por el Comité Global de Riesgos y, en su caso, requerido por la Comisión de Auditoría y Gestión de Riesgos (CAGR) para asegurar la consistencia, el contenido y la supervisión de la información a proporcionar a terceros.

- Informe interno: información para el control y seguimiento de los riesgos dentro de la organización, tiene como objetivo garantizar que todos los riesgos han sido identificados, priorizados y gestionados adecuadamente de acuerdo con las directrices y limitaciones.

El mapa de riesgos consolidado del Grupo Cellnex se presenta al Consejo de Administración, a la Comisión de Auditoría y Gestión de Riesgos (CAGR) y a la Alta Dirección de acuerdo con los criterios de consolidación (riesgos clave/*top* del Comité de Riesgos Global). El mapa de riesgos debe actualizarse siempre que aparezca un nuevo evento significativo (que provoque una variación significativa en la evaluación de riesgos, actividades de control que reduzcan la evaluación de riesgos, etc.)

Respecto a los riesgos relacionados con el clima, tanto físicos como de transición, Cellnex ha llevado a cabo un análisis de escenarios, tal y como recomienda el TCFD para las organizaciones expuestas a los riesgos del cambio climático. El análisis de escenarios es un proceso para identificar y evaluar el impacto potencial de una serie de situaciones futuras plausibles en condiciones de incertidumbre.

Escenario climático físico

Este escenario permite evaluar las proyecciones climáticas futuras en todos los países en los que Cellnex desarrolla su actividad, conocer las previsiones y poder anticipar los impactos que puedan ocasionar. Para ello se han utilizado los escenarios de Trayectorias Socioeconómicas Compartidas (SSPs por sus siglas en inglés) desarrollados por el Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC por sus siglas en inglés).

En 2024, Cellnex ha utilizado dos escenarios climáticos para el análisis de los riesgos físicos:

- SSP2-RCP4.5 (+2,5-3℃ de calentamiento): este escenario describe una situación en la que la sociedad sigue patrones históricos en los aspectos sociales, económicos y tecnológicos. Implica un desarrollo y un crecimiento de los ingresos desiguales, en los que algunos países logran buenos avances mientras que otros no los logran. Los esfuerzos de las instituciones mundiales y nacionales por alcanzar los objetivos de desarrollo sostenible son lentos. Los sistemas ambientales se están degradando, aunque hay algunas mejoras, y en general, la intensidad del uso de recursos y energía está disminuyendo. Persisten los desafíos para reducir la vulnerabilidad a los cambios sociales y ambientales.

- SSP5-RCP8.5 (+4.5-6℃ de calentamiento): este escenario representa el escenario de emisiones de referencia más alto, en el que las emisiones continúan aumentando al ritmo actual durante todo el siglo XXI. A menudo se lo denomina "business as usual" (BaU), lo que sugiere que es un resultado probable si la sociedad no realiza esfuerzos suficientes para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero. Es un escenario importante porque proyecta la mayor cantidad de emisiones de CO2 a lo largo de este siglo. En consecuencia, SSP5-RCP8.5, que representa un mundo de cambio climático extremo, se utiliza ampliamente en la comunidad de modelización climática y constituye la mayoría de los escenarios evaluados en los grupos de trabajo I y II del Sexto Informe de Evaluación (AR6) del IPCC.

Escenarios climáticos de transición

En base a la información más reciente que mejor se adapta a la actividad de Cellnex, se ha decidido emplear los escenarios publicados por la Red para el Enverdecimiento del Sistema Financiero (NGFS, por sus siglas en inglés), que ha desarrollado una lista de escenarios denominada “NGFS Climate Scenarios”, que evalúa los riesgos de transición asociados a la transición hacia una economía baja en carbono.

Los escenarios seleccionados fueron:

- Net-zero 2050 (escenario ordenado): es un escenario ambicioso que supone que se introducen inmediatamente políticas climáticas ambiciosas.

- Transición retardada (escenario desordenado): este escenario supone que no se introducirán nuevas políticas climáticas hasta 2030 y que el nivel de acción difiere entre países y regiones en función de las políticas implementadas actualmente.

- Políticas actuales (mundo invernadero): este escenario supone que solo se conservan las políticas implementadas actualmente.

Horizontes temporales:

Los horizontes temporales para el análisis del ejercicio 2024 están condicionados por dos variables: la propia regulación del TCFD y la probabilidad de ocurrencia.

Horizonte temporal	
Corto plazo	Entre 0 a 5 años
Medio plazo	Entre 5 a 10 años
Largo plazo	Más de 10 años

Los riesgos y oportunidades analizados en los diferentes horizontes temporales se clasifican teniendo en cuenta el momento en el que estos factores externos se vuelven relevantes para la actividad de Cellnex: periodos de aplicación de políticas ambientales restrictivas (que conllevan la imposición de multas), el incremento del precio de la energía o del carbono (que podrían afectar al plan de descarbonización de Cellnex).

SBM-3/19(c)

A continuación se presentan los riesgos y oportunidades relacionados con el clima identificados y en la sección 2.2.5.6 Efectos financieros previstos, pueden encontrarse más detalles sobre los resultados del análisis.

Riesgos relacionados con el clima

Cód	Descripción de riesgos	Horizonte temporal
RC1	La incertidumbre en los precios de las energías renovables y de las compensaciones de carbono puede aumentar los costes relacionados con el logro de la hoja de ruta de descarbonización de Cellnex (alcances 1 y 2)	Medio plazo
RC2	Una legislación más estricta relacionada con el clima puede dar lugar a sanciones por incumplimiento (por ejemplo, gases fluorados)	Corto plazo
RC3	Falta de compromiso de la cadena de valor (clientes, proveedores y propietarios) para lograr la hoja de ruta de descarbonización de Cellnex (Alcance 3)	Medio plazo
RC4	Los fenómenos climáticos cada vez más extremos, incluidos los incendios forestales, los fuertes vientos, las tormentas y las inundaciones, suponen un riesgo para la infraestructura debido a su frecuencia y gravedad.	Medio plazo
RC5	El aumento de las temperaturas puede aumentar las necesidades de refrigeración de los emplazamientos y, por tanto, los costes energéticos. Además, el aumento del nivel del mar puede poner en peligro la ubicación de determinados emplazamientos, lo que obliga a desmantelarlos y reubicarlos.	Largo plazo

Oportunidades relacionadas con el clima

Cód	Descripción de oportunidades	Horizonte temporal
EO1	La eficiencia energética y la resiliencia a través de la autogeneración y los PPAs contribuyen a mitigar la volatilidad del mercado de energía renovable	Corto plazo
EO2	Implementar medidas de ecodiseño en el despliegue de infraestructuras de telecomunicaciones para minimizar su impacto ambiental y emisiones a lo largo de su ciclo de vida	Medio plazo
EO3	Implementar medidas efectivas de adaptación al cambio climático y fortalecer la resiliencia de los emplazamientos para prevenir daños y garantizar la continuidad del negocio	Medio plazo

Impactos del cambio climático

IRO-1/20(a)

Cellnex lleva a cabo una revisión anual de sus operaciones y planes para identificar y evaluar las fuentes de emisión de gases de efecto invernadero (GEI), lo que proporciona información sobre sus impactos climáticos. Esto incluye la evaluación de las emisiones directas (alcance 1) y las emisiones indirectas (alcance 2) de la energía adquirida, monitorizada a través de auditorías energéticas, datos de proveedores y certificaciones de energía renovable.

En el caso de las emisiones de la cadena de valor (alcance 3), Cellnex mapea las actividades de la cadena de valor, como las emisiones de los proveedores procedentes de las compras y el transporte, así como las emisiones de la cadena de valor derivadas del uso de infraestructuras, incluidos los Data Centres y los servicios de telecomunicaciones. Este enfoque integral identifica los principales contribuyentes a su huella de carbono y orienta las iniciativas de reducción efectivas.

En consonancia con el requisito de divulgación E1-4, Cellnex reduce las emisiones a través de acciones como la transición a la energía renovable, la mejora de la eficiencia de la infraestructura y la participación de los proveedores en prácticas sostenibles. Estas iniciativas se alinean con los objetivos climáticos globales y los compromisos validados por la iniciativa Science-Based Targets (SBTi).

En cumplimiento del Requisito de Divulgación E1-6, Cellnex mantiene un inventario detallado de emisiones que abarca las emisiones de Alcance 1, Alcance 2 y Alcance 3, garantizando la transparencia y la rendición de cuentas. Este inventario sirve de base para la elaboración de informes y para hacer un seguimiento del progreso hacia los objetivos de reducción, como alcanzar el 100 % de electricidad renovable para 2025 y reducir las emisiones absolutas de GEI de Alcance 1 y 2, así como las emisiones de GEI de Alcance 3 procedentes de actividades relacionadas con el combustible y la energía, en un 70 % para 2030.

Al integrar acciones específicas e informes sólidos, Cellnex mejora su capacidad para comprender y mitigar los impactos ambientales, demostrando su compromiso con la sostenibilidad y la resiliencia climática.



Emplazamiento de Cellnex en Polonia

Riesgos físicos relacionados con el clima

IRO-1/20(b) i.ii.; IRO-1/21

Para determinar cómo el clima podría afectar a Cellnex, la compañía realizó un análisis de vulnerabilidad de los emplazamientos al riesgo climático físico utilizando información de geolocalización y proyecciones basadas en la ciencia.

El ADN del análisis se presenta a continuación:

ADN del análisis

Horizonte temporal

- **Corto plazo:** 2020-2040
- **Medio plazo:** 2040-2070
- **Largo plazo:** 2070-2100

Alcance geográfico

- España
- Francia
- Reino Unido
- Italia
- Polonia
- Países Bajos
- Dinamarca
- Suiza
- Portugal
- Austria
- Irlanda

Emplazamientos geolocalizados

100% de emplazamientos
(Austria incluido, Suecia excluido)

Escenarios climáticos y fuentes de datos

Escenarios - CMIP6

- SSP2-RCP4.5 (+2,5-3℃ de calentamiento) – realista
- SSP5-RCP8.5 (+4,5-6℃ de calentamiento) – catastrofista

Fuente de datos:

- EUROCORDEX (Servicio Climático Copernicus)
- Agencia Europea de Medio Ambiente (AEMA)

Variables climáticas que podrían afectar Emplazamientos de Cellnex

- Temperatura
- Precipitación
- Viento
- Inundaciones marinas
- Inundación fluvial
- Incendios forestales
- Deslizamientos de tierra
- Nieve

Clasificación de activos

- Torres de celosía
- Torres tubulares
- Rooftops
- Data Centres

La metodología utilizada para cuantificar el riesgo climático físico de Cellnex es consistente con la propuesta en el último informe de evaluación del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático y está incorporada a la metodología de Gestión Global del Riesgo de Cellnex, y se basa en lo siguiente:

i. la probabilidad de que ocurra un peligro o amenaza climática particular

ii. la exposición de elementos vulnerables al peligro específico

iii. la vulnerabilidad intrínseca de los diferentes emplazamientos de Cellnex a la amenaza climática.

¿Cómo se calcula el riesgo climático físico?

La metodología adoptada para la cuantificación del riesgo climático físico de Cellnex integra el enfoque del IPCC y el Modelo de Gestión de Riesgos de Cellnex. Se basa en cuantificar el riesgo climático como una combinación de:

- Probabilidad de que ocurra un riesgo climático
- Exposición del emplazamiento Cellnex al peligro
- Vulnerabilidad (intrínseca) del emplazamiento de Cellnex al riesgo

Los datos de las proyecciones del comportamiento de las distintas variables climáticas en los dos escenarios analizados se integran en los indicadores de vulnerabilidad, probabilidad y exposición.



El riesgo relacionado con el clima se obtiene:

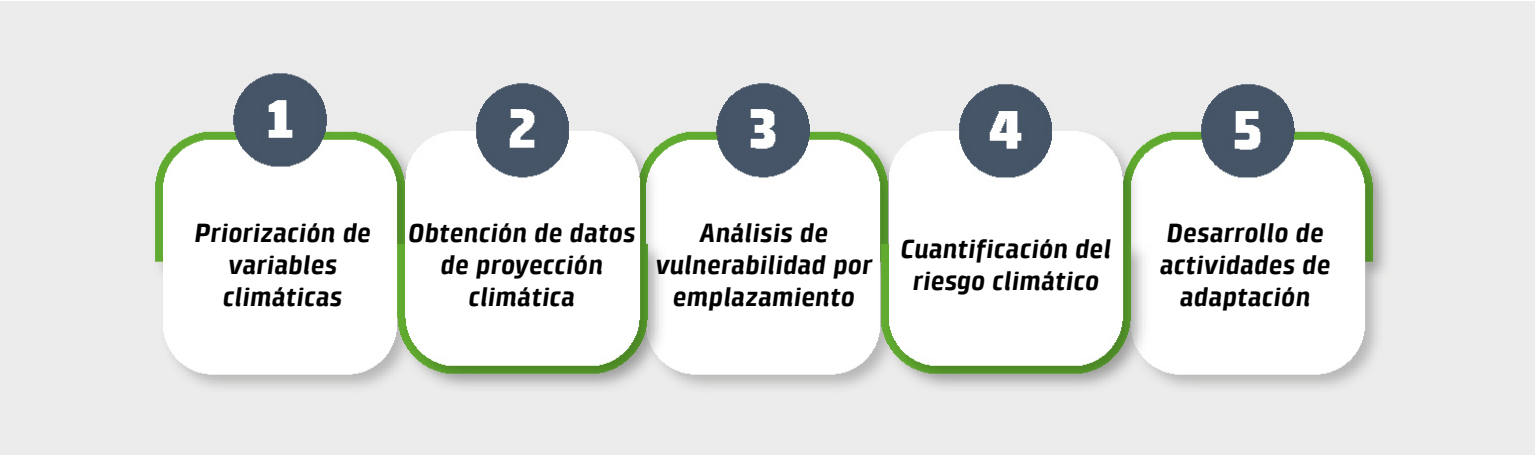
- Por emplazamiento para cada variable climática
- Por emplazamiento como combinación del riesgo de cada una de las variables climáticas

…y se categorizan como críticos, altos, medios, bajos y nulos:



IPCC: Panel intergubernamental de Cambio Climático

La metodología para el análisis del riesgo climático físico se organiza en los siguientes cinco pasos principales, de acuerdo con las directrices del IPCC:



Priorización de Variables Climáticas:

Los indicadores climáticos son un conjunto de parámetros que describen la evolución y/o variabilidad del clima sin atribuir el cambio climático únicamente al aumento de la temperatura. En base a ello, se han analizado las variables climáticas disponibles y se han establecido los criterios de priorización teniendo en cuenta las características de las regiones donde se ubican los emplazamientos de Cellnex.

El criterio de priorización de las variables climáticas se basa en la consideración de aquellas variables que crean o pueden crear en el futuro riesgos tanto para las infraestructuras físicas como en términos de mantenimiento e interrupción de la prestación de servicios de Cellnex.

Las variables climáticas priorizadas para Cellnex son las siguientes:

- Temperatura
- Precipitación
- Viento
- Inundaciones marinas
- Inundación fluvial
- Incendios forestales
- Deslizamientos de tierra
- Nieve

Proyecciones y modelización climática

Se evalúa la evolución proyectada de las diferentes variables climáticas en Europa bajo los escenarios SSP2-RCP4.5 y SSP5-RCP8.5 para los periodos act-2040, 2040-2070 y 2070-2100; haciendo uso de modelos climáticos desarrollados por fuentes oficiales de la Unión Europea.

Cuantificación de la vulnerabilidad de los emplazamientos de Cellnex

Se ha realizado un análisis detallado de los emplazamientos de Cellnex para evaluar su vulnerabilidad intrínseca a los riesgos climáticos físicos. El análisis considera la probabilidad de ocurrencia de los riesgos climáticos por región (norte, centro y sur de Europa), la vulnerabilidad de cada tipo de emplazamiento a cada riesgo climático y la exposición (en función de la geolocalización).

Esto ha implicado un análisis exhaustivo de las características y evolución climática en cada región, la geolocalización de los emplazamientos y su clasificación (torres de celosía, torres tubulares, rooftops y Data Centres). Todo ello se ha llevado a cabo a través de un Sistema de Información Geográfica (SIG) que permite, además del procesamiento de los datos climáticos, determinar cómo afecta la evolución proyectada de las diferentes variables climáticas a cada uno de los emplazamientos de Cellnex. Esta herramienta ha permitido desarrollar un análisis integral del riesgo climático que se basa en las estadísticas de proyección climática más actualizadas.

Plan de Adaptación al Cambio Climático

La última etapa del análisis de riesgos físicos consiste en identificar, evaluar y priorizar las necesidades de adaptación al cambio climático de Cellnex. En este apartado se identifican adaptaciones potenciales en las infraestructuras que pueden ser aplicables para reducir la vulnerabilidad, exposición o impacto de las diferentes variables climáticas identificadas en los distintos tipos de emplazamientos. Durante 2025 se trabajará en la determinación de indicadores de actuación que faciliten la toma de decisiones para implementar medidas de adaptación e integrarlas en el plan de continuidad de negocio de Cellnex.

Resultados de los riesgos físicos relacionados con el clima

Siguiendo la aplicación de la metodología expuesta anteriormente, se presentan a continuación los resultados obtenidos para los tres horizontes temporales analizados y ambos escenarios:

Los resultados del análisis de riesgos climáticos físicos concluyen que, del total de emplazamientos, para el escenario **SSP2-RCP4.5** en el periodo de **2020 a 2040** hay un 1,58% de emplazamientos que están sujetos a riesgo climático físico alto, incrementándose hasta el 2,14% en aquellos clasificados como riesgo crítico. La distribución del riesgo sigue una distribución normalizada que sitúa al máximo número de emplazamientos en riesgo bajo (50,07%).

En cuanto al escenario **SSP5-RCP8.5** para el mismo periodo de tiempo, los emplazamientos en situación de riesgo alto son ligeramente superiores, alcanzando un 1,74%; sin embargo, los que se encuentran en situación crítica descienden hasta el 1,86%. Para el siguiente periodo analizado, es decir 2040-2070, la situación empeora para ambos escenarios. En el caso de **SSP2-RCP4.5**, el número de personas activas en situación de riesgo alto asciende al 3,29%, y las críticas al 3,70%. De igual modo, para **SSP5-RCP8.5**, sumando un total de 4,12% de emplazamientos en situación de riesgo alto y 4,17% en situación de riesgo crítico. Ambas distribuciones son las esperadas pero la curva central no es tan pronunciada como para los otros dos periodos estudiados. En este caso, la mayor parte de los emplazamientos se encuentran en situación de riesgo medio, aglomerándose el 55,49% en el primer escenario y el 56% en el segundo. Como resultado, la situación general empeora a medida que avanza el tiempo, siguiendo una tendencia desfavorable.

SSP2-RCP4.5 – escenario realista (+2,5-3ºC de calentamiento)

Nivel potencial de exposición al riesgo climático físico (nulo, bajo, medio, alto, crítico) agregado para los tres horizontes temporales analizados en el escenario realista

Exposición a riesgos	2020/2040	2040/2070	2070/2100
NULO	6,97 %	3,65 %	1,81 %
BAJO	50,07 %	33,87 %	25,77 %
MEDIO	39,25 %	55,49 %	58,87 %
ALTO	1,58 %	3,29 %	6,81 %
CRÍTICO	2,14 %	3,7 %	6,74 %
Emplazamientos totales	**100 %**	**100 %**	**100 %**

SSP5-RCP8.5 – escenario catastrofista (+4,5-6ºC de calentamiento)

Nivel potencial de exposición al riesgo climático físico (nulo, bajo, medio, alto, crítico) agregado para los tres horizontes temporales analizados en el peor escenario

Exposición a riesgos	2020/2040	2040/2070	2070/2100
NULO	6,99 %	3,67 %	1,41 %
BAJO	50,62 %	32,02 %	17,2 %
MEDIO	38,78 %	56,02 %	59,26 %
ALTO	1,74 %	4,12 %	9,96 %
CRÍTICO	1,86 %	4,17 %	12,17 %
Emplazamientos totales	**100 %**	**100 %**	**100 %**

En relación a las tablas anteriores, de las ocho variables climáticas analizadas, si:

- Una o más están en riesgo crítico, el riesgo final del sitio será crítico
- Tres o más están en riesgo alto, el riesgo final del sitio será crítico
- Dos están en riesgo alto, el riesgo del emplazamiento final será alto
- Hay más de una en riesgo alto y tres o más en riesgo medio, el riesgo final del emplazamiento será alto
- Una está en riesgo alto, el riesgo final del emplazamiento será medio
- Tres o más están en riesgo medio, el riesgo final del emplazamiento será medio
- Tres o más están en riesgo nulo o bajo, el riesgo final del emplazamiento se clasificará de acuerdo al promedio

Finalmente, las circunstancias que se proyectan para finales de siglo suponen una situación aún más preocupante que para las dos anteriores expuestas. Para el escenario **SSP2-RCP4.5** se espera que un total de 6,81% de emplazamientos estén en riesgo alto y un 6,74% en riesgo crítico. Para **SSP5-RCP8.5** la situación prácticamente se duplica, ascendiendo el número total de emplazamientos en riesgo alto al 9,96% y al 12,17% en riesgo crítico. Para este periodo, más de la mitad del total de emplazamientos vuelven a agruparse en la categoría de riesgo medio (59% para ambos). Sin embargo, como sigue la tendencia, para el escenario más pesimista los emplazamientos críticos superan el 11% de representatividad.

A continuación se presenta la distribución por variable climática para todo el periodo analizado y en los dos escenarios climáticos:

SSP2-RCP4.5 - escenario realista (+2,5-3ºC de calentamiento)

Exposición potencial al riesgo (nulo, bajo, medio, alto, crítico) por variable climática en los emplazamientos de Cellnex a lo largo del periodo de tiempo analizado (act-2100) en el escenario climático realista

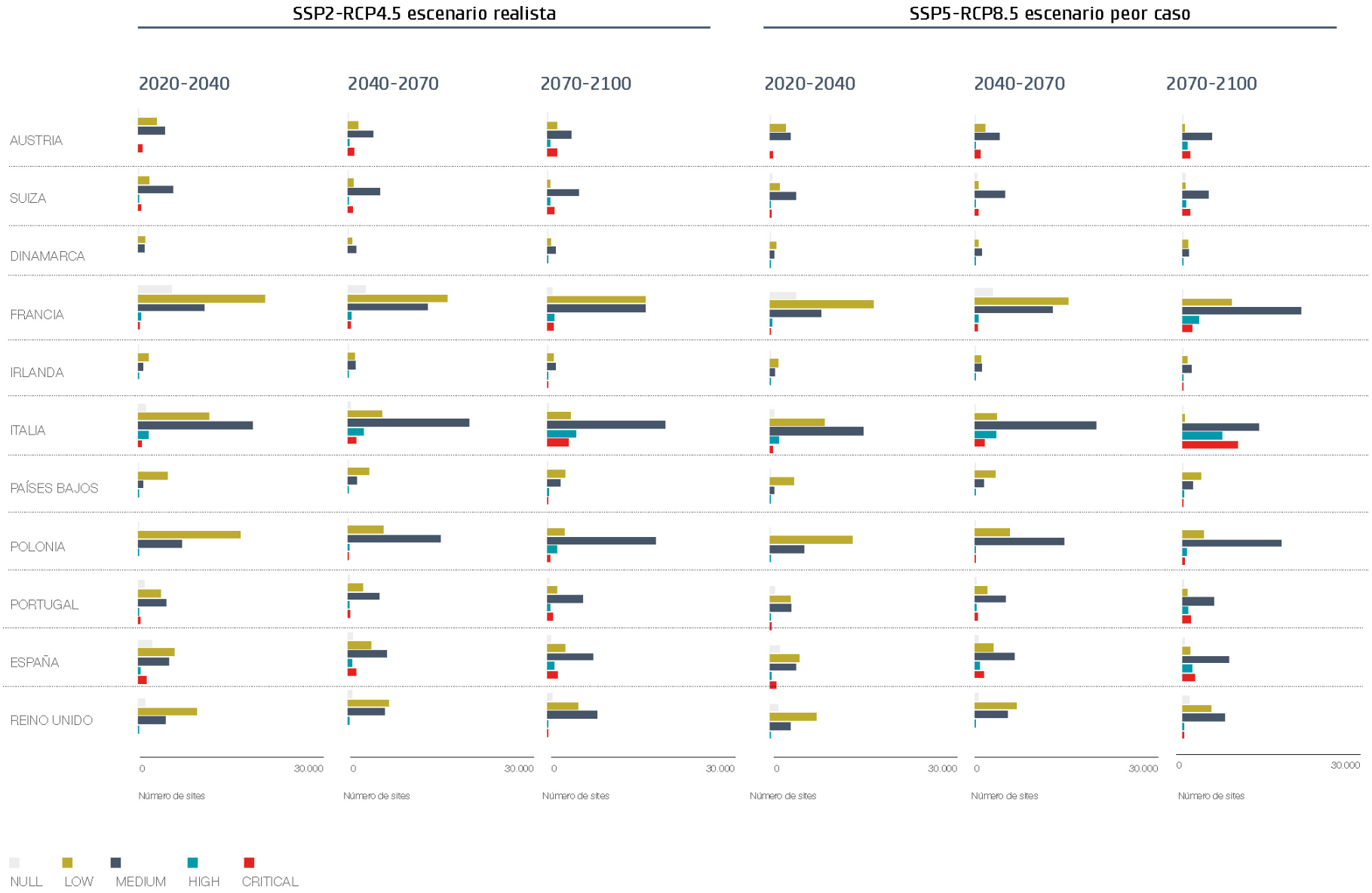
Exposición a riesgos	Temperatura	Precipitación	Viento	Inundaciones de origen marino	Inundaciones de origen fluvial	Fuego	Deslizamientos de tierra	Nieve
NULO	78 %	0 %	43 %	98 %	96 %	71 %	3 %	20 %
BAJO	12 %	7 %	24 %	0 %	0 %	5 %	48 %	40 %
MEDIO	7 %	93 %	24 %	0 %	3 %	14 %	48 %	28 %
ALTO	3 %	1 %	9 %	1 %	1 %	9 %	1 %	10 %
CRÍTICO	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	1 %	0 %	2 %
TOTAL	**100 %**	**100 %**	**100 %**	**100 %**	**100 %**	**100 %**	**100 %**	**100 %**

SSP5-RCP8.5 - escenario catastrofista (+4,5-6ºC de calentamiento)

Exposición potencial al riesgo (nulo, bajo, medio, alto, crítico) por variable climática en los emplazamientos de Cellnex a lo largo del periodo de tiempo analizado (act-2100) en el peor escenario climático

Exposición a riesgos	Temperatura	Precipitación	Viento	Inundaciones de origen marino	Inundaciones de origen fluvial	Fuego	Deslizamientos de tierra	Nieve
NULO	59 %	0 %	43 %	98 %	96 %	69 %	3 %	23 %
BAJO	18 %	6 %	24 %	0 %	0 %	4 %	45 %	42 %
MEDIO	11 %	93 %	24 %	0 %	3 %	14 %	51 %	25 %
ALTO	10 %	1 %	9 %	1 %	1 %	10 %	2 %	8 %
CRÍTICO	1 %	0 %	0 %	0 %	0 %	2 %	0 %	1 %
TOTAL	**100 %**	**100 %**	**100 %**	**100 %**	**100 %**	**100 %**	**100 %**	**100 %**

También se presenta la distribución de impactos por país en los tres horizontes temporales y los dos escenarios climáticos analizados.


SSP2-RCP4.5 escenario realista
SSP5-RCP8.5 escenario peor caso
2020-2040
2040-2070
2070-2100
2020-2040
2040-2070
2070-2100
AUSTRIA
SUIZA
DINAMARCA
FRANCIA
IRLANDA
ITALIA
PAÍSES BAJOS
POLONIA
PORTUGAL
ESPAÑA
REINO UNIDO
0
30.000
Número de sites
NULL
LOW
MEDIUM
HIGH
CRITICAL

Riesgos de transición relacionados con el clima

IRO-1/20(c) i

Los eventos de transición están directamente relacionados con los escenarios de transición que analizan las tendencias políticas, energéticas y económicas vinculadas al cambio climático para determinar los posibles riesgos que puedan afectar la actividad de una organización.

En 2024, Cellnex decidió utilizar los escenarios publicados por la Red para la Ecologización del Sistema Financiero (NGFS, por sus siglas en inglés), basándose en la información más actualizada y adecuada a su actividad. La NGFS ha desarrollado una serie de escenarios denominados "Escenarios climáticos NGFS", diseñados para evaluar los riesgos de transición asociados al cambio hacia una economía baja en carbono. Los escenarios NGFS tienen como objetivo proporcionar una evaluación integral de los riesgos derivados del cambio climático. Sin embargo, no deben interpretarse como previsiones, sino como herramientas para explorar futuros plausibles en un entorno de incertidumbre. Cellnex ha optado por utilizar estos escenarios porque están diseñados para ayudar a las empresas e instituciones financieras a comprender mejor los impactos potenciales de la transición a una economía baja en carbono y planificar en consecuencia, modelando los impactos potenciales de diferentes medidas políticas y cambios tecnológicos sobre las emisiones de gases de efecto invernadero y la economía.

Marco de escenarios NGFS



Estos son los tres escenarios de transición elegidos:

Net-zero 2050: un escenario entusiasta en el que se introducen inmediatamente políticas climáticas ambiciosas. Este escenario representativo de una transición ordenada requerirá una transición ambiciosa en todos los sectores de la economía y supone que se tomen medidas inmediatas para reducir las emisiones de conformidad con el Acuerdo de París.

Este escenario tiende a enfatizar la importancia de descarbonizar el suministro eléctrico, aumentar el uso de electricidad, aumentar la eficiencia energética y desarrollar nuevas tecnologías para abordar las emisiones difíciles de reducir. Los riesgos de transición para la economía podrían resultar en mayores costes de emisiones y cambios en las preferencias de las empresas y los consumidores.

El objetivo de cero emisiones netas de gases de efecto invernadero para 2050, adoptado por la Unión Europea, tiene importantes implicaciones para Cellnex. Estas son algunas de las posibles implicaciones:

i. **Adopción de energía renovable:** Cellnex podría necesitar invertir en infraestructura de energía renovable, como solar y eólica, para impulsar sus operaciones, un tema que se está desarrollando e investigando.

ii. **Mejoras de infraestructura:** se requerirán inversiones significativas en la modernización de equipos e infraestructura para reducir el consumo de energía y aumentar la eficiencia.

iii. **Mayor escrutinio de las cadenas** de suministro: será una oportunidad para reducir las emisiones y trabajar con los proveedores para implementar prácticas sostenibles.

iv. **Precio del carbono:** Cellnex podría enfrentarse a mayores costes debido al precio del carbono.

Transición retardada: este escenario supone que las nuevas políticas climáticas no se implementarán hasta 2030 con niveles de acción variables según los países y regiones, en función de las políticas actualmente en vigor. En comparación con otros escenarios, una transición retardada conlleva mayores riesgos físicos y de transición, ya que el retraso en la aplicación de las políticas climáticas resulta en un mayor aumento de la temperatura global, lo que, a su vez, incrementa la frecuencia y e intensidad de los eventos climáticos extremos.

En este escenario, el sector de las telecomunicaciones puede enfrentarse a riesgos regulatorios y de reputación si no adopta las medidas necesarias para reducir su huella de carbono y avanzar en la transición hacia una economía baja en carbono. Como respuesta, las empresas de telecomunicaciones en Europa han

intensificado sus esfuerzos en estrategias de sostenibilidad y reducción de carbono, integrándolas tanto en sus planes estratégicos como en sus planes de sostenibilidad.

Políticas actuales: el escenario de políticas actuales asume que solo se mantendrán las políticas climática ya implementadas, sin la introducción de nuevas regulaciones para impulsar la transición a una economía baja en carbono. Aunque este escenario implica menor apoyo regulatorio y de políticas para la descarbonización, también supone una dependencia continua de los combustibles fósiles, lo que podría derivar en mayores costes energéticos y riesgos en la cadena de suministro para empresas de telecomunicaciones como Cellnex.

IRO-1/20(c) ii

Los riesgos climáticos de transición se han evaluado tal y como se detalla en el apartado E1 SBM-3, aplicando la metodología de Gestión Global de Riesgos de Cellnex.

Del mismo modo, también se han evaluado las oportunidades climáticas identificadas para Cellnex.

El análisis de los riesgos y oportunidades climáticas de Cellnex forma parte del proceso de gestión de riesgos, siguiendo una metodología de arriba hacia abajo, desde la alta dirección a todas las unidades de negocio.

La gobernanza en torno a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima y el ciclo de vida de la gestión de riesgos garantizan una gestión integral y adecuada de los riesgos en la organización.

La metodología de gestión de riesgos incluye planes de acción, o reacciones al riesgo, así como la supervisión y seguimiento de los mismos, en un proceso continuo de observación y revisión.

El tratamiento de los riesgos utiliza información como:

Momento de ocurrencia a lo largo de la cadena de valor (operaciones directas, Cadena de valor aguas arriba, cadena de valor aguas abajo).
Análisis de cada riesgo, en caso de ser un proceso de gestión.
Seguimiento dado al riesgo (cuando sea requerido, o cada dos años en el seguimiento estandarizado).
Horizonte temporal para definir la reacción (corto, medio o largo plazo).
Descripción del proceso.

Políticas de cambio climático y energía de Cellnex (E1-2)

E1-2/22

Cellnex asume el compromiso de proteger el medio ambiente como parte integral de su estrategia empresarial, formalizándolo a través de su Política de Medio Ambiente y Cambio Climático. Esta política, de aplicación en todas las geografías en las que opera la compañía, establece los principios básicos de actuación en materia ambiental, tanto en sus operaciones propias como en su relación con proveedores, socios de negocio y otros grupos de interés a lo largo de la cadena de valor.

En 2024, el Consejo de Administración aprobó una actualización de esta política para incorporar el compromiso Net-zero de Cellnex, adoptar el TNFD como marco de referencia en capital natural y biodiversidad, e incluir actualizaciones derivadas de nuevos marcos normativos (CSRD, CSDDD, y otros).

También en 2024, el Consejo de Administración aprobó la Política de Energía de la compañía, alineada con el compromiso de Cellnex de garantizar una gestión energética eficiente, basada en la sostenibilidad a largo plazo.

Ambas políticas refuerzan el compromiso de Cellnex con la implantación de las mejores prácticas en los países en los que opera, abordando tanto la gestión ambiental y climática como la eficiencia energética. En este sentido, ambas están alineadas, ya que el cumplimiento de los compromisos energéticos es un pilar fundamental para alcanzar la ambición de descarbonización de Cellnex (objetivo Net-zero).

Política de medio ambiente y cambio climático

Además de los cambios antes mencionados, se realizaron actualizaciones a los principios de actuación, los cuales son los siguientes:

- Minimizar las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) para alcanzar el objetivo Net-zero.
- Proteger la biodiversidad; contribuir a la protección, conservación y restauración de la biodiversidad, especialmente el uso del suelo, la avifauna y el paisaje.
- Garantizar un uso responsable y circular de los recursos; promover el uso eficiente y responsable de los recursos naturales, así como la economía circular mediante la implementación del ecodiseño de las infraestructuras y servicios de Cellnex.
- El fortalecimiento de la gestión ambiental.
- Extensión de los compromisos de Cellnex en materia de gestión ambiental, mitigación y adaptación al cambio climático y la protección del capital natural a toda la cadena de valor.

De acuerdo con estos principios, Cellnex ha establecido compromisos y líneas de actuación en su Política de Medio Ambiente y Cambio Climático para abordar la mitigación y adaptación al cambio climático, la protección del capital natural y la gestión ambiental, en línea con su estrategia de negocio.

Este capítulo se centra en aspectos relacionados con el cambio climático, por lo que a continuación se detallan los compromisos y líneas de actuación más relevantes en esta materia, recogidos en la Política.

El detalle de los compromisos y líneas de actuación en biodiversidad incluidos en la Política se encuentran en el capítulo específico sobre esta temática, en la sección en la Políticas y Acciones en Biodiversidad del capítulo E4 de este informe.

Mitigación y adaptación al cambio climático

E1-2/24; E1-2/25(a)(b)

En línea con el Acuerdo de París, Cellnex se compromete a combatir el cambio climático y mitigar sus efectos, impulsando la transición hacia un negocio bajo en carbono y minimizando las emisiones de gases de efecto invernadero para alcanzar el objetivo Net-zero de la compañía. Este compromiso abarca todas las actividades del Grupo Cellnex, desde la perspectiva estratégica y operativa hasta los acuerdos con terceros, pasando por la pertenencia a asociaciones y foros.

Además, Cellnex trabaja activamente en la adaptación de sus infraestructuras para hacerlas resilientes a los efectos del cambio climático, asumiendo la responsabilidad de su impacto y evaluando los riesgos climáticos a corto, medio y largo plazo.

De acuerdo con este compromiso, la Política establece las siguientes líneas de acción:

- El establecimiento y seguimiento de objetivos de reducción de emisiones de GEI basados en la ciencia a corto, medio y largo plazo (SBTi) y la divulgación transparente de los avances logrados.
- El despliegue del plan de descarbonización para alcanzar el objetivo Net-zero, con la adopción e implementación de un plan de transición de mitigación del cambio climático.
- La divulgación de los resultados de la huella de carbono generada por la actividad de la empresa.
- La integración del análisis de la vulnerabilidad de las infraestructuras de Cellnex al cambio climático en la identificación de impactos, riesgos y oportunidades de las actividades de negocio.
- La promoción de la resiliencia de las infraestructuras de Cellnex a través de la identificación e implementación de medidas de adaptación al cambio climático según el tipo de emplazamiento y su ubicación.

Promoción de la economía circular

Cellnex apuesta por integrar los principios de la economía circular dentro de su modelo de negocio, que se basa en el uso compartido de las infraestructuras y promueve así un uso más eficiente y sostenible de los recursos.

Fortalecimiento de la gestión ambiental

E1-2/25(c)(d)

Cellnex se compromete a adoptar y promover las mejores prácticas de gestión ambiental a través de la implantación de un sistema de gestión ambiental en todo el grupo, certificado bajo el estándar ISO 14001:2015. Este sistema de gestión se fundamenta en la identificación y evaluación de los aspectos e impactos ambientales significativos.

Este compromiso incluye líneas de acción relacionadas con la debida diligencia en la gestión ambiental, la movilidad sostenible, la gestión eficiente de la energía y la transición energética. Asimismo, fomenta la concienciación y formación ambiental de los empleados en todos los niveles de la organización, así como de otros grupos de interés, abordando temas clave como la gestión de residuos, las innovaciones en sostenibilidad y las mejores prácticas para el cuidado del medio ambiente.

Como se comentó al principio del capítulo, la Política de Medio Ambiente y Cambio Climático y la Política de Energía además de estar alineadas están estrechamente relacionadas, al ser la transición energética una parte fundamental del plan de descarbonización de Cellnex.

A continuación se detallan los principios básicos de actuación más relevantes de la Política de Energía:

- Compromiso con el suministro de energía verde: Cellnex tiene como objetivo abastecer el 100% de su consumo directo (Alcance 2) con fuentes renovables en 2025 con Garantías de Origen (GoOs).
- Uso eficiente de la energía.
- Neutralidad en costes energéticos para Cellnex: Cellnex buscará la neutralidad en costes energéticos impulsando modelos de pass-through con los clientes.
- Riesgos de suministro energético: Cellnex evitará el riesgo derivado de los mercados energéticos, promoviendo contratos a largo plazo con los proveedores de energía.
- Implementación de ISO 50001.

Aprobación de las políticas

El Consejo de Administración de Cellnex Telecom, S.A. es responsable de definir las políticas y estrategias generales de la compañía y ha aprobado tanto la Política de Medio Ambiente y Cambio Climático como la Política de Energía aplicables a todas las sociedades del Grupo Cellnex.

Asimismo, el Consejo de Administración establece la estrategia de Medio Ambiente y Cambio Climático. reafirmando su compromiso con la implementación de las mejores prácticas en todos los países en los que opera la compañía, alineándose con estándares internacionales reconocidos.

Cambio climático y acciones y recursos energéticos (E1-3)

E1-3/26; E1-3/29(a)(b)(c)i.ii.iii.

El compromiso de Cellnex con Net-zero

La crisis climática es uno de los desafíos más urgentes que enfrenta la humanidad en la actualidad. En consonancia con el Acuerdo de París, cuyo objetivo es limitar el calentamiento global por debajo de los 2 °C (idealmente a 1,5 °C) en comparación con los niveles preindustriales, es fundamental priorizar acciones que permitan una reducción significativa de las emisiones de GEI, minimizando así los riesgos y daños climáticos.

En contexto de la ciencia climática actual, una de las herramientas más eficaces para abordar el cambio climático es el concepto de "Net-zero" que busca lograr un equilibrio entre la emisiones de GEI producidas y las medidas adoptadas para reducirlas o eliminarlas. Este enfoque permite que la contribución neta de emisiones a la atmósfera sea igual a cero. Para que el concepto Net-zero tenga un impacto real, el límite global de carbono debe traducirse en planes de acción concretos. En Cellnex, esto implica la implementación de medidas de reducción ambiciosas en toda su cadena de valor, la promoción de cambios sistémicos en la industria y la compensación de emisiones residuales cuando sea necesario.

Cellnex está firmemente comprometida con limitar los efectos del cambio climático y a contribuir a la descarbonización de la economía. Como parte de este compromiso, la compañía ha desarrollado una estrategia integral Net-zero, que establece objetivos específicos a medio y largo plazo. Esta estrategia es un componente clave de la Estrategia de Medio Ambiente y Cambio Climático 2023-2025 y del Plan Director ESG, posicionando a la compañía para alcanzar la neutralidad de carbono en 2035 y el Net-zero en 2050.

La estrategia Net-zero de Cellnex se estructura en torno a siete pilares clave:

1. **Objetivos de reducción basados en la ciencia**
2. **Transición energética**
3. **Participación en la cadena de valor**
4. **Prácticas de economía circular**
5. **Movilidad sostenible**
6. **Neutralización de emisiones residuales**
7. **Transparencia y gobernanza**

Incluso con medidas de reducción sólidas, algunas emisiones residuales seguirán persistiendo. Para abordarlas, Cellnex planea financiar proyectos de reducción y eliminación de carbono de alta calidad fuera de su cadena de valor. Estos proyectos estarán alineados con los estándares internacionales y se centrarán en generar impactos positivos en los ecosistemas y las comunidades locales.

Además, para alcanzar el objetivo Net-zero Cellnex reconoce la importancia de integrar plenamente las consideraciones climáticas y de sostenibilidad en sus operaciones diarias. Al incorporar prácticas responsables, la empresa garantiza la alineación con sus objetivos climáticos y sus responsabilidades ambientales más amplias.

Como parte de este compromiso, Cellnex también se ha comprometido a verificar su objetivo Net-zero a través de la iniciativa Science Based Targets (SBTi) dentro de los próximos dos años, asegurando que sus objetivos estén alineados con la ciencia climática más reciente.

Objetivos de reducción basados en la ciencia

La estrategia Net-zero de Cellnex representa un avance significativo hacia la reducción sistémica de carbono, con un enfoque en objetivos cuantificables e iniciativas viables. Sin embargo, durante los próximos dos años, la compañía pretende fortalecer la credibilidad y rigor de su estrategia mediante la validación y verificación de SBTi.

La validación SBTi aporta valor al asegurar que los objetivos y acciones de Cellnex, estén alineados con la ciencia climática más reciente, brindando a los grupos de interés confianza en la hoja de ruta de la empresa hacia Net-zero. Obtener la verificación SBTi, consolidará el compromiso de Cellnex y garantizará que sus acciones sean suficientes para cumplir con los objetivos climáticos globales.

Al integrar estos objetivos basados en la ciencia en sus operaciones y buscar la validación SBTi, Cellnex garantiza que sus esfuerzos sigan siendo creíbles y efectivos, reforzando su camino hacia el Net-zero.

Los componentes clave de la estrategia de reducción incluyen:

- Energía renovable mediante la compra de Garantías de Origen (GoOs) y ampliación de la implantación de paneles solares, con una inversión de 4,5 millones de euros ya realizada en 2024.
- Reducciones de Alcance 3: mejorar la participación de los proveedores a través del Programa de Cadena de Suministro del CDP y apoyar la recopilación mejorada de datos sobre emisiones.

Programa de Transición y Gestión Energética

Cellnex reconoce el papel fundamental de la gestión energética para alcanzar su objetivo Net-zero y avanzar en la descarbonización de sus operaciones. Dado que una parte significativa de la huella de carbono de la empresa proviene de emisiones indirectas derivadas del consumo de electricidad resulta clave contar con un sólido Plan de Transición Energética. Este plan, introducido en 2021 y perfeccionado de forma continua hasta 2024, establece una hoja de ruta integral para mejorar el rendimiento energético y garantizar el abastecimiento de energía verde. Como parte de este esfuerzo, el Programa de Gestión Energética de Cellnex incorpora una metodología estandarizada para optimizar y

mejorar la trazabilidad de la gestión energética en los diferentes países en los que opera la compañía, abordando de manera eficaz las emisiones de alcance 2.

El Plan de Transición Energética se basa en cuatro pilares fundamentales, a partir de los cuales se desarrollan los siguientes programas:

Energía 4.0 aprovecha las tecnologías avanzadas para crear un ecosistema inteligente que permite la trazabilidad del consumo energético, desde la monitorización con el despliegue de contadores inteligentes hasta la facturación energética de los clientes de Cellnex. Como parte de esta iniciativa, se ha desarrollado una plataforma para monitorizar y controlar el consumo energético, integrando los datos de los contadores inteligentes. El objetivo de esta plataforma es monitorizar, controlar y optimizar el consumo energético de Cellnex, garantizando al mismo tiempo la trazabilidad de extremo a extremo de toda la cadena energética. Este enfoque proporciona transparencia en cuanto a los costes energéticos, ofreciendo información clara y trazable a los clientes de Cellnex.

Aprovisionamiento de energía verde: garantizar que el 100% de la electricidad consumida en sus instalaciones provenga de fuentes renovables en 2025. En 2024, el 91% del consumo total de energía ya estaba certificado como renovable. Para lograr su objetivo, la compañía ha diversificado su estrategia, incorporando contratos de suministro de energía renovable y acuerdos de compra de energía (PPA). En 2024, Cellnex alcanzó un acuerdo con el generador renovable ELAWAN y firmó un PPA para asegurar 400 GWh/año de energía verde hasta 2035, lo que le permitirá cumplir con sus compromisos de 2025 al tiempo que gestiona los costes y garantiza un suministro energético sostenible.

Eficiencia energética: promover mejoras en el rendimiento energético incrementando la eficiencia de los equipos pasivos y promoviendo la optimización de los equipos activos de los clientes. Para apoyar estos esfuerzos, la compañía está implantando el Sistema de Gestión Energética ISO 50001, ya certificado en España, en Italia, Suecia y Reino Unido, esperando su certificación a principios de 2025. Además, se utilizan modelos de facturación energética para incentivar a los clientes a mejorar la eficiencia de sus equipos, fomentando la colaboración para lograr ahorros energéticos.

Como parte de su programa de eficiencia energética, Cellnex ha implementado el Índice de Eficiencia Energética de Torres (TEEI), un KPI que mide el consumo total de energía de las torres de Cellnex (tanto en azoteas como en terrenos) en relación con la energía consumida por los equipos de los clientes. El TEEI del Grupo se calcula como un promedio ponderado entre los diferentes países, considerando su respectivo consumo energético, y sigue la metodología de la norma ISO 50001. Para 2024, el valor obtenido del TEEI es 1,17.

Las principales iniciativas incluyeron:

- Sistemas de free cooling: implantados en 245 nuevos emplazamientos en 2024 en España, ahorrando casi 1 GWh de consumo energético al año. La inversión ascendió a 1.075 M€ y tuvo un retorno de la inversión (ROI) de 10x.

- Proyecto de recolocación: 120 emplazamientos ejecutados en 2024 en Italia con una inversión de M€ 2,9 ahorrando 0,5 GWh de consumo energético al año.

- Proyecto Dagoberto: 15 unidades CRAH reemplazadas en 2024 en el DataCenter de Media Gateway ubicado en Países Bajos, ahorrando 0,7 GWh al año, con una inversión total de M€ 0,6.

Auto-generación: ampliar el uso de soluciones de energía renovable in situ (como paneles solares) y explorar tecnologías innovadoras como las baterías de hidrógeno para respaldar operaciones neutras en carbono. En 2024, Cellnex realizó avances significativos en el marco de este plan, logrando un ahorro total de energía de 3,378 GWh mediante inversiones específicas por un valor de 6,189 millones de euros, alcanzando un volumen total de auto-generación de 8,5 GWh/año. Las principales iniciativas incluyeron:

- Paneles solares: instalados en 154 emplazamientos en España y 8 en Italia hasta 2024, contribuyendo a un ahorro de consumo energético de 1.228 GWh al año. La inversión ha ascendido a 1,5 millones de euros con un retorno de la inversión de 9,9x.

	Energía ahorrada (GWh)	Inversión (miles de EUR)
Refrigeración	2	4.571.292
Combustible	—	122.000
Electricidad	1	1.327.839
Total	3	6.021.131

Data Centres

Eficiencia en el Uso de Energía (PUE)

El PUE (Power Usage Effectiveness) se define como la relación entre el consumo total de energía de las instalaciones y el consumo de energía del equipo de TI. El PUE general se calcula como un promedio ponderado de los valores individuales de PUE, basado en el consumo energético de los Data Centres.

Actualmente, esta medición está limitada a los Países Bajos y España, ya que los datos de PUE en Francia aún no están disponibles. En los Países Bajos, el PUE promedio del centro de datos Media Gateway es de 1.5, aunque no se dispone de medición para el centro de datos High Towers. En España, el centro de datos Motors presenta un PUE de 1.81, mientras que el centro de datos Bitnap ha sido vendido.

La medición del PUE se aplica a la población de TIC, es decir, al número de Data Centres donde el consumo eléctrico es gestionado directamente por Cellnex y para los cuales se evalúa el PUE.

Eficiencia de los Data Centres	
KPI	2024
Promedio PUE (Eficiencia en el Uso de Energía)	1,6
Cobertura (% del total de la población TIC)	100

Eficiencia de los Data Centres por pais			
	Países bajos	Francia	España
KPI	2024		
Promedio PUE (Eficiencia en el Uso de Energía)	1,5	No disponible	1,8
Cobertura (% del total de la población TIC)	100	—	100

Energía renovable en Data Centres

El cálculo del uso de energía renovable en los Data Centres se basa en el consumo total de energía de las instalaciones donde la gestión energética es manejada directamente por Cellnex, específicamente en los Países Bajos y España.

El consumo total de energía se contabiliza para un período completo de 12 meses, independientemente de cuándo haya comenzado a operar un centro de datos dentro de ese período. Esto garantiza un enfoque estandarizado para medir el consumo de energía en todas las instalaciones relevantes.

Energía renovable en Data Centres	
KPI	2024
Energía total utilizada en Data Centres (MWh)	50,3
Porcentaje de energía renovable (del total de energía)	100

Energía renovable en Data Centres por pais			
	Países bajos	Francia	España
KPI	2024		
Energía total utilizada en Data Centres (MWh)	4,3	44,9	1,0
Porcentaje de energía renovable (del total de energía)	100	100	100

Guía de conocimiento interno compartido con los empleados

Cellnex ha implementado diferentes actividades para compartir con los empleados la estrategia energética y la Política de energía, incluyendo iniciativas de eficiencia energética y mejores prácticas:

- Capacitación a todos los equipos involucrados sobre el Sistema de Gestión de Eficiencia Energética ISO 50001 en los países donde está implantado.
- Comunicación a todos los empleados sobre la ISO 50001 y la Política de energía a través de canales internos.
- Formación en España para todos los empleados para compa el Plan de Transición Energética de Cellnex.
- Reuniones mensuales organizadas por Global Energy con los equipos de energía de los diferentes países compartiendo información energética, discutiendo lecciones aprendidas en los diferentes países, compartiendo iniciativas de eficiencia energética y discutiendo la evolución de los proyectos energéticos más relevantes en los diferentes países.

Estas iniciativas ponen de relieve el enfoque proactivo de Cellnex para minimizar su huella ambiental y, al mismo tiempo, mejorar la eficiencia energética y la sostenibilidad en todas sus operaciones. Al adherirse a estos principios y perfeccionar continuamente sus estrategias, Cellnex está construyendo una base sólida para impulsar un progreso significativo hacia su objetivo Net-zero.

Compromiso con la cadena de valor

El compromiso de Cellnex con la gestión del medio ambiente se extiende a toda su cadena de valor, guiado por los principios establecidos en la Política de Medio Ambiente y Cambio Climático de la compañía. Este compromiso se integra en las actividades principales del negocio, como la incorporación de requisitos ambientales en los proyectos de construcción e infraestructura. Además, la empresa supervisa activamente estos esfuerzos a través de los procesos con proveedores para garantizar su alineación con los objetivos de sostenibilidad.

Una iniciativa clave en esta área es la participación de Cellnex en el Programa de Cadena de Suministro del CDP, cuyo objetivo es mejorar la recopilación de datos específicos de los proveedores para medir y gestionar mejor las emisiones de alcance 3. CDP es una organización sin ánimo de lucro que gestiona uno de los principales sistemas de divulgación global para que inversores, empresas, ciudades, estados y regiones gestionen su impacto ambiental.

Cellnex es miembro del Programa de Cadena de Suministro del CDP, que evalúa el nivel de impacto de sus proveedores en el cambio climático. En 2024, Cellnex invirtió 26.000 € en este programa para promover la transparencia y fomentar la colaboración con los proveedores en la reducción de emisiones. La compañía invitó a un total de 272 proveedores de los cuales el 81% respondió.

Además, Cellnex ofreció un Programa de Apoyo a Proveedores, con una inversión de 10.100 €, para mejorar la calidad de los datos de emisiones proporcionados por sus socios. Este servicio gratuito y personalizado está dirigido a un grupo específico de proveedores para ayudarles a calcular su inventario de emisiones de GEI (Gases de Efecto Invernadero). El servicio consta de dos etapas:

1. Enviamos una encuesta en la que los proveedores deben indicar los datos informativos de la organización y los datos de consumo del año. El cálculo de la huella de carbono se centrará en los alcances 1 y 2 y calcularemos las emisiones de gases de efecto invernadero de los proveedores a partir de los datos que nos envíen.

2. Ofrecemos a los proveedores apoyo para responder al cuestionario de CDP sobre cambio climático en el ámbito de las emisiones con los datos obtenidos de la huella de carbono calculada. Si es necesario, se programan reuniones para ayudarles y proporcionarles un servicio personalizado. En 2024, ayudamos a 65 proveedores a calcular sus emisiones, que fueron incluidas en el cuestionario de CDP.

Cellnex también ha explorado enfoques innovadores para la gestión del carbono, como la introducción de una iniciativa de fijación de precios internos del carbono. Un proyecto piloto llevado a cabo en los departamentos de compras durante 2022 concluyó que la implementación de un precio sombra, en lugar de un impuesto interno al carbono, sería una solución más viable. Este sistema, cuya implementación está prevista para 2025, requiere un período de transición para alinearse con los requisitos de presentación de informes y profundizar en el conocimiento de las emisiones de los proveedores.

Para fomentar aún más las prácticas sostenibles, Cellnex se unió al programa Global Confirming ® en colaboración con el Banco Santander. Esta iniciativa ofrece a los proveedores acceso a pagos anticipados de facturas a tasas competitivas, con condiciones favorables vinculadas a la mejora de las puntuaciones del CDP Climate Change. Los proveedores que cumplen los criterios de sostenibilidad se benefician de incentivos adicionales, lo que promueve un compromiso más amplio y la responsabilidad ambiental en toda la cadena de valor.

Por último, Cellnex ha mejorado su Modelo de Gestión de Riesgos de Proveedores incorporando criterios medioambientales y de reducción de emisiones en los procesos de compra.

Prácticas de economía circular

Cellnex ha adoptado los principios de la economía circular, integrándolos en su modelo de negocio para fomentar la sostenibilidad y la eficiencia en el uso de los recursos. La economía circular busca reemplazar el modelo tradicional lineal de producción y consumo—donde se extraen materias primas, se fabrican productos, se consumen y se descartan—por un enfoque más sostenible. Priorizando el compartir, reutilizar, reparar y reciclar los recursos, la economía circular extiende el ciclo de vida de los productos y minimiza los residuos.

Desde sus inicios, Cellnex ha promovido estos principios a través del uso compartido de infraestructuras, lo que reduce el consumo de recursos y mejora la eficiencia operativa.

Además, la compañía integra los principios de economía circular en sus operaciones mediante evaluaciones de ciclo de vida (LCA, por sus siglas en inglés). Realizadas en alineación con las normas ISO 14040/44, estas evaluaciones analizan el impacto ambiental de las operaciones de Cellnex en todas sus fases, desde la extracción de recursos hasta la disposición final de los productos. En 2023, las evaluaciones realizadas en tres Data Centres en Francia (Roanne, Le Mans y Lille) identificaron el consumo de electricidad como el principal factor de impacto ambiental, resaltando la importancia de mejorar la eficiencia energética (PUE, Power Usage Effectiveness) e incrementar el uso de energías renovables.

En 2024, basándose en estos hallazgos, Cellnex centró sus esfuerzos en estrategias de eco-diseño para reducir aún más la huella ambiental de sus instalaciones y operaciones. Estas estrategias buscan minimizar los residuos, optimizar el uso de los recursos y contribuir a una economía más circular.

Reduciendo los residuos, prolongando la vida útil de la infraestructura y mejorando la eficiencia energética, las iniciativas de economía circular de Cellnex contribuyen directamente a su estrategia de emisiones netas cero. La minimización en la extracción de recursos y la generación de residuos ayuda a reducir las emisiones de alcance 3, mientras que la mejora en la eficiencia energética de los Data Centres y el aumento en la adopción de energía renovable reducen las emisiones de alcance 1 y 2.

Estos esfuerzos se alinean con los compromisos climáticos más amplios de Cellnex, reforzando su camino hacia la neutralidad de carbono y operaciones sostenibles. A través de iniciativas como las evaluaciones de ciclo de vida en curso, Cellnex demuestra su liderazgo en la integración de los principios de la economía circular en sus operaciones.

Movilidad sostenible

Cellnex ha hecho de la movilidad sostenible y segura una parte fundamental de sus estrategias medioambientales y climáticas. Como empresa comprometida con la movilidad sostenible, Cellnex ha puesto en marcha varias acciones globales:

- Planes de movilidad, desarrollados en colaboración con los departamentos de Salud y Seguridad y de Medio Ambiente y Cambio Climático, la empresa trabaja para reducir los accidentes de tráfico y garantizar que los desplazamientos sean lo más responsables posible con el medio ambiente.
- Encuesta anual de movilidad, gracias a esta encuestas hemos visto que entre los empleados de Cellnex hay una tendencia al alza en el uso del transporte activo (bicicleta, patinete, a pie).
- Formación para empleados sobre conducción sostenible, seguridad vial y factores de riesgo.
- Cambio progresivo de la flota de vehículos de la empresa a vehículos híbridos/eléctricos.

Existen otras iniciativas locales que ponen de relieve el enfoque práctico de Cellnex para implementar soluciones de movilidad sostenible:

Italia

Cellnex introdujo una serie de iniciativas de movilidad adaptadas a los empleados de Roma. Se puso en marcha un cómodo servicio de transporte que conecta la oficina de Roma con la estación de metro B Magliana. Además, se llegó a un acuerdo estratégico para conceder a los empleados acceso a servicios de e-car sharing a precios preferentes, lo que permite el uso de coches totalmente eléctricos para desplazarse a la sede central o al aeropuerto.

España

Existen acciones específicas para las sedes corporativas: plazas de aparcamiento para bicicletas y patinetes y cargadores eléctricos en el aparcamiento; aplicaciones corporativas para viajes de negocios como Imbric y Cabify; información sobre transporte público y frecuencia de paso en el vestíbulo de la sede central de Barcelona.

Austria

La empresa paga una tarjeta de transporte para todos los empleados, que les permite utilizar cualquier transporte público en Viena de forma gratuita durante un año. Además, se ofrece el Klimaticket Austria con el que los empleados pueden utilizar cualquier transporte público en todo el país durante un año. Cellnex Austria también tiene la posibilidad de aparcar bicicletas en la oficina.

Neutralización de emisiones residuales

Incluso con medidas de reducción de emisiones significativas, algunas emisiones son inevitables. Para abordarlas, Cellnex se ha comprometido a aplicar una estrategia específica centrada en proyectos de absorción de carbono e iniciativas de compensación.

Los proyectos de absorción de carbono desempeñan un papel fundamental, eliminando CO_2 de la atmósfera y contribuyendo directamente a la lucha contra el cambio climático. Además, Cellnex apoya activamente el Mercado Voluntario de Carbono (VCM), respaldando proyectos certificados por estándares reconocidos internacionalmente como el Verified Carbon Standard (VCS) y el Gold Standard. Estos proyectos de compensación van más allá de la mera reducción de emisiones: también aportan beneficios tangibles a los ecosistemas y comunidades locales.

Al priorizar tanto el impacto ambiental como el social, Cellnex demuestra un enfoque reflexivo y comprometido con la gestión de las emisiones residuales. Estos esfuerzos garantizan que la empresa siga en camino de alcanzar sus objetivos de cero emisiones netas y, al mismo tiempo, contribuya positivamente a la sostenibilidad en general.

Transparencia y gobernanza

El último pilar de la estrategia Net-zero de Cellnex se centra en la transparencia en la presentación de informes y en un marco de gobernanza sólido para garantizar una implementación y una rendición de cuentas efectivas.

Transparencia

Cellnex mantiene un alto nivel de transparencia al proporcionar informes detallados de las emisiones de alcance 1, 2 y 3, junto con las emisiones totales de GEI, como se describe en E1-6. Este enfoque integral garantiza que los grupos de interés tengan información clara y precisa sobre el impacto ambiental de la empresa en todas las etapas de su cadena de valor. Al divulgar íntegramente todas las emisiones de alcance 3, Cellnex demuestra su compromiso con la rendición de cuentas y la claridad, lo que refuerza la confianza en sus iniciativas de sostenibilidad y el progreso hacia su objetivo Net-zero.

Estas divulgaciones no solo cumplen con los requisitos regulatorios, sino que también se alinean con las mejores prácticas en informes de sostenibilidad, lo que permite a los grupos de interés evaluar la estrategia climática de Cellnex y su alineación con los estándares internacionales.

Gobernanza

Como se describe en la sección de gobernanza ESG de este capítulo, el marco de gobernanza de Cellnex garantiza que su estrategia de sostenibilidad se supervise, implemente y evalúe de forma minuciosa y continua. La Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad (CNRS) y el Comité Ejecutivo de ESG supervisan las prioridades ESG clave y trabajan para alinear las operaciones de la empresa con sus objetivos a largo plazo.

Los incentivos de gobernanza, detallados en GOV-3, fortalecen aún más este marco al alinear el desempeño de los órganos de gobierno con los objetivos ESG. Estos incentivos desempeñan un papel fundamental para garantizar la rendición de cuentas y mantener el foco en la ejecución exitosa de las acciones de sostenibilidad. Esta combinación de transparencia y gobernanza proporciona una base sólida para impulsar un progreso significativo en el logro de las ambiciones Net-zero y ESG más amplias de Cellnex.

Métricas y objetivos de huella de carbono y cambio climático

Huella de carbono: alcance y metodología de cálculo de las emisiones de CO2

El inventario de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) del Grupo Cellnex se ha elaborado de conformidad con la norma ISO 14064-1:2018. Tanto los estándares del Protocolo Global para Inventarios de Emisión de Gases de Efecto Invernadero (GHG Protocol) como las declaraciones relacionadas con los inventarios y procedimientos de GEI han sido verificados de forma independiente por un tercero (TÜV Rheinland), de conformidad con la norma ISO 14064-3:2019 y y las normas del Protocolo de GEI, alcanzando un nivel de seguridad limitado.

El alcance de la huella de carbono del Grupo Cellnex para el año 2024 representa el 100% de los ingresos del grupo.

El Grupo Cellnex elabora su inventario de GEI de acuerdo con la Norma Internacional ISO14064 desde 2015. Como parte del procedimiento interno de gestión de la información sobre emisiones de GEI, desde 2015 se incluye en el inventario de GEI de Cellnex una tabla resumen de los límites organizativos y de reporte.

Teniendo en cuenta el creciente número de países en los que opera la compañía, y la incorporación de categorías de emisiones indirectas de GEI, tal y como establece la nueva Norma Internacional ISO 14064-1:2018 y el GHG Protocol, Cellnex estableció 2020 como año base para las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), con fines comparativos y en cumplimiento de otros requisitos del programa de GEI y sus usos previstos.

En 2024, se han recalculado los inventarios de emisiones de 2020 y 2023 para incluir cambios en el perímetro, ajustes metodológicos y garantizar el cumplimiento de los requisitos de la CSRD. Además, se ha cambiado el enfoque de cálculo al control operacional. Los principales cambios han sido:

- inclusión de las emisiones de WTT, T&D y WTT T&D en todos los alcances relevantes.
- cambio de enfoque de cálculo de financiero a operativo: las emisiones de los vehículos alquilados se han trasladado al alcance 1.
- adición de la categoría 3.15 Inversiones, que incluye las emisiones de entidades participadas por Cellnex en un porcentaje inferior al 50%.
- eliminación de Edzcom OY del perímetro de cálculo,

Los resultados de la huella de carbono del Grupo Cellnex corresponden al periodo comprendido entre el 1 de enero de 2024 y el 31 de diciembre de 2024.

El inventario de GEI incluye la cuantificación de las emisiones directas de GEI por separado para CO2, CH4, N2O, NF3, SF6 y otros grupos de GEI (HFCs, PFCs, etc.) en toneladas de CO2e, así como las emisiones indirectas de GEI separadas por categorías en las mismas unidades. Además, se han incluido las emisiones biogénicas procedentes de la combustión de biomasa, aunque tienen muy poca relevancia. En Cellnex, las emisiones biogénicas proceden de la combustión de biomasa para el consumo de calefacción urbana en el alcance 2.

El inventario de emisiones de GEI mantiene la estructura y contenido establecido por la norma de referencia ISO14064-1:2018, así como el Protocolo GEI.

De acuerdo con la metodología ISO 14064-1:2018, las emisiones de GEI se han agregado en las siguientes categorías a nivel organizacional:

Siguiendo la “Guía para el proceso de identificación de emisiones indirectas de GEI significativas” incluida en la norma ISO 14064-1:2018, el Grupo Cellnex ha definido sus criterios globales para evaluar la relevancia de cada subcategoría de emisiones indirectas de GEI.

Los principios que se tuvieron en cuenta al aplicar los criterios son: pertinencia, exhaustividad, consistencia, exactitud y transparencia.

Metodología ISO 14064-1:2018	Metodología del Protocolo de GEI Cadena de valor corporativa (Alcance 3) Metodología estándar de contabilidad y presentación de informes
C1. Emisiones y absorciones directas de GEI	Alcance 1: emisiones directas
C2. Emisiones indirectas de GEI provenientes de energía importada (mercado)	Alcance 2: emisiones indirectas de la electricidad
C3. Emisiones indirectas de GEI procedentes del transporte	Alcance 3: otras emisiones indirectas
C4. Emisiones indirectas de GEI de los productos utilizados por la organización	
C5. Emisiones indirectas de GEI asociadas al uso de productos de las organizaciones	

Los criterios utilizados para evaluar la importancia de las emisiones indirectas incluyen los siguientes:

- **Magnitud**: emisiones indirectas que se supone que son cuantitativamente sustanciales. Se consideran no relevantes todas las categorías cuyas emisiones de GEI contribuyen en menos del 5% a la huella de carbono total.
- **Nivel de influencia:** emisiones indirectas que la organización tiene la capacidad de monitorear y reducir.
- **Riesgo u oportunidad:** emisiones indirectas que contribuyen a la exposición de la organización al riesgo o a sus oportunidades de negocio.
- **Orientación sectorial específica:** emisiones indirectas consideradas significativas por el sector empresarial.
- **Subcontratación:** emisiones indirectas resultantes de actividades subcontratadas que suelen ser actividades básicas del negocio.
- **Compromiso de los empleados:** algunas emisiones indirectas, como las derivadas de los desplazamientos de los empleados, los viajes de negocios y el uso de energía en la oficina, se pueden reducir a través del compromiso de los empleados fomentando prácticas sostenibles como el uso compartido del automóvil, las reuniones virtuales y los comportamientos de ahorro de energía, lo que ayuda a la empresa a alcanzar sus objetivos climáticos.

Como resultado del análisis de significancia de las emisiones, dos categorías de emisiones, 4. Transporte y distribución aguas arriba y 5. Residuos generados en las operaciones, no se han incluido en el cálculo de la huella de carbono por no considerarse significativas.

El modelo de cuantificación obtiene la cantidad de emisiones por fuente multiplicando los datos de actividad por su factor de emisión correspondiente. Los factores de emisión se obtienen de fuentes oficiales y fiables (como el IPCC y otras fuentes relevantes).

Categorías de emisión	Aplicable a la actividad	Emisiones significativas	Metodología de cálculo y estimaciones
1. Bienes y servicios adquiridos	Sí	Sí	Metodología híbrida: datos específicos del proveedor de la cadena de suministro de CDP y registros OPEX
2. Bienes de capital	Sí	Sí	Metodología híbrida: datos específicos del proveedor de la cadena de suministro de CDP y registros de CAPEX
3. Actividades relacionadas con el combustible y la energía	Sí	Sí	Estimación de emisiones de WTT y T&D en base a factores de la IEA
4. Transporte y distribución aguas arriba	Sí	No	No significativo, no calculado
5. Residuos generados en las operaciones	Sí	No	No significativo, no calculado
6. Viajes de negocios	Sí	Sí	Agencia de viajes y registros internos
7. Desplazamientos de los empleados	Sí	Sí	Encuesta de movilidad
8. Activos arrendados aguas arriba	Sí	Sí	Registros internos, facturas y estimaciones.
9. Transporte y distribución aguas abajo	No	N / A	No aplicable
10. Procesamiento de los productos vendidos	No	N / A	No aplicable
11. Uso de los productos vendidos	No	N / A	No aplicable
12. Tratamiento al final de la vida útil de los productos vendidos	No	N / A	No aplicable
13. Activos arrendados aguas abajo	Sí	Sí	Estimaciones basadas en consumos promedio por POP/sitio
14. Franquicias	No	N / A	No aplicable
15. Inversiones	Sí	Sí	Proporción de emisiones de las empresas participadas o estimaciones basadas en los ingresos.

Emisiones de GEI de Cellnex

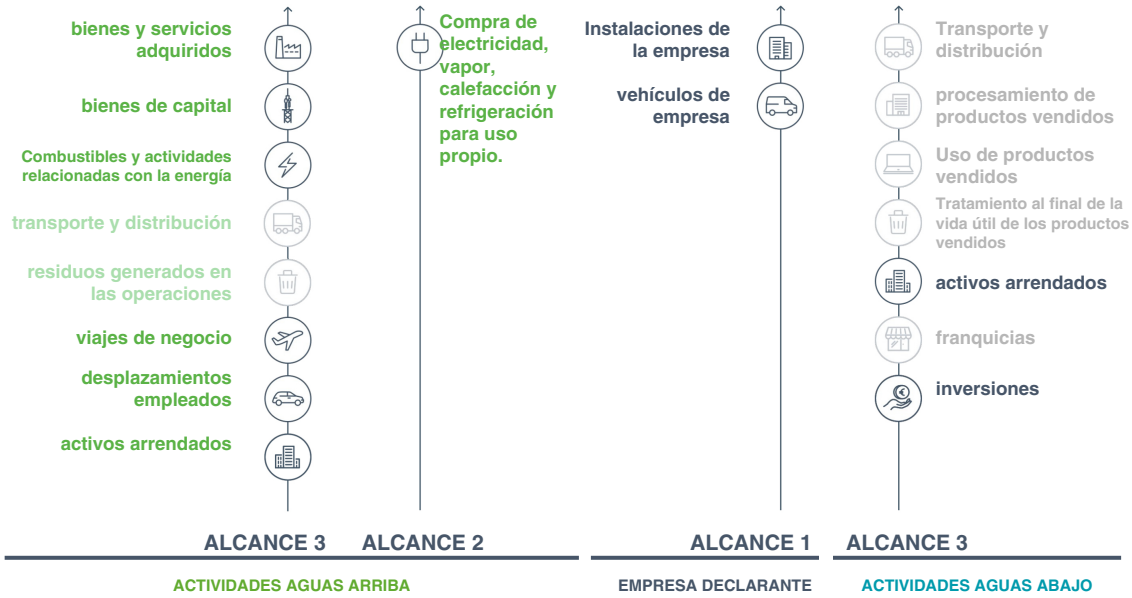
El inventario de emisiones de GEI es un instrumento clave para comprender el impacto de la empresa en el cambio climático, monitorizar las tendencias de las emisiones y establecer objetivos de reducción. Para garantizar la coherencia y la transparencia, Cellnex calcula anualmente su huella de carbono siguiendo la norma ISO 14064-1:2018 y reporta las emisiones conforme a los estándares del GHG Protocol. Desde 2021, un tercero independiente verifica estas emisiones, asegurando el cumplimiento con el Corporate Accounting and Reporting Standard.

Para monitorizar y reducir las emisiones indirectas (Alcance 3), Cellnex realizó un análisis en 2020 siguiendo el GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) y estableció este año como base para los objetivos de reducción de emisiones. Desde entonces, la empresa se ha comprometido a alcanzar la neutralidad de carbono en Alcance 1 y 2 para 2025 y la meta de Cero Emisiones Netas para 2050 bajo la iniciativa de Science-Based Targets (SBTi).

Desde 2020, todos los países han reducido significativamente su huella de carbono, en algunos casos con reducciones de hasta el 75% (Países Bajos, Dinamarca y Polonia). Según la verificación, el inventario de emisiones para 2024 es de 319.086,58 t CO2e utilizando el enfoque basado en el mercado (recalculado en 456.936,04 t y 1.099.324,23 t CO2e en 2023 y 2020, respectivamente).

En 2024 se ha conseguido una reducción de emisiones del (30) % respecto al año 2023, y del (71) % respecto al año base 2020. Las principales palancas de reducción han sido:

- Trabajo extensivo con la cadena de suministro a través de CDP, que ha permitido obtener datos precisos de emisiones de un mayor número de proveedores. A través de este trabajo, la empresa ha podido monitorizar mejor las reducciones de emisiones en la cadena de suministro. Estos esfuerzos han permitido reducir las emisiones en un (9) % respecto 2023 y en un (19) % desde el año base 2020.
- Un esfuerzo importante de los equipos locales de cada país para mejorar la recopilación de datos y la participación de sus clientes, lo que le permitió a la empresa comprender su consumo de energía y si utilizan energía renovable. Estos esfuerzos permitieron reducir el consumo en un (58) % a partir del año 2023 y en un (80) % a partir del año base 2020.
- El incremento de la oferta eléctrica renovable en 2024 según lo definido en el Plan de Transición Energética, alcanzando un 91 % en 2024.



Emisiones verificadas para 2024 (enfoque de mercado)

319.086,58



EMPRESA DECLARANTE
AGUAS ARRIBA
AGUAS ABAJO

2 %	5 %	1 %	0,4 %	13 %	14 %	13 %	31 %	21 %	0,05 %
4.979,96 tCO$_2$eq	16.529,34 tCO$_2$eq	3.295,84 tCO$_2$eq	1.244,18 tCO$_2$eq	40.194,43 tCO$_2$eq	44.239,24 tCO$_2$eq	41.789,62 tCO$_2$eq	99.031,48 tCO$_2$eq	67.628,73 tCO$_2$eq	153,76 tCO$_2$eq
Emisiones directas	Emisiones indirectas de energía importada	Desplazamiento de empleados	Viajes de negocios	Compra de bienes y servicios	Combustibles y actividades relacionadas con la energía	Bienes de Capital	Uso de activos arrendados por la organización	Activos arrendados propiedad de la organización	Inversiones

Norma ISO 14064-1:2018

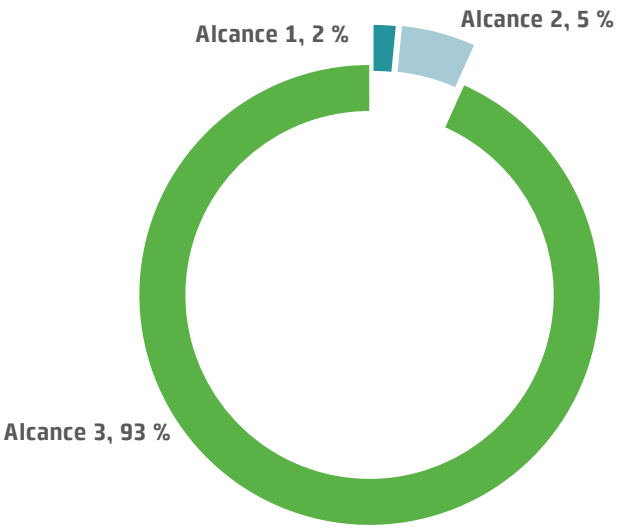
CATEGORÍA 1	CATEGORÍA 2	CATEGORÍA 3	CATEGORÍA 4	CATEGORÍA 5
2 %	5 %	1 %	71 %	21 %
4.979,96 tCO$_2$eq	16.529,34 tCO$_2$eq	4.540,02 tCO$_2$eq	225.254,77 tCO$_2$eq	67.782,49 tCO$_2$eq

Clasificación del Protocolo de GEI

ALCANCE 1	ALCANCE 2	ALCANCE 3
2 %	5 %	93 %
4.979,96 tCO$_2$eq	16.529,34 tCO$_2$eq	297.577,28 tCO$_2$eq

Emisiones de GEI por alcance en 2024

En línea con el protocolo de GEI con el enfoque basado en el mercado, el 93 % de las emisiones corresponden al Alcance 3, seguido del Alcance 2 con el 5 % y el Alcance 1 con el 2 % de las emisiones de GEI.



Evolución de la intensidad de las emisiones (Alcances 1+2+3)

La intensidad de las emisiones se ha reducido en los últimos años debido principalmente a los esfuerzos realizados en la compra de consumo eléctrico (Alcance 2) así como al compromiso con proveedores y clientes. En relación con esta estrategia, cabe destacar la diferencia entre las emisiones de Alcance 2 basadas en localización (340.798,08t CO2eq) y las emisiones basadas en mercado (16.529,34 t CO2eq). Estas últimas representan unas 20 veces menos que las primeras, como muestra del compromiso de Cellnex por reducir su impacto en carbono.

En comparación con el año base 2020, la intensidad de GEI por ingresos netos (enfoque basado en el mercado) ha disminuido año tras año: los valores son los siguientes (tCO2eq/€Mn), 347,13 (2020), 112,85 (2023) y 73,30 para (2024). Hay una disminución significativa del (35) % % entre 2023 y 2024.

Programa de Acuerdo Voluntario para la reducción de emisiones de GEI

En 2024, Cellnex España ha continuado registrando los resultados del cálculo de su huella de carbono correspondiente al año 2023 en los registros oficiales de la Generalitat de Cataluña (Oficina de Cambio Climático) a través de la adhesión al Programa de Acuerdos Voluntarios (PAV), y del MITERD (Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico) mediante la inscripción en el Registro de Huella de Carbono, Compensación y Proyectos de Absorción de CO2 del Ministerio.

Metas relacionadas con la adaptación y mitigación del cambio climático (E1-4)

E1-4/30; E1-4/34(a)(b)(c)(d)(e)(f)

Los objetivos establecidos por Cellnex demuestran su compromiso con la reducción de su impacto ambiental, tal y como se describe en su estrategia de negocio. El compromiso a través de los Science-Based Targets y el objetivo Net-zero a más largo plazo implican una combinación de enfoques que incluyen la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), la migración de la adquisición de energía a favor de energías renovables y limpias y la interacción con la cadena de suministro. Cellnex seguirá midiendo y divulgando su desempeño en relación con estos objetivos. A continuación, se presenta un resumen de las métricas y objetivos relacionados con el clima más relevantes:

- Emisiones de GEI de alcances 1, 2 y 3
- Intensidad de GEI
- Seguimiento de objetivos basado en la ciencia
- Cero emisiones netas
- Compensación de alcance 1
- Consumo de energía
- Porcentaje de electricidad renovable
- Proveedores

Hay más información disponible en el Informe sobre medio ambiente y cambio climático 2023.

Finanzas sostenibles

Indicador	Descripción	Año base (2020)	Estado 2024	Rendimiento vs año base	Objetivo 2025	Objetivo 2030
		Valor (Unidad)	Valor (Unidad)	(%)	Valor (Unidad)	Valor (Unidad)
Indicador clave de desempeño 1a	Reducción de las emisiones de GEI de alcance 1, 2 y 3 de actividades relacionadas con el combustible y la energía	536.422 t CO2e	65.749 t CO2e	(88) %	(45) %	(70) %
Indicador clave de desempeño 1b	Reducción de las emisiones absolutas de GEI de alcance 3 de los bienes y servicios adquiridos y de los bienes de capital	101.772 t CO2e	81.984 t CO2e	(19) %	(21) %	_
KPI 2	Abastecimiento anual de electricidad renovable	10 %	91 %	91 %	100 %	_

Medio ambiente [1]	Año objetivo	Objetivo	2024
Crecer con una propuesta medioambiental sostenible a largo plazo			
Suministro de electricidad renovable (SBT) [2]	2025	100 %	91 %
Reducción de las emisiones de GEI de alcance 1 y 2 y de las emisiones de GEI de alcance 3 procedentes de actividades relacionadas con los combustibles y la energía (SBT)	2030	(70) %	(88) %
Emisiones absolutas de GEI de alcance 3 procedentes de bienes y servicios adquiridos y bienes de capital (SBT)	2025	(21) %	(19) %
Reducción de la huella de carbono: alcance 1, 2 y 3 (Carbon neutral) [3]	2035	Carbon neutral	(71) %
Net-zero (2050)	2050	(100) %	(71) %
CDP: Mínimo del 50% del total de proveedores invitados cada año a partir de 2023	2025	50 %	81 %
Medir el 30% del consumo de Cellnex mediante sistemas de contadores inteligentes para 2025	2025	30 %	30 %
Implantar una plataforma energética global para >70% del consumo de Cellnex en 2025	2025	>70%	74 %
% del consumo de Cellnex verificado según la norma ISO 50001 de aquí a 2025	2025	70 %	21 %
Integración de normas medioambientales en el sistema de gestión de compras	2025	100 %	Work in progress

(1) KPI reportados anualmente. Comparados con el año base FY20 verificados por una entidad externa certificada.

(2) El objetivo de electricidad (Alcance 2) se refiere a la energía gestionada directamente por Cellnex. Datos calculados según la metodología SBT y GHG Protocol aplicada al perímetro financiero.

(3) En 2035 Cellnex compensará las emisiones residuales que no hayan podido reducirse con el objetivo de ser carbono neutral en 2035 y Net-zero en 2050.

Consumo y mix energético (E1-5)[38]

E1-5/37(a)(b)(c)i.ii.iii.; E1-5/38(a)(b)(c)(d)(e); E1-5/39

Consumo total de energía procedente de fuentes fósiles

Consumo de gasolina por país (MWh)

	2024	2023	2020 (año base)
Francia	1.939,33	282,83	171,59
Italia	1.251,46	1.056,17	—
Reino Unido	—	4,89	—
España	399,40	360,60	48,83
Polonia	2.133,65	2.185,61	331,12
Países Bajos	274,69	100,10	58,62
Portugal	75,20	50,52	6,20
Suiza	3,27	24,28	—
Dinamarca	74,90	56,32	—
Suecia	—	—	—
Irlanda	—	—	—
Austria*	8,42	0,17	—
Total	**6.160,32**	**4.121,48**	**616,36**

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

Consumo de Diesel (A,C) por país (MWh)

	2024	2023	2020 (año base)
Francia	137,19	175,31	120,97
Italia	226,21	786,09	1.233,33
Reino Unido	8,03	6,08	141,10
España	5.678,98	6.677,04	7.302,52
Polonia	1.033,69	1.444,58	697,97
Países Bajos	261,83	416,34	550,33
Portugal	167,54	275,38	184,61
Suiza	103,02	143,48	108,27
Dinamarca	95,33	120,37	82,69
Suecia	—	—	—
Irlanda	—	—	—
Austria*	17,13	131,05	9,94
Total	**7.728,96**	**10.175,74**	**10.431,74**

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

[38] De acuerdo con el Protocolo GHG, los datos de huella de carbono reportados para los años 2020 y 2023 se han recalculado de acuerdo con el perímetro del año de reporte, teniendo en cuenta 2020 como año base.

Consumo de gas natural por país (MWh)

	2024	2023	2020 (año base)
Francia	—	—	—
Italia	—	—	—
Reino Unido	—	—	—
España	—	—	2,65
Polonia	—	—	—
Países Bajos	160,50	75,80	573,17
Portugal	—	—	—
Suiza	—	—	—
Dinamarca	—	—	—
Suecia	—	—	—
Irlanda	—	—	—
Austria*	—	—	—
Total	160,50	75,80	575,83

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

Consumo de otra energía importada (Calefacción/refrigeración urbana) de fuentes no renovables (MWh)

	2024	2023	2020 (año base)
Francia	7.217,92	—	—
Italia	—	—	—
Reino Unido	—	—	—
España	104,18	81,95	—
Polonia	—	—	—
Países Bajos	—	—	—
Portugal	—	—	—
Suiza	—	—	—
Dinamarca	—	—	—
Suecia	—	—	—
Irlanda	—	—	—
Austria*	—	—	—
Total	7.322,11	81,95	—

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

Consumo de electricidad de red por país por fuente no renovable (MWh)

	2024	2023	2020 (año base)
Francia	—	—	—
Italia	107.083,11	299.575,41	566.501,15
Reino Unido	—	—	—
España	—	700,08	295.071,04
Polonia	12.101,79	11.309,59	159.575,39
Países Bajos	—	135,00	13.046,89
Portugal	—	—	—
Suiza	—	0,02	21,85
Dinamarca	—	—	40,65
Suecia	—	—	—
Irlanda	1.623,93	1.476,95	647,15
Austria*	—	2,53	—
Total	120.808,83	313.199,59	1.034.904,12

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

Cellnex no tiene consumo energético de origen nuclear

Consumo total de energía procedente de fuentes renovables

Consumo de electricidad autogenerada por país (MWh)

	2024	2023	2020 (año base)
Francia	—	—	—
Italia	78,00	77,00	—
Reino Unido	—	—	—
España	5.378,00	4.379,00	498,00
Polonia	7,60	2,50	—
Países Bajos	—	—	—
Portugal	—	—	—
Suiza	—	—	—
Dinamarca	—	—	—
Suecia	—	—	—
Irlanda	320,00	160,00	—
Austria*	—	—	—
Total	5.783,60	4.618,50	498,00

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

Consumo de otra energía importada (Calefacción/refrigeración urbana) de fuentes renovables (MWh)

	2024		2023		2020 (año base)
	Total	Porcentaje de energía derivada de biomasa respecto de la energía total (calefacción)	Total	Porcentaje de energía derivada de biomasa respecto de la energía total (calefacción)	Total
Francia	—	—	20,00	—	—
Italia	—	—	—	—	—
Reino Unido	—	—	—	—	—
España	2.765,32	86,09	2.568,32	67,72	1.302,70
Polonia	—	—	—	—	—
Países Bajos	—	—	—	—	0,30
Portugal	—	—	—	—	—
Suiza	3,34	0,57	3,34	0,57	—
Dinamarca	—	—	—	—	—
Suecia	—	—	—	—	—
Irlanda	—	—	—	—	—
Austria*	—	—	—	—	—
Total	**2.768,67**	**86,65**	**2.591,67**	**68,29**	**1.303,00**

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

*Durante 2020, Cellnex no generó energía a partir de biomasa.

Consumo de electricidad de red por país de fuente renovable (MWh)

	2024	2023	2020 (año base)
Francia	44.877,99	38.388,84	5.333,01
Italia	635.003,56	413.699,38	—
Reino Unido	64.637,32	65.443,84	58.248,01
España	299.097,66	309.599,87	3,43
Polonia	156.518,49	159.530,00	—
Países Bajos	32.815,00	32.916,00	21.942,61
Portugal	—	—	—
Suiza	78,76	80,42	—
Dinamarca	8.248,64	5.770,33	—
Suecia	45.930,00	39.547,42	29.846,88
Irlanda	—	—	—
Austria*	—	—	2,08
Total	1.287.207,41	1.064.976,10	115.376,03

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

Consumo total de energía por fuente (MWh)			
	2024	**2023**	**2020 (año base)**
Consumo total de energía de fuentes fósiles	**142.210,61**	**327.654,57**	**1.046.528,04**
Gasolina	6.160,32	4.121,48	616,36
Diesel (A+C)	7.728,96	10.175,74	10.431,74
Gas Natural	160,50	75,80	575,83
Electricidad de red	120.808,83	313.199,59	1.034.904,12
Calefacción/refrigeración urbana	7.322,11	81,95	—
Consumo total de energía de fuentes renovables	**1.295.759,68**	**1.072.186,27**	**117.177,03**
Electricidad autogenerada	5.783,60	4.618,50	498,00
Calefacción/refrigeración urbana	2.768,67	2.591,67	1.303,00
Electricidad de red	1.287.207,41	1.064.976,10	115.376,03
Total	**1.437.970,29**	**1.399.840,83**	**1.163.705,07**

Consumo total de energía por país (MWh)			
	2024	**2023**	**2020 (año base)**
Francia	54.172,44	38.866,98	5.625,57
Italia	743.649,41	715.194,05	567.734,48
Reino Unido	64.645,34	65.454,81	58.389,11
España	313.423,55	324.366,87	304.229,18
Polonia	171.795,23	174.472,28	160.604,48
Países Bajos	33.512,02	33.643,24	36.171,92
Portugal	258,26	325,90	190,81
Suiza	190,30	251,54	130,13
Dinamarca	8.418,87	5.947,02	123,34
Suecia	45.930,00	39.547,42	29.846,88
Irlanda	1.943,93	1.636,95	647,15
Austria*	30,94	133,76	12,03
Total	**1.437.970,29**	**1.399.840,83**	**1.163.705,07**

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

Porcentaje de electricidad renovable por país (%)

	2024	2023	2020 (año base)
Francia	100 %	100 %	100 %
Italia	86 %	58 %	— %
Reino Unido	100 %	100 %	100 %
España	100 %	100 %	— %
Polonia	93 %	93 %	— %
Países Bajos	100 %	100 %	63 %
Portugal	— %	— %	— %
Suiza	98 %	100 %	— %
Dinamarca	100 %	100 %	— %
Suecia	100 %	100 %	100 %
Irlanda	— %	— %	— %
Austria*	— %	— %	100 %
Total	**91 %**	**77 %**	**10 %**

Proporción de fuentes renovables en el consumo total de energía (%)

	2024	2023	2020 (año base)
Francia	83 %	99 %	95 %
Italia	85 %	58 %	— %
Reino Unido	100 %	100 %	100 %
España	98 %	98 %	1 %
Polonia	91 %	91 %	— %
Países Bajos	98 %	98 %	61 %
Portugal	— %	— %	— %
Suiza	43 %	33 %	— %
Dinamarca	98 %	97 %	— %
Suecia	100 %	100 %	100 %
Irlanda	16 %	10 %	— %
Austria*	— %	— %	17 %
Total	**90 %**	**77 %**	**10 %**

Proporción de fuentes fósiles en el consumo total de energía (%)			
	2024	2023	2020 (año base)
Francia	17 %	1 %	5 %
Italia	15 %	42 %	100 %
Reino Unido	— %	— %	— %
España	2 %	2 %	99 %
Polonia	9 %	9 %	100 %
Países Bajos	2 %	2 %	39 %
Portugal	100 %	100 %	100 %
Suiza	57 %	67 %	100 %
Dinamarca	2 %	3 %	100 %
Suecia	— %	— %	— %
Irlanda	84 %	90 %	100 %
Austria*	100 %	100 %	83 %
Total	10 %	23 %	90 %

Emisiones brutas de GEI de alcance 1, 2 y 3 y totales (E1-6)[39]

E1-6/44(a)(b)(c)(d); E1-6/46; E1-6/47; E1-6/48 (a)(b); E1-6/49 (a)(b); E1-6/50 (a)(b); E1-6/5; E1-6/52 (a)(b)

Emisiones de GEI por alcance y país (t CO2e)	2024			2023			2020 (año base)		
	Alcance 1	Alcance 2 (basado en el mercado)	Alcance 3	Alcance 1	Alcance 2 (basado en el mercado)	Alcance 3	Alcance 1	Alcance 2 (basado en el mercado)	Alcance 3
Francia	657,01	115,49	27.030,98	196,06	—	33.509,87	157,22	—	42.470,97
Italia	781,28	8.790,25	56.113,73	735,77	26.362,64	100.329,81	1.449,02	167.694,92	67.853,71
Reino Unido	2,17	—	24.657,02	2,92	—	40.968,11	38,28	—	66.009,47
España	2.228,19	4,17	45.328,62	2.537,17	3,28	44.792,63	3.312,50	79.018,67	64.794,84
Polonia	903,56	7.290,12	92.793,96	1.069,60	10.261,82	106.829,32	399,71	179.785,63	265.560,55
Países Bajos	187,52	—	5.015,97	211,48	—	7.487,67	441,66	5.430,11	43.995,90
Portugal	64,84	—	18.707,96	87,59	—	33.655,09	51,69	—	42.520,85
Suiza	28,71	0,37	2.952,88	45,17	0,37	3.353,24	29,40	—	12.744,24
Dinamarca	45,34	—	733,34	49,83	—	778,96	27,46	15,45	6.531,50
Suecia	20,94	—	1.292,70	3,31	—	1.176,25	8,88	—	1.745,20
Irlanda	—	328,94	3.335,85	—	511,03	17.881,61	—	213,56	7.434,40
Austria*	60,40	—	19.614,27	149,13	—	23.946,32	112,32	8.305,22	31.170,89
Total	**4.979,96**	**16.529,34**	**297.577,28**	**5.088,03**	**37.139,14**	**414.708,87**	**6.028,14**	**440.463,56**	**652.832,52**

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

[39] De acuerdo con el Protocolo GHG, los datos de huella de carbono reportados para los años 2020 y 2023 han sido recalculados de acuerdo con el perímetro del año de reporte, teniendo en cuenta 2020 como año base.

Emisiones de GEI por país (t CO2e)	Total 2024 (Basado en el mercado)	Total 2023 (Basado en el mercado)	Total 2020 (Basado en el mercado)
Francia	27.803,48	33.705,93	42.628,19
Italia	65.685,26	127.428,22	236.997,65
Reino Unido	24.659,19	40.971,03	66.047,75
España	47.560,98	47.333,08	147.126,02
Polonia	100.987,64	118.160,74	445.745,89
Países Bajos	5.203,49	7.699,15	49.867,67
Portugal	18.772,80	33.742,68	42.572,54
Suiza	2.981,96	3.398,78	12.773,64
Dinamarca	778,68	828,79	6.574,41
Suecia	1.313,64	1.179,56	1.754,08
Irlanda	3.664,79	18.392,64	7.647,96
Austria	19.674,67	24.095,45	39.588,43
Total	**319.086,58**	**456.936,04**	**1.099.324,23**

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

E1-6/AR48

Emisiones de GEI de Alcance 1			Retrospectiva		
	2020 (Año base)	**2023**	**2024**	**% 2024 / 2023**	**% 2024 / 2020**
Emisiones brutas de GEI de Alcance 1 (tCO2eq)	6.028,14	5.088,03	4.979,96	(2) %	(17) %
Porcentaje de emisiones de GEI de Alcance 1 procedentes de regímenes regulados de comercio de derechos de emisión (%)	—	—	—	—	—
*Cellnex no tiene emisiones de CO2 procedentes de regímenes regulados de comercio de derechos de emisión de Alcance 1					

Emisiones de GEI de Alcance 2			Retrospectiva		
	2020 (Año base)	**2023**	**2024**	**% 2024 / 2023**	**% 2024 / 2020**
Emisiones brutas de GEI de Alcance 2 basadas en la ubicación (tCO2eq)	336.730,76	346.206,87	340.798,08	(2) %	1 %
(tCO2eq)	440.463,56	37139,14	16529,34	(55) %	(96) %
Emisiones biogénicas de CO2eq procedentes de la biomasa (CH4)	—	7,35	3,33	(55) %	—
Emisiones biogénicas de CO2eq procedentes de biomasa (NO2)	—	0,92	0,42	(55) %	—

Emisiones significativas de GEI de alcance 3			Retrospectiva		
	2020 (Año base)	**2023**	**2024**	**% 2024 / 2023**	**% 2024 / 2020**
Total Emisiones indirectas brutas (Alcance 3) de GEI (tCO2eq)	652.832,52	414.708,87	297.577,28	(28) %	(54) %
3.1 Bienes y servicios adquiridos	49.442,83	43.860,11	40.194,43	(8) %	(19) %
3.2 Bienes de equipo	52.329,40	46.462,44	41.789,62	(10) %	(20) %
3.3 Combustible y actividades relacionadas con la energía (no incluidas en el Alcance 1 ni en el Alcance 2)	89.929,82	53.574,30	44.239,24	(17) %	(51) %
3.6 Viajes de negocios	656,76	1.020,90	1.244,18	22 %	89 %
3.7 Desplazamientos de los empleados	1.885,55	2.889,31	3.295,84	14 %	75 %
3.8 Activos arrendados en fases anteriores	115.683,58	103.999,57	99.031,48	(5) %	(14) %
3.13 Activos arrendados en fases posteriores	342.098,25	162.737,27	67.628,73	(58) %	(80) %
3.15 Inversiones	806,33	164,97	153,76	(7) %	(81) %

Emisiones totales de GEI			Retrospectiva		
	2020 (Año base)	**2023**	**2024**	**% 2024 / 2023**	**% 2024 / 2020**
Emisiones totales de GEI (basadas en la ubicación) (tCO2eq)	995.591,42	766.003,77	643.355,32	(16) %	(35) %
Emisiones totales de GEI (basadas en el mercado) (tCO2eq)	1.099.324,23	456.936,04	319.086,58	(30) %	(71) %

Objetivos climáticos del SBT	Retrospectivo					Hitos y años objetivo					
	2020 (Año base)	2023	2024	% 2024 / 2023	% 2024 / 2020	2025	2025 % Objetivo / 2020	2030	2030 % Objetivo / 2020	2050	2050 % Objetivo / 2020
Reducción de las emisiones de GEI de alcance 1 y 2 y de las emisiones de GEI de alcance 3 de las actividades relacionadas con el combustible y la energía	536.421,52	95.801,47	65.748,54	-31 %	-88 %	—	—	160.926,46	-70 %	—	—
Abastecimiento de electricidad renovable	10 %	77 %	91 %	18 %	811 %	1	100 %	—	—	—	—
Reducción de las emisiones absolutas de GEI de alcance 3 de los bienes y servicios adquiridos y de los bienes de capital	101.772,23	90.322,55	81.984,05	-9 %	-19 %	80.400	-21 %	—	—	—	—

E1-6/53; E1-6/55

Intensidad de GEI por ingreso neto[40]

Intensidad de emisiones por país (Alcances 1+2+3)	2024		2023		2020 (año base)	
	Emisiones GEI/ ingresos de explotación (tCO2e/Mn€)	Emisiones GEI/ sites (tCO2e/site)	Emisiones GEI/ ingresos de explotación (tCO2e/Mn€)	Emisiones GEI/ site (tCO2e/site)	Emisiones GEI/ ingresos de explotación (tCO2e/Mn€)	Emisiones de GEI por sitio (tCO2e/sitio)
Francia	32,0	1,1	42,4	1,4	63,4	4,1
Italia	77,6	2,9	160,0	5,8	355,2	11,9
Reino Unido	35,3	4,4	62,1	3,1	214,7	8,4
España	75,9	3,5	77,2	4,5	266,2	14,0
Polonia	182,0	6,0	243,8	7,4	1.178,9	30,9
Países Bajos	35,4	1,3	54,2	1,9	390,0	13,1
Portugal	99,9	2,8	226,3	5,2	381,5	8,2
Suiza	18,0	0,9	20,5	0,5	88,1	2,4
Dinamarca	19,5	0,5	21,6	0,5	230,1	5,0
Suecia	20,2	0,1	19,5	0,4	36,2	0,7
Irlanda	60,1	1,8	293,5	9,3	140,0	4,3
Austria	218,6	4,2	290,3	5,2	543,1	8,9
Total	73,3	2,7	112,9	4,0	347,1	12,6

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

[40] Los ingresos desglosados por país se reportan en la nota 21 de Cuentas Anuales

Intensidad de emisiones por país (Alcances 1+2)	2024		2023		2020 (año base)	
	Emisiones GEI/ ingresos de explotación (tCO2e/Mn€)	Emisiones GEI/ sites (tCO2e/site)	Emisiones GEI/ ingresos de explotación (tCO2e/Mn€)	Emisiones GEI/ sites (tCO2e/site)	Emisiones GEI/ ingresos de explotación (tCO2e/Mn€)	Emisiones GEI/ sites (tCO2e/site)
Francia	0,89	0,03	0,25	0,008	0,23	0,02
Italia	11,30	0,42	34,02	1,223	253,51	8,47
Reino Unido	—	—	0,00	0,000	0,12	0,00
España	3,56	0,16	4,14	0,241	148,99	7,83
Polonia	14,76	0,49	23,38	0,706	476,54	12,49
Países Bajos	1,28	0,05	1,49	0,052	45,92	1,55
Portugal	0,34	0,01	0,59	0,013	0,46	0,01
Suiza	0,175	0,0087	0,27	0,01	0,20	0,006
Dinamarca	1,13	0,03	1,30	0,030	1,50	0,03
Suecia	0,32	—	0,05	0,001	0,18	0,00
Irlanda	5,39	0,16	8,16	0,257	3,91	0,12
Austria*	0,67	0,01	1,80	0,03	115,47	1,88
Total	**4,94**	**0,184**	**10,429**	**0,3669**	**140,99**	**5,10**

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

Intensidad de GEI por ingresos netos	2020 (año base)	2023	2024	%2024/2023
Emisiones totales de GEI (basadas en la ubicación) por ingresos netos (tCO2eq/Mn€t)	314,38	189,18	147,80	(22) %
Emisiones totales de GEI (basadas en el mercado) por ingresos netos (tCO2eq/Mn€t)	347,13	112,85	73,30	(35) %

Eliminación y remediación de GEI financiadas con créditos de carbono (E1-7)

Desde 2015, como parte de sus esfuerzos por mitigar las emisiones de GEI, Cellnex ha compensado emisiones para alcanzar la neutralidad en el Alcance 1 en todos los países. En 2024, Cellnex ha compensado 4.979,96 t CO_2eq mediante la adquisición de 4.836 créditos CER (reducción certificada de emisiones) en el proyecto "Cocinas mejoradas en Etiopía", que cuenta con la certificación Gold Standard, y 150 créditos MITERD (Ministerio de Transición Ecológica) en el proyecto "Galicia Forest" en España. Además, Cellnex también calcula la huella y compensa las emisiones 172,5 t CO_2eq de la Fundación Cellnex.

E1-7/56 (a)(b)

E1-7/58(a)(b); E1-7/59(a)(b); E1-7/60; E1-7/61(a)(b)(c)

Créditos de carbono cancelados en el año del informe	2024
Total (tCO2eq)	4.986
Porcentaje de proyectos de remoción (%)	3 %
Porcentaje de proyectos de reducción (%)	97 %
Gold Standard (%)	97 %
MITERD (%)	3 %
Proporción de proyectos dentro de la UE (%)	3 %
Proporción de créditos de carbono que pueden considerarse como ajustes correspondientes (%)	— %

Precio interno del carbono (E1-8)

E1-8/62; E1-8/63(a)(b)(c)(d).

En cuanto a los mecanismos internos de fijación de precios del carbono para apoyar la toma de decisiones sobre los impactos, riesgos y oportunidades del cambio climático, Cellnex aún no ha establecido una estrategia específica.

Se realizó un estudio para evaluar diferentes opciones de Precio Interno del Carbono (ICP por sus siglas en inglés) para la compañía, obteniendo una propuesta preliminar para la implementación de la Tasa Interna de Carbono. El precio fijo de la Tasa Interna de Carbono se determinó considerando los impactos de las operaciones de Cellnex. Además, en 2022, Cellnex desarrolló un proyecto piloto para la aplicación de esta tasa interna a las actividades de los proveedores de TI, correspondientes a los Alcances 3.1 y 3.2 (Compras) de la huella de carbono. Sin embargo, el resultado no fue satisfactorio ya que no fue posible la comparabilidad entre los datos de los proveedores debido a la baja madurez de los mismos en cuanto a su reporte de emisiones. Para preparar la futura implementación de un precio interno del carbono, en 2024 Cellnex ha estado trabajando en el fortalecimiento de las iniciativas de medición de emisiones de Alcance 3 a través de la participación de los proveedores en el programa CDP Supply Chain y cláusulas ESG en los contratos con terceros. En 2025, se espera trabajar en un mecanismo de Precio Sombra del Carbono para cuantificar los riesgos y oportunidades de las emisiones de CO_2 en el proceso de compra, apoyando la toma de decisiones.

Efectos financieros previstos (E1-9)

E1-9/64(a)(b)(c); E1-9/66(a)(b)(c)(d); E1-9/67(a)(b)(c)(d)(e); E1-9/68(a)(b); E1-9/69(a)(b)

Cellnex ha analizado el impacto potencial de las magnitudes financieras clave asociadas a los riesgos climáticos físicos y de transición, así como el potencial de capitalización de las oportunidades relacionadas con el clima. Este análisis incluye la proyección de los potenciales impactos financieros en los escenarios considerados a corto, medio o largo plazo, en función de cada riesgo u oportunidad.

El ejercicio de 2024 requirió una adaptación metodológica a los requerimientos de la CSRD de los potenciales impactos financieros previamente calculados en relación a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima. En 2025 se continuará trabajando en el cálculo y alineamiento de estas magnitudes financieras.

Horizontes temporales	
Corto plazo	Entre 0 a 5 años
Medio plazo	Entre 5 a 10 años
Largo plazo	Más de 10 años

Riesgos relacionados con el clima

	Tipo de riesgo	Código	Riesgo específico	Horizonte temporal	Descripción	Impacto financiero potencial	Impacto
Riesgos de transición	Mercado	RC1	La incertidumbre en los precios de las energías renovables y las compensaciones de carbono puede aumentar los costes relacionados con el logro de la hoja de ruta de descarbonización de la empresa (alcances 1 y 2)	Medio plazo	Riesgo de incremento de precios de GdOs y emisiones de carbono. Actualmente los alcances 1 y 2 de la huella de carbono se mitigan mediante la compra de GdOs, el alcance 2 y la compensación del alcance 1, un aumento en el precio de estos podría incrementar el costo de la estrategia de descarbonización.	↑ Aumento de los gastos operativos debido al aumento del precio de los GdO y del precio del carbono	Bajo
	Política y legal	RC2	Una legislación estricta relacionada con el clima puede dar lugar a sanciones por incumplimiento (por ejemplo, gases fluorados)	Corto plazo	Riesgo asociado al cumplimiento del Reglamento (UE) 573/2024 del Parlamento Europeo y del Consejo sobre los gases fluorados de efecto invernadero. El incumplimiento por parte de Cellnex de las nuevas obligaciones podría dar lugar a sanciones económicas en virtud de dicho reglamento.	↑ Aumentan los pasivos por posibles sanciones	Bajo
	Reputacional	RC3	Falta de compromiso con la cadena de valor (clientes, proveedores y propietarios) para lograr la hoja de ruta de descarbonización (Alcance 3)	Medio plazo	Riesgo de involucrar a la cadena de valor para tomar las acciones necesarias para reducir sus emisiones (alcance 3 de Cellnex) y lograr la estrategia de descarbonización de la compañía.	↑ Aumento de OpEx y/o CapEx asociado a proyectos colaborativos con clientes, proveedores y propietarios	Bajo
Riesgos físicos	Agudo	RC4	Los fenómenos climáticos cada vez más extremos, incluidos incendios forestales, vientos fuertes, tormentas e inundaciones de ríos, suponen una amenaza importante para la infraestructura debido a su frecuencia y gravedad.	Medio plazo	Riesgo físico agudo proyectado a corto plazo (2020-2040), medio plazo (2040-2070) y largo plazo (2070-2100) en los emplazamientos provocado por fenómenos climáticos extremos. Las variables climáticas que podrían causar daños significativos en los emplazamientos son los fuertes vientos, los incendios forestales y los deslizamientos de tierra. En 2040, el 31% de los emplazamientos de Cellnex se encuentran en riesgo alto y crítico por estas variables.	↑ Aumento de CapEx en caso de reconstrucción del sitio	Bajo
	Crónico	RC5	El aumento de las temperaturas puede aumentar las necesidades de refrigeración de los emplazamientos y, por tanto, los costes energéticos. Además, el aumento del nivel del mar puede poner en peligro la ubicación de determinados emplazamientos, lo que obliga a desmantelarlos y reubicarlos.	Largo plazo	Riesgo físico crónico causado por el aumento de la temperatura y la subida del nivel del mar proyectados hasta 2100. La temperatura no supone un riesgo alto o crítico para los emplazamientos de Cellnex hasta 2040. A partir de 2040, representa: • En el escenario realista: 2,3% de los emplazamientos entre 2040-2070 6,5% de los emplazamientos entre 2070-2100 • En el peor escenario: 6% de los emplazamientos entre 2040-2070 28% de los emplazamientos entre 2070-2100 • El aumento de temperatura supondría un incremento en el consumo energético de los sistemas de refrigeración y afectaría las condiciones óptimas de operación. Los emplazamientos afectados por la subida del nivel del mar con riesgo alto y crítico hasta 2100 representan aproximadamente el 1% de los emplazamientos en los escenarios realista y peor. • El aumento del nivel del mar podría provocar la reubicación de emplazamientos afectados por el retroceso de la línea de costa.	↑ Aumento de gastos operativos debido al consumo de energía ↑ Aumento de gastos de capital debido a la reubicación de emplazamientos	Bajo

Todos los riesgos mencionados en la tabla anterior se consideran de bajo impacto financiero potencial para la Compañía, habiendo sido evaluados de acuerdo con la cuantificación del impacto económico de la metodología de Gestión Global de Riesgos de Cellnex, que establece que un impacto económico de <1% de los ingresos es bajo.

Oportunidades relacionadas con el clima

Las oportunidades climáticas están relacionadas principalmente con la eficiencia energética y la resiliencia energética, implementando medidas de eco-diseño en el despliegue de infraestructura de telecomunicaciones para minimizar su impacto ambiental y emisiones a lo largo de su ciclo de vida y fortaleciendo la resiliencia de los emplazamientos para prevenir daños y asegurar la continuidad del negocio.

Tipo de oportunidad	Código	Oportunidad específica	Horizonte temporal	Descripción	Impacto financiero potencial
Fuente de energía	EO1	La eficiencia energética y la resiliencia a través de la autogeneración y los PPAs contribuyen a mitigar la volatilidad del mercado de energía renovable	Corto plazo	Reducir el consumo energético mediante la implantación de medidas de eficiencia energética y resiliencia en el acceso a energía renovable a precio competitivo para garantizar la energía de Cellnex.	↓ Reducción de gastos operativos mediante la reducción del consumo energético
Eficiencia de recursos	EO2	Implementar medidas de ecodiseño en el despliegue de infraestructuras de telecomunicaciones para minimizar su impacto ambiental y sus emisiones a lo largo de su ciclo de vida	Medio plazo	Implementar medidas de ecodiseño en la construcción y mantenimiento de emplazamientos de Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones (SIT) para promover una economía circular y reducir el impacto ambiental.	↓ CapEx en el despliegue y mantenimiento de emplazamientos
Resiliencia	EO3	Implementar medidas efectivas de adaptación al cambio climático y fortalecer la resiliencia de los emplazamientos para prevenir daños y garantizar la continuidad del negocio	Medio plazo	Identificar los factores desencadenantes para la implementación de medidas de adaptación al cambio climático en los emplazamientos en función de los resultados del análisis de riesgos físicos del cambio climático e integrarlos en los planes de continuidad de negocio de Cellnex.	↓ Reducción de gastos de capital prevista en los planes de recuperación ante desastres naturales

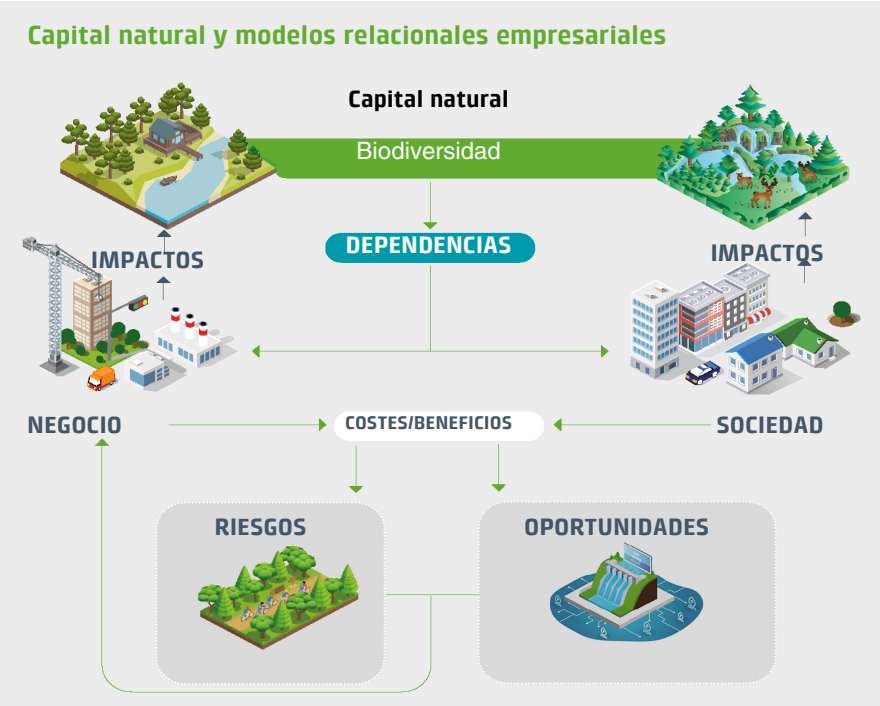
2.3 Biodiversidad y ecosistemas (ESRS E4)

Estrategia de biodiversidad (E4-1)

E4-1/11

En el contexto actual de creciente conciencia sobre la importancia del capital natural y la biodiversidad, las empresas deben estar preparadas para abordar los riesgos y las oportunidades asociados a este paradigma emergente. La pérdida de biodiversidad y la degradación del capital natural plantean riesgos económicos y sociales importantes, y las consecuencias de la inacción son cada vez más evidentes. En este sentido, reconocer el valor del capital natural e invertir en medidas de mitigación, conservación y restauración de la biodiversidad puede proporcionar una ventaja competitiva y contribuir a la creación de una economía positiva para la naturaleza.

Cellnex reconoce la importancia del natural capital y cómo contribuye positivamente del negocio, por lo tanto, mostrando compromiso al mapear, evaluar y gestionar el capital natural de su área de influencia y los impactos, riesgos y oportunidades relacionados con la biodiversidad.



E4-1/13(a)(e)

En los últimos años, Cellnex ha llevado a cabo una serie de análisis para evaluar sus interrelaciones con la naturaleza e identificar los principales impactos y dependencias. El objetivo ha sido gestionar mejor los riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza, minimizando su impacto ambiental y mejorando la resiliencia de la organización.

Como resultado, la naturaleza se ha integrado en el marco de gestión de riesgos y la planificación estratégica de Cellnex. Además, Cellnex está desarrollando una estrategia específica para la naturaleza que oriente a los empleados a incorporar la jerarquía de mitigación en la toma de decisiones. Esta estrategia se alineará con el marco de sostenibilidad más amplio de la empresa, lo que garantizará la coherencia.

Por otro lado, los análisis geográficos de los emplazamientos permiten a Cellnex tener en cuenta la naturaleza en la planificación de nuevos emplazamientos e identificar espacios naturales que sean críticos para los grupos de interés, así como los emplazamientos más adecuados para las adaptaciones destinadas a mitigar los impactos y las dependencias relacionados con la naturaleza.

En última instancia, Cellnex se compromete a integrar el capital natural en los procesos de toma de decisiones y a adoptar medidas proactivas para gestionarlo y mejorarlo.

E4-1/13(b)

La estrategia de naturaleza incluirá tanto las operaciones directas como las de la cadena de valor, para colaborar eficazmente con otros grupos de interés y mejorar el desempeño en esta materia. Dicha estrategia consistirá en un plan de transición práctico, con acciones y objetivos específicos por unidad de negocio y país. A su vez, se desarrollará no solo para determinar nuevas acciones a emprender, sino también para alinear las iniciativas y políticas ya existentes en toda la organización.

E4-1/13(c)

Como marco de referencia para priorizar las acciones, Cellnex aplicará la jerarquía de mitigación para garantizar la alineación con las mejores prácticas internacionales. Este enfoque prioriza evitar daños a la naturaleza, minimizar los impactos inevitables, restaurar los ecosistemas afectados y compensar los efectos residuales. Al adherirse a esta jerarquía, Cellnex busca gestionar eficazmente los riesgos relacionados con la naturaleza y, al mismo tiempo, identificar oportunidades para mejorar la biodiversidad y la resiliencia de los ecosistemas dentro de sus

operaciones y en toda su cadena de suministro.

E4-1/13(d)

Cellnex también persigue fortalecer su resiliencia ante posibles impactos sobre el capital natural bajo diversos escenarios futuros, tanto en el corto como en el largo plazo.

E4-1/13(f)

Cellnex considera que la participación de los grupos de interés son esenciales para sus esfuerzos de sostenibilidad. Los grupos de interés han sido fundamentales para el Plan Director de ESG desde su desarrollo y continúan desempeñando un papel clave en las evaluaciones periódicas de materialidad de la empresa. Además, la consideración de grupos de interés se integra en el mantenimiento del Sistema de Gestión Ambiental (ISO 14001) de Cellnex, integrado en el Sistema de Gestión Global, en el que se evalúan periódicamente cuáles son sus necesidades y expectativas con respecto a las cuestiones ambientales y se implementan canales para garantizar la comunicación con las mismas.

La organización aplica estrategias de implicación con grupos de interés externos a nivel nacional. Además Cellnex España y la Fundación Cellnex colaboran con los Fondos Life Nature para implementar medidas de conservación de hábitats y especies agroesteparias en la Red Natura 2000. Este proyecto conecta a Cellnex con actores clave, como las ONG implicadas y los propietarios de la tierra, para colaborar en la conservación y restauración de hábitats cruciales.

SBM 3/16 (a)i.ii.iii.(b)(c)

La protección y conservación de los espacios naturales es esencial para la biodiversidad y la salud de los ecosistemas. Por este motivo, Cellnex utiliza una herramienta propia para identificar los emplazamientos ubicados en áreas protegidas.

Porcentaje de emplazamientos por país ubicados en áreas protegidas según las categorías de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN)

País	2024 % emplazamientos en áreas protegidas	2023 % emplazamientos en áreas protegidas
Francia	8,4 %	8,6 %
Italia	4,5 %	4,9 %
Reino Unido	4,9 %	7,4 %
España	10,5 %	11,2 %
Polonia	15,3 %	15,5 %
Países Bajos	1,9 %	4,1 %
Portugal	8,6 %	8,8 %
Suiza	1,3 %	1,5 %
Dinamarca	0,3 %	0,6 %
Suecia	1,6 %	1,6 %
Irlanda	2,1 %	2,8 %
Austria*	10,9 %	10,3 %
Total	**7,6 %**	**8,1 %**

Las áreas categorizadas por la UICN también incluyen las áreas protegidas de la red Natura 2000

La herramienta permite a Cellnex identificar sus emplazamientos ubicados en áreas protegidas más allá de la Red Natura 2000, tomando como referencia la UICN. Esto permite a la compañía evaluar y mitigar mejor los posibles impactos ambientales en estos emplazamientos.

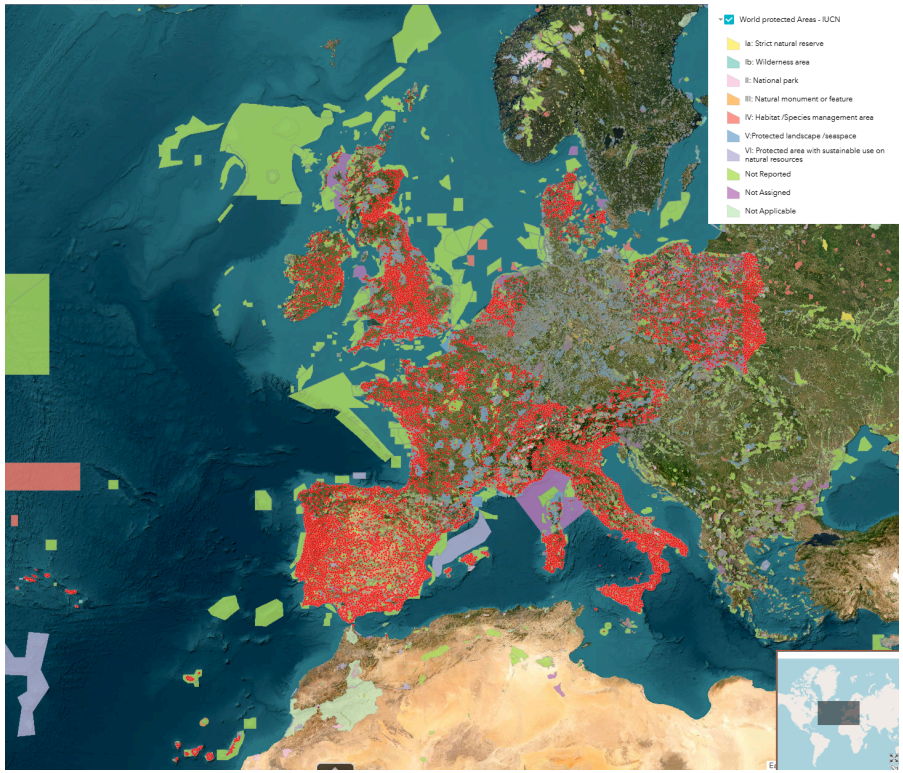
100%

emplazamientos analizados incluido Austria

7,6 %

de emplazamientos en áreas protegidas

Emplazamientos de Cellnex en áreas protegidas de las categorías de la UICN



Fuente: DaNa (Data Nature)

El análisis y la priorización de los ecosistemas de alta integridad en los que se encuentran los activos de Cellnex o en sus proximidades se basa en múltiples criterios seleccionados de fuentes institucionales y de acceso público.

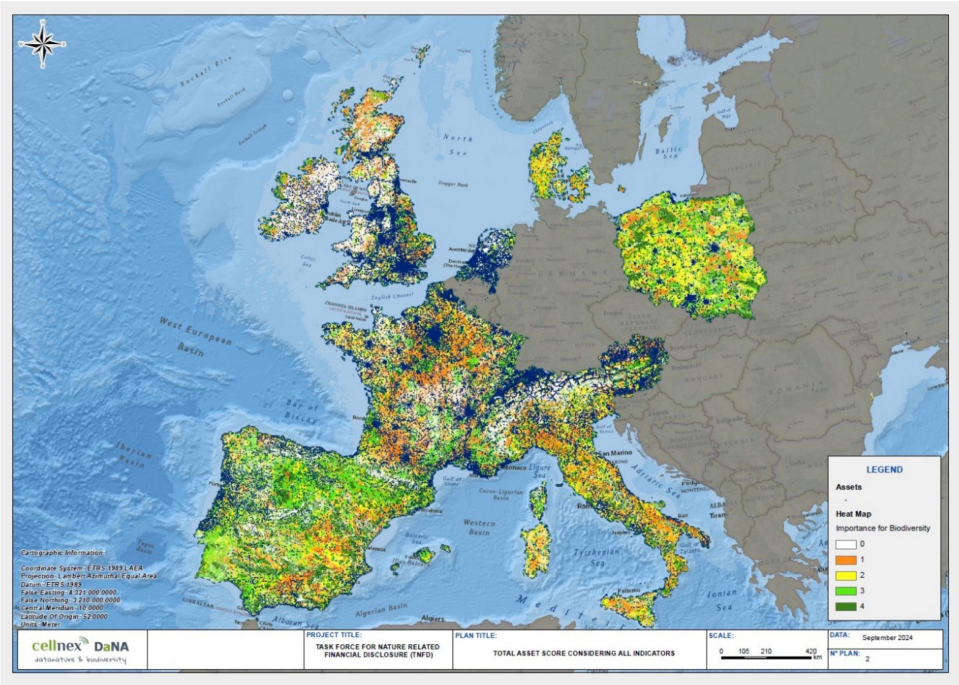
Variables utilizadas para el análisis de ubicaciones prioritarias

Criterios	Indicador
Integridad ecosistémica	Índice de integridad de la biodiversidad + tipos de ecosistemas de la UE
	Cambios en la cobertura/uso del suelo
Importancia de la biodiversidad	Áreas Naturales Protegidas
Estrés hídrico	Estrés hídrico
Dependencias e impactos sobre la naturaleza	Presencia de halcones y cigüeñas
	Impacto potencial en el paisaje
	Dependencias de los hábitats de las plantas

El alcance geográfico de este análisis cubre todas las operaciones de Cellnex en España, Polonia, Portugal, Irlanda, Francia, Italia, Reino Unido, Países Bajos, Suiza, Dinamarca, Suecia y Austria. Las fuentes de datos se han normalizado a una escala de 5 puntos que va de 0 (ecosistemas de baja integridad) a 4 (ecosistemas de alta integridad).

Mapa de zonas prioritarias para la biodiversidad

Zonas color verde- ecosistemas de alta integridad. Zonas color blanco- ecosistemas de baja integridad



Fuentes: Newbold et al. (2016) (Natural History Museum), EUNIS Habitat Classification, Corine Land Cover 2012 and 2018, Nationally Designated Areas, Ramsar 2019, Special Protection Areas 2022, Special Areas of Conservation 2019, Natural National Reserve, Local Natural Reserve, Water Risk Atlas (World Resource Institute).

- **Ecosistemas de alta integridad:** los más cercanos a su estado natural y con alta capacidad para secuestrar carbono.
- **Ecosistemas de baja integridad**: aquellos que han sido significativamente alterados por la actividad humana, presentando altos niveles de modificaciones antropogénicas.

A cada criterio se le ha asignado un peso, en base a la evaluación de su relevancia para las operaciones de Cellnex. La consolidación de todos estos datos geográficos, utilizando una puntuación ponderada para los criterios, dio como resultado un mapa que presenta el valor de la biodiversidad del entorno geográfico en el que opera la organización.

> **Los activos de Cellnex están ubicados en zonas con una importancia relativamente baja para la biodiversidad**

Como conclusión del análisis realizado la mayoría de los activos de Cellnex están ubicados en zonas que tienen una importancia relativamente baja para la biodiversidad. Esto se debe principalmente al hecho de que los activos se encuentran a menudo en un lugares que ya han sido transformados por las actividades humanas en el pasado.

Gestión de los impactos, riesgos y oportunidades (IRO) de la biodiversidad

Cellnex considera los riesgos y oportunidades asociados a la biodiversidad, integrándolos en la estrategia y los objetivos de la organización para los próximos años. Para ello, la compañía debe identificar qué asuntos relacionados con la biodiversidad son más materiales. Los impactos, riesgos y oportunidades materiales relacionados con la biodiversidad se han identificado a través de una doble evaluación de materialidad, siguiendo los principios del proceso de gestión de riesgos de la compañía y las directrices ESRS. Este procedimiento se detalla en la sección 1.4.1. Cellnex identificó la protección de la biodiversidad, la restauración de ecosistemas y el uso sostenible de la tierra como los temas más relevantes dentro del marco ESRS E4.

E4 BIODIVERSIDAD

	IRO	DESCRIPCIÓN
E4 Biodiversidad	**BIODIVERSIDAD**	
	Impacto negativo (AP)	Los emplazamientos de Cellnex están situados en algunas áreas de conservación natural donde las actividades de la empresa pueden tener un impacto negativo sobre la biodiversidad (por ejemplo, la avifauna).
	Impacto negativo (CV)	Impacto ambiental en la biodiversidad, derivado de los procesos de la cadena de valor de Cellnex.
	Riesgo (CV)	Agotamiento de los recursos naturales a lo largo de la cadena de valor (extracción de materiales, gestión de residuos, etc.) y cambios en el uso del suelo que exacerban la degradación y alteración de la biodiversidad.
	Riesgo (AP)	El cumplimiento de la creciente normativa sobre biodiversidad podría suponer un riesgo para las operaciones.

Impactos, dependencias, riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza (IRO-1)

ESRS 2 IRO-1/17

Los procesos que Cellnex aplica para identificar, evaluar, priorizar y gestionar las dependencias, impactos, riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza se gestionan de acuerdo con las directrices globales de gestión de riesgos y el **TNFD** (Taskforce in Nature Related Financial Disclosures), basándose en el desarrollo de cuatro elementos clave (gobernanza, estrategia, gestión de riesgos y métricas y objetivos), que integra la identificación y evaluación de cuestiones relacionadas con la naturaleza en el enfoque LEAP[41]. Este enfoque proporciona una guía de cuatro pasos para la localización, la evaluación, la valoración y la preparación/presentación de informes sobre los riesgos relacionados con la naturaleza.

Impactos y dependencias relacionados con la naturaleza

ESRS 2 IRO-1/17(a)

Cellnex ha llevado a cabo un análisis de alto nivel de los posibles impactos y dependencias relacionados con la naturaleza en función de sus operaciones. Para ello, se ha utilizado la herramienta ENCORE[42], que proporciona una visión general de los posibles impactos y dependencias en función de la información de la industria y el sector.

[41] Localizar la interfaz con la naturaleza; evaluar las dependencias y los impactos sobre la naturaleza; analizar los riesgos y las oportunidades relacionados con la naturaleza; prepararse para responder a los riesgos y las oportunidades relacionados con la naturaleza e informar sobre cuestiones relacionadas con la naturaleza

[42] Una herramienta para evaluar los riesgos asociados con los impactos y dependencias que enfrentan las empresas a escala global.

Impactos relacionados con la naturaleza

Las rutas de impacto describen cómo las actividades comerciales generan factores de impacto que conducen a cambios en el capital natural y, en última instancia, afectan a grupos de interés específicos. Este enfoque proporciona información detallada sobre el grado en que las diferentes actividades económicas contribuyen a los factores clave de la pérdida de biodiversidad.
Los factores de impacto son cantidades cuantificables de un recurso natural utilizado como insumo para la producción, así como resultados no productivos cuantificables de una actividad económica que afectan a la naturaleza.

Estos factores de impacto se clasifican en cinco categorías y sus efectos pueden ser positivos o negativos. Un único factor puede provocar múltiples cambios en el estado de la naturaleza.

Los cinco factores de cambio en la biodiversidad



Para cada factor de cambio de biodiversidad, se identifican impactos en los ecosistemas vinculados con la actividad de Cellnex. Cabe destacar que el factor de cambio de especies invasoras no aplica a la actividad de Cellnex.

Impactos de Cellnex relacionados con la naturaleza

Factor de cambio / impacto de la actividad de Cellnex	Fuente del impacto	Descripción del impacto	Efectos en la naturaleza
Cambio climático / generación de emisiones de GEI	• Operaciones propias • Cadena de valor aguas arriba • Cadena de valor aguas abajo	Generación de emisiones de gases efecto invernadero de Cellnex (alcance 1, 2 y 3).	Cambios en los patrones meteorológicos. Además, el cambio climático puede alterar los ecosistemas, lo que podría provocar la pérdida de servicios ecosistémicos.
Tierra / Uso del suelo	• Operaciones propias • Cadena de valor aguas arriba	Transformación de la superficie ocupada por infraestructuras de telecomunicaciones o terrenos convertidos en la cadena de valor ascendente para la obtención y conversión de materias primas.	Conversión o alternación de hábitats naturales a entornos antrópicos[1], lo cual podría contribuir a la invasión y fragmentación de los ecosistemas.
Uso de recursos / Perturbaciones del ecosistema	• Operaciones propias	Afectación negativa de la integridad de los ecosistemas y las especies por la actividad de mantenimiento realizada en los emplazamientos de Cellnex ubicados en espacios naturales.	Perturbación de especies (p.ej. avifauna presente en los emplazamientos de Cellnex).
Contaminación / Contaminantes del aire, agua y suelo	• Cadena de valor aguas arriba	Generación de contaminación en el aire, agua y suelo por la quema de combustibles fósiles para la obtención de electricidad y/o la conversión de materias primas y procesos productivos necesarios para la actividad de Cellnex.	Generación de subproductos y residuos que impacten negativamente en el estado del ecosistema.

(1) La conversión de espacios abiertos, paisajes y entornos naturales por la acción humana.

Dependencias relacionadas con la naturaleza

ESRS 2 IRO-1/17(b)

Las rutas de dependencia describen cómo una actividad empresarial depende de los servicios ecosistémicos[43] y de los activos de capital natural, es decir, de la disponibilidad de recursos naturales esenciales para su funcionamiento.

Las dependencias no solo reflejan la relación directa entre el negocio y la naturaleza, sino que también ayudan a identificar cómo los cambios en el capital natural, provocados por la propia actividad o por factores externos, pueden afectar los costos y beneficios de la organización, influyendo en su resiliencia.

Cellnex lleva a cabo la identificación de cuales son los servicios ecosistémicos a los que presenta un mayor grado de dependencia para el correcto funcionamiento de sus actividades, pues el perder estos servicios puede traer consigo alteraciones en sus operaciones y su sostenibilidad a largo plazo.

En el apartado 2.3.3 Métricas y objetivos relacionados de biodiversidad se presenta la métrica utilizada para evaluar estas dependencias de las actividades de Cellnex con la naturaleza.

Dependencias de Cellnex relacionadas con la naturaleza

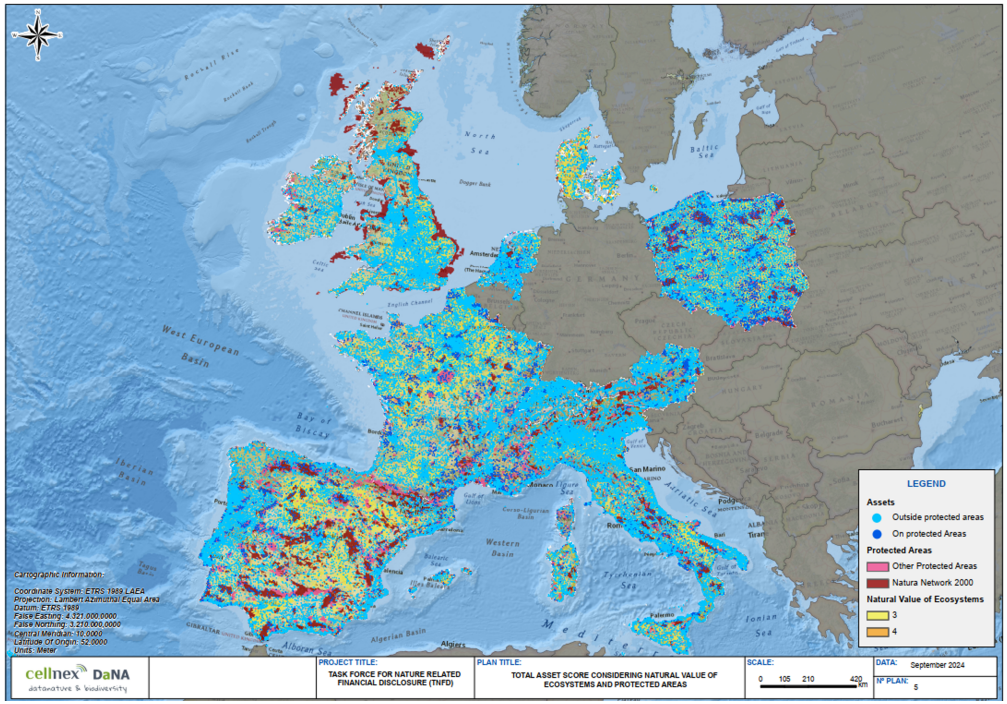
Servicio ecosistémico del que depende la actividad de Cellnex	Fuente de dependencia	Descripción de la dependencia	Efectos en la naturaleza
Regulación del clima	• Operaciones propias	La naturaleza regula el clima global al almacenar CO_2 a largo plazo en los suelos, la vegetación y los océanos, desempeñando un papel clave en la mitigación del cambio climático.	Las emisiones de GEI debilitan la capacidad de regulación climática de los ecosistemas, algo crucial para Cellnex puesto que el aumento de las temperaturas extremas conlleva mayores costes de protección de activos, mayor consumo eléctrico y mayor mantenimiento de instalaciones.
Protección contra inundaciones y tormentas	• Operaciones propias • Cadena de valor aguas arriba	La naturaleza proporciona protección contra inundaciones y tormentas al regular los patrones meteorológicos. Sin embargo, el cambio climático altera los patrones de precipitación, aumentando el riesgo de tener fenómenos naturales extremos.	El aumento de inundaciones y tormentas puede causar daños físicos a la infraestructura, interrumpir los servicios y afectar la cadena de suministro. Como resultado, los costes operativos aumentan debido a la mayor necesidad de mantenimiento y reparaciones.
Estabilización de masas y control de la erosión	• Operaciones propias	Los ecosistemas ayudan a estabilizar el suelo y controlar la erosión mediante la vegetación, que absorbe agua, atrapa sedimentos y filtra el agua, entre otros servicios.	La infraestructura de telecomunicaciones podría verse cada vez más expuesta a riesgos de desestabilización del suelo, deslizamientos de tierra e inundaciones, lo que podría generar mayores necesidades de reparación, mantenimiento e inversiones en estabilización del suelo y otras medidas de mitigación.

[43] Beneficios que los seres humanos obtenemos de los ecosistemas naturales que son fundamentales para el bienestar humano y la sostenibilidad del planeta.

ESRS 2 IRO-1 -19. (a)(b)

Ubicación de los activos en zonas de impacto en biodiversidad

Los emplazamientos de Cellnex tienen impactos directos similares durante su fase operativa, produciéndose los principales impactos sobre la naturaleza en zonas rurales. En concreto, se ha identificado que los impactos directos sobre la naturaleza son relevantes en zonas con nidificación de cigüeñas o halcones. Además, durante la fase de construcción, los emplazamientos en zonas protegidas requieren una atención específica, ya que las actividades de construcción podrían perturbar el medio ambiente local. Se consideran como prioritarios los activos que se encuentran en zonas naturales protegidas y en zonas con presencia de aves que nidifican.



Vínculos entre las dependencias, los impactos, los riesgos y las oportunidades relacionados con la naturaleza.

Las dependencias e impactos relacionados con la naturaleza de Cellnex generan riesgos y oportunidades para la empresa. Los riesgos surgen de la dependencia de los servicios ecosistémicos, ya que su degradación, especialmente la pérdida de protección frente a peligros naturales o fenómenos meteorológicos extremos, podría aumentar la exposición de la empresa a perturbaciones. Los riesgos legales, operativos y estratégicos también están vinculados a los impactos ambientales, como las posibles sanciones regulatorias o el daño a la reputación debido al incumplimiento. Además, los impactos ambientales negativos podrían afectar a las comunidades locales, lo que generaría tensiones sociales y resistencia a las operaciones de la empresa. Sin embargo, Cellnex también identifica oportunidades para mitigar los impactos negativos y generar resultados positivos. Mejorar la eficiencia de los recursos puede reducir los costes y, al mismo tiempo, mejorar el rendimiento ambiental. Además, desarrollar servicios centrados en la naturaleza o colaborar con los grupos de interés, incluidas las comunidades locales, puede abrir nuevos mercados y fortalecer los esfuerzos de conservación y restauración.

ESRS 2 IRO-1/17(c)(d)

Riesgos y Oportunidades relacionadas con la naturaleza

A continuación se presentan los riesgos y oportunidades identificados relacionados con la naturaleza y en el apartado 2.3.3.1 Efectos financieros de la biodiversidad, se pueden encontrar más detalles sobre los resultados del análisis.

La categorización de los riesgos relacionados con la naturaleza identificados por Cellnex se han analizado en base a las categorías de riesgo del TNFD. En este ejercicio se tuvo en cuenta la categoría de riesgo sistémico, pero se determinó que no tenía la suficiente importancia como para ser priorizados, teniendo en cuenta el contexto de la organización. Luego de este análisis inicial, estos riesgos se reclasificaron de acuerdo con el sistema interno de gestión de riesgos de Cellnex.

Para todos los riesgos y oportunidades, los plazos en los que podrían materializarse efectos significativos se proporcionan en:

Horizonte temporal	
Corto plazo	Entre 0 a 5 años
Medio plazo	Entre 5 a 10 años
Largo plazo	Más de 10 años

Riesgos relacionados con la naturaleza				
Referencia	**Riesgo**	**Tipo de riesgo**	**Categoría de riesgo**	**Horizonte temporal**
NR1	Las especies de aves que utilizan la infraestructura de telecomunicaciones como lugar de anidación pueden generar mayores costes de mantenimiento	Transición: Política y legal	Operacional	Corto plazo
NR2	Dificultades en el despliegue y operación de infraestructura de telecomunicaciones en el entorno natural debido a potenciales conflictos por impactos visuales y/o ambientales con las comunidades locales y las autoridades públicas	Físico: Agudo	Operacional	Medio plazo
NR3	El aumento de las temperaturas puede aumentar el riesgo de incendios forestales, lo que puede generar mayores costos de mantenimiento y reparación para sitios nuevos	Físico: Agudo	Operacional	Medio plazo

Oportunidades relacionadas con la naturaleza			
Referencia	**Oportunidad**	**Tipo de oportunidad**	**Horizonte temporal**
NO1	Aprovechar los ecosistemas que rodean los emplazamientos para abordar los riesgos del cambio climático, como el aumento de las temperaturas o la estabilidad del suelo en el que se ubica la infraestructura de telecomunicaciones.	Resiliencia	Medio plazo
NO2	Racionalizar el número de emplazamientos necesarios para proporcionar servicios, reducir el impacto visual, utilizar los recursos de manera eficiente y ayudar a restaurar el medio ambiente a su estado original cuando se produce el desmantelamiento.	Mercado	Medio plazo

ESRS 2 IRO-1/17(e) i, ii, iii

Comunidades locales y pueblos indígenas

Con sus operaciones directas, Cellnex no afecta a los pueblos indígenas, puesto que no hay activos ubicados en las inmediaciones de estas comunidades. Por lo tanto, no existe un programa específico para interactuar con los pueblos indígenas en la estrategia de Cellnex. Sin embargo, otras comunidades locales que viven en las inmediaciones de las infraestructuras de telecomunicaciones se tienen en cuenta en los procesos de participación de los grupos de interés de la empresa. En un futuro próximo, Cellnex tiene previsto priorizar las comunidades locales de cada país, para permitir la interacción con aquellas que se ven más afectadas por los impactos visuales o de otro tipo generados por la empresa.

Para agilizar la participación de los grupos de interés en cuestiones relacionadas con la naturaleza, en la Hoja de Ruta de la Naturaleza de Cellnex, en la que la compañía está trabajando, se dedicará una línea de acción específicamente al desarrollo de una estrategia de participación de los grupos de interés. Esta nueva estrategia proporcionará un marco global para garantizar que se sigan procesos similares en toda la organización para interactuar con los grupos de interés en lugares prioritarios.

Políticas y acciones en materia de biodiversidad (E4-2, E4-3)

E4-2/22

Uno de los principios básicos de la Política de Medio Ambiente y Cambio Climático de Cellnex es contribuir a la protección, conservación y restauración de la biodiversidad, especialmente la utilización del suelo, la avifauna y el paisaje. Esta política se alinea con estándares y normativas internacionales específicamente relacionadas con la biodiversidad natural como el Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) y el Marco Mundial para la Biodiversidad (GBF) y la Nature Positive Initiative.

Entre los compromisos y líneas de acción establecidos en la política, este capítulo aborda aquellos relacionados con la protección de la biodiversidad y el capital natural.

Proteger la biodiversidad y el capital natural
E4-2/23(a)(b)

Cellnex se compromete a mapear, evaluar y gestionar sus impactos, dependencias, riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza y la biodiversidad. En este sentido, la Compañía centra su compromiso en lo siguiente:

Espacios naturales y biodiversidad:

- Gestionar el despliegue, la operación y el mantenimiento de las infraestructuras de forma adecuada para minimizar cualquier impacto ambiental que afecte a la biodiversidad o al medio natural.
- Identificar de riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza y la evaluar las dependencias y los impactos sobre el capital natural a lo largo de la cadena de valor.

E4-2/23(d)(e)

- Utilizar el principio de jerarquía de mitigación, que se basa en evitar, minimizar, restaurar y compensar los impactos en los ecosistemas donde Cellnex podría contribuir a la degradación del hábitat.
- Implementar el Principio de No Pérdida Neta en las áreas prioritarias identificadas en el análisis de riesgos basado en la naturaleza.[44]
- Garantizar el cumplimiento legal asociado a las emisiones electromagnéticas para evitar impactos negativos sobre la naturaleza y la biodiversidad.

Gestión del capital natural:

- Implementar el marco TNFD para aumentar la resiliencia de la organización ante posibles impactos relacionados con el capital natural tanto a corto, medio y largo plazo con el marco LEAP. Este proceso sistemático subraya el enfoque holístico de la empresa para identificar y gestionar su interacción con la naturaleza, en línea con las mejores prácticas internacionales en materia de sostenibilidad.

No contribuir a la deforestación:

E4-2/23(c)

- Reducir el impacto sobre la vegetación y garantizar que las actividades de Cellnex no impliquen deforestación ni conversión neta, extendiendo este compromiso a la cadena de suministro y a los productos y servicios adquiridos por Cellnex.[45]

E4-2/24(a)

- Reducir y evitar el cambio de uso del suelo en las zonas rurales y, en particular, en las áreas protegidas.

Acciones de biodiversidad

E4-3/27

La pérdida de biodiversidad y la transformación de los ecosistemas están socavando el bienestar de las generaciones actuales y futuras y agravando el impacto del cambio climático. Con la actualización de la Política de Medio Ambiente y Cambio Climático en 2024, Cellnex establece compromisos con el capital natural y la protección de la biodiversidad alineados con el marco del TNFD.
La empresa se compromete a mejorar la gestión responsable de los recursos naturales y a proteger los espacios naturales y la biodiversidad, así como a cumplir y respetar la debida diligencia y garantizar el cumplimiento de la legislación ambiental mediante:

- Implementar las mejores prácticas en el cuidado y gestión del medio ambiente para lograr una gestión más eficiente, considerando criterios como la protección de la biodiversidad y los ecosistemas y la prevención de su deterioro.
- Racionalizar el despliegue de infraestructuras y su integración en el entorno.
- Gestionar adecuadamente las instalaciones con el fin de minimizar cualquier tipo de impacto ambiental que afecte a la biodiversidad o al entorno natural.
- Garantizar el cumplimiento de la legislación vigente relacionada con las áreas protegidas vulnerables.

E4-3/28(b)ii.iii.(c)

Cellnex ha implementado una serie de acciones de mitigación para reducir sus impactos negativos y riesgos relacionados con la naturaleza. Estas acciones se establecen en función del contexto local de cada país donde opera la organización.

Cestas nido para aves

Uno de los principales impactos identificados por la compañía es la posible perturbación de la naturaleza y la vida silvestre por las actividades de construcción y mantenimiento en las instalaciones. La avifauna es especialmente vulnerable a las perturbaciones, debido a su tendencia a utilizar la infraestructura de telecomunicaciones para reproducirse, entre ellas cigüeñas, cuervos, loros y otras aves que anidan en las torres. Esto puede dar lugar a un contacto no deseado entre el personal de mantenimiento de Cellnex y la avifauna, lo que puede perturbar significativamente la vida silvestre. Por ejemplo, en España y los Países Bajos, Cellnex está instalando cestas nido como un lugar de reproducción alternativo y seguro para las aves, con el fin de limitar estas

[44] Acciones para compensar los impactos residuales, es decir, aquellos que no pueden evitarse.
[45] Según el TNFD, el equilibrio entre el área de ecosistemas naturales convertida a otros usos de la tierra y el área de tierra restaurada a ecosistemas naturales.

perturbaciones y reducir los impactos negativos de la compañía sobre la naturaleza.

Mimetización de torres de telecomunicaciones

Teniendo en cuenta el impacto visual que pueden tener las instalaciones, Cellnex está investigando las posibilidades de integrar mejor los activos en el paisaje. Para ello, se han probado distintos diseños en diferentes ubicaciones para identificar las opciones disponibles. La empresa todavía está evaluando las mejores opciones para implementarlas en el futuro.

Restauración y compensación de la naturaleza

Además de los esfuerzos ya mencionados para evitar y reducir los impactos en las operaciones directas de la compañía, Cellnex también contribuye a la restauración de la naturaleza. Como en años anteriores, Cellnex continúa contribuyendo a la restauración de la naturaleza, tanto a nivel global como nacional. Un ejemplo de ello es el apoyo continuado de Cellnex España y la Fundación Cellnex al proyecto Life Nature Funds, que tiene como objetivo compensar la pérdida de biodiversidad asociada a la presencia de aves en sus instalaciones como consecuencia de la actividad de Cellnex.

A continuación se describe con más detalle las acciones locales llevadas a cabo durante este año en los diferentes países en los que Cellnex opera.

Cellnex Francia

En Cellnex Francia, la ubicación de los emplazamientos depende principalmente de los requisitos de los clientes. Desde 2022, un grupo de trabajo del equipo de Francia, ha puesto en marcha un proyecto para impulsar la eficiencia en el uso de las infraestructuras, favoreciendo a la compartición y la optimización del espacio. Asimismo, para mitigar los impactos visuales, Cellnex Francia emplea una estrategia específica de integración paisajística, que consiste en disfrazar los equipos de telecomunicaciones como otros objetos, como árboles y chimeneas artificiales.

Cellnex Italia

Cellnex Italia valora enormemente la preservación de la biodiversidad y gestiona sus emplazamientos con el fin de minimizar cualquier tipo de impacto ambiental. Las actividades que se llevan a cabo en los emplazamientos de Italia cumplen con los requisitos legales nacionales y regionales vigentes.

El pleno cumplimiento de las leyes y normativas permite no afectar el medio ambiente donde se realizan las actividades y, por tanto, su influencia sobre la biodiversidad no tiene impacto significativo.

Cellnex UK está mejorando los diseños de cubiertas y mástiles a través de una iniciativa estética con una consultoría arquitectónica, orientada por la Guía Estética de Cubiertas de Torres. Las actividades de planificación siguen la Guía de planificación y relaciones con la comunidad para garantizar el cumplimiento de las políticas regionales y nacionales. Asimismo, el Código de buenas prácticas implica un enfoque en la participación de la comunidad antes de las solicitudes de planificación.

A partir de 2024, todas las solicitudes de planificación en Inglaterra deben incluir una ganancia neta de biodiversidad del 10 %, con un plan de gestión de 30 años para la mejora del hábitat. Cellnex UK suele desarrollar estos planes en áreas exentas, pero garantiza que se eviten las perturbaciones del hábitat cuando sea necesario.

Este año, se presentaron 131 solicitudes de planificación para su aprobación previa en 2025, de las cuales 124 fueron aprobadas por las autoridades de planificación. Estas aprobaciones fueron revisadas por un comité para confirmar que no se había producido un impacto significativo en la biodiversidad.

Cellnex España

Cellnex España está implementando diversos proyectos de gestión de la biodiversidad, incluyendo la identificación de áreas de alto valor para la biodiversidad, la protección de especies, la adaptación de infraestructuras y la aplicación de medidas de compensación. Entre las iniciativas clave se encuentra la colaboración con la Generalitat de Catalunya para monitorear y retirar nidos de cotorra argentina de las torres, la priorización de métodos manuales o mecánicos para la eliminación de vegetación en lugar de herbicidas y la implementación de directrices para proteger los nidos de abejas. Además, Cellnex trabaja con la asociación Trenca en medidas de compensación para los nidos de cigüeña, reubicándolos y construyendo nuevos en zonas adecuadas.

Para reducir el riesgo de contaminación del suelo, la empresa está sustituyendo cinco tanques subterráneos de diésel por tanques superficiales de doble capa y menor capacidad.

Asimismo, Cellnex ha instalado 77 cestas-nido para fomentar la protección de la biodiversidad y planea ampliar esta iniciativa en el futuro.

Para minimizar el impacto visual, Cellnex España realiza adaptaciones estructurales, como la modificación de soportes de antenas y su ajuste para acomodar cambios.

Cellnex Polonia

En 2024, la biodiversidad se convirtió en una prioridad medioambiental para la unidad de negocio polaca. Durante el proceso de diseño del emplazamiento, se tienen en cuenta el estilo arquitectónico, las condiciones locales y las comunidades. Cellnex Polonia responde a las necesidades de los propietarios de los terrenos y de las autoridades legales y se asegura de que las estructuras no alteren la arquitectura circundante y se integren en el entorno tanto como sea posible. Además, la opinión de la comunidad local es de gran importancia en el proceso de selección de una infraestructura.

Por último, Cellnex Polonia se ha unido al programa Climate Positive del Pacto Mundial de las Naciones Unidas. En el marco de este programa, todos los empleados tuvieron la oportunidad de participar en los siguientes seminarios web: "Biodiversidad y cambio climático" y "Realidades y mitos sobre el cambio climático".

Cellnex Países Bajos

Cellnex Países Bajos redujo las emisiones de ruido en la planta de Maastricht instalando equipos de reducción de contaminación acústica. En sus operaciones, tienen en cuenta la temporada de anidación para minimizar el impacto en los halcones peregrinos, por lo que instalaron cestas nido en 16 de las 24 torres de telecomunicaciones en consulta con la Peregrine Falcon Society. En 2024, inspeccionaron y mantuvieron las cestas nido, iniciando un proyecto de renovación. A pesar de la gripe aviar de 2023, se registraron 32 polluelos de halcón peregrino en nidos de Cellnex. Además, se

capacitó a los responsables de zona y del IMS (en ingles *Integrated Management System*) en esta materia.

Cellnex Portugal

Cellnex Portugal promueve la sinergia operativa mediante la consolidación de los equipos de los clientes en un único emplazamiento siempre que sea técnica y económicamente viable, reduciendo el impacto visual y el consumo de material de mantenimiento. Todos los proyectos cumplen los requisitos legales de las autoridades locales y se utilizan soluciones de mimetización como chimeneas o árboles cuando es necesario. Por otro lado, también se trabaja en el refuerzo estructural de las torres, que mejora la capacidad de carga y la estabilidad, ofreciendo ventajas como un menor impacto medioambiental, menos interrupciones del servicio, una vida útil más larga, una mayor flexibilidad y unos costes más bajos en comparación con la sustitución de las torres.

En 2024, Cellnex Portugal puso en marcha iniciativas como el refuerzo, la sustitución y la reutilización de torres. La empresa también está trabajando en soluciones de gestión de cigüeñas y evaluando emplazamientos en zonas protegidas.

Cellnex Suiza

Cellnex Suiza ha implementado diversas medidas para garantizar la protección del medio ambiente durante el desarrollo de su actividad con el fin de cumplir con las estrictas regulaciones sobre emisiones electromagnéticas, que se establecen en casi la mitad del nivel que el de los países vecinos.

Cellnex Suiza prioriza la optimización del espectro y la estrecha coordinación con sus clientes. Además, para minimizar el impacto visual, la empresa está desarrollando sus propias directrices, optimizadas para estandarizar la infraestructura con una estrategia rentable. Reconociendo las preocupaciones públicas sobre el 5G, Cellnex comparte activamente evidencia científica para proporcionar información confiable y fomentar opiniones informadas dentro de la comunidad.

Cellnex Dinamarca

Cellnex Dinamarca se compromete a minimizar su impacto medioambiental cumpliendo estrictamente las normativas de construcción, los requisitos de planificación y las directrices de ubicación de torres en zonas rurales del país. Al seguir las mejores prácticas, la empresa garantiza una alteración mínima de la naturaleza y la biodiversidad.



Como parte de sus esfuerzos de sostenibilidad, Cellnex Dinamarca planta cinco árboles nuevos por cada árbol eliminado durante la construcción de un emplazamiento. En 2024, se replantaron 100 árboles y se estima que se replantarán 350 más en 2025.

En 2024, la empresa se asoció con un proveedor clave para desarrollar soluciones escalables de biodiversidad para sus 1.700 emplazamientos. Después de un análisis de expertos, lanzó su primer emplazamiento piloto de biodiversidad a principios del verano de 2024, que incluye hábitats para insectos y escarabajos, semillas de praderas y arbustos para sustentar a las mariposas. El piloto está en evaluación y hay planes de que se expanda en la primavera de 2025.

Cellnex Suecia

Cellnex Suecia se compromete a minimizar su impacto ambiental adhiriéndose a estrictas regulaciones de construcción y planificación, en particular para la ubicación de torres rurales, garantizando una interrupción mínima de la naturaleza y la biodiversidad.



Para mejorar la sostenibilidad, la empresa creó un comité local de sostenibilidad que involucra a los empleados en nuevas iniciativas. En 2024, esto llevó a la instalación de hoteles de insectos en varias instalaciones para apoyar a los polinizadores como las abejas, con una mayor expansión prevista para 2025.

Además, Cellnex Suecia introdujo en 2024 una política para plantar un árbol nuevo por cada árbol eliminado durante la construcción de la planta. Hasta ahora, se han plantado 1.000 árboles, lo que refuerza su compromiso con la conservación de la biodiversidad.

Cellnex Irlanda

En 2024, Cellnex Irlanda puso en marcha un proyecto que incluye un proceso de solicitud de planificación detallado para nuevos emplazamientos, evaluando los impactos en factores ambientales clave como las personas, el agua, la biodiversidad, el patrimonio cultural y arquitectónico y el impacto visual. Para minimizar las perturbaciones ambientales y visuales, la empresa también ha explorado la biomimética camuflando las torres para que se asemejen a los árboles, integrando la infraestructura a la perfección con el paisaje natural.

Cellnex Austria

Las ubicaciones en las que Cellnex Austria construye emplazamientos se determinan principalmente en función de las necesidades de los clientes, como es el caso de las instalaciones compartidas. En lo que respecta al impacto visual, Cellnex Austria cumple los requisitos locales establecidos por el gobierno local. Se celebran reuniones internas trimestrales sobre soluciones de camuflaje de torres para alinear y revisar las soluciones actuales y nuevas destinadas a reducir el impacto visual.

Métricas y objetivos de biodiversidad (E4-4, E4-5)

Las métricas y los objetivos son herramientas importantes para monitorear, verificar e informar el progreso hacia las metas establecidas en términos de naturaleza y biodiversidad.

E4-4/32(a)i.ii.iii.(b)(c)(d)(e)(f)

Objetivos de biodiversidad

E4-4/29, E4-4/31

Cellnex se ha comprometido con una serie de políticas y objetivos relacionados con la naturaleza. Estos compromisos se han incluido en la estrategia ESG y forman parte de los esfuerzos de la compañía para mitigar sus impactos y riesgos relacionados con la naturaleza. Sin embargo, está pendiente vincular estos compromisos a objetivos cuantificables y metas específicas.

Para seguir mejorando en el compromiso que tiene Cellnex en esta materia, se establecerán objetivos específicos en 2025, de acuerdo con la planificación de la hoja de ruta de la naturaleza. Estos objetivos serán cuantificables y con metras concretas.

Además,los objetivos se establecerán utilizando el marco de Objetivos Basados en la Ciencia para la Naturaleza (SBTN)

Métricas de biodiversidad

E4-5/33,E4-5/35,E4-5/36,E4-5/41(a)

Durante los últimos años, Cellnex ha establecido sistemas para recopilar datos sobre una variedad de métricas, incluido el Global Biodiversity Score (GBS), las métricas centrales del TNFD y métricas adicionales específicas para los impactos, las dependencias, los riesgos y las oportunidades. Esto se traduce en tres métricas que son:

- Global Biodiversity Score (GBS)
- Métricas TNFD: uso total del suelo (km2), Uso del suelo por tipo de ecosistemas.
- Alteración de la vida de las aves

Métricas de dependencia

El análisis de dependencias del Global Biodiversity Score se basa en una combinación de la herramienta ENCORE y datos de la Natural Capital Finance Alliance.



El resultado se presenta en una escala de 0 a 1, que representa el porcentaje de riesgo relacionado con cada dependencia.

Métricas de impacto

Cellnex realiza un análisis inicial utilizando el Global Biodiversity Score (GBS) para evaluar las dependencias, impactos, riesgos y oportunidades relacionadas con la naturaleza. Esta métrica permite evaluar los impactos en grandes áreas geográficas y diferentes líneas de negocio, abarcando tanto las actividades directas como la cadena de valor. Además de esta métrica global, Cellnex calcula métricas complementarias alineadas con el marco TNFD.

Global Biodiversity Score (GBS)

Metodología

El GBS integra una gran variedad de presiones en una única puntuación de impacto estandarizada denominada MSA.km^2. Esto significa abundancia media de especies por kilometro cuadrado, donde 1 MSA.km^2 equivale a la conversión de 1 km^2 de ecosistema natural en un ecosistema totalmente artificial. En la siguiente figura se puede ver un ejemplo de este equivalente de impacto.



Las presiones sobre la biodiversidad consideradas en la Metodología GBS son:

Presiones del GBS	
Terrestre	**Acuático**
Invasión	Conversión de humedales
Fragmentación de los ecosistemas naturales	Alteraciones hidrológicas debidas al uso directo del agua
Uso del suelo	Alteraciones hidrológicas debidas al cambio climático
Cambio climático	Ecotoxicidad del agua dulce
Deposición de nitrógeno atmosférico	Eutrofización del agua dulce
Ecotoxicidad terrestre	Uso del suelo en cuencas fluviales/ humedales

Los puntajes de impacto se dividen en impactos estáticos y dinámicos. Los impactos estáticos incluyen efectos negativos acumulados sobre la biodiversidad, impactos incorporados en los activos e impactos fijos que permanecen constantes cada año. Los impactos dinámicos se refieren a variaciones a lo largo del tiempo. El año base para este análisis es 2022 e incluye:

- Las **operaciones directas** (Alcance 1)
- Los impactos relacionados con el **consumo de energía** (Alcance 2)
- **Proveedores** (Alcance 3 aguas arriba)
- **Clientes** (Alcance 3 aguas abajo).

Proceso

El proceso de cálculo del GBS implicó un ejercicio de delimitación del alcance, seguido de la recopilación de datos, la preparación, el cálculo y la interpretación de los resultados. Las líneas de negocio seleccionadas, adaptadas a la disponibilidad de los datos y a la importancia del impacto, se alinean con las que utiliza habitualmente Cellnex. Estas son:

Alcance del proceso		
Línea de negocio	**Países**	**Localización de emplazamientos**
Broadcast	Austria Dinamarca Francia Irlanda Italia Países Bajos Polonia Portugal España Suiza Reino Unido	Urbano Rural
Data Centres		
Fibra		
TIS		

Los datos recopilados por Cellnex para desarrollar la métrica se basan en las presiones del GBS. El proceso seguido para cada una de estas categorías se refiere al uso del suelo, las emisiones de GEI, el consumo de agua, la eutrofización y ecotoxicidad, y el consumo de materiales.

Resultados

Los resultados del GBS muestran que:

- En las **operaciones directas**, los principales impactos sobre la biodiversidad están asociados principalmente al uso del suelo, con un impacto menor vinculado al cambio climático.
- En cuanto a **los proveedores**, los principales impactos identificados se relacionan con el uso de materiales, el uso del uso y las perturbaciones a la vida silvestre.
- Y por último, en relación a los **clientes**, no se han identificado impactos significativos.

Como punto de partida para comprender el impacto global de Cellnex sobre la biodiversidad, esta métrica proporciona una evaluación general de sus efectos en las diferentes áreas de operación. Este enfoque ayuda a identificar los puntos de presión clave y a priorizar las acciones para mitigar los impactos negativos.

Uno de los resultados más relevantes obtenidos de este ejercicio fue la importancia de colaborar con los proveedores para reducir los impactos a lo largo de la cadena de suministro. Por este motivo en 2024, se decidió hacer un proyecto específico en esta materia, al final de este capítulo se pueden encontrar los resultados.

Uso del suelo

Además del GBS, Cellnex ha recopilado una serie de métricas clave del TNFD relacionadas con el cambio de uso del suelo. En este sentido, la métrica C1.0 "Huella espacial total" se ha determinado estimando el área total de ocupación del suelo de todas las parcelas de los emplazamientos de Cellnex. La superficie total asciende a 10,3 km², donde la mayor parte corresponde a los emplazamientos TIS (10 km²). De los 10,3 km², 0,3 km² pertenecen a nuevos activos construidos o adquiridos en 2024, lo que corresponde a la métrica C1.1 "Cambio total de uso del suelo".

Además, para obtener más información sobre los impactos del uso del suelo de la organización, Cellnex ha analizado el uso total del suelo por tipo de ecosistema. Esta información se basa en el sistema de información geográfica (GIS) y utiliza las clases del CORINE Land Cover para determinar el tipo de ecosistema en el que se ubica cada activo. Como resultado de este análisis, se ha determinado que más de la mitad de las parcelas (57%) están en áreas artificiales, es decir, zonas urbanas. Esto implica que Cellnex no realiza modificaciones adicionales en estos ecosistemas, ya que estos están completamente alterados. Por otro lado, el 33% de las parcelas se encuentran en áreas agrícolas, que tienen una menor importancia para la biodiversidad, por lo que el impacto de Cellnex en ellas sería reducido. Finalmente, el 10% restante de las parcelas están ubicadas en ecosistemas de mayor importancia para la biodiversidad (1 km² en total), y es en estos donde Cellnex debe centrar su gestión de impactos.

Métrica TNFD: uso total del suelo (km2)

Código	Vector de cambio de la naturaleza	Métrica	Resultado
C1.0	Cambio de uso del suelo	Huella espacial total km2	Data centres: 0,02 km2 TIS: 10,04 km2 Broadcast: 0,25 km2
C.1.1	Alcance del cambio de uso del suelo	Cambio total del uso del suelo	0,30 km2 en 2024

Uso del suelo por tipo de ecosistema

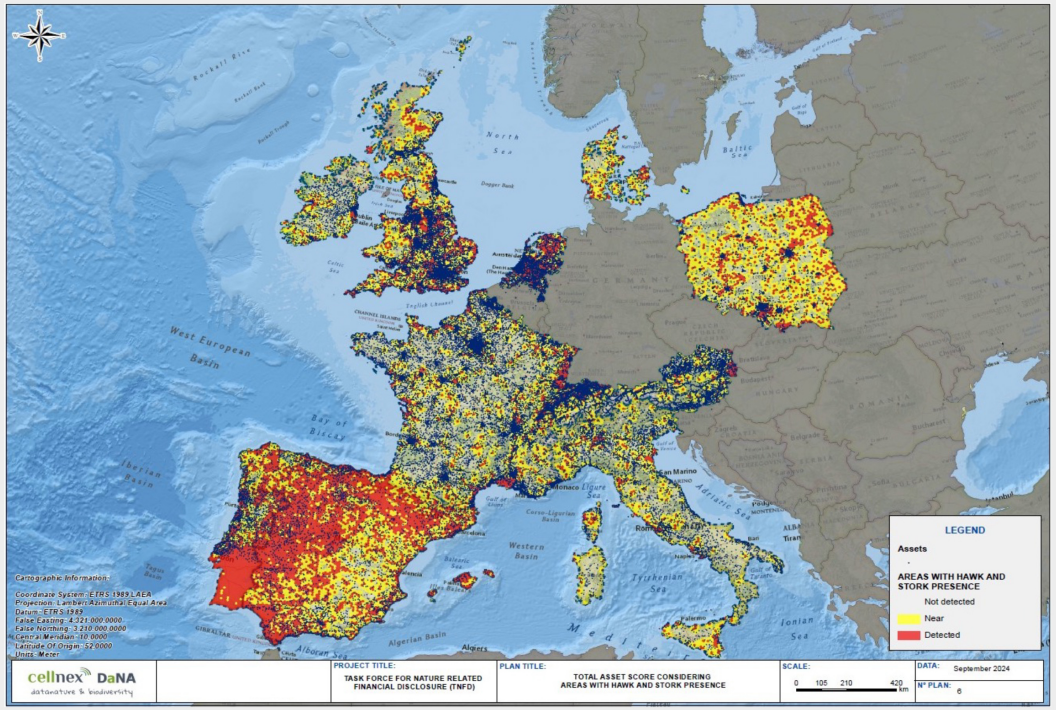
Tipo de ecosistema	Activos de superficie (km2)	Superficie de activos (%)
1. Superficies artificiales	5,86	56,9 %
2.1. Superficie agrícola homogénea	2,69	26,1 %
2.2. Área agrícola heterogénea	0,67	6,5 %
3.1 Bosques	0,64	6,2 %
3.2. Arbusto y/o herbáceo	0,37	3,6 %
3.3. Espacios abiertos con poca o ninguna vegetación	0,03	0,3 %
4. Humedales	0,03	0,3 %
Total	**10,30**	**100.0%**

Alteración de la vida de las aves

Cellnex ha identificado como de especial importancia para la compañía las posibles afectaciones a la avifauna causadas por sus operaciones. Dado que la infraestructura de telecomunicaciones está formada por grandes torres, los activos pueden convertirse en lugares atractivos para la nidificación de diversas especies de aves. En particular, se ha evaluado exhaustivamente la presencia de halcones y cigüeñas.

En algunos de los países participantes, los nidos vacíos se retiran de los activos una vez concluida la temporada de anidación, si las reglamentaciones locales lo permiten. Estas medidas tienen por objeto reducir el riesgo de perturbar el retorno de las aves al mismo sitio de anidación en la temporada siguiente.

Presencia de halcones y cigüeñas en emplazamientos de Cellnex

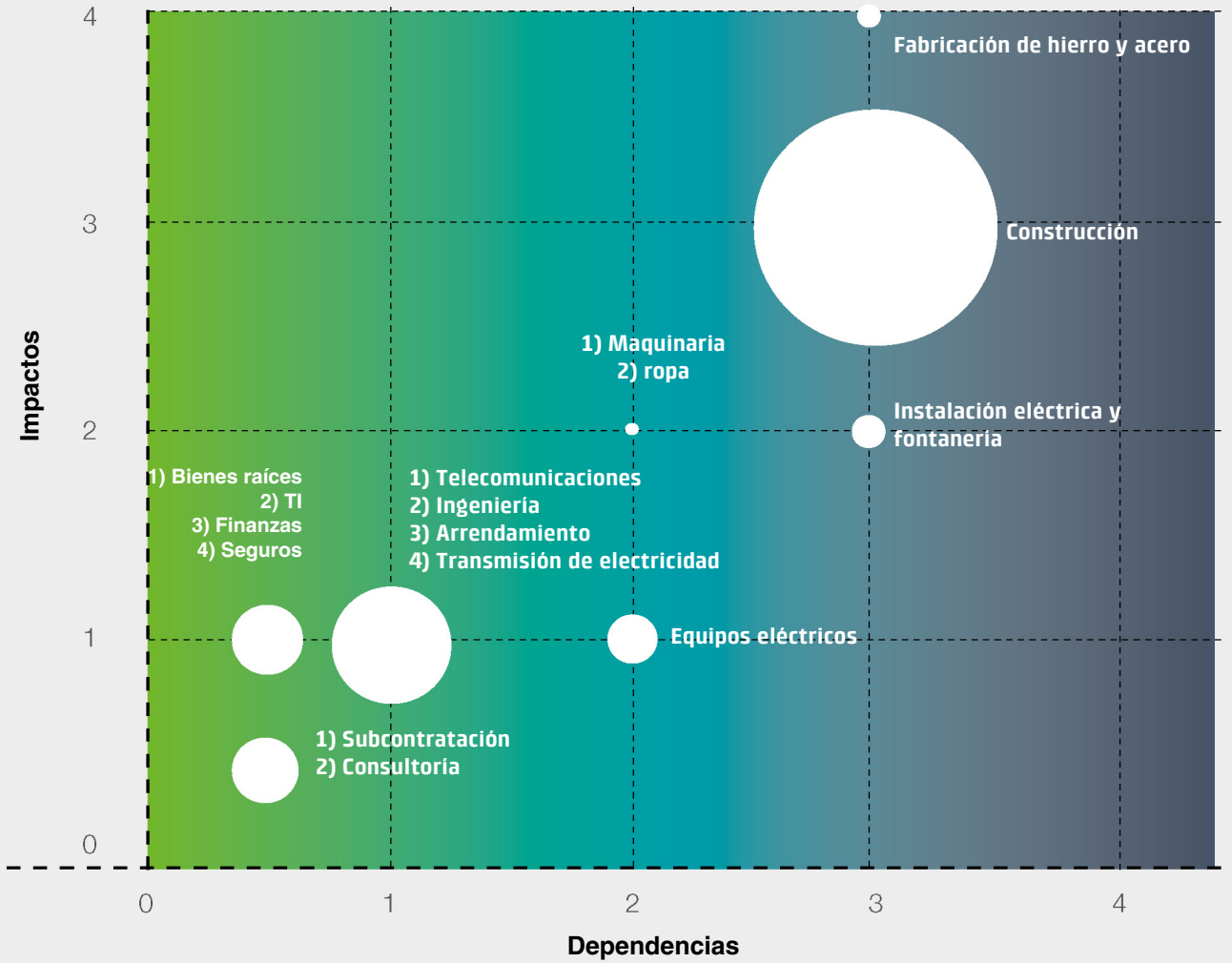


Cadena de suministro

Cellnex utilizó el Global Biodiversity Score y la herramienta ENCORE para identificar los problemas materiales en la cadena de valor. Los impactos y las dependencias se puntuaron en una escala de cinco puntos y la priorización de los proveedores se basó en las puntuaciones agregadas, otorgándose mayor peso a los proveedores con mayores impactos. Estas puntuaciones se ajustaron en función de la importancia financiera de cada proveedor. Reconociendo la importante contribución de su cadena de suministro a su huella de biodiversidad. Cellnex realizó un análisis en 2024 para evaluar los impactos, las dependencias, los riesgos y las oportunidades relacionados con la naturaleza dentro de su cadena de suministro. Esto sirve como punto de partida para trabajar con proveedores clave para mejorar el desempeño en materia de naturaleza en toda la cadena de valor. La evaluación tuvo en cuenta la importancia financiera relativa de los proveedores por sector para identificar proveedores y sectores prioritarios para la participación futura.

El sector de la construcción resultó ser el más crítico para Cellnex debido a sus altos índices de impacto y dependencia y a su importante participación en las compras. Si bien los proveedores de hierro y acero obtuvieron una puntuación general más alta, su menor participación en las compras los convierte en una prioridad secundaria. Además, los proveedores de servicios de instalación eléctrica se incluirán en los esfuerzos de participación debido a sus puntuaciones generales relativamente altas.

Dependencias e impactos de la industria



Efectos financieros sobre la biodiversidad (E4-6)

E4-6

	Tipo de riesgo	Código	Riesgo específico	Horizonte temporal	Descripción	Tipo de impacto financiero	Impacto
Riesgos de transición	Política y legal	NR1	Las especies de aves que utilizan la infraestructura de telecomunicaciones como lugar de anidación pueden generar mayores costes de mantenimiento	Corto plazo	Las especies de aves utilizan las torres para anidar, mientras estas especies anidan en las torres, el acceso está restringido y las actividades de mantenimiento pueden verse interrumpidas.	↑ Aumento de OpEx debido a la eliminación de nidos (si está permitido)	Bajo
	Reputacional	NR2	Dificultades en el despliegue y operación de infraestructuras de telecomunicaciones en el entorno natural debido a posibles conflictos por impactos visuales y/o ambientales con las comunidades locales y las autoridades públicas	Medio plazo	Las infraestructuras ubicadas en espacios naturales pueden provocar conflictos con las comunidades locales por el impacto visual, ya que estos elementos pueden distorsionar la visión del paisaje, y por la posible afectación al ecosistema natural. Por otro lado, esto también podría provocar retrasos en la concesión de licencias de actividad por parte de la administración pública.	↑ Aumento de CapEx para camuflar emplazamientos en el área natural ↑ Aumento de OpEx para evitar perturbar el ecosistema natural	Bajo
Riesgos físicos	Agudo	NR3	El aumento de las temperaturas puede aumentar el riesgo de incendios forestales, lo que puede generar mayores costes de mantenimiento y reparación para emplazamientos nuevos.	Corto plazo	Las previsiones científicas para la temporada de incendios forestales europea prevén un riesgo superior a la media para Europa Central y toda la región mediterránea, lo que provocará un aumento del número y la gravedad de los incendios forestales. Cellnex tiene un 6% de sus emplazamientos en riesgo alto y crítico de incendios forestales en 2040. Además, las temperaturas extremas en zonas donde nunca antes se han registrado pueden provocar incendios e incendios espontáneos, ya que los equipos instalados en estas ubicaciones no pueden soportar estas temperaturas, lo que aumenta el riesgo de incendios provocados por equipos que funcionan fuera de sus condiciones normales	↑ Aumento de CapEx en caso de reconstrucción del emplazamiento ↑ Aumento de OpEx en mantenimiento para prevenir incendios espontáneos	Bajo

Tipo de oportunidad	Código	Oportunidad específica	Horizonte temporal	Descripción	Impacto financiero
Protección, restauración y regeneración de ecosistemas	N°1	Aprovechar los ecosistemas alrededor de los emplazamientos para abordar los riesgos del cambio climático, como el aumento de las temperaturas en los emplazamientos	Medio plazo	Las Soluciones Basadas en la Naturaleza (SBN) abarcan acciones que se basan en los ecosistemas y los servicios que estos brindan para enfrentar diversos desafíos, como el cambio climático. Estas soluciones pueden incluir techos verdes para emplazamientos urbanos, áreas perimetrales arboladas como amortiguadores de temperatura y humedad para mejorar las condiciones de enfriamiento en emplazamientos rurales o la plantación de especies vegetales específicas en áreas con riesgo de deslizamientos para estabilizar adecuadamente el suelo, o la creación de superficies permeables para prevenir inundaciones menores.	↓ Reducción de gastos operativos debido a menores necesidades de refrigeración
Eficiencia de recursos	NO2	Racionalizar el número de emplazamientos necesarios para proporcionar servicios, reducir el impacto visual, utilizar los recursos de manera eficiente y ayudar a restaurar el medio ambiente a su estado original cuando se produce el desmantelamiento.	Medio plazo	Aumentar el uso compartido de la infraestructura de telecomunicaciones (TIS), mediante la racionalización del número de emplazamientos para satisfacer las necesidades de los clientes, reducirá el impacto visual de la infraestructura de telecomunicaciones en el paisaje, permitirá un uso más eficiente de los recursos y restaurará las áreas a su estado original cuando se desmantelen.	↑ Aumento de ingresos por sitio ↓ Reducción de gastos operativos para mantenimiento

Horizontes temporales	
Corto plazo	Entre 0 a 5 años
Medio plazo	Entre 5 a 10 años
Largo plazo	Más de 10 años

Todos los riesgos mencionados en la tabla anterior se consideran de bajo impacto financiero potencial para la Compañía, habiendo sido evaluados de acuerdo con la cuantificación del impacto económico de la metodología de Gestión Global de Riesgos de Cellnex, que establece que un impacto económico de <1% de los ingresos es bajo.

2.4 Información ambiental no material obligatoria (ESRS E2, ESRS E3, ESRS E5)

Enfoque para la gestión de los riesgos ambientales no materiales

Como parte del compromiso de Cellnex con la transparencia en la presentación de informes y el cumplimiento de la Directiva sobre informes de sostenibilidad corporativa (CSRD), este capítulo presenta información sobre temas ambientales específicos que, si bien no son materiales para sus operaciones principales, requieren divulgación según las pautas regulatorias.

En la evaluación de doble materialidad más reciente de la empresa, se realizó un análisis integral para identificar y evaluar posibles problemas materiales en función del sector, el mercado, las operaciones de la empresa, las ubicaciones y la cadena de valor. Este proceso incluyó todos los temas y subtemas relevantes del ESRS.

Agua y Recursos Marinos (E3): Cellnex es un proveedor de servicios de infraestructuras de telecomunicaciones. Su negocio principal consiste en alojar a clientes en sus instalaciones para que puedan distribuir señales de telecomunicaciones a través de sus propios equipos a los clientes finales y a la sociedad. En el desarrollo de las actividades principales, el consumo de agua es inexistente. El agua solo se consume en las oficinas de Cellnex por parte de nuestros empleados, para uso doméstico. Por este motivo, el agua se considera un tema no material, como ha demostrado el estudio de doble materialidad. Sin embargo, en Cellnex somos conscientes del creciente problema de escasez de recursos y reconocemos la necesidad de comprender mejor los impactos relacionados con el agua para mejorar su gestión. Por ello, evaluamos el impacto de la actividad de Cellnex en la disponibilidad de recursos hídricos mediante el cálculo y verificación anual de la huella hídrica. La mayor parte de nuestra huella hídrica está relacionada con impactos indirectos, es decir, entradas y salidas que son consecuencia de las actividades de una organización pero que surgen de procesos que no son propiedad ni están controlados por Cellnex.

Contaminación (E2): la contaminación, en concreto la atmosférica vinculada a “otras emisiones”, se ha evaluado junto con el cambio climático debido a su fuerte vinculación con los impactos sectoriales y operativos. Este enfoque ha permitido a Cellnex simplificar la evaluación manteniendo al mismo tiempo una visión integral de los riesgos ambientales. Al igual que en el caso del agua, la contaminación no es un tema material significativo debido a la propia naturaleza de la actividad de la compañía, que es la provisión de servicios de infraestructuras de telecomunicaciones.

Economía circular (E5): la economía circular se incluyó en el análisis detallado de los temas materiales, formando parte de la Estrategia de participación de los grupos de interés de Cellnex. A través de consultas con los grupos de interés, revisiones de materialidad financiera, encuestas y sesiones de análisis de impacto, la compañía evaluó su relevancia. Finalmente, el análisis mostró que, si bien la economía circular es un concepto importante, no es material para las operaciones de Cellnex.

Aunque estos temas no fueron identificados como materiales, Cellnex mantiene su compromiso de revelar sus esfuerzos y avances en estas áreas para garantizar el cumplimiento y demostrar su dedicación a la sostenibilidad.

Contaminación (ESRS E2)

IRO-1/11(a)(b)

La contaminación, en particular la contaminación atmosférica procedente de "otras emisiones", se evaluó en relación con el cambio climático debido a su limitada relevancia directa para las operaciones de Cellnex. Como proveedor de servicios de infraestructura de telecomunicaciones, Cellnex se dedica principalmente al despliegue y mantenimiento de infraestructura pasiva (por ejemplo, torres, antenas, instalaciones de transmisión de datos) que no generan contaminantes atmosféricos significativos como NOx, SOx o partículas, a diferencia de las industrias que dependen de la combustión, los procesos químicos o el transporte pesado.

El principal impacto ambiental de Cellnex proviene de su consumo eléctrico, que ya se aborda en las evaluaciones relacionadas con el clima. Dado que los riesgos de contaminación suelen estar relacionados con la quema de combustibles y las actividades industriales, no son significativos para las operaciones de infraestructuras de telecomunicaciones, y así se refleja en los resultados del análisis de doble materialidad de la compañía para 2024.

El proceso de doble materialidad, que incluye los procesos de selección y las consultas a los grupos de interés, ha permitido garantizar que este enfoque fuera sólido y estuviera alineado con la estrategia de la compañía. Dentro del capítulo de doble materialidad, hay una sección titulada “Temas no materiales” que explica el motivo por el que no se han incluido estos estándares. Se ofrece un análisis detallado de cómo las actividades de Cellnex y la naturaleza de su perfil industrial no se alinean con la priorización de estos estándares. Más información sobre el proceso de doble materialidad está disponible en la sección 1.4.1. Proceso de análisis de doble materialidad.

Sin embargo, Cellnex mantiene su compromiso con la gestión medioambiental responsable y continúa monitorizando cualquier impacto indirecto como parte de su estrategia de sostenibilidad.

Recursos hídricos y marinos (ESRS E3)

IRO-1/8(a)(b)

En su última evaluación de doble materialidad, Cellnex evaluó todos los temas y subtemas CSRD relevantes para su sector, mercado, operaciones, ubicaciones y cadena de valor, incluidos los recursos hídricos y marinos. Esto incluyó la evaluación de las ubicaciones de los emplazamientos, las actividades comerciales y la consulta a las comunidades afectadas. El análisis concluyó que los riesgos relacionados con el agua no son materiales para Cellnex ni para su cadena de valor. Más detalles sobre el proceso de doble materialidad están disponibles en la sección 1.4.1. Proceso de análisis de doble materialidad. Esta conclusión va más allá de los resultados de la puntuación y refleja la naturaleza específica del negocio principal de Cellnex.

Aunque los recursos hídricos y marinos se han evaluado como no materiales, dado que el consumo de agua de la organización se limita principalmente a los baños de las oficinas y se suministra a través de la red pública de agua, Cellnex reconoce que las cuestiones relacionadas con el agua y su gestión son fundamentales para el desarrollo sostenible debido a la creciente demanda y la escasez de agua en muchas regiones del mundo.

Impulsada por la necesidad de comprender mejor los impactos de las actividades de Cellnex en la disponibilidad de los recursos hídricos, la organización calcula su huella hídrica desde 2021. Este cálculo se basa en un estudio que tiene como objetivo evaluar la Huella de Disponibilidad Hídrica (WAF por sus siglas en inglés), un indicador ambiental que mide el volumen de agua dulce utilizada a lo largo de toda la cadena de producción de un producto o servicio. Este estudio, basado en la metodología ISO 14046, se realiza como una evaluación independiente y puntual.

En el caso de Cellnex, se ha evaluado la cantidad de agua necesaria para llevar a cabo sus actividades. La mayor parte de su WAF está relacionada con impactos indirectos, entradas y salidas resultantes de las operaciones de la empresa pero que se originan en procesos que no son propiedad ni están controlados por Cellnex, mientras que solo el 0,015% proviene de actividades directas dentro de sus límites organizativos.

Además, Cellnex también ha calculado sus niveles de Eutrofización y Acidificación del Agua Dulce, ambos con resultados muy bajos, lo que indica que la compañía no contribuye a estos dos procesos ambientales altamente dañinos, que pueden afectar gravemente a los ecosistemas, la vida silvestre y la biodiversidad.

Consumo de agua[46]

Consumo de agua por país (m3)	2024			2023			2020 (base year)		
	Agua (red de suministro)	Agua (agua de lluvia)	Total	Agua (red de suministro)	Agua (agua de lluvia)	Total	Agua (red de suministro)	Agua (agua de lluvia)	Total
Francia	1.177	—	1.177	7.492	—	7.492	—	—	—
Italia	1.331	—	1.331	—	—	—	445	—	445
Reino Unido	1.144	—	1.144	—	—	—	—	—	—
España	1.568	198	1.766	3.788	260	4.048	9.216	926	10.141
Polonia	1.987	—	1.987	—	—	—	—	—	—
Países Bajos	756	—	756	600	—	600	1.725	—	1.725
Portugal	222	—	222	—	—	—	—	—	—
Suiza	210	—	210	880	—	880	—	—	—
Dinamarca	95	—	95	—	—	—	—	—	—
Suecia	99	—	99	—	—	—	—	—	—
Irlanda	136	—	136	—	—	—	—	—	—
Austria*	107	—	107	595	—	595	—	—	—
Total	**8.832**	**198**	**9.030**	**13.355**	**260**	**13.615**	**11.385**	**926**	**12.311**

[46] De acuerdo con el Protocolo GHG, los datos de huella de carbono reportados para los años 2020 y 2023 han sido recalculados de acuerdo con el perímetro del año de reporte, teniendo en cuenta 2020 como año base.

Uso de recursos y economía circular (ESRS E5)

IRO-1/11(a)(b)

Cellnex evaluó la economía circular como parte de su análisis de doble materialidad, evaluando la relevancia de la norma ESRS E5 – Uso de recursos y economía circular para su negocio. Este proceso implicó un examen detallado de las ubicaciones de los emplazamientos, las actividades comerciales y los posibles impactos, riesgos y oportunidades relacionados con el uso de los recursos. Además, el tema se integró en la estrategia de participación de los grupos de interés y el proceso de consulta. Después de esta revisión exhaustiva, se determinó que el estándar no es material para Cellnex, ya que otras cuestiones de sostenibilidad son más relevantes para sus operaciones. Se pueden encontrar más detalles sobre el proceso de doble materialidad en la sección 1.4.1 Proceso de análisis de doble materialidad.

Uno de los aspectos que aborda la norma ESRS E5 son los residuos. Si bien no se trata de un aspecto material para Cellnex, ya que la generación de residuos de las actividades directas de la compañía es baja, se siguen recogiendo datos sobre la producción de residuos. Además, se implementan medidas de gestión de residuos para minimizar, reciclar y reutilizar los residuos, incluyendo el seguimiento de la eliminación adecuada de los mismos para garantizar el cumplimiento de prácticas de gestión responsable.

La mayor parte de los residuos generados durante la construcción, la operación, el mantenimiento y el desmantelamiento son indirectos y están gestionados por proveedores externos de gestión de residuos. Como parte de su sistema de gestión medioambiental ISO 14001, Cellnex cuenta con un procedimiento centrado específicamente en la gestión de residuos, que se aplica en todos los países en los que opera y es obligatorio para sus propios centros y proveedores que externalizan las tareas de gestión de residuos. Al mismo tiempo, este procedimiento establece unas directrices claras para enfocar los residuos generados hacia una gestión que los prepare para su reutilización, recuperación o reciclaje.

Residuos generados, residuos desviados de/desviados hacia la eliminación[47]

En 2024, la cantidad de residuos generados en las instalaciones de Cellnex fue de 832,0 t, producidos en cuatro países diferentes: Italia, Francia, Polonia y España, donde Cellnex tiene control directo en la gestión de residuos.

En cuanto al tipo de tratamiento de residuos para 2024, se recuperó el 89 % de los residuos generados. El tratamiento de residuos consiste en convertir los residuos en recursos útiles. Al recuperar recursos de los residuos, reducimos la cantidad de residuos que terminan en vertederos y hacemos un mejor uso de nuestros recursos. Cuando la valorización no es posible, se utiliza el tratamiento de eliminación, principalmente el método de vertido.

Cellnex ha estado trabajando en el desarrollo de medidas de gestión y reducción de residuos en diferentes fases de la cadena de valor de la empresa. Algunas de estas medidas incluyen:

Reducción de residuos a través del diseño y la operación

- La empresa promueve la máxima reutilización de la infraestructura disponible en sus soluciones de ingeniería, fomentando su renovación solo cuando es esencial para mantener o prestar el servicio. Este enfoque reduce la generación de residuos y también conduce a una mayor eficiencia económica.

- Consideración de la vida útil de los equipos al seleccionar las compras. El análisis tiene en cuenta el TCO (coste total de propiedad, incluidos los costes de implementación, mantenimiento y sustitución) a largo plazo para integrar los costes totales de gestión en la selección de equipos. Esto ayuda a seleccionar equipos con una vida útil más larga (menor ciclo de obsolescencia) y menores necesidades de mantenimiento (que generan residuos secundarios). Por ejemplo, la selección de equipos eléctricos considera ciclos de 14 años.

- Los planes de mantenimiento preventivo se aplican en todas las redes, lo que ayuda a evitar fallos en los equipos, prolongar su vida útil y reducir la frecuencia de generación de residuos

Gestión de residuos a través de proveedores de instalación y mantenimiento:

- Para garantizar un ciclo de reciclaje de residuos más eficiente, todos los proveedores de instalaciones, desinstalaciones o mantenimiento están obligados a gestionar el reciclaje de los residuos generados en estas actividades. Así se establece en las condiciones contractuales generales y específicas con todos los proveedores.

- Para efectos de control, la empresa establece procesos para verificar el cumplimiento de las obligaciones de reciclaje a través del proceso de certificación ISO 14001 para estos proveedores.

Además, la empresa da una segunda vida a algunos de nuestros equipos que podrían considerarse «residuos». Los países de Cellnex han llevado a cabo numerosas actividades relacionadas con la economía circular, centradas principalmente en reducir la cantidad de residuos generados, priorizando su gestión y valorización.

En lo que respecta a los equipos eléctricos y electrónicos, Cellnex España ha firmado un acuerdo con ANOVO, un centro logístico para gestionar la recuperación de equipos, con el objetivo de darles una segunda vida

[47] De acuerdo con el Protocolo GHG, los datos de huella de carbono reportados para los años 2020 y 2023 han sido recalculados de acuerdo con el perímetro del año de reporte, teniendo en cuenta 2020 como año base.

colocándolos en el mercado de segunda mano y reduciendo los residuos. Algunos equipos informáticos de Cellnex Corporate fueron donados a varias entidades y fundaciones gracias a la cooperación con la Fundación Cellnex. En el Reino Unido, Portugal, los Países Bajos y Francia se están llevando a cabo iniciativas similares en relación con la reutilización de equipos informáticos.

Los muebles del stand del Mobile World Congress del año pasado fueron donados a la organización sin ánimo de lucro La Nau. En Portugal también se donaron algunos muebles de las oficinas.

Desde el departamento de Conectividad de España se lleva a cabo un proceso de reutilización de enlaces. Se ha reutilizado el 60 % de los enlaces instalados. En Italia, existe un proyecto para reutilizar la materia prima (aproximadamente el 71,5 % del material recuperado) de las baterías agotadas de las instalaciones de Cellnex. En Portugal, Suecia y Dinamarca se están llevando a cabo otros proyectos relacionados con el reciclaje y la reutilización, en los que se analizan postes, casetas y otras estructuras para reutilizarlas siempre que sea posible. En Polonia se firmó un acuerdo con TDM Electronics para reutilizar las antenas, los cables y los equipos electrónicos desmantelados de las torres.

En cuanto al uso de materiales, Cellnex Irlanda ha colaborado con su principal contratista, Delmec, para estudiar iniciativas que reduzcan el uso de acero mediante la aplicación de metodologías óptimas. Como parte de este proyecto, se cuantificó el uso de acero y hormigón para 2024. Todo el acero sobrante se recupera para su reutilización o reciclaje a través del contratista de reciclaje registrado Kildare Metals. Cellnex España ha realizado un estudio para la homologación de productos fabricados con fibra de carbono, como material sostenible, para su uso futuro en elementos estructurales.

Se llevaron a cabo otras iniciativas relacionadas con la reducción de residuos en las oficinas. Por ejemplo, en los Países Bajos se sustituyeron los vasos de cartón por vasos reutilizables. A mediados de 2024, se estableció un objetivo interno de reducir en un 15 % el uso de vasos de cartón en las oficinas de Torre LLevant y Esplandiú mediante la ampliación del uso de vasos reutilizables.En noviembre de 2024, se habían eliminado en su mayor parte los vasos desechables de Torre LLevant y se estaba llevando a cabo una campaña en Juan Esplandiú para disminuir el uso.

El aumento de los valores de residuos notificados en comparación con el año anterior se debe a la ampliación del alcance de la recopilación de datos, pasando de informar solo en España a incluir los países adicionales que se enumeran a continuación. Este aumento varía de un país a otro debido a diferentes factores. En Francia, está relacionado con la mejora del sistema de información sobre residuos, incluidos los procesos y las herramientas. En España, el aumento de los residuos peligrosos se debe principalmente a la generación de RAEE (Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos) tras las limpiezas en emplazamientos clausurados que anteriormente servían como centros de gestión de residuos recurrentes. Mientras tanto, en Italia, los datos de residuos comunicados están asociados a traslados de oficinas.

Residuos por tipo de tratamiento (t)	2024			2023			2020 (año base)		
	Residuos no peligrosos	Residuos peligrosos	Total	Residuos no peligrosos	Residuos peligrosos	Total	Residuos no peligrosos	Residuos peligrosos	Total
Eliminación	87,3	6,0	93,3	—	46,1	46,1	0,5	1,0	1,5
Recuperacion	689,9	48,8	738,7	226,1	14,5	240,6	133,9	41,7	175,6
Total	777,2	54,8	832,0	226,1	60,6	286,7	134,4	42,7	177,1

Residuos (t)	2024			2023			2020 (año base)		
	Residuos no peligrosos	Residuos peligrosos	Total	Residuos no peligrosos	Residuos peligrosos	Total	Residuos no peligrosos	Residuos peligrosos	Total
España	133,7	25,6	159,3	149,8	14,5	164,3	134,4	42,7	177,1
Polonia	2,3	—	2,3	3,5	—	3,5	—	—	—
Italia	0,4	—	0,4	72,9	—	72,9	—	—	—
Francia	640,8	29,2	670,0	—	46,1	46,1	—	—	—
Total	777,2	54,8	832,0	226,1	60,6	286,7	134,4	42,7	177,1



3

Social
(ESRS S1, ESRS S2)

Principales acciones y KPI 2024

Mejora significativa en la participación en la Encuesta Pulse y en la evaluación del nivel de compromiso.	Actividades de engagement en todos los países para fomentar la cultura Cellnex y potenciar el bienestar.
Mejora en la gestión de la salud y la seguridad en la cadena de valor, incluidos mecanismos mejorados para informar, comunicar e investigar incidentes en el lugar de trabajo.	Uso eficiente de People Analytics para desarrollar planes integrales de fuerza de trabajo en varios países, lo que permite procesos de toma de decisiones basados en datos.
Programas integrales de formación y desarrollo para potenciar el talento interno a través de la Talent Academy: • Programa Global Leaders • MBA Cellnex • Programa Future Leaders • Take the Lead, un itinerario de empoderamiento femenino	Formación ESG obligatoria para todos los empleados.
Promoción de la movilidad interna para maximizar el potencial del talento de Cellnex y mejorar la diversidad cultural, en particular en la sede central de la compañía	Campañas de formación y sensibilización sobre Equidad, Diversidad e Inclusión (EDI)
	La brecha salarial de género se redujo significativamente

- 65% de compromiso y 83% de participación en la encuesta Pulse
- 22 acciones lanzadas en materia de Salud y Seguridad
- 80 líderes de 12 países diferentes participaron en el Programa de Líderes Globales
- 60% de vacantes cubiertas con candidatos internos de diferentes países
- 34% de mujeres en puestos directivos
- 97% de empleados formados en materia ESG

Seguimiento de los objetivos del Plan Director ESG

	Año objetivo	Objetivo		2024
Mujeres en puestos directivos (4)	2025	30 %	↑	34 %
Contrataciones de mujeres (4)	2025	50 %	→	48 %
Contrataciones de jóvenes talentos (4)	2025	30 %	→	23 %
Nombramientos de consejeros internacionales en la sede central de Cellnex	2025	60 %	→	22 %
Nombramientos de empleados internacionales en la sede central de Cellnex	2025	40 %	→	12 %
Promoción profesional para mujeres (4) (5)	2025	40 %	↑	45 %
Encuesta de compromiso de los empleados (ESS): % de compromiso	2025	≥80%	→	65 %
EES - Dimensión Propósito General: % puntuaciones favorables	2025	≥70%	↑	65 %
ESS - ≥60% Puntuaciones de bienestar favorables en todas las unidades de negocio o mejora en un 5 %	desde 2023	≥60%	↑	61 %
El liderazgo inclusivo obtiene puntuaciones positivas en la encuesta de pulso de los empleados	2025	≥80%	↑	70 %

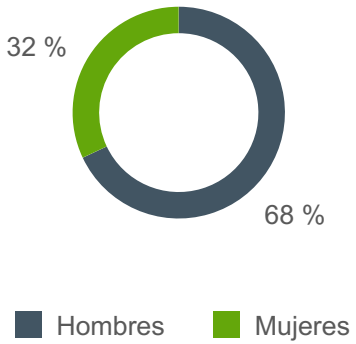
(4) De acuerdo con los criterios de objetivo establecidos en el ejercicio fiscal 2020, este objetivo excluye las empresas adquiridas a través de fusiones y adquisiciones que han formado parte del grupo durante menos de tres años. Como resultado, los cálculos del objetivo y de los KPIs se basan en una plantilla de 2162 empleados, en lugar de la plantilla total de 2663. Esto representa el 81 % del alcance de la información, lo que garantiza la alineación con los parámetros definidos para la medición y la coherencia en la presentación de informes.
(5) Se han cambiado los criterios de promoción: los cambios de KC4/C4 » KC4+ y M3/KC3/C3 » KC3+/C3+ » M2/KC2/C2 se consideran promociones y se incluyen en el cálculo.

Próximos pasos para los siguientes años

Consolidación de la organización, sus formas de trabajo/procesos y el nuevo modelo de gobernanza, alineado con la Estrategia de Cellnex	Fomentar la movilidad interna global
El liderazgo seguirá siendo una prioridad: implementación de Centros de Desarrollo de Talento Clave y programas de desarrollo de Talento Joven (Líderes del mañana e Ignition) en todos los Países	Definir planes de acción basados en los resultados de la encuesta Compromiso de los Empleados 2024
Seguir fomentando el sentido de pertenencia y la cultura One Cellnex en toda la empresa	Seguir implementando el Programa de Bienestar y lugares de trabajo seguros
Seguir avanzando en la búsqueda de la excelencia en términos de igualdad e integración	Continúe aprovechando People Analytics para facilitar la toma de decisiones e impulsar procesos
Continuar ejecutando la planificación del personal propio y fomentando la diversidad generacional para fortalecer y preparar el grupo de talentos de la empresa para convertirse en los líderes del mañana.	

3.1 Personal Propio (ESRS S1)

Al crecer juntos, Cellnex no solo afrontará los desafíos actuales, sino que también contribuirá a dar forma al futuro de las telecomunicaciones y las infraestructuras. En Cellnex, nuestro equipo es nuestro mayor activo y nuestra principal ventaja competitiva"



Estrategia de personal propio de Cellnex

En Cellnex, las personas son el valor fundamental de la compañía. En los últimos años, ha experimentado un crecimiento exponencial, lo que ha impulsado una importante expansión en Europa, una mayor complejidad en la gestión y la incorporación de productos, servicios y soluciones innovadores. Para respaldar su nueva estrategia y fortalecer su presencia en los lugares donde opera, Cellnex está destinando recursos significativos al fortalecimiento de sus equipos.

Como parte de un proceso integral de optimización, Cellnex busca mejorar su eficiencia operativa y alinear sus procesos con sus objetivos en evolución. Con una presencial global, su enfoque centrado en las personas le permite atender las necesidades únicas de cada país en el que opera. La consolidación y la cooperación siguen siendo factores claves de éxito, permitiéndole aprovechar la fortaleza de sus equipos diversos e integrar la riqueza cultural dentro de la organización.

Este enfoque inclusivo impulsa la innovación, mejora la toma de decisiones y permite que las personas alcancen su máximo potencial en beneficio de los clientes. Cellnex también capitaliza su diversidad generacional, reconociéndola como una ventaja estratégica, mientras desarrolla activamente a los futuros líderes para garantizar un crecimiento sostenible y su liderazgo en el sector.

99%
contratos permanentes

55
nacionalidades

2.663
empleados en 11 países de Europa

Plantilla a 31 de diciembre de 2024		
	282	'(2024)
	274	'(2023)
	232	'(2024)
	245	'(2023)
	276	'(2024)
	321	'(2023)
	1.125	'(2024)
	1.182	'(2023)
	453	'(2024)
	494	'(2023)
	111	(2024)
	53	(2023)
	54	(2024)
	61	(2023)
	50	(2024)
	55	(2023)
	23	(2024)
	25	(2023)
	24	'(2024)
	25	'(2023)
	33	(2024)
	35	(2023)
	0[48]	(2024)
	27	(2023)

[48] Austria fue parte del Grupo Cellnex hasta el 19 de Diciembre

Cellnex prioriza escuchar, aportar valor y compartir las mejores prácticas entre sus equipos, operando como One Cellnex y respetando las realidades y culturas únicas de cada país. En un entorno en rápida evolución, la agilidad, la capacidad de respuesta y la adaptabilidad son esenciales para abordar los desafíos emergentes. Para ello, prioriza el empoderamiento, la confianza y la transparencia, garantizando que los empleados tengan las herramientas y la confianza que necesitan para tener éxito.

En un contexto de auge de las tecnologías emergentes y de demanda de servicios de vanguardia, atraer y retener a los mejores talentos se ha convertido en una prioridad estratégica. Cellnex está implementado una serie de iniciativas para consolidarse como líder internacional en marca empleadora, promoviendo un entorno que inspire excelencia y refuerce su posicionamiento como empleador de referencia en el mercado global.

Al combinar innovación, transformación digital y colaboración cultural, la compañía está construyendo una organización preparada para el futuro que ofrece valor a sus clientes al tiempo que capacita a su personal para liderar con confianza en una industria en constante evolución.

En Cellnex, una base sólida se construye sobre el orgullo de pertenecer a una empresa y vivir sus valores, la motivación profesional y el sentido de propósito. Los equipos de la empresa comparten la pasión por la innovación, la diversidad y el impacto social positivo.

Intereses y opiniones del personal de Cellnex (SBM-2)

SBM-2/12

Los empleados son uno de los principales grupos de interés impactados por sus actividades y una prioridad clave dentro de la estrategia y el modelo de negocio de la compañía. Cellnex reafirma su compromiso con ellos integrándolos en el desarrollo del Plan Director ESG, reflejado en un eje estratégico: potenciar su talento, **ser diversos e inclusivos**.

Para fortalecer el compromiso, se han establecido herramientas y canales de comunicación específicos. Además, Cellnex consulta a su plantilla en cada actualización del análisis de materialidad, permitiéndoles aportar su feedback sobre los temas que consideran relevantes para la compañía, así como expresar sus expectativas y necesidades.

Además, la web de Cellnex mejora la transparencia y el acceso a la información vinculada a las políticas ESG del grupo, así como de Gobierno Corporativo e información a los accionistas, donde publicará toda la información relacionada con el impacto social y ambiental de su actividad, así como cuestiones relativas a su gobernanza. Destaca también la nueva sección de Talento, que facilita el acceso a información sobre las oportunidades profesionales que ofrece.

La Debida Diligencia en Materia de Derechos Humanos se actualiza anualmente, involucrando a los empleados en la evaluación de los riesgos relacionados.

La encuesta de empleados (encuesta Pulse) se realiza cada año para recopilar las opiniones de todos los empleados.

SBM-2/AR4

Cellnex reconoce el papel que su estrategia y su modelo de negocio desempeñan tanto en la creación como en la mitigación de impactos materiales significativos en su plantilla. La empresa se compromete a garantizar que sus prácticas empresariales respalden el bienestar de sus empleados, minimizando los impactos negativos y creando un entorno de trabajo inclusivo y solidario.

Comprender el impacto en el personal : Cellnex considera activamente los posibles efectos de sus decisiones comerciales en sus empleados. La empresa realiza un seguimiento de una variedad de indicadores clave de desempeño (KPI) para monitorear y abordar cuestiones relacionadas a la igualdad, la diversidad y el bienestar de los empleados. Por ejemplo, realiza un seguimiento de la igualdad de género a través de métricas como mujeres contratadas, avance profesional, mujeres en puestos de gestión y mujeres en puestos directivos. Estos KPIs están vinculados a objetivos específicos, lo que garantiza que sigan siendo una prioridad en la planificación estratégica tanto a corto como a largo plazo.

Adaptación del modelo de negocio para mitigar los impactos negativos: en respuesta a su evaluación de los impactos en el personal, Cellnex ha implementado varias iniciativas estratégicas para abordar cualquier posible efecto negativo en los empleados y promover un entorno de trabajo más inclusivo, justo y equitativo:

1. Compromiso con la igualdad de trato y oportunidades

No discriminación: La Política de Equidad, Diversidad e Inclusión de Cellnex subraya el compromiso de la empresa de eliminar todas las formas de discriminación y garantizar un trato justo e igualitario para todos los empleados. Además, aplica una estricta política de tolerancia cero ante la discriminación, el acoso o la intimidación, y garantiza que cualquier incidente de este tipo se trate con investigaciones confidenciales y las medidas disciplinarias necesarias.

Promoción de la diversidad: la compañía se compromete a promover la diversidad a través de cinco dimensiones clave alineadas con su estrategia y política de Equidad, Diversidad e Inclusión (EDI): diversidad de género, diversidad generacional, diversidad afectivo-sexual (LGBTIQ+, en línea con la última legislación española y de la UE), diversidad cultural y diversidad de capacidades. Al fomentar estas dimensiones, garantiza que se reconozcan, respeten y celebren todas las formas de diversidad, creando un entorno inclusivo donde todos puedan prosperar.

Coherencia global: Cellnex aplica las mejores prácticas en materia de equidad, diversidad e inclusión (EDI) en todas las regiones donde opera, lo que garantiza una implementación consistente de sus políticas a nivel global.

2.Iniciativas estratégicas para la equidad y la inclusión

La política de Equidad, Diversidad e Inclusión de Cellnex incluye planes de acción claros para mejorar las capacidades de los empleados y crear una cultura de inclusión en el trabajo. Estas acciones se centran en garantizar la igualdad de trato y remuneración, promover las oportunidades de progreso y fomentar un entorno de trabajo que favorezca tanto el crecimiento individual como el éxito de la organización.

3. Equilibrio entre vida laboral y personal y bienestar del empleado

Cellnex mide periódicamente la satisfacción de sus empleados a través de las encuestas Pulse, que identifican áreas de mejora. La empresa aprovecha esta información para perfeccionar sus prácticas, como ofrecer modalidades de trabajo flexibles, políticas de trabajo a distancia y actividades de bienestar para ayudar a los empleados a conciliar la vida laboral y personal.

También fomenta la transparencia mediante la celebración de reuniones municipales, garantizando una comunicación abierta entre el liderazgo y los empleados.

4. Estrategia de diversidad y retención

Diversidad lingüística y cultural: Cellnex apoya la inclusión de perfiles internacionales y realiza un seguimiento de los indicadores clave de rendimiento relacionados con el número de nacionalidades en la plantilla. También ofrece iniciativas de sensibilización cultural para mejorar la comprensión entre equipos diversos.

Compensación y equidad interna: Cellnex garantiza que su modelo de compensación siga siendo competitivo y esté alineado con los estándares del mercado, al tiempo que mantiene la equidad interna. La compañía supervisa activamente sus prácticas de compensación para eliminar los sesgos relacionados con el género, la edad u otros factores de diversidad.

Estrategia de retención: al alinear la compensación con los estándares del mercado, fomentar una cultura de alto rendimiento y garantizar políticas diversas e inclusivas, Cellnex mejora la retención de los empleados y promueve la satisfacción a largo plazo.

Abordar la igualdad de género: Cellnex está comprometida con la igualdad de género, en particular en lo que respecta a garantizar la igualdad de remuneración por un trabajo de igual valor. La empresa informa sobre la brecha salarial de género y trabaja para garantizar el pleno cumplimiento de la Directiva Europea sobre Transparencia Salarial.

Incorporar la opinión de los trabajadores a la estrategia y al modelo de negocio

SBM-2/AR5

Cellnex garantiza que los representantes legales de los trabajadores estén informados periódicamente sobre la estrategia y el modelo de negocio de la empresa. En cumplimiento del artículo 64.2 del Estatuto de los Trabajadores, proporciona actualizaciones trimestrales sobre su situación económica, evolución de la actividad, producción y ventas, garantizando que los representantes de los trabajadores estén al tanto de los acontecimientos clave.

Cellnex también mantiene informados a los empleados y a sus representantes sobre los cambios en la estrategia y el modelo de negocio de la compañía, a través de reuniones y comunicaciones internas a nivel de grupo, que se complementan a nivel local. Este proceso garantiza que las perspectivas de los empleados se tengan en cuenta a la hora de evaluar el impacto de la estrategia de la compañía en su plantilla, lo que permite a la empresa ajustar su enfoque en caso necesario.

Gestión de impactos, riesgos y oportunidades en el personal propio de Cellnex

SBM-3/13(a)(b)

Cellnex tiene en cuenta los impactos, riesgos y oportunidades que presenta su propia plantilla, incorporándolos a la visión y objetivos de la organización para los próximos años. Para ello, debe identificar los asuntos más materiales. Estos impactos, riesgos y oportunidades materiales se han determinado a través de una doble evaluación de materialidad, guiada por los principios del proceso de gestión de riesgos de la compañía y las directrices ESRS. El procedimiento se describe en la sección 1.4.1. Proceso de análisis de doble materialidad. Cellnex ha identificado las condiciones de trabajo y la igualdad de trato y oportunidades para todos como los temas más relevantes entre los subtemas ESRS S1.

Cellnex reconoce que su estrategia y su modelo de negocio están estrechamente relacionados con los impactos en su plantilla. Un problema clave es la desigualdad en la contratación, especialmente en un sector predominantemente masculino, que contribuye a las brechas salariales y a la escasa representación de grupos diversos tanto en puestos directivos como de nivel inferior. La empresa se compromete a abordar estos desafíos a través de su política de Equidad, Diversidad e Inclusión (EDI) y promoviendo condiciones de trabajo más inclusivas en todos los niveles de la organización.

A medida que la empresa crece, es fundamental adaptarse a las demandas cambiantes del mercado, especialmente en términos de equilibrio entre el trabajo y la vida personal y la inclusión de los empleados. No cumplir con las expectativas de las nuevas generaciones de empleados en cuanto a entornos de trabajo más flexibles e inclusivos podría generar brechas en la comunicación interna y una menor integración cultural, lo que en última instancia debilitaría la cohesión y la diversidad del personal propio.

La empresa se enfrenta a varios riesgos materiales relacionados con su personal. Las altas tasas de rotación, la dificultad para encontrar talento cualificado y las desigualdades en las prácticas de contratación plantean retos a la capacidad de la empresa para retener a sus empleados y atraer talento, lo que en última instancia afecta el éxito a largo plazo del modelo de negocio. Estos riesgos se mitigan mediante inversiones estratégicas en retención de empleados, prácticas de contratación inclusivas y programas de desarrollo interno.

En cuanto a las oportunidades, el compromiso de la empresa con la diversidad y el equilibrio entre la vida laboral y personal desempeña un papel fundamental a la hora de atraer a los mejores talentos, fomentar una cultura de innovación y mejorar la satisfacción de los empleados. Este enfoque en la creación de un lugar de trabajo inclusivo y equitativo respalda directamente el modelo de negocio de la empresa y fortalece la posición de Cellnex como empleador líder en su sector.

S1 Impactos, riesgos y oportunidades del personal propio (SBM3)

S1 Personal Propio	IRO	DESCRIPCIÓN
	DIVERSIDAD CULTURAL Y DE GÉNERO	
	Impacto negativo (AP)	Como empresa paneuropea, Cellnex se enfrenta al reto de lograr la inclusión y la integración cultural para garantizar la cohesión entre los empleados de diferentes orígenes culturales. Además, la tecnología es un sector predominantemente masculino y la empresa tiene la responsabilidad de abordar y promover la inclusión de género.
	ATRACCIÓN Y RETENCIÓN DE TALENTO	
	Impacto negativo (AP)	Si se experimentan altas tasas de rotación, ya sea por la complejidad de adaptarse a las nuevas necesidades de los empleados o por una mayor competencia en el mercado, retener el talento existente y atraer nuevos profesionales se vuelve un desafío, lo que puede resultar en una disminución de la experiencia interna.
	Riesgo (AP)	La complejidad del mercado laboral altamente especializado y tecnológico incrementa la competencia y la dificultad de encontrar talento con la experiencia necesaria, lo que supone un riesgo potencial para la empresa.

Tipos de empleados

SBM-3/14(a)

Dentro de la plantilla de Cellnex, este informe considera tanto a los empleados internos (empleados) como a los colaboradores externos (no empleados):

- Se entiende por empleado interno de Cellnex aquella persona que está oficialmente empleada por la empresa y forma parte de su estructura organizativa. Se incluyen aquí los empleados que han sido contratados a través de los procesos de selección de la empresa y que están en nómina de Cellnex (con contrato de trabajo).

- Un colaborador externo es una tercera parte que contribuye a respaldar las actividades comerciales de la empresa. Esto abarca una amplia gama de funciones, incluidos trabajadores de agencias de trabajo temporal, contratistas, autónomos y subcontratistas. Los trabajadores externos suelen ser contratadas para abordar proyectos o tareas específicas de la propia actividad de Cellnex, utilizando habilidades especializadas o cumpliendo requisitos de personal temporal. Dependiendo de la naturaleza del proyecto o tarea, pueden requerir acceso a los sistemas o instalaciones físicas de la empresa. No se contratan a través de acuerdos laborales y Cellnex debe asignar una persona claramente identificada para supervisar cada compromiso externo. Los consultores o los servicios de mantenimiento (por ejemplo) no cuentan en esta definición.

Tanto los empleados internos como los colaboradores externos están sujetos a posibles impactos materiales derivados de las operaciones de Cellnex, incluidos los impactos en el entorno laboral en general. Estos grupos se tienen en cuenta en la evaluación continua que realiza la empresa sobre cómo sus operaciones afectan a su plantilla.

SBM-3/14(b)

En cuanto a los impactos negativos materiales, Cellnex reconoce que ciertas cuestiones relacionadas con la diversidad, la equidad y la inclusión (EDI) pueden ser sistémicas en el contexto más amplio del sector de las telecomunicaciones, que históricamente ha estado dominado por los hombres. Esto incluye desafíos como la brecha salarial de género y la escasa representación de ciertos grupos en puestos de nivel inferior. Estos impactos no son incidentes aislados, sino que reflejan tendencias sociales más amplias dentro de la industria. Además, el hecho de no abordar las cambiantes demandas del mercado, como el creciente énfasis en el equilibrio entre el trabajo y la vida personal y la diversidad, en particular entre las nuevas generaciones de trabajadores, podría contribuir a una erosión generalizada de la cohesión de los empleados, especialmente a medida que la empresa se expande y diversifica su personal. Esto podría conducir potencialmente a una pérdida de diversidad lingüística y cultural, lo que disminuiría la capacidad de la empresa para fomentar una cultura corporativa inclusiva. Además, si las altas tasas de rotación se vuelven habituales debido a estos problemas, o por los desafíos para atraer el talento necesario en medio de una intensa competencia, estos impactos también podrían afectar la cohesión y la experiencia dentro del

personal de Cellnex, con implicaciones a largo plazo tanto para la retención de empleados como para el desempeño organizacional.

SBM-3/14(d);SBM-3/16

Cellnex se enfrenta a un riesgo debido a la complejidad del mercado laboral y a la creciente competencia por el talento cualificado. La empresa depende de atraer y retener a empleados con conocimientos especializados, y la dificultad para hacerlo podría afectar a su capacidad de ejecutar su estrategia, lo que daría lugar a una escasez de talento y a unos costes de contratación más elevados. Este riesgo orienta la estrategia de Cellnex, lo que impulsa la necesidad de invertir en el desarrollo del talento y la retención de los empleados, y de aprovechar los valores de la empresa para atraer y retener a profesionales cualificados en un mercado laboral competitivo.

El riesgo "Complejidad del mercado laboral debido a la competencia y la dificultad para encontrar talento con la experiencia necesaria" afecta a todos los grupos dentro de la empresa. Sin embargo, ciertos departamentos o regiones con requerimientos de habilidades especializadas pueden ser más vulnerables a este riesgo que otros. Por ejemplo, los equipos técnicos o los sectores de alta demanda pueden enfrentar mayores desafíos para atraer y retener talento debido a la competencia del mercado. Si bien este riesgo no se limita a un grupo específico, su impacto podría variar en función de los roles, la experiencia y la ubicación geográfica de los empleados.

SBM-3/14(e)

Cellnex se ha comprometido a reducir sus emisiones de carbono y a realizar la transición hacia operaciones más ecológicas y neutrales desde el punto de vista climático, en consonancia con los acuerdos internacionales. Como parte de esta transición, podrían surgir posibles impactos materiales en el personal, en particular en áreas relacionadas con la reestructuración o el desplazamiento de puestos de trabajo debido a cambios en las prácticas comerciales o la adopción de tecnología. Por ejemplo, el cambio hacia operaciones más sostenibles puede requerir que la empresa reestructure ciertos equipos o adopte nuevas tecnologías, lo que podría llevar a la reducción de puestos de trabajo en sectores de altas emisiones. Sin embargo, estos desafíos también presentan oportunidades para la creación de empleo y para iniciativas de mejora o reciclaje de las competencias. Los empleados pueden recibir formación para realizar la transición a puestos centrados en la sostenibilidad, las energías renovables o las tecnologías verdes, mitigando así los impactos negativos y fomentando nuevas trayectorias profesionales en línea con los objetivos medioambientales de la empresa.

SBM-3/14(f)

Cellnex opera en varias regiones y sectores en los que se vigila de cerca el riesgo de trabajo forzoso u obligatorio. Actualmente, no hay operaciones dentro de la empresa identificadas como de riesgo significativo de trabajo forzoso u obligatorio. La empresa garantiza el cumplimiento de las normas laborales y realiza evaluaciones periódicas de su cadena de suministro y prácticas operativas, en particular en sectores o regiones de alto riesgo. Cellnex cuenta con políticas y medidas para prevenir cualquier forma de trabajo forzoso u obligatorio, y trabaja en estrecha colaboración con proveedores y contratistas para garantizar prácticas laborales éticas.

SBM-3/14(g)

Cellnex opera en regiones donde se aplican leyes y normativas laborales estrictas y la empresa toma medidas importantes para prevenir el trabajo infantil en todas sus operaciones. Actualmente, no se han identificado operaciones con riesgo significativo de trabajo infantil y ha implementado un sólido código de conducta para proveedores y realiza auditorías periódicas para garantizar el cumplimiento de las normas internacionales. La empresa está comprometida con las prácticas éticas y trabaja para garantizar que no se produzca trabajo infantil en ninguna de sus operaciones ni en su cadena de suministro.

SBM-3/15

Cellnex reconoce que ciertos grupos dentro de su plantilla, como trabajadores con problemas de salud específicos, discapacidades u otras características sensibles, pueden correr un mayor riesgo de sufrir daños debido a la naturaleza de su trabajo. Para abordar esto, ha desarrollado un sistema de Vigilancia de la Salud que controla y protege la salud de los trabajadores, en particular de aquellos que pueden ser

más vulnerables debido a su condición física, estado biológico o discapacidad. Este sistema garantiza que se realicen los ajustes necesarios en el entorno de trabajo para proteger a los trabajadores sensibles y cumple con los requisitos legales locales.

Además, el enfoque de Cellnex en materia de Seguridad y Salud Laboral (SSL) incluye la identificación de riesgos derivados de actividades, entornos o contextos laborales concretos que puedan aumentar el riesgo de daños. Esto implica evaluar periódicamente los riesgos en toda la plantilla, implementar medidas preventivas y medidas correctivas y garantizar condiciones de trabajo seguras mediante el mantenimiento de equipos e infraestructura de protección. Se anima a los trabajadores a identificar y denunciar los peligros, lo que garantiza un enfoque proactivo para gestionar los riesgos en toda la empresa.

Políticas y acciones del personal propio de Cellnex

La cultura de Cellnex

Cellnex se esfuerza por fortalecer el sentido de pertenencia y el compromiso compartido entre los empleados a través de iniciativas que promuevan la unidad y el desarrollo personal, haciendo hincapié en la alineación con los valores y el propósito fundamentales de la empresa. Al fomentar la comunicación abierta, valorar las perspectivas diversas y alentar la colaboración, fomenta una cultura laboral vibrante. A través de su ambiciosa Estrategia de Personas, Cellnex crea un entorno inclusivo en el que las personas se ven capacitadas para aprovechar sus fortalezas y habilidades individuales.

- Cellnex promueve una cultura basada en un enfoque humano, cultivando equipos orientados a resultados dentro de un entorno de trabajo colaborativo y unificado.
- Fomentando prácticas organizacionales colaborativas y empoderadoras, Cellnex fomenta el trabajo en equipo y la sinergia en sus métodos operativos.
- A través de la promoción de una cultura orientada al rendimiento, Cellnex establece, logra y recompensa las contribuciones tanto del equipo como del individuo mediante la gestión y el cumplimiento efectivo de los objetivos establecidos.
- Poniendo el énfasis en la diversidad, Cellnex crea equipos que ofrecen igualdad de oportunidades a todas las personas. La compañía confía en cada empleado y valora su opinión como aspecto fundamental de una cultura inclusiva.

Growing Together

Crecer juntos es vital para el éxito de una empresa, ya que representa una relación simbiótica entre el crecimiento del negocio y el desarrollo y progreso de sus empleados, lo que fomenta un entorno cohesionado y mutuamente beneficioso.

Esta visión se pone en práctica a través de la cultura "Growing Together" de la compañía. Cellnex muestra esta idea con su campaña Growing Together, revitalizando su cultura, propósito y valores. Implica implementar los atributos de su Propuesta de Valor para el Empleado (EVP) interna y externamente, comunicando las cualidades que hacen de ella un lugar de trabajo excepcional para que todos prosperen. Estos atributos se definieron colectivamente a través de la participación de más de 400 empleados.

El lema “Growing Together” representa el compromiso de Cellnex de cumplir sus promesas contribuyendo a soluciones sostenibles para sus clientes y la sociedad, actuando con integridad y fomentando un equipo diverso.

Propósito de Cellnex

La conectividad es esencial para el éxito de la humanidad en el siglo XXI. La revolución digital ha transformado la forma en que las personas interactúan, facilitando el intercambio de ideas que moldean el mundo actual y definen el futuro. La conectividad empodera y une a las personas.

Cellnex apuesta por romper barreras, desde los pueblos rurales hasta las grandes ciudades, y desde pequeñas escuelas hasta las grandes corporaciones tecnológicas globales.

Las nuevas soluciones solo pueden surgir creando oportunidades para que personas, culturas y lugares diversos se conecten. La innovación impulsa el progreso de la humanidad. Cellnex cree que conectar a personas, empresas y comunidades libera el potencial de transformar vidas, impulsar la innovación y fomentar el desarrollo sostenible. Este compromiso es la base de todo lo que hace la empresa.

Junto con sus clientes, acorta distancias para garantizar la igualdad de oportunidades, permitiendo que las personas se conecten y contribuyan a abordar los desafíos futuros.

Cellnex actúa como un socio neutral que proporciona infraestructuras compartidas a sus clientes, conecta empresas, fomenta la colaboración y permite el acceso a la información. Este compromiso no solo le permite ganarse la confianza de los grupos de interés, sino que también lo consolida como un socio firme y fiable.

La empresa busca beneficios mutuos basados en valores sólidos y demuestra un compromiso a largo plazo centrado en los intereses y el desarrollo de la sociedad. La conciencia colectiva de esta responsabilidad, tanto como equipo como individuos dentro de la organización, impulsa a Cellnex a visualizar objetivos ambiciosos, buscar soluciones innovadoras y fomentar un espíritu emprendedor en toda la empresa.

La compañía se encuentra en un viaje para construir y consolidar una verdadera cultura “Cellnex” impulsada por el propósito corporativo y cinco valores que se redefinieron en 2022.

Cinco valores compartidos

Hoy en día, estos valores compartidos constituyen la base del funcionamiento de Cellnex, dando forma a su cultura en acción, definiendo su identidad como empresa y orientando la toma de decisiones para ofrecer lo mejor a su equipo, sus clientes y la sociedad.

Los valores establecidos se han mantenido prácticamente inalterados hasta 2024, con un ajuste mínimo en uno de ellos. Este cambio se realizó para adaptarse mejor a la evolución de Cellnex y reforzar las competencias internas necesarias para garantizar un crecimiento y éxito sostenidos.

Compromiso

Cellnex se siente empoderada y comprometida con su responsabilidad. La empresa se enfoca en soluciones, prioriza los resultados sobre la actividad y asume su responsabilidad.

Alinea intereses para desarrollar soluciones innovadoras que beneficien a todos sus grupos de interés: empleados, clientes, socios, proveedores, comunidades e inversores.

Apuesta por la innovación y la satisfacción del cliente, con una marcada orientación a sus necesidades y un enfoque constante en aportar valor.

Cellnex es una empresa confiable que siempre cumple sus promesas. Se comunica de manera inspiradora, clara y precisa.

Alcanza sus objetivos combinando entusiasmo, pragmatismo e integridad.

Intraemprendimiento

Cellnex se niega a permanecer en su zona de confort. La empresa asume riesgos calculados, explora soluciones innovadoras y siempre va un paso más allá. Interactúa activamente con su equipo, clientes y grupos de interés para identificar, comprender y satisfacer sus necesidades actuales y futuras.

Como empresa nacida de una idea disruptiva, la creatividad está profundamente arraigada en su ADN. Fiel a su espíritu emprendedor, cultiva una mentalidad intraemprendedora, animando a su personal a pensar y actuar como emprendedores dentro de una gran organización. Esto implica fomentar la creatividad y la innovación, ser audaces y asumir riesgos calculados. Cellnex mantiene su compromiso de:

- Promover la autonomía, la iniciativa y el aprovechamiento del conocimiento interno.
- Fomentar la colaboración y comprender las necesidades de los grupos de interés, tanto internas como externas.
- Empoderar a su equipo y fortalecer la cooperación dentro de la organización.

Cada reto se afronta con confianza en la capacidad y experiencia de la empresa, generando oportunidades de crecimiento y mejora. Cellnex garantiza que cada día sea una oportunidad para crecer juntos.

Un ejemplo de este enfoque es el programa TechBiz Circles, en el que la estrategia de conocimiento es definida por un círculo de actores clave. Este programa alinea las acciones de la compañía con la evolución del mercado en tecnologías como el 5G y la energía. Al coordinar esfuerzos en torno a tecnologías específicas, el programa previene iniciativas aisladas entre departamentos, asegurando un enfoque cohesionado y estratégico.

Inclusión

Cellnex promueve la comprensión entre personas de diferentes culturas y construye relaciones productivas, duraderas y equitativas.

Valora, confía y apoya a su equipo, defendiendo el potencial de cada persona y fomentando una cultura en la que todos pueden contribuir.

Busca diferentes perspectivas y reconocer el valor de cada punto de vista. Crea entornos donde todos se sienten seguros para expresarse y ser escuchados, impulsando la unidad, el trabajo en equipo y la colaboración bajo el principio de One Cellnex Team.

Cellnex desafía sus propias suposiciones, fomenta la curiosidad y entiende la diversidad como motor clave de la innovación.

Predica con el ejemplo, con una mentalidad abierta y adaptable, y actúa con empatía.

Integridad

Cellnex reconoce lo mejor en los demás y evita los juicios, construyendo relaciones basadas en la confianza, la autonomía y el respeto.

Comprende la diferencia entre confianza y arrogancia y cree que la humildad debe ser la base de todas sus interacciones.

Aplica los más altos estándares éticos en todas sus relaciones con sus grupos de interés, alineándose con sus valores.

Comparte información de manera abierta y proactiva, se comunica con honestidad y actúa con fiabilidad, mantiéndose fiel a su palabra.

Cellnex reconoce el valor de la bondad y celebra los logro de los demás.

Sostenibilidad

Cellnex fomenta un fuerte sentido de propósito colectivo y una visión clara para la empresa y sus grupos de interés.

Se compromete a actuar con responsabilidad hacia las personas y el planeta, promoviendo el bienestar de las generaciones presentes y futuras.

Cellnex trabaja por el bien común, priorizando su propósito y valores compartidos por encima de sus propios intereses, con la humildad como pilar fundamental.

Como operador neutral, la colaboración es parte de su identidad. Promueve alianzas para generar un impacto positivo y garantiza que todas sus acciones respalden el propósito de la compañía.

Cellnex apuesta por la sostenibilidad.

Políticas relacionadas con la plantilla propia (S1-1)

S1-1/17; S1-1/19

MDR-P 65 (b), (c), (d). (f)

Cellnex está comprometida con la promoción de la equidad, la diversidad y la inclusión (EDI) en todas sus operaciones. Sus políticas están diseñadas para garantizar la igualdad de trato y oportunidades, la equidad de género, la igualdad de remuneración por un trabajo de igual valor y la promoción de la diversidad en todos los niveles de la organización.

Igualdad de trato y oportunidades: Cellnex aplica políticas que aseguran que todos los empleados, independientemente de su edad, raza, género, religión, discapacidad, orientación sexual, ideología política u origen social, reciban un trato justo y dispongan de las mismas oportunidades de desarrollo y crecimiento profesional. Este compromiso contribuye a mitigar los riesgos materiales de desigualdad en la contratación y el desarrollo profesional, especialmente en un sector predominantemente masculino, donde estas desigualdades pueden derivar en una infra-representación de determinados grupos. Este principio se recoge en su Política de Igualdad, Diversidad e Inclusión.

Diversidad: Cellnex reconoce que el sector en el que opera es mayoritariamente masculino, lo que puede generar desigualdades en la contratación y una baja representación de determinados colectivos. Para abordar estos desafíos, la empresa ha implementado programas específicos que fomentan la diversidad en cinco dimensiones clave, tal y como se detalla en su política de Equidad, Diversidad e Inclusión (EDI): diversidad de género, generacional, afectivo-sexual (LGBTIQ+, en línea con la legislación española y de la UE), cultural y de capacidades. Este enfoque no solo reduce riesgos asociados a la falta de diversidad, sino que también fortalece una plantilla inclusiva que valora la dignidad, el respeto y las contribuciones únicas de cada persona.

Atracción y retención de talento: adaptarse a las necesidades cambiantes de los empleados y a la competencia del mercado laboral es clave para mantener la excelencia y el conocimiento interno. Por ello, Cellnex ha desarrollado una estrategia integral de incentivos a través de una política de compensación competitiva así como iniciativas de mejora en las condiciones laborales, conciliación de la vida laboral y personal, igualdad de oportunidades y formación continua. Así se refleja en el Modelo de Gestión del Talento.

Complejidad del mercado laboral: la competencia y la escasez de talento con la experiencia requerida suponen un riesgo significativo. La dificultad para captar profesionales con las habilidades necesarias podría afectar a la capacidad de Cellnex para alcanza sus objetivos estratégicos. Para mitigar este riesgo, la empresa ha implementado estrategias de contratación proactivas y programas de desarrollo interno del talento, asegurando que dispone del equipo adecuado para afrontar los desafíos futuros. Estas medidas se detallan en el Modelo de Gestión del Talento y la Guía de Contratación.

La Guía de contratación de Cellnex se aplica a todos los procesos de selección en todas las geografías y unidades de negocio, garantizando la equidad, la coherencia y la inclusión en la contratación. El equipo de People es responsable de su implementación , asegurando su alineación con los objetivos de Cellnex en adquisición de talento y diversidad. Además, la guía está en consonancia con la Política de Equidad, Diversidad e Inclusión (ED&I) de Cellnex y promueve prácticas de contratación inclusivas.

La Guía de contratación se publica internamente y se aplica en todos los procesos de selección, garantizando transparencia y consistencia en su aplicación.

Gestión de riesgos y oportunidades: las políticas de gestión de riesgos y derechos humanos de Cellnex están diseñadas para minimizar los riesgos derivados de la falta de inclusión y diversidad, así como para aprovechar las oportunidades que surgen de un personal diverso y cohesionado. Estos esfuerzos permiten alinear lel personal con los objetivos estratégicos de la empresa y mejorar su capacidad para afrontar la competencia en el mercado laboral.

En resumen, las políticas de Cellnex reflejan su compromiso con la construcción de un entorno de trabajo inclusivo y diverso, no solo abordando los riesgos e impactos identificados en la evaluación de doble materialidad, sino también promoviendo una cultura basada en el respeto, la equidad y el crecimiento, con especial atención a los grupos vulnerables.

La Política de Trabajadores Vulnerables en Grupos de Riesgo de Cellnex consiste en la realización de evaluaciones de riesgos, específicas para los trabajadores de grupos sensibles.

Esta Política está diseñada para garantizar la protección de los trabajadores considerados en situación de mayor riesgo debido a la naturaleza de su trabajo. La Política se aplica a todas las geografías en las que opera la compañía y se centra en identificar y gestionar adecuadamente los riesgos laborales que puedan afectar a estos empleados.

El Departamento de Salud y Seguridad es el encargado de supervisar su implementación, asegurando la aplicación efectiva y el seguimiento y protección continuos de los trabajadores en grupos de riesgo sensibles. El departamento colabora estrechamente con otras unidades relevantes para mantener el cumplimiento de las normas de seguridad y salud.

La Política de Trabajadores Vulnerables en Grupos de Riesgo de Cellnex cumple con toda la normativa legal aplicable en materia de seguridad y salud. La compañía garantiza que sus prácticas estén alineadas con la normativa vigente, proporcionando un entorno de trabajo seguro para todos los empleados, especialmente aquellos en categorías de mayor riesgo.

Además, se comunica directamente a los trabajadores afectados, con seguimiento periódico de los casos y apoyo individualizado. Esto garantiza que las personas clasificadas como parte de los grupos de riesgo vulnerables estén plenamente informadas de las medidas establecidas para protegerlas. Además, la política es accesible y se comunica a través de canales internos, lo que garantiza que todos los grupos de interés pertinentes participen en su implementación.

Además, el Modelo de Gestión del Talento de Cellnex garantiza que la compañía atraiga y retenga talento cualificado a través de programas de reclutamiento y desarrollo.

El modelo se aplica a todos los empleados del Grupo Cellnex, abarcando todas las geografías y actividades operativas. Está diseñado para garantizar el desarrollo del talento y las oportunidades de crecimiento equitativas, fomentando un entorno de trabajo inclusivo. El modelo tiene como objetivo apoyar el desempeño tanto individual como organizacional, al tiempo que mantiene el compromiso de la empresa con la diversidad y la inclusión.

El equipo de People es el máximo responsable de la implementación del Modelo de Gestión del Talento. Este equipo garantiza que el modelo se integre en las estrategias de desarrollo del talento de Cellnex y se alinee con los objetivos estratégicos de la compañía relacionados con el crecimiento de los empleados, la equidad y el éxito de la compañía.

El Modelo de Gestión del Talento se alinea con los compromisos de Cellnex con la Equidad, la Diversidad y la Inclusión (ED&I). La empresa se dedica a implementar prácticas que respalden estos valores, asegurando que todos los empleados, independientemente de su origen, tengan las mismas oportunidades de desarrollo y progreso.

El modelo se comunica a través de canales internos y se pone a disposición de todos los empleados de la organización. Cellnex se asegura de que todos los grupos de interés estén bien informados sobre las oportunidades y los objetivos del Modelo de Gestión del Talento, fomentando una cultura de compromiso y comprensión dentro de la empresa.

En resumen, las políticas de la compañía reflejan su compromiso inquebrantable con la protección de los derechos humanos y el fomento de un entorno de trabajo respetuoso e inclusivo en Cellnex.

Compromiso con los Derechos Humanos

S1-1/20(a)(b)(c)

Cellnex está profundamente comprometida con la defensa de los derechos humanos en todas sus operaciones. La Política de Derechos Humanos de la compañía está diseñada para garantizar que todos los empleados sean tratados con dignidad y respeto, y proteger sus derechos fundamentales.

Esta se aplica a todas las operaciones globales de Cellnex y abarca todas las actividades dentro de la cadena de valor de la empresa, tanto upstream como downstream, en diversas geografías. La política está diseñada para salvaguardar los derechos humanos de todos los grupos de interés, incluidos empleados, contratistas y comunidades locales afectadas por las operaciones de la empresa.

Mediante la aplicación de su propia Política de Derechos Humanos, Cellnex se compromete a respetar los Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre las Empresas y los Derechos Humanos y el Pacto Mundial de las Naciones Unidas. Estos marcos orientan a la empresa para alinearse con los estándares y expectativas internacionales en materia de derechos humanos.

La política se publica en la página web, de modo que es accesible a todos los empleados y actores externos. Con ello, Cellnex garantiza una comunicación eficaz a través de canales internos y externos, involucrando a los grupos de interés y promoviendo el conocimiento y la comprensión de la misma.

Debida diligencia en materia de derechos humanos: como parte del compromiso de la empresa de adoptar, apoyar y respetar los derechos humanos dentro de su ámbito de influencia, Cellnex integra valores fundamentales en las áreas de derechos humanos, normas laborales, medio ambiente y en la lucha contra la corrupción en sus operaciones. Esto está documentado en la Política de Derechos Humanos de la empresa. La compañía lleva a cabo de forma voluntaria un ejercicio anual que ayuda a identificar y abordar de forma proactiva cualquier problema potencial en esta materia.

Integración con otras políticas: la Política de Derechos Humanos está alineada y es complementaria a otras políticas y normativas internas de Cellnex, como la Política Ambiental, Social y de Gobernanza (ESG), la Política de Equidad, Diversidad e Inclusión (EDI), el Código de Conducta de Proveedores, el Código Ético, la Política del Canal de Denuncias, la Política Antisoborno, Regalos y Atenciones y el Procedimiento de Prevención de la Corrupción. Este enfoque holístico garantiza que las consideraciones de derechos humanos estén integradas en todos los aspectos de las operaciones comerciales. Dicha integración no solo demuestra el compromiso de la empresa con prácticas comerciales éticas, sino que también cultiva una cultura de rendición de cuentas y transparencia, elementos clave para navegar por el complejo panorama de las consideraciones de derechos humanos.

Evaluación y gestión de riesgos: para tener una comprensión más integral de sus impactos negativos, Cellnex evalúa los riesgos en materia de derechos humanos en función de sus relaciones comerciales a través de su cadena de valor y de las relaciones con sus grupos de interés. Este enfoque proactivo permite a Cellnex identificar y mitigar los riesgos potenciales de manera eficaz.

S1-1/21

Alineación con los estándares internacionales: la Política de Derechos Humanos tiene estándares internacionales básicos como puntos de referencia que la compañía se compromete a cumplir. Estos estándares proporcionan el marco regulatorio, estableciendo los parámetros dentro de los cuales Cellnex opera. Estos marcos internacionales incluyen:

- la Carta Internacional de Derechos Humanos de las Naciones Unidas.
- los ocho convenios fundamentales de la OIT.
- los Principios Rectores del Pacto Mundial de las Naciones Unidas.
- los Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre las empresas y los derechos humanos.
- las Líneas Directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales.
- los Derechos del Niño y Principios Empresariales de las Naciones Unidas.

Cellnex opera en consonancia con estos estándares internacionales de referencia, que sirven de marco para llevar a cabo el proceso de debida diligencia en materia de Derechos Humanos. Este ejercicio tiene como objetivo identificar los impactos adversos reales y potenciales más críticos y priorizados en toda la cadena de valor de Cellnex.

A la espera de la publicación de la Directiva de Debida Diligencia Corporativa en Materia de Sostenibilidad de la Unión Europea (en inglés CSDDD), Cellnex ha llevado a cabo evaluaciones preliminares de su proceso de debida diligencia.

Cellnex se compromete a compartir periódicamente sus avances en la adhesión a los principios de derechos humanos con los right-holders internos y externos, priorizando así la transparencia y la rendición de cuentas. Cellnex lleva a cabo de forma voluntaria un ejercicio anual de debida diligencia en materia de derechos humanos de conformidad con los marcos regulatorios establecidos por la OCDE y los Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre las Empresas y los Derechos Humanos. El objetivo de esta evaluación es identificar los impactos adversos reales y potenciales más críticos y prioritarios en toda la cadena de valor de Cellnex.

En 2024, la evaluación se alineó con los requisitos de la Directiva de informes de sostenibilidad corporativa (CSRD) / ESRS.

Este ejercicio proporcionó una visión holística de las operaciones de la organización, destacando las superposiciones y lagunas en las consideraciones de derechos humanos dentro del contexto más amplio de la sostenibilidad. Al adoptar este enfoque integrado, Cellnex puede identificar y mitigar los riesgos de manera más eficaz, garantizando que las consideraciones de derechos humanos se aborden adecuadamente dentro del marco más amplio de los riesgos ESG. En este contexto, la supervisión del proceso de Debida Diligencia en materia de Derechos Humanos es competencia del departamento de Gestión de Riesgos, que trabaja en conjunto con el departamento de ESG. Juntos, supervisan la participación de varios departamentos de la empresa y tienen la tarea de promover, evaluar e informar sobre la implementación de la Política de Derechos Humanos tanto a nivel local como global. El informe relacionado con el Proceso de Debida Diligencia y Evaluación de Derechos Humanos está disponible en el sitio web corporativo.

S1-1/22

Además de la Política de Derechos Humanos, Cellnex actualiza anualmente su 'Declaración sobre la Esclavitud y la Trata de Personas', demostrando su compromiso con la prevención y condenando todas las prácticas laborales explotadoras, incluido el uso de trabajo infantil, tanto en los ámbitos que entran dentro de las actividades del grupo como en todos los asuntos que afectan a la cadena de suministro del grupo.

Seguridad y Salud en Cellnex

Sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo

S1-1/23

MDR-P 65 (b), (c), (d). (f)

Política de seguridad y salud

Cellnex ha fomentado una Cultura de Seguridad basada en sus valores fundamentales en todos los países en los que opera. Los aspectos de Seguridad y Salud Laboral (SST) están integrados en la estrategia y los principios rectores delineados en la política global de Seguridad y Salud (SST) de la organización. Cabe destacar que Cellnex está actualizando esta política, alineándola con la nueva regulación CSRD, para proceder a su aprobación en 2025.

La Política de Seguridad y Salud abarca a todas las empresas del Grupo Cellnex, centrándose en los trabajadores vulnerables de toda la cadena de valor, incluidas las actividades previas y posteriores. Se aplica a todas las geografías operativas y tiene como objetivo proteger a los empleados, contratistas y otras partes interesadas de los riesgos para la salud y la seguridad.

La política está gestionada principalmente por el Departamento de Salud y Seguridad, bajo la supervisión de la Junta Directiva. Esto garantiza que se implemente de manera eficaz tanto a nivel operativo como estratégico, con la alta dirección como último responsable de su éxito.

Cellnex cumple con la normativa legal y alinea su Política de Seguridad y Salud con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas. Estos estándares externos guían los esfuerzos de la compañía por mantener altos estándares de seguridad y salud en todas sus operaciones. La Política de Seguridad y Salud se comunica directamente a los empleados, con seguimiento de los casos y transparencia a través de la página web de Cellnex. Es accesible a todos los empleados y grupos de interés, lo que garantiza que estén informados e involucrados en su implementación.

Cellnex también realiza evaluaciones continuas de impactos, riesgos y oportunidades, asegurando el cumplimiento de los cambios regulatorios, de mercado y tecnológicos.

Al evaluar los riesgos e identificar los peligros en las actividades laborales, Cellnex garantiza una planificación eficaz, así como el seguimiento e implementación de medidas para mitigar riesgos y prevenir incidentes, accidentes y enfermedades.

Asimismo, Cellnex asegura condiciones de trabajo seguras a través del mantenimiento de la infraestructura, la provisión de equipos de protección y el cumplimiento estricto de las normativas legales. Actualmente, todos los trabajadores bajo el control de Cellnex están cubiertos por sistemas auditados externamente, y se espera que Suecia y Dinamarca se incorporen al marco de certificación en 2025.



Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes

En Cellnex, la evaluación continua de riesgos y oportunidades es una práctica estándar, que garantiza la alineación con las regulaciones en evolución y los cambios de la industria, reduciendo los incidentes en el lugar de trabajo y los riesgos para la salud.

Además, la empresa ha implementado un sistema unificado para informar, registrar e investigar de manera eficaz los incidentes y accidentes relacionados con la salud y la seguridad laboral. Este sistema asegura la notificación, clasificación e investigación precisa y oportuna de los incidentes, tanto a nivel interno como externo, en cumplimiento con la Política de Salud y Seguridad en el trabajo de Cellnex. También permite la activación de planes de emergencia, crisis y recuperación cuando sea necesario. Los hallazgos de las investigaciones se comparten para evitar la repetición de incidentes similares y se sensibiliza a los grupos de interés sobre la importancia de informar cualquier incidente. Este enfoque refuerza la mejora continua de las prácticas de seguridad y salud.

Cellnex ha implantado un Sistema de Gestión Integral de la Seguridad y Salud Laboral que facilita la planificación, evaluación y control de las medidas de seguridad y salud en el trabajo (SST). A través de una plataforma corporativa, la empresa monitoriza los Indicadores Clave de Desempeño (KPIs), garantizando una presentación de informes eficaz, así como la investigación y prevención de riesgos. Se llevan a cabo campañas trimestrales para analizar el desempeño, evaluar el progreso hacia los objetivos de SST y promover la mejora continua. Este enfoque incluye la asignación de recursos, la implementación de auditorías internas y un control estricto del acceso al lugar de trabajo para reforzar la seguridad. Con la integración de estas prácticas, Cellnex busca minimizar los accidentes e incidentes laborales, en línea con su compromiso de fomentar un entorno de trabajo seguro.

En Cellnex, la formación en seguridad y salud es un pilar fundamental de su compromiso con una cultura preventiva global. La empresa diseña e imparte programas de formación integrales adaptados a los principales riesgos laborales asociados a las actividades diarias, cumpliendo con la normativa local y los estrictos estándares de seguridad de Cellnex. Estos programas abordan una amplia variedad de temas, como exposición a campos electromagnéticos, seguridad vial, teletrabajo,manipulación de cargas, trabajos en espacios confinados, riesgos eléctricos, manipulación de amianto y preparación para emergencias. Además, se consideran desafíos específicos, como el trabajo en condiciones meteorológicas extremas, el manejo de materiales peligrosos y la seguridad en oficinas, almacenes y carreteras. Al fomentar actitudes, creencias y valores alineados con su política global de seguridad y salud en el trabajo, Cellnex capacita a su plantilla para priorizar la seguridad y la excelencia en todas las actividades. Este enfoque proactivo asegura que los empleados estén preparados para identificar, mitigar y responder a los riesgos, contribuyendo a un entorno de trabajo más seguro y resiliente.

Cellnex Italia es un ejemplo de esta formación, ya que en 2023 implantó un Sistema de Inspección Visual para garantizar la sostenibilidad de sus instalaciones, realizando más de 1.400 inspecciones y abordando No Conformidades. Además, 86 empleados recibieron formación voluntaria en Primeros Auxilios y Defibrilación y 15 miembros del equipo de primeros auxilios completaron cursos de actualización obligatorios.

En Cellnex,la promoción de la la salud y el bienestar de los empleados es una prioridad, impulsada por una sólida vigilancia de la salud y un Modelo de Bienestar Integral. A través del cumplimiento de los requisitos legales locales y el uso de la Medicina del Trabajo, la empresa monitoriza y evalúa el impacto de las condiciones laborales en la salud individual y colectiva, permitiendo la implementación de estrategias efectivas de prevención de riesgos. Cellnex está comprometida con la creación de entornos laborales centrados en las personas, fomentando una cultura del cuidado, respaldada por una estrategia de bienestar unificada. Esta estrategia abarca las dimensiones física, emocional, intelectual, financiera y social de la salud. La estrategia de bienestar 2024 se fundamenta en la escucha activa de los empleados, la estandarización de los planes de acción en todas las geografías y la atención a las áreas que requieren especial enfoque. A través de estos esfuerzos, Cellnex garantiza excelentes condiciones de trabajo, apoya el desarrollo de los empleados y prioriza su bienestar general,

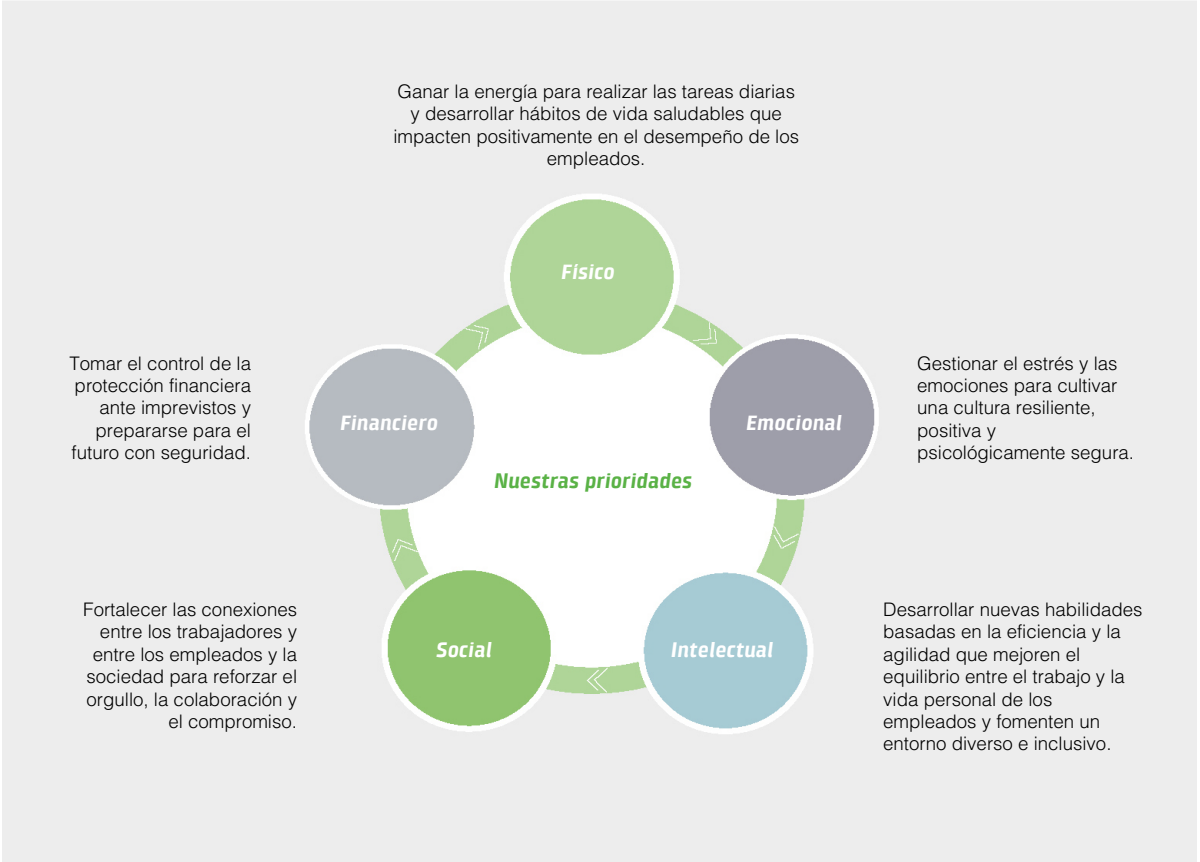
reforzando así su compromiso con un entorno laboral saludable y solidario.

Promoción de la salud y el bienestar de los trabajadores

Cellnex integra el bienestar en su estrategia corporativa y en sus operaciones como un elemento cultural clave, a través de un modelo unificado basado en la cultura, los comportamientos y el liderazgo. Este enfoque garantiza la prestación de servicios médicos cuando sea necesario y el acceso a todos los reconocimientos médicos legalmente exigidos en el entorno laboral.

En cumplimiento con los requisitos legales de cada país, Cellnex asegura la Vigilancia de la Salud, cuyo objetivo es proporcionar una protección eficaz a los trabajadores frente a los riesgos inherentes a su actividad. La Vigilancia de la Salud es la principal herramienta individual utilizada por Cellnex para monitorizar y gestionar el impacto de las condiciones laborales en la salud de su plantilla. El análisis colectivo de los resultados de la vigilancia de la salud permite a Cellnex conocer el estado de salud general de la empresa y establecer prioridades de actuación en materia de prevención de riesgos en la empresa. Asimismo, este proceso contempla los casos en los que determinadas condiciones de salud, el estado biológico, la discapacidad o cualquier otra circunstancia, puedan generar una sensibilidad especial de un empleado frente a su entorno laboral. De este modo, garantiza la protección de los derechos de todos los trabajadores, con especial atención a aquellos en situación de mayor vulnerabilidad:

- Garantizar la protección de la vida y la seguridad física de las personas, de acuerdo a la Política, principios y compromisos de SST.
- Definir los medios para comunicar la existencia de un trabajador especialmente vulnerable.
- Identificar oportunidades de mejora en seguridad y salud en el trabajo a través de estudios epidemiológicos.
- Garantizar el cumplimiento de los requisitos aplicables (legales y otros).
- Garantizar y promover la participación y consulta de los trabajadores y sus representantes.
- Garantizar la identificación, planificación, ejecución, seguimiento y control de las actividades y controles de gestión relacionados con la vigilancia de la salud.
- Garantizar la disponibilidad y actualización de toda la información documental asociada.



Promover el desarrollo de programas específicos para la promoción del bienestar en el trabajo de acuerdo con la normativa propia de cada país en el que Cellnex opera.

La estrategia y el plan de acción de Cellnex se apoyan en varios pilares dentro de su modelo de bienestar, entre los que destacan la escucha activa y continua del feedback de los empleados sobre su bienestar, el establecimiento de un plan de acción estandarizado para todas las geografías y la colaboración con las áreas que requieren una atención especial, con un enfoque prioritario en:

- Las medidas necesarias para evitar o minimizar los riesgos de carácter físico o psicológico.
- Brindar apoyo a iniciativas que mejoren el equilibrio entre vida laboral y personal.
- Garantizar el derecho a la desconexión del trabajo y promover modalidades de trabajo flexibles.

Cellnex ha puesto en marcha más de 23 acciones comunes de ámbito corporativo o global, que se complementarán con las iniciativas locales de cada país. Entre ellas se incluyen vídeos, publicaciones, campañas de concienciación, interacciones presenciales y seminarios y talleres virtuales.

Beneficios relacionados con el bienestar

Proporcionar a los empleados de Cellnex una amplia gama de beneficios relacionados con el bienestar, diseñados para ayudarles a alcanzar un estado óptimo de salud física, mental, emocional, financiera y social, así como para fomentar una cultura laboral próspera. Entre estos beneficios se incluyen:

- Política de Trabajo Híbrido y horario flexible: Tu trabajo está donde tú estés, tu trabajo se adapta a tu ritmo y Cellnex integra el trabajo en remoto de forma natural.
- La política de desconexión digital.
- Vacaciones anuales pagadas.
- Jornada laboral y días de descanso saludables.
- Políticas de licencia parental y recursos relacionados.
- Beneficios de seguro de salud, subvencionado por la empresa, para una parte importante de sus empleados y sus familiares.
- Incentivos a la actividad física, en la mayoría de los países a través de diversos servicios de bienestar corporativo.
- Apoyo en el trabajo, proporcionando alojamiento adecuado para todos los empleados.
- Sello de empresa Baby Friendly, ofreciendo apoyo a los integrantes del equipo que van a ser padres.
- Acceso in situ a servicios médicos para más del 30% de los empleados de Cellnex.

Participación, consulta y comunicación de los trabajadores en materia de seguridad y salud en el trabajo

Cellnex fomenta el diálogo abierto y la participación de sus trabajadores en cuestiones relacionadas con la seguridad y salud en el trabajo con el fin de identificar posibles áreas de mejora, promover la excelencia y garantizar que el personal de todos los niveles se sienta representado. Así, Cellnex:

- Proporciona y organiza los mecanismos, tiempo y recursos necesarios para facilitar la consulta y la participación, fomentando la búsqueda de opiniones y la implicación de todos los niveles de la organización en el proceso de toma de decisiones.
- Brinda apoyo para la constitución y funcionamiento de Comisiones de Seguridad y Salud o similares en todas las localidades donde tiene presencia, y fomenta la participación en los mismos.

Prevención y mitigación de los impactos en la seguridad y salud en el trabajo que están directamente vinculados a través de las relaciones comerciales

Cellnex ofrece distintos marcos, procesos y herramientas para la coordinación de la seguridad y salud en el trabajo en sus operaciones comerciales. Algunos de los métodos de coordinación más utilizados son:

- Intercambio de información: Cellnex garantiza que todas las empresas y trabajadores estén informados sobre los riesgos específicos del trabajo para promover la concienciación y las medidas preventivas.
- Cooperación y coordinación: las empresas concurrentes comparten información sobre riesgos para alinear las prácticas de seguridad y fomentar una cultura de seguridad colaborativa.
- Preparación para emergencias: se proporcionan instrucciones claras para garantizar que los trabajadores puedan responder eficazmente a las emergencias, minimizando los daños potenciales.
- Planificación y Prevención: Cellnex incorpora medidas de seguridad y salud en los planes de trabajo, garantizando que las actividades se llevan a cabo de forma segura y se mitigan los riesgos.

- Inspecciones y Controles: las inspecciones periódicas verifican el cumplimiento de las normas de seguridad, permitiendo tomar acciones correctivas inmediatas cuando sea necesario.

- Participación de los trabajadores: Cellnex fomenta la participación activa de los trabajadores en los procesos de consulta para identificar riesgos y mejorar continuamente las medidas de seguridad.

A través de estas iniciativas, Cellnex crea un marco sólido para prevenir y mitigar los impactos en la salud y la seguridad, garantizando un entorno de trabajo más seguro para todos los grupos de interés.

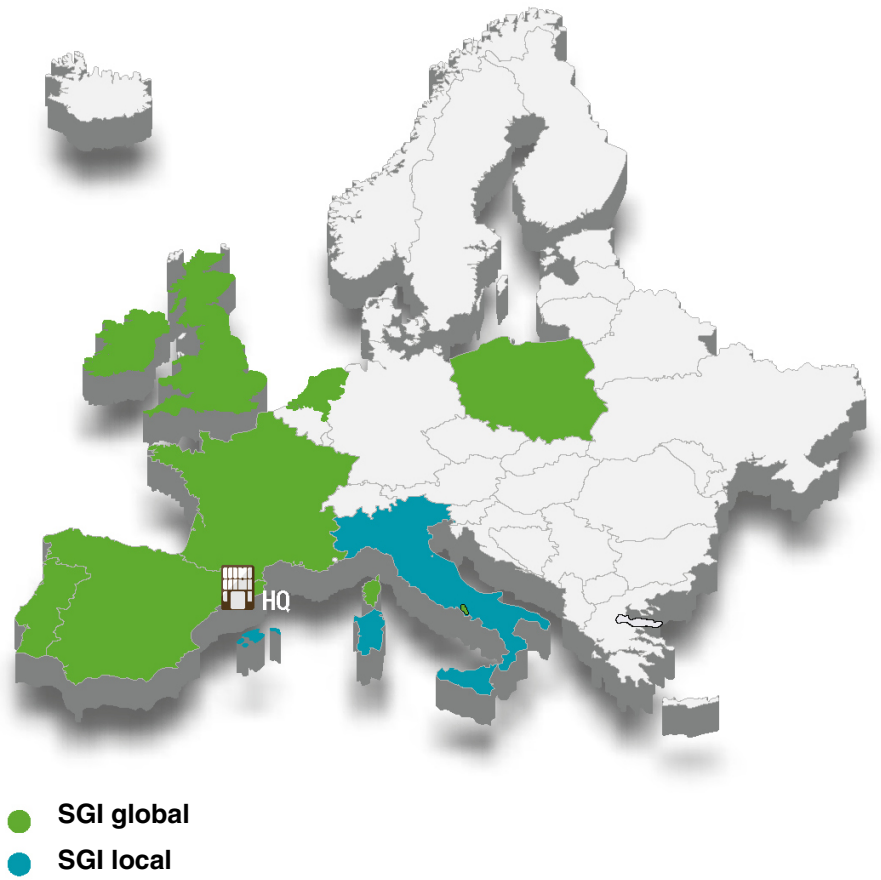
Certificaciones de seguridad y salud

Cellnex cuenta con un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Laboral integrado en su Sistema de Gestión Integrado Global (SGI Global), un enfoque unificado basado en el Modelo Industrial de Cellnex. Este sistema permite que todas las áreas y funciones trabajen de manera conjunta, bajo un único objetivo: mejorar el rendimiento global de la organización.

La integración del SGI Global aprovecha la estructura común de los sistemas de gestión ISO, lo que facilita la armonización entre diferentes normativas. Basado en un enfoque por procesos y en la gestión de riesgos, el SGI Global proporciona un marco para la implementación sistemática de procesos y la obtención de certificaciones en normas ISO. Este sistema establece procedimientos para garantizar la calidad de los servicios prestados y asegurar que las actividades empresariales cumplen con los requisitos de referencia en calidad, medio ambiente, seguridad y salud en el trabajo, y seguridad de la información, así como con la legislación vigente.

Certificaciones de Seguridad y Salud Laboral (ISO 45001) en el Grupo Cellnex

Desde 2021, Cellnex ha implantado un sistema de gestión de la seguridad y salud en el trabajo basado en la norma ISO 45001, en línea con la hoja de ruta de certificación IMS, que incluye más de 40 procedimientos, guías y plantillas globales para gestionar los procesos clave de seguridad y salud en el trabajo en varios países. En los países con ISO 45001, el 100% de la plantilla y los trabajadores bajo el control de Cellnex están cubiertos por un sistema certificado y auditado externamente. Actualmente, Suecia y Dinamarca son las únicas excepciones, pero se espera que se incluyan en la certificación en 2025. Este sistema garantiza unos estándares de seguridad y salud uniformes en todas las operaciones de Cellnex.



Prioridades estratégicas de seguridad y salud

Cellnex se compromete a proteger y promover de forma continua la salud y el bienestar de todo su personal. Este compromiso implica la creación de un entorno de trabajo seguro y saludable, garantizando la seguridad tanto de los empleados como de todas las personas presentes en sus instalaciones.

Para lograrlo, la compañía ha implementado medidas específicas alineadas con los nueve flujos de trabajo definidos en su política global de Seguridad y Salud.

Como parte de estas prioridades estratégicas, en 2024 se lanzaron 22 acciones, logrando un nivel de cumplimiento al cierre del año del 89,67%.

Prioridades estratégicas	Contribución a los ODS prioritarios	Comportamiento	Cumplimiento
Planificación, evaluación y control	8, 10	3	100 %
Gestión de riesgos	3, 8, 10	2	100 %
Liderazgo y responsabilidad	5, 8, 9, 10	2	100 %
Consulta y participación	5, 8, 10	1	100 %
Responsabilidad del equipo y de terceros	8	3	90 %
Salud y bienestar completo	3, 8, 11	4	99 %
Cultura de prevención	8, 9, 10	2	79 %
Gestión de la información	8, 9	2	75 %
Movilidad segura	3, 8, 11	3	74 %



Emplazamiento de Cellnex en Suiza

Movilidad global

Cellnex ha puesto en marcha una Estrategia Net-zero, que incluye compromisos para alcanzar emisiones Net-zero en 2050 y la neutralidad de carbono en 2035. Uno de los pilares clave de esta estrategia es la implementación de Planes de Movilidad, diseñados para mejorar las prácticas de desplazamientos y fomentar el uso de alternativas al vehículo privado.

Como parte del desarrollo de su plan de movilidad, Cellnex realiza anualmente una encuesta global para conocer los hábitos de desplazamiento de sus empleados. Esta iniciativa refuerza el compromiso de la empresa con la sostenibilidad, reduciendo las emisiones y el consumo energético asociados a la movilidad, al tiempo que prioriza la seguridad de sus empleados. Fruto de esta iniciativa global, en 2023 Cellnex presentó a las autoridades locales el Plan de Movilidad de Barcelona para su sede corporativa, obteniendo el sello PDE que reconoce a empresas, organizaciones e instituciones comprometidas con la movilidad sostenible.

En 2024, Cellnex registró un aumento notable del 73 % en la participación en su Encuesta de Movilidad Global en comparación con el año anterior. Todos los lugares de trabajo incluidos en la hoja de ruta de la empresa cumplieron con la tasa de respuesta requerida, siendo Dinamarca el país líder con una participación del 100 %. Este aumento refleja un compromiso creciente con la comprensión y la mejora de la movilidad de los empleados a nivel global.

Los resultados indican un cambio positivo hacia el transporte sostenible.

Además, cabe destacar que los accidentes en trayectos disminuyeron un 44% en comparación con 2023, lo que pone de relieve mejoras en la seguridad.

Cellnex ha impulsado con éxito la adopción de vehículos de bajas emisiones a través de iniciativas como la instalación de puntos de carga en Portugal, Polonia y Madrid, donde el uso de vehículos de bajas emisiones aumentó hasta un 25%.

La adopción del transporte público aumentó en países como Francia y Suiza gracias a iniciativas como la oferta de tarjetas de transporte como parte de planes de remuneración flexible, que cubren hasta el 90% de los costes de transporte. Cellnex Austria ofrece la Jahreskarte, que permite a los trabajadores utilizar cualquier transporte público de Viena de forma gratuita durante un año.

Para promover el transporte activo, Cellnex introdujo programas de estacionamiento, duchas y alquiler de bicicletas, lo que generó un mayor uso de la bicicleta y la caminata en países como Austria, Francia, el Reino Unido y los Países Bajos.

Estos resultados subrayan el impacto positivo de sus iniciativas de movilidad, que demuestran el claro compromiso con la sostenibilidad, la seguridad y el bienestar de los empleados de la organización. Al seguir implementando estas buenas prácticas, Cellnex avanza en sus objetivos medioambientales y mejora la experiencia laboral general de sus empleados.

Tasas de accidentes y absentismo

A través de una plataforma corporativa, Cellnex gestiona un conjunto de Indicadores Clave de Desempeño (KPI) en materia de PRL que incluyen la notificación, el reporte y la investigación de accidentes e incidentes laborales. Trimestralmente, se llevan a cabo campañas para recopilar las métricas establecidas en este modelo. En 2024, los principales índices de siniestralidad interna, incluidos el Índice de Frecuencia de Accidentes con Baja y el Índice de Accidentes, se mantienen en un rango de altamente favorable en comparación con los índices de referencia del sector.

Además, al igual que en años anteriores, no se han registrado enfermedades profesionales.

Los desplazamientos siguen siendo una causa importante de incidentes entre los empleados de Cellnex, lo que motiva el refuerzo continuo de la educación y concienciación en seguridad vial.

El número total de horas de absentismo para todo el Grupo en 2024 fue de 203.101, en comparación con las 116.694 horas registradas en 2023.

Comunicación y formación

Cellnex se compromete a reforzar su grupo de talentos y, al mismo tiempo, a garantizar la salud y la seguridad de sus empleados. A través de una comunicación eficaz y de programas de formación integrales, la empresa promueve las mejores prácticas y dota a su plantilla de conocimientos esenciales para fomentar una sólida cultura de prevención.

Estos esfuerzos tienen como objetivo establecer una cultura preventiva global, incorporando actitudes, creencias y valores que se alineen con la política de seguridad y salud en el trabajo de Cellnex. Las sesiones de capacitación, diseñadas a medida por los equipos de seguridad y salud, se centran en la gestión de los riesgos clave en el trabajo, el cumplimiento de las regulaciones locales y de los altos estándares de seguridad de la empresa. Los temas abarcan desde la exposición a los campos electromagnéticos y la seguridad vial, hasta el trabajo en altura y en espacios confinados, la manipulación de materiales peligrosos y la preparación para emergencias.

Al abordar estos diversos riesgos, Cellnex garantiza que los empleados estén preparados para mitigar los peligros potenciales, lo que contribuye a un entorno de trabajo más seguro y resiliente. Este enfoque proactivo refleja el compromiso de la empresa con la excelencia en seguridad y salud en el trabajo en todos los niveles.

En 2024, el número total de horas de formación en prevención y seguridad en el trabajo fue de 8.409,32 (14.020 en 2023).

WELL y LEED

Para demostrar su firme compromiso con el diseño de espacios de trabajo con las mejores condiciones laborales, Cellnex cuenta con la Certificación LEED Oro y la Certificación WELL para su sede corporativa en Barcelona (España) con el máximo nivel de certificación, PLATINUM y ha extendido esta última a sus dos sedes corporativas en Madrid (España) con el objetivo de certificarlas durante 2025 (pendiente).

Equidad, diversidad e inclusión

Políticas EDI

S1-1/24(a)

Como organización global, Cellnex mejora su ventaja competitiva manteniendo un personal diverso. La Política de Equidad, Diversidad e Inclusión (EDI) de Cellnex promueve una cultura de diversidad, equidad e inclusión, garantizando un entorno seguro, respetuoso y acogedor. Este compromiso está en línea con el Plan Director ESG de Cellnex y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU.

La Política EDI establece el marco de equidad, diversidad e inclusión, facilitando la integración y el refuerzo de la diversidad en Cellnex. Su objetivo es comunicar estos principios a los grupos de interés y a los empleados e implementarlos de forma coherente en todo el grupo.

La política se aplica a todas las empresas del Grupo Cellnex en todas las geografías. Abarca todas las actividades de la compañía, incluidas las de la cadena de valor ascendente y descendente, y está diseñada para garantizar un entorno diverso e inclusivo para todos los empleados y los grupos de interés relevantes.

Para garantizar un entorno justo, inclusivo y respetuoso, la empresa ha establecido políticas integrales diseñadas para eliminar la discriminación, incluido el acoso, y promover la igualdad de oportunidades para todos los empleados. Estas políticas están consideradas en el Canal de denuncias de la empresa, las políticas de Derechos Humanos y la política de Equidad, Diversidad e Inclusión (EDI), que tienen como objetivo explícito prevenir la discriminación y fomentar una cultura inclusiva en el trabajo. En consonancia con estas políticas, Cellnex implementa continuamente iniciativas que promueven la diversidad y la inclusión, asegurando que todos los empleados, independientemente de su origen, se sientan valorados y respetados.

S1-1/24(b)

Las políticas de Cellnex cubren explícitamente una amplia gama de motivos de discriminación, incluidos el género, la raza, la etnia, la orientación sexual, la identidad de género, la discapacidad, la edad, la religión y el origen cultural, entre otros. La política de EDI y el Código Ético de la empresa proporcionan directrices específicas para prevenir la discriminación basada en estos factores. Cellnex también aborda la inclusión de las personas LGBTIQ+ y apoya a diversos grupos de edad, garantizando que la discriminación por cualquiera de estos motivos se aborde de forma proactiva en todas las operaciones. La empresa está comprometida con el cumplimiento de la normativa nacional e internacional, que guían sus esfuerzos para eliminar la discriminación.

S1-1/24(c)

Cellnex asume compromisos políticos específicos para garantizar que las personas pertenecientes a grupos con especial riesgo de vulnerabilidad sean incluidas y apoyadas. La estrategia EDI de la compañía incluye programas de acción positiva destinados a empoderar a grupos vulnerables, como la promoción del avance de las mujeres a través de iniciativas como Women UP, que se centra en el desarrollo del talento y la generación de oportunidades de liderazgo para las mujeres. Cellnex también promueve la colaboración intercultural y garantiza que los empleados de diversos orígenes tengan las mismas oportunidades. Además, la alta dirección participa activamente en garantizar que se cumplan los objetivos EDI, incluso a través de evaluaciones de desempeño específicas relacionadas con la diversidad y la inclusión.

S1-1/24(d)

Para implementar sus políticas de EDI, Cellnex se asegura de que todos los empleados conozcan y se comprometan con sus medidas contra la discriminación. La formación anual obligatoria sobre el Código Ético y los talleres periódicos abordan diversas dimensiones de la diversidad y la inclusión, asegurando que todos los empleados comprendan su papel en la prevención y el abordaje de la discriminación. Cellnex también lleva a cabo campañas periódicas e iniciativas de concienciación sobre la diversidad para fomentar una comprensión más profunda de las perspectivas diversas. Además, la rendición de cuentas de los líderes es clave: se evalúa a la Alta Dirección en función del logro de los objetivos de EDI como parte de sus evaluaciones de desempeño. Las prácticas de contratación, incorporación y comunicación interna de la empresa están alineadas con los objetivos de EDI de Cellnex, asegurando que todos los procesos sean inclusivos y promuevan la igualdad de oportunidades. El compromiso de la empresa con la diversidad también se refleja en su estrategia más amplia, donde EDI es un pilar clave de los objetivos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG).

Estrategia EDI

La Estrategia de Equidad, Diversidad e Inclusión (EDI) de Cellnex establece directrices y líneas de acción para permitir la implementación y consolidación del concepto de Diversidad dentro de la organización, asegurar la comunicación con los grupos de interés y garantizar su implementación en todas las compañías.

La Estrategia EDI de Cellnex está integrada en la estrategia de negocio de la compañía, fomentando una ventaja competitiva sostenible y a largo plazo. La compañía ha identificado cuatro líneas estratégicas en su Plan Director ESG, que le permiten maximizar los compromisos en materia de diversidad y alcanzar los siguientes objetivos de negocio a largo plazo:

- Crear una cultura corporativa común en todo el grupo.
- Definir e implementar el programa EDI de la empresa.
- Promover y fomentar la atracción y retención del talento.
- Respetar la seguridad y salud de los trabajadores en su lugar de trabajo.

Además, EDI se integra en los tres pilares de la Estrategia de Personas de Cellnex: Cultura, Liderazgo y Talento, fomentando una cultura que adopta las diversas perspectivas y sensibilidades de Cellnex como piedra angular de la fortaleza de la compañía. Cellnex cree firmemente que los equipos diversos fomentan una mayor creatividad, innovación y una mejor toma de decisiones, siempre que se nutran de un entorno inclusivo y de apoyo.

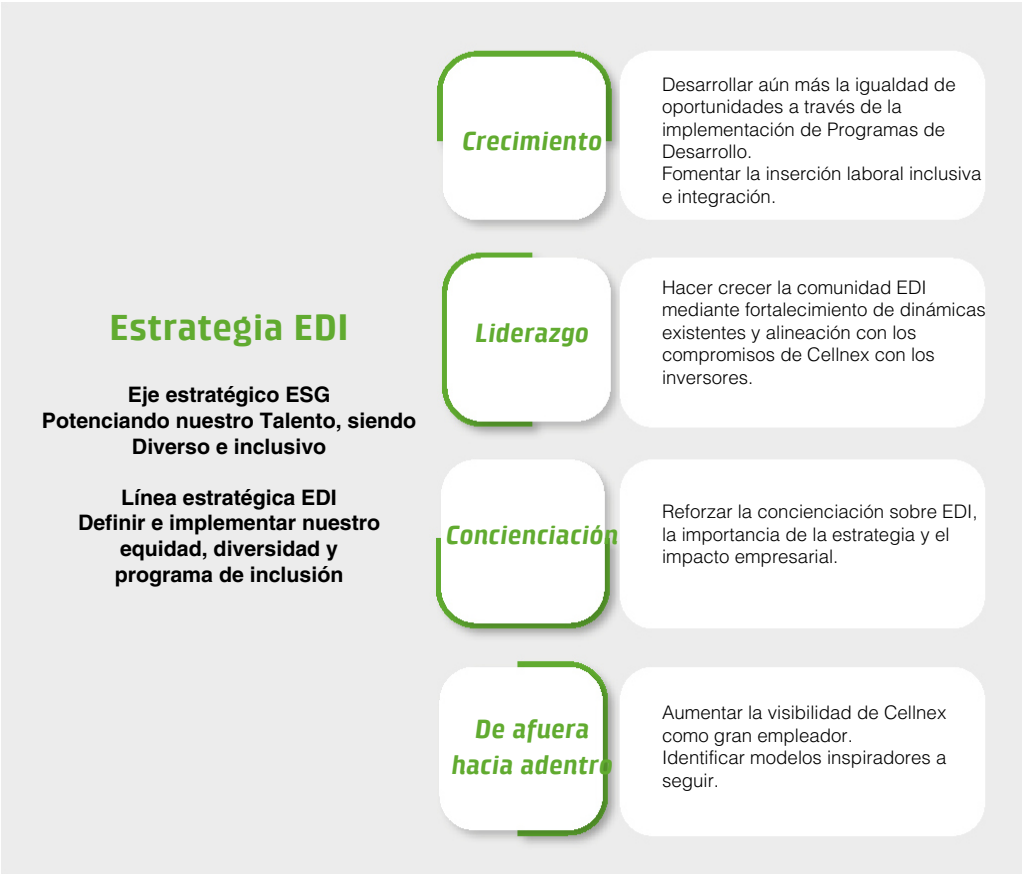
Desde 2020, Cellnex ha impulsado y optimizado el intercambio electrónico de datos (EDI) como un activo estratégico que refuerza su propósito, visión y valores, con un enfoque en resultados sostenibles a largo plazo. Este compromiso refleja la dedicación de Cellnex a promover la equidad, la diversidad y la inclusión a través de un liderazgo inclusivo, posicionando a la empresa como un catalizador del cambio y garantizando la sostenibilidad del negocio.

Una prioridad clave para Cellnex es valorar y aceptar la diversidad en todas sus dimensiones, con especial énfasis en métricas de género, edad, raza, etnia y discapacidad. La empresa cree firmemente que fomentar la equidad es esencial para construir un entorno inclusivo en el que todas las personas se sientan valoradas, representadas y escuchadas.

La estrategia EDI de Cellnex para el periodo 2020-2025 se estructura en cuatro ejes clave, cada uno diseñado para impulsar acciones específicas y medibles que fortalezcan la mentalidad y la cultura EDI dentro de la organización. Si bien la estrategia no ha experimentado modificaciones en 2024, Cellnex lanza anualmente nuevos proyectos y campañas para consolidar su compromiso con la equidad, la diversidad y la inclusión.

Cellnex se compromete con los principios recogidos en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), en particular aquellos centrados en la igualdad de género, la reducción de las desigualdades y el fomento de sociedades inclusivas. Estos estándares guían a la compañía en la promoción de la diversidad y la inclusión en el trabajo.

La Política de Diversidad e Inclusión se publica en la página web de Cellnex, garantizando así la accesibilidad a todos los empleados y grupos de interés. La empresa también ofrece programas de formación y sensibilización para implicar a los empleados y fomenta su participación activa en la promoción de una cultura de trabajo diversa e inclusiva.



Crecimiento

El crecimiento ha sido siempre un factor clave para el plan de Equidad, Diversidad e Inclusión (EDI) de Cellnex, que permite el avance de las habilidades y el desarrollo individual, garantizando al mismo tiempo la igualdad de oportunidades para todos. La integración de los principios de EDI está profundamente arraigada y se enfatiza con fuerza en todos los programas de aprendizaje y desarrollo, aprovechando la diversidad como una ventaja competitiva en toda la organización.

Programa de Empoderamiento Femenino

En 2024, Cellnex lanzó el Programa de Empoderamiento Femenino (FEI, por sus siglas en inglés), una iniciativa interna dedicada a promover el liderazgo de las mujeres. Esta refleja el compromiso de la compañía con la igualdad de género y el desarrollo del liderazgo. A lo largo de ocho meses, el FEI involucró a 95 participantes de 10 países y ofreció 23 horas de capacitación específica en cuatro dimensiones clave: Empoderamiento, Autoconocimiento y Liderazgo, Networking y Visibilidad e Influencia.

El programa FEI integra una variedad de métodos de aprendizaje, que incluyen talleres, sesiones de tutoría y redes de pares, para abordar las necesidades de desarrollo únicas de las empleadas.

El programa incluye sesiones sobre el dominio de las redes sociales profesionales, diseñadas para ayudar a las participantes a construir su marca personal y mejorar su visibilidad dentro y fuera de la organización. Además, el FEI incorpora talleres de autoconocimiento inspirados en la iniciativa #IamRemarkable, que animan a las participantes a celebrar sus logros y a defenderse en entornos profesionales. Estos elementos se complementan con oportunidades de mentoría y sesiones de networking, lo que garantiza un enfoque holístico del crecimiento profesional y personal.

Este programa está diseñado para ofrecer importantes beneficios empresariales fomentando una plantilla más inclusiva y empoderada. Al centrarse en los cuatro pilares clave, tiene como objetivo mejorar la confianza de los participantes, sus capacidades de liderazgo y sus redes profesionales, que son fundamentales para el avance profesional. La integración de sesiones de mentoría, formación en autoconocimiento y marca profesional, garantiza que los participantes estén equipados con las herramientas que necesitan para tener éxito en un entorno empresarial competitivo y en rápida evolución.

El programa FEI también se alinea con el compromiso más amplio de Cellnex con la equidad de género y la diversidad, ayudando a crear un lugar de trabajo donde todos los empleados se sientan valorados y apoyados. Al invertir en el desarrollo del talento femenino, el FEI fortalece la línea de liderazgo de Cellnex y posiciona a la compañía como líder en el fomento del crecimiento inclusivo.

Aunque el FEI todavía está en curso, los comentarios de las sesiones celebradas en 2024 han sido abrumadoramente positivos, destacando una mayor confianza en sus habilidades y una mayor comprensión de cómo aprovechar sus puntos fuertes para avanzar en sus carreras. La inclusión de los talleres #IamRemarkable ha tenido un impacto particular, y los participantes han destacado el valor de la autopromoción y la importancia de construir una fuerte presencia profesional.

La sesión centrada en el networking también ha tenido una buena acogida, y los participantes han destacado los beneficios de conectar con compañeros y líderes de toda la organización. Estas primeras impresiones sugieren que el programa FEI está en camino de lograr los resultados deseados, entre los que se incluyen unas habilidades de liderazgo más sólidas, una mayor visibilidad y una cultura de trabajo más inclusiva.

Gracias a este programa, Cellnex puede aprovechar las ventajas atribuidas a los conocimientos y habilidades desarrollados, para lograr una mayor igualdad en la plantilla sin incurrir en costes de subcontratación. Además, la empresa espera reducir la tasa de rotación entre los participantes en el programa.

#IamRemarkable

Además, en 2024 Cellnex organizó más de 15 talleres #IamRemarkable, basados en las directrices y el marco de la organización rmrkblty.org. Estos talleres fueron diseñados para fomentar la autopromoción y la concienciación entre los empleados, reforzando el compromiso de la empresa con el empoderamiento y la inclusión en todos los niveles.

Asimismo, Cellnex ha puesto en marcha Connecting Circles, grupos de debate cuyo objetivo es proporcionar a los empleados información y perspectivas sobre los grupos marginados. En España y el Reino Unido se han llevado a cabo Connecting Circles centrados en la diversidad de género, y la compañía prevé ampliar esta iniciativa el próximo año para abordar otras dimensiones, como la diversidad de capacidades y la diversidad generacional.

Liderazgo

El Consejo de Administración es el máximo responsable de la implementación de la Política de Equidad, Diversidad e Inclusión asegurando su integración en la estrategia de Cellnex y supervisando su eficacia en todas las operaciones de la empresa.

Los líderes de Cellnex desempeñan un papel fundamental en la configuración de la cultura de la empresa, lo que convierte al liderazgo en un factor vital de la estrategia EDI. Los altos directivos de Cellnex renovaron su compromiso de apoyar y promover la estrategia y actualizaron la Declaración de liderazgo EDI. Su responsabilidad se refleja en su MBO (gestión por objetivos) y LTIP (plan de incentivos a largo plazo).

Además, el compromiso del liderazgo se extiende al respado de los Principios de Empoderamiento de las Mujeres (WEPs) establecidos por el Pacto Mundial de las

Naciones Unidas, que fueron firmados por el CEO en 2024.

Este compromiso refleja la voluntad de la empresa de alinearse con los estándares globales e integrar los principios de igualdad de género en sus prácticas empresariales. Ese mismo año, los miembros del Comité Ejecutivo firmaron la nueva Declaración EDI, y la Política EDI fue actualizada y aprobada por la Junta Directiva en octubre de 2024.

Asimismo, Cellnex ha asumido el compromiso de establecer objetivos específicos de equidad de género para el periodo 2023-2028, con el propósito de mejorar sus condiciones de financiación con entidades financieras y demostrar un esfuerzo concertado hacia la igualdad de género dentro de la organización.

Concienciación

La dedicación de Cellnex a la diversidad como motor principal del negocio es evidente en su enfoque integral para fomentar la concienciación y la inclusión. Este compromiso se refleja en la reciente implementación de talleres interculturales en cinco países como parte de una estrategia de integración de adquisiciones, así como en la incorporación de comportamientos inclusivos dentro del modelo de liderazgo desde diciembre de 2022.

Cellnex cuenta con un entorno altamente multicultural: la empresa da prioridad a la «concienciación sobre la diversidad cultural» mediante la integración de una formación obligatoria de incorporación centrada en este tema.

Durante 2024, Cellnex también lanzó varias campañas de concienciación y talleres con el objetivo de proporcionar una plataforma donde todos puedan desarrollar su potencial y mejorar sus habilidades profesionales y personales. Entre los ejemplos de los talleres ofrecidos por la empresa se incluyen, entre otros, la celebración del «Día Internacional de la Mujer» en todos los países en los que opera la empresa; en el mes de la diversidad de la UE, seminarios web sobre «Fundamentos de la diversidad» y «Principales sesgos desde perspectivas culturales». con la participación de alrededor de 100 empleados; participación en el mensaje del Servicio Europeo de Acción Exterior para concienciar y promover la libertad y la autenticidad de todas las personas; apoyo al Día del Orgullo, que incluye dos talleres #IAmRemarkable facilitados por empleados certificados dedicados a la identidad de género.

Cellnex también organizó una mesa redonda intergeneracional con compañeros de diversas ubicaciones, orígenes, géneros y generaciones, así como un liderazgo inclusivo.



Emplazamiento de Cellnex en Países Bajos

Outside-in

Siguiendo un enfoque de afuera hacia adentro, Cellnex ha priorizado su reputación como gran empleador a través de iniciativas estratégicas de Employer Branding y Atracción de Talento. La Estrategia de Employer Branding se implementa de manera uniforme en toda la organización, incluidas campañas locales que abarcan varios países.

Como componente clave, el Programa de Embajadores de LinkedIn fomenta la inclusión y la diversidad al empoderar a los empleados para que defiendan perspectivas diversas y creen una cultura inclusiva en el trabajo. Estos embajadores fortalecen la comunidad de EDI, que en 2024 incluye a más de 50 voluntarios.

Cellnex refuerza su posicionamiento con una participación activa en eventos externos y programas, incluido Women in Tech Poland 2024. También se refuerza la participación en nuevos foros europeos de EDI como Women in Towers organizado por TowerXchange en Londres en noviembre de 2024 y Women Talent forms como Top Women Tech organizado en Berlín en diciembre de 2024.

El compromiso de la empresa se evidencia aún más con su participación en la ONU Target Gender Equality, el programa del Pacto Mundial de las Naciones Unidas para fomentar la comprensión y las acciones en materia de igualdad de género. En 2024, la compañía sumará nueve países más desde 2022, con nuevas participaciones en redes locales como en Italia y Francia. La inclusión de Cellnex en el Índice de Igualdad de Género de Bloomberg por segundo año consecutivo también es una prueba del esfuerzo constante de la compañía por la igualdad de género.

La dedicación de la compañía también se refleja en su estrategia de atracción de talento, incorporando un lenguaje inclusivo en los anuncios de empleo. para garantizar procesos no discriminatorios. Además, el compromiso de Cellnex con la diversidad se valida a través de varias certificaciones, incluida la ISO 30415 de Diversidad e Inclusión otorgada a Cellnex Italia en el 2024.

El intercambio electrónico de datos se gestiona de forma abierta y transversal, delegando responsabilidades entre empleados de distintos países y niveles jerárquicos. A través de iniciativas como el programa EVP Buddy y el Global Welcome Day, Cellnex enriquece y amplía constantemente su comunidad EDI, fomentando una cultura inclusiva en el trabajo.

Atracción de talentos

Employer Branding, campañas locales en distintos países

- Programa de Embajadores de Linkedin en todo el país más de 20 Embajadores de diferentes países.

EVP
- Programa de referencias - Lanzado en Corporate
- Programa Buddy - Lanzado,
- Día Mundial de Bienvenida: 5 ediciones organizadas en 2024

Publicaciones corporativas
- Sitio web y página corporativa de Linkedin:
  - 3er artículo EDI en octubre, actividades del tercer trimestre
  - 21 publicaciones de embajadores de Linkedin
- Testimonios de la cultura Cellnex

Certificaciones EDI

Objetivo de igualdad de género Participación en las Naciones Unidas

- Participación 2024
  - + 3 nuevos países FR/IT y SW
  - 9 países miembros del TGE de la ONU en 2024

Miembro de Bloomberg GEI,
- 2023: por segundo año consecutivo, Cellnex figura en el «Índice de igualdad de género de Bloomberg»

Índice ESG de S&P
- Cellnex también fue incluida en el “2025 Sustainability Yearbook” de S&P Global
- 2024: por segundo año consecutivo, Cellnex ha sido incluida en Dow Jones Europe

Programas externos

Mujeres en tecnología - Polonia 2024

- El equipo polaco renovará su participación en Women in Tech Warsaw

Foros y premios EDI

- **Global**:
  - Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Comercio y el Desarrollo 2024 – Inauguración. El líder global de EDI será el orador
  - Personas con capacidades específicas, mesa redonda sobre empleabilidad.
  - Mujeres en la Torre de Tower Exchange
- **Países** :
  - Mentoría cruzada de AED WoMen (España)
  - Mesa redonda sobre el empoderamiento de la mujer (Italia)
  - Certificación ISO 30415 – Diversidad e Inclusión (Italia)

Fundación Cellnex: Youth challenge y Technovation Girls

Cambios de políticas e impacto del personal propio en transición

S1-1/AR10

En 2024, las políticas actualizadas se han alineado con los estándares CSRD/ESRS, incorporándolos como marco de referencia. Estas actualizaciones se comunican a todos los empleados a través de la intranet y se comparten con los grupos de interés mediante el Informe Anual Integrado (IAR) y la página web corporativa.

La Política de Sostenibilidad ha sido revisada con ajustes en sus principios básicos, que ahora ponen un mayor énfasis en la prioridad de las personas, una cadena de valor sostenible, la innovación, el valor social, la integridad y la transparencia. Asimismo, las líneas de acción se han redefinido para evitar solapamientos con estos principios. Además, se ha introducido una nueva sección sobre Comunicación y Transparencia.

Se ha completado la revisión de la Política de Salud y Seguridad con los grupos de interés clave y su aprobación está prevista para 2025. La nueva versión incluye esencialmente los cambios que se enumeran a continuación:

- El Marco de Referencia se actualiza de acuerdo con los nuevos estándares CSRD/ESRS y CSDDD, así como con las demás políticas de grupo en las que se basa esta política y deben interpretarse en conjunto.

- Los aspectos materiales identificados en el Análisis de Doble Materialidad, junto con la respuesta a la IROs, se han incorporado a la política. Estos aspectos incluyen la Salud y Seguridad en la cadena de valor y los Derechos Humanos en la cadena de suministro, cubriendo específicamente:

  i. mejora continua.

  ii. planificación, evaluación y control.

  iii. gestión de riesgos.

  iv. responsabilidad del Equipo y de terceros.

  v. comunicación y formación.

  vi. gestión de la información.

- Se refuerza la redacción de los principios básicos para mejorar el posicionamiento de Cellnex en materia de Seguridad y Salud a lo largo de toda la cadena de valor en la norma ISO45001, en los aspectos relacionados con:

  i. consulta y participación

  ii.cumplimiento

  iii.mejora continua.

- Se refuerza la redacción para garantizar el cumplimiento de todos los requisitos solicitados en el cuestionario del DJSI.

- Dentro de Gobernanza y Rendición de Cuentas y Monitoreo y Control, se detallan las interacciones con ARMC, EXCOM y las integraciones en la estrategia de Sostenibilidad.

- Al Grupo People se le asigna la tarea de redactar la estrategia, en lugar del Sistema de Gestión.

Se ha actualizado la Política EDI, introduciendo modificaciones clave que se detallan a continuación:

- Mayor supervisión por parte del Consejo: la política de 2024 enfatiza la responsabilidad del Consejo de establecer la estrategia EDI, no solo de aprobarla. Esto significa un mayor nivel de apropiación y compromiso por parte del más alto nivel de liderazgo.

- Ámbito de aplicación de la política: la nueva versión aclara que la política tiene como objetivo materializar y consolidar el concepto de diversidad en el marco de Cellnex y comunicarlo a los grupos de interés, mientras que la versión anterior tenía como objetivo proporcionar directrices.

- Política de tolerancia cero Explícitamente establecida: la política de 2024 agrega una clara "política de tolerancia cero" para la discriminación, el acoso y la intimidación, lo que refuerza su compromiso con un lugar de trabajo respetuoso e inclusivo. También incluye una referencia al Canal de denuncia para informar sobre este tipo de incidentes, lo que proporciona un mecanismo de rendición de cuentas.

- Principios básicos: las definiciones de equidad, diversidad e inclusión se presentan de forma más concisa en la nueva versión. La versión anterior aborda estos conceptos en el apartado “Principios básicos”, mientras que la nueva versión los integra en la introducción del apartado “Ejes, compromisos y líneas estratégicas”.

- Énfasis en la Responsabilidad Social: la nueva versión fortalece el lenguaje en torno al compromiso de la empresa con EDI como parte de su responsabilidad social.

- En general: los cambios sugieren un cambio desde una política centrada en principios y compromisos de alto nivel a una estrategia más orientada a la acción con líneas de acción específicas, objetivos cuantificables y una rendición de cuentas más clara.

Procesos para relacionarse con el personal propio (S1-2)

S1-2/25

Cultura de escucha activa

Cellnex ha establecido una cultura de escucha activa en todos los países en los que opera. Esto implica el seguimiento de los indicadores clave de rendimiento (KPI) y la identificación de áreas de mejora mediante encuestas periódicas de compromiso de los empleados. Los resultados de las encuestas están directamente relacionados con la remuneración a corto y largo plazo de los altos directivos.

Adicionalmente, Cellnex fomenta una cultura de la opinión a través de programas de formación, animando a los equipos a reflexionar sobre cómo perciben y encarnan los valores de la empresa. Este enfoque impulsa el desarrollo y el compromiso de los empleados, fortaleciendo una cultura de alto rendimiento. La opinión promueve una comunicación fluida y dinámica dentro de los equipos, aprovechando la voz del empleado como un factor clave para la mejora continua. De este modo, cada individuo puede aportar sus conocimientos para optimizar los procesos y resultados.

BOLETÍN SEMANAL	TOWN HALL	REUNIONES EJECUTIVAS
¿De qué se trata?	**¿De qué se trata?**	**¿De qué se trata?**
Boletín semanal del Grupo con la información más relevante del mismo, tanto empresarial como cultural y personal, y llamadas a la acción para inscribirse y participar en las diferentes actividades disponibles para los empleados (actividades culturales, cursos de formación, sesiones de bienestar…)	Reuniones de actualización trimestrales para todos los empleados a nivel global o local. El Director General de cada país es responsable de llevarlos a cabo en sus respectivas regiones. El público objetivo son empleados sin pasantes.	Reuniones de una hora diseñadas para el debate entre un grupo de empleados que se inscribieron voluntariamente y un gerente senior/CEO. Las conversaciones abarcan temas empresariales y personales, con el objetivo de fomentar la transparencia y acercarse al equipo de liderazgo. Café Cellnexians: reunión del Comité Ejecutivo lanzada en septiembre de 2021. Conozca a Marco: la reunión de directores ejecutivos se lanzará en octubre de 2023.
Indicadores clave de rendimiento	**Indicadores clave de rendimiento**	**Indicadores clave de rendimiento**
Aumento de audiencia del tercer trimestre al cuarto trimestre de 2024: 5,3 %, logrando más del 41 % de la tasa de apertura general.	Total de Town Hall organizados por la corporación en 2024: • 3 cabildos globales con un máximo de 1892 asistentes • 2 ayuntamientos locales con un máximo de 170 asistentes	Más de 250 empleados han participado en Cellnexians Coffee y Meet Marco desde que comenzaron las reuniones. • Café Cellnexians en 2024: 7 sesiones con altos ejecutivos y más de 40 empleados participantes. • Conoce a Marco en 2024: 8 sesiones con el CEO y más de 35 empleados participaron. Calificado con 4,85 sobre 5, lo que indica una alta utilidad en una escala del 1 al 5.

Todas las vías de comunicación con los empleados incorporan encuestas de opinión, junto con comentarios y calificaciones de los artículos.
Estos comentarios se respaldan activamente y se analizan meticulosamente.

En 2024, al igual que en 2023, todos los países en los que opera Cellnex han participado en la Encuesta Anual de Compromiso de Empleados, alcanzando una tasa de participación del 83%. El nivel de compromiso se ha mantenido prácticamente estable y con una mejora de un punto porcentual (pp).

Todas las dimensiones han experimentado mejoras destacando Dedicación (67%), Intraemprendimiento (67%) y Propósito (65%). La Inclusión es una de las mejores dimensiones consiguiendo un 70%. El respeto, el enfoque estratégico y el trabajo en equipo son claras fortalezas en todo el grupo mientras que la comunicación efectiva es el foco de mejora para el próximo año. Cellnex puede destacar resultados positivos en casi todas las áreas de la corporación y en Francia, Reino Unido, Suiza, Portugal, Irlanda y Austria. Escuchar la voz de todos permite a Cellnex recopilar un amplio espectro de perspectivas.

Además, los sólidos avances en enfoque estratégico, diversidad e inclusión, consolidan a la compañía como un referente en estas áreas. Estos resultados servirán de base para definir los planes de acción de 2025.

Los esfuerzos de Cellnex por fortalecer el compromiso de los empleados se refleja en el en el desempeño de los indicadores clave de rendimiento relacionados con la comunicación. Si bien los niveles de participación y las puntuaciones de satisfacción evidencian aspectos positivos de la estrategia de comunicación, aún existe margen de mejora para llegar a todos los empleados y consolidar su compromiso de forma sostenida. El compromiso de Cellnex con la escucha activa y el mantenimiento de canales de comunicación abiertos es un reflejo de su esfuerzo continuo por construir una cultura más inclusiva y colaborativa. No obstante, persisten desafíos para integrar plenamente esta cultura.

En Cellnex, fomentar la participación de los empleados y la escucha activa es una piedra angular de su estrategia de compromiso. Reconociendo que su talento humano es su mayor activo, pone énfasis en mantener canales de comunicación bidireccionales como un factor clave para su éxito.

Cellnex escucha activamente a sus empleados a través de:

S1-2/27(a)(b)(c)(d)(e)

Al menos una vez al año, Cellnex realiza una encuesta de Employee Engagement Pulse a todo el Grupo para asegurar una escucha activa de sus empleados en cuanto a niveles de compromiso, propósito y valores, incluyendo preguntas abiertas sobre lo que más les gusta y lo que la compañía necesita mejorar. Se trata de una encuesta Pulse rápida que le permite a la compañía conocer sus fortalezas y áreas de mejora para definir planes de acción ad hoc.

El director global de personal es el máximo responsable operativo de asegurar el compromiso de los empleados y que los resultados se incorporen a la estrategia de la empresa. Supervisa la encuesta anual del personal Pulse, que se distribuye a todos los empleados del grupo. El director global de personal coordina el proceso de la encuesta y trabaja con la dirección para analizar sus resultados. Con base en estos conocimientos, la empresa desarrolla e implementa planes de acción específicos destinados a mejorar el entorno de trabajo en toda la organización. Esto garantiza que la opinión de los empleados influya directamente en la toma de decisiones y la planificación estratégica de la empresa.

Cellnex demuestra su compromiso con los derechos humanos de los trabajadores mediante la implementación de políticas y acuerdos. Estos acuerdos garantizan el respeto y la protección los derechos de los empleados en todas sus operaciones y proporcionan canales estructurados para el diálogo continuo, lo que permite a la empresa obtener información valiosa sobre sus perspectivas. Mediante la colaboración con los sindicatos y otros grupos de interés, Cellnex garantiza que estos acuerdos informen sobre los procesos de toma de decisiones e impulsen acciones para salvaguardar los derechos humanos.

Cellnex emplea diversos mecanismos para evaluar la eficacia de su compromiso con la plantilla, garantizando la mejora continua y la adaptación de sus estrategias. Entre ellos se incluyen:

Pulse survey: se realizan anualmente en diferentes países (por ejemplo, Francia, Italia, Reino Unido, Países Bajos, Portugal, Suiza) y son una herramienta clave para medir el compromiso de los empleados y recopilar comentarios sobre temas como carga de trabajo, seguridad, satisfacción laboral y diversidad. Las tasas de participación y los resultados de las encuestas se revisan periódicamente y se desarrollan planes de acción para abordar áreas de mejora identificadas. En algunas regiones (por ejemplo, Dinamarca, Suecia, Portugal), los resultados se comparan con puntos de referencia para garantizar un compromiso efectivo y realizar un seguimiento del progreso.

Encuesta Pulse	2024	2023	2022
Participación	83 %	77 %	73 %
Inclusión (EDI)*	70 %	78 %	80 %
Compromiso	65 %	64 %	66 %
Iniciativa empresarial	67 %	N.D.	N.D.
Integridad	68 %	N.D.	N.D.
Compromiso	67 %	N.D.	N.D.
Propósito	65 %	61 %	N.D.
Sostenibilidad (Bienestar)	61 %	57 %	52 %

**Inclusión: En 2024 se ha utilizado un alcance diferente al de años anteriores* *N.D.= No disponible*

Cabe destacar que la dimensión compromiso está relacionada con la satisfacción laboral y la dimensión sostenibilidad está relacionada con el bienestar. El cuestionario incluye preguntas sobre compromiso, satisfacción laboral, sostenibilidad y bienestar, propósito y valores, felicidad y otros aspectos como el compromiso, el emprendimiento interno, la integridad o la inclusión.

Encuestas de seguridad y salud (por ejemplo, Portugal): miden específicamente las percepciones de los empleados sobre cuestiones relacionadas con la seguridad y la salud, y los resultados se utilizan para elaborar planes de acción específicos destinados a mejorar las condiciones del trabajo.

Mecanismos de formación y opinión: después de cada sesión se recogen evaluaciones posteriores a la formación para evaluar la calidad y la pertinencia de la misma. Estas evaluaciones ayudan a ajustar los futuros programas de formación para satisfacer mejor las necesidades de los empleados. Además, se recogen comentarios cualitativos en diversos foros, como reuniones quincenales o desayunos con la alta dirección, para identificar áreas de mejora.

Canales de comunicación: la eficacia de la comunicación se mide a través de diversas herramientas, entre ellas, formularios de comentarios, preguntas abiertas durante las reuniones públicas y revisiones constantes de los canales de comunicación, como la intranet y el correo electrónico. Los patrones de comentarios ayudan a identificar áreas en las que se puede mejorar o ajustar la comunicación.

Herramientas de seguimiento adicionales: algunos países (por ejemplo, Austria y el Reino Unido) también controlan el

compromiso mediante medidas informales, como el estado de ánimo de los empleados, la participación en eventos en el trabajo y las tasas de rotación. Una baja rotación y un alto nivel de participación en eventos de la empresa son indicadores de un compromiso eficaz de los empleados.

Estos enfoques, combinados con los resultados de las encuestas y la opinión continua, permiten a Cellnex perfeccionar sus prácticas de participación de los empleados, garantizando que sus perspectivas informen activamente las decisiones y mejoren las condiciones del entorno laboral.

Comprender las perspectivas de los trabajadores vulnerables y marginados

S1-2/28

En 2024, Cellnex puso en marcha varias iniciativas para concienciar y promover la inclusión en su plantilla, animando a los empleados a compartir ideas y perspectivas. En marzo, la empresa organizó una mesa redonda centrada en el género, con motivo del Día Internacional de la Mujer. En ella participaron representantes de todos los países, incluida la Alta Dirección. Los objetivos de la iniciativa eran destacar las contribuciones de las mujeres en diversos ámbitos, concienciar sobre los retos a los que se enfrentan en la industria de las telecomunicaciones y demostrar el compromiso de la Alta Dirección con la equidad de género.

En noviembre, Cellnex organizó una mesa redonda intergeneracional, siguiendo un formato similar, para enfatizar el valor de la diversidad generacional dentro de la organización y fomentar una mayor comprensión y colaboración entre generaciones.

Desde 2023, Cellnex ha llevado a cabo 15 **talleres #IamRemarkable**, inspirados en las mejores prácticas de Google, destinados a apoyar y fomentar la autopromoción de los grupos subrepresentados. Además, se celebraron dos sesiones especiales con motivo del Mes del Orgullo en 2024.

La empresa también lanzó el **Itinerario de Empoderamiento Femenino**, un programa interno diseñado para construir una comunidad femenina en toda la organización y recopilar información sobre sus necesidades de desarrollo. Este programa, que comenzó en septiembre de 2024 y se extenderá hasta marzo de 2025, incluye actualmente a 95 participantes femeninas de 10 países diferentes, que participan en un viaje de desarrollo de siete meses.

En diciembre de 2024, Cellnex organizó un seminario web para conmemorar el Día Internacional de la Discapacidad. Este evento ofreció a los participantes la oportunidad de profundizar en su comprensión de la inclusión de la discapacidad y su importancia fundamental en el trabajo. El seminario web proporcionó conocimientos sobre los distintos tipos de discapacidades, las necesidades y capacidades únicas de las personas con discapacidad y herramientas prácticas para implementar prácticas inclusivas, incluidos consejos lingüísticos.

Procesos de participación específicos de cada país

Cellnex adapta sus estrategias de participación de los empleados para cumplir con las regulaciones locales y alinearse con la cultura global de escucha activa de la compañía. En cada país donde Cellnex opera la empresa involucra a su plantilla mediante una combinación de comunicación directa, consultas estructuradas, encuestas y ciclos de opinión. A continuación, se presentan ejemplos de cómo diferentes países implementan estos procesos:

Francia: basándose en la Encuesta Anual de Empleados, Cellnex Francia ha establecido un plan de acción para abordar las áreas de mejora. Estos planes de acción tienen como objetivo abordar las áreas identificadas que requieren atención y fomentar un personal más comprometido. La empresa debe consultar con el Comité de Empresa (CSE) sobre una serie de cuestiones, como cambios en el tamaño de la plantilla, la estructura organizativa, las condiciones de trabajo y la salud y la seguridad.

Cellnex Francia ha creado un Consejo fotográfico con las fotos de todos los empleados para facilitar el reconocimiento y el intercambio de información. Se ha creado una newsletter «Cellnews», que se difunde cada mes para destacar los acontecimientos más importantes, innovaciones y dar a conocer las distintas profesiones mediante entrevistas.

El director general se reúne cada dos semanas con 10 empleados para tratar temas de manera informal tomando un café. En abril se organizaron talleres sobre ergonomía en el trabajo, incluida una conferencia y una visita de un experto a la sede central para asesorar a los empleados.

En septiembre se celebró el mes de la «Calidad de vida en el trabajo», con talleres y conferencias sobre cuatro temas semanales: equilibrio de vida, bienestar, gestión del estrés y salud. Las actividades incluyeron conferencias, talleres, masajes, sofrología y sesiones de yoga. También se inauguró un gimnasio en el edificio de la sede central en Boulogne.

Italia: se organizan periódicamente reuniones públicas a nivel local, además de reuniones públicas a nivel corporativo, para reforzar la comunicación interna. Cellnex Italia también lleva a cabo reuniones periódicas con sindicatos, tanto internos como nacionales, y proporciona actualizaciones continuas a través de un boletín semanal y la intranet.

Reino Unido: Cellnex organizó el programa Enhanced Leadership Effectiveness. La cuarta edición del programa UK Management Essentials se lanzó en septiembre, junto con un próximo evento de liderazgo en noviembre. Estas iniciativas tienen como objetivo capacitar a los líderes para guiar y apoyar a sus equipos de manera efectiva.

Además, para fomentar una cultura positiva, Cellnex UK presentó el Programa de Reconocimiento Basado en el Valor con premios mensuales y anuales en tres categorías: Valores, Excelencia del Cliente y Equipo del Mes/Año. La votación está en marcha, mientras que la experiencia del equipo “Del Propósito al Impacto” vincula los valores personales de los trabajadores con los valores de la empresa, con sesiones celebradas en octubre y noviembre.

Además, Cellnex Colleague Board (CCB) ofrece una plataforma para la consulta de cuestiones laborales (se desarrollará más sobre este tema en la sección de Protección Social).

España: de acuerdo con el Estatuto de los Trabajadores, Cellnex informa y consulta a los comités de empresa sobre cuestiones que afectan a la plantilla, en particular en relación con los cambios de empleo. La transparencia también se mantiene mediante la disponibilidad pública de los informes financieros. Con el fin de aumentar el compromiso con los trabajadores, Cellnex también ha llevado a cabo actividades como:

Los talleres #IamRemarkable, que se centraron en ayudar a los participantes a celebrar sus logros personales y profesionales y, al mismo tiempo, desafiar las percepciones sociales en torno a la autopromoción. Estas sesiones, que se llevaron a cabo en grupos pequeños, brindaron un entorno seguro y de apoyo, fomentando la confianza y las habilidades esenciales para expresar el propio valor. La experiencia resultó transformadora y empoderó a las personas para reconocer y expresar sus logros de manera efectiva.

Cellnex España continúa impulsando el bienestar abordando la salud física, social y mental. En este compromiso, se organizó una mesa redonda sobre salud mental, con la participación de expertos y testimonios, en la que se trataron temas clave como la importancia de la salud mental, los factores que la influyen, el impacto en el lugar de trabajo, la prevención y el bienestar corporativo.

Además, se implementaron diversas iniciativas para apoyar el bienestar personal y profesional, entre las que destacan clases magistrales sobre autoconocimiento con el test DISC, gestión de emociones en momentos de tensión, feedback efectivo, ergonomía en home office, relajación visual y sueño reparador. En estas sesiones se impartieron valiosos conocimientos para mejorar la productividad, la salud y la comunicación.

Polonia: Cellnex Polonia cuenta con varias entidades que ofrecen diversas formas de consultas a los empleados, como acuerdos sobre el horario laboral, comités de seguridad y salud y debates sobre las condiciones de trabajo a distancia. La empresa también lleva a cabo una encuesta Pulse y organiza reuniones generales y visitas regionales de la dirección para garantizar una comunicación directa con los empleados.

En 2024, Cellnex Polonia contó con diversos programas y actividades de gran impacto para mejorar el bienestar y el compromiso de los empleados. Se introdujeron nueve secciones deportivas, entre ellas yoga, tenis, deportes acuáticos, esquí, running, kite-wing, vela, ciclismo y turismo y naturaleza, para fomentar la integración del equipo y mejorar el bienestar. El boletín local mensual "CellNews" ofrece actualizaciones sobre estas actividades.

En junio, Cellnex Polonia colaboró con la Fundación para las Buenas Iniciativas para implementar el segundo proyecto EduTravel, donde los empleados actuaron como formadores y compartieron conocimientos con jóvenes en instituciones educativas y de acogida. Además, se celebró por tercera vez el concurso benéfico "Muévete con nosotros: juntos somos más fuertes", en el que los empleados pudieron recaudar fondos para causas sociales.

Países Bajos: la empresa cuenta con un comité de empresa que asesora a la dirección sobre las decisiones que afectan a la plantilla. También se invita a los empleados a participar en las encuestas Pulse y se celebran reuniones periódicas en el Town Hall para mantener a la plantilla informada sobre las estrategias y las operaciones de la empresa.

Portugal: aunque no hay representantes formales de los trabajadores, Cellnex Portugal mantiene una comunicación directa a través de reuniones quincenales de toda la empresa y desayunos con el director general. La empresa también lleva a cabo una encuesta anual de seguridad y salud y ofrece múltiples canales de comunicación, como una intranet y un correo electrónico corporativo, para que los empleados puedan compartir sus comentarios.

Suiza: si bien no hay representantes formales de los trabajadores, Cellnex Suiza involucra a su personal a través de una comisión de fondo de pensiones y garantiza la comunicación a través del Gerente de Personas, que actúa como punto de contacto para las inquietudes de los empleados.

Dinamarca y Suecia: ambos países han establecido canales de comunicación y consulta estructurados sobre las preocupaciones de los empleados, en particular en materia de salud, seguridad y bienestar. Los empleados pueden informar sobre problemas a través de la intranet y los sistemas de correo electrónico, y ambos países colaboran con los comités de seguridad y salud y ofrecen apoyo en materia de salud mental y modalidades de trabajo flexibles.

Austria: Cellnex Austria fomenta una cultura de información abierta con reuniones semanales de equipo, durante las cuales la dirección comparte novedades y solicita opiniones, como la participación en encuestas. La empresa también mantiene una política de puertas abiertas, que permite a los empleados acercarse directamente a los directivos, incluido el CEO, para plantear cualquier problema o sugerencia.

Esta segunda parte destaca las diversas estrategias de participación implementadas en cada país, mostrando cómo Cellnex adapta su enfoque a las necesidades locales mientras mantiene una cultura unificada y de escucha activa en todas sus operaciones globales.

La participación del personal en la toma de decisiones y actividades

S1-2/AR23

Cellnex demuestra su compromiso con la mejora continua dando prioridad a la comprensión de las percepciones de los empleados sobre la eficacia de sus contenidos y canales de comunicación interna. A través de diversos mecanismos de opinión, como encuestas, reuniones informales y encuestas Pulse, la compañía recopila información valiosa sobre la recepción de sus estrategias de comunicación.

En 2024, Cellnex desarrolló la Encuesta de Comunicación Interna para mejorar sus canales y contenidos de comunicación. Con base en ello, se implementaron varios cambios, como ajustes en los canales de comunicación, introducción de nuevas plataformas de comunicación o cambios en la frecuencia de las actualizaciones. Estos cambios se implementaron para garantizar que las estrategias de comunicación se alineen con las necesidades de los empleados, mejoren el compromiso y reflejen cómo las perspectivas de los empleados influyen directamente en las operaciones en curso de la empresa.

Remediación de impactos y canales de comunicación (S1-3)

S1-3/30

Cellnex se compromete a garantizar un entorno de trabajo respetuoso y solidario para todos sus empleados y grupos de interés. Para ello, ha implementado sistemas sólidos que permiten identificar, abordar y remediar cualquier impacto negativo en los derechos humanos y el bienestar de los empleados. Este compromiso se materializa a través de canales de comunicación claros para reportar inquietudes, un proceso de remediación estructurado y esfuerzos continuos para mejorar sus prácticas, en línea con los estándares globales.

1. Marco de ética y cumplimiento

El Código Ético de Cellnex es la piedra angular de su compromiso de mantener los estándares éticos y prevenir las violaciones de los derechos humanos en sus operaciones. Cellnex garantiza de forma proactiva que todas las actividades empresariales respeten los más altos estándares éticos, con especial atención a la mitigación de los impactos negativos sobre los derechos humanos.

Las principales características del enfoque de Cellnex incluyen:

Canal de denuncias: Los empleados y grupos de interés externos pueden denunciar incumplimientos del Código Ético, incluidas violaciones de los derechos humanos, a través del Canal de denuncias, de carácter confidencial y anónimo. Este canal es una herramienta clave para abordar las inquietudes que puedan surgir debido a las actividades de Cellnex, las relaciones comerciales o las acciones de los representantes de Cellnex. Las denuncias pueden presentarse a través de múltiples canales seguros, entre los que se incluyen:

Una aplicación web y un enlace accesible a través de la Intranet corporativa y el sitio web corporativo de Cellnex

Envíe un correo electrónico directo a es_cellnex.whistleBchannel@pwc.com

Correo tradicional en Torre PwC, Paseo de la Castellana, 259 B, 28046 Madrid, España

Una línea telefónica confidencial al +34 915 685 340

Este sistema cuenta con el apoyo de PwC y funciona durante todo el año para garantizar la máxima confidencialidad y la opción de denuncia anónima. El Comité de Ética y Cumplimiento (CEC), responsable de supervisar la ética y la integridad empresarial en Cellnex, gestiona todas las denuncias. El CEC se encarga de investigar las denuncias y tomar las medidas correctivas adecuadas según sea necesario.

Remediación de los impactos sobre los derechos humanos: Cellnex se compromete a cooperar en la mitigación o remediación de los impactos negativos sobre los derechos humanos que puedan surgir de sus operaciones, servicios o relaciones comerciales. Si las actividades de Cellnex causan o contribuyen a vulneraciones de los derechos humanos, la empresa participa activamente en los esfuerzos para abordar estos impactos y trabaja para resolverlos.

Mejora continua: Cellnex trabaja continuamente para mejorar el Canal de Denuncias para garantizar su eficacia, alineándose con los Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre las Empresas y los Derechos Humanos y los marcos legales pertinentes.

Este proceso ayuda a mantener la confianza de los grupos de interés de Cellnex y garantiza que el canal siga siendo una herramienta poderosa para informar sobre inquietudes graves.

2. Bienestar y compromiso de los empleados

El bienestar de los trabajadores es un aspecto central de las operaciones de Cellnex, por lo que la compañía se compromete a fomentar un entorno en el que los empleados se sientan valorados y apoyados. Este compromiso se refuerza con la participación continua a través de diversos canales e iniciativas destinadas a mantener un lugar de trabajo saludable y productivo. Cellnex promueve el bienestar de los empleados a través de un Modelo de Bienestar estructurado que aborda cinco dimensiones: salud física, emocional, intelectual, financiera y social. Su plan de acción se basa en la escucha activa del feedback de los empleados, implementando iniciativas globales estandarizadas y adaptándose a las necesidades locales. Las medidas incluyen programas para minimizar los riesgos físicos y psicológicos, mejorar la conciliación de la vida laboral y personal y garantizar el derecho a la desconexión. Más de 23 iniciativas globales complementan los esfuerzos locales, entre las que se incluyen campañas, seminarios web y talleres.

Encuestas Pulse e iniciativas de bienestar: las encuestas Pulse periódicas permiten a Cellnex realizar un seguimiento de la satisfacción y el bienestar de los empleados, identificando de forma temprana posibles áreas de preocupación. El cuestionario incluye preguntas sobre el compromiso, la satisfacción laboral, la sostenibilidad y el bienestar, el propósito y los valores, la felicidad y otros aspectos como el compromiso, el emprendimiento interno, la integridad o la inclusión. Basándose en estos conocimientos, Cellnex implementa acciones específicas para mejorar el equilibrio entre el trabajo y la vida personal y reducir el estrés, garantizando que los empleados reciban apoyo en todos los aspectos de su vida profesional. El plan de acción Well-being@PEOPLE de la empresa se centra en mejorar la salud mental y física en toda la organización.

Cultura de feedback continuo: Cellnex promueve una cultura de feedback continuo, en la que los empleados pueden expresar sus inquietudes y sugerencias directamente a la dirección. Esto fomenta un diálogo abierto y transparente, que permite abordar los problemas de manera oportuna.

Salud y seguridad: en línea con el compromiso de Cellnex con el bienestar de sus empleados, la compañía sigue la norma ISO 45001 en materia de seguridad y salud en el trabajo. Esto garantiza que todos los

empleados trabajan en un entorno en el que se identifican y mitigan de forma proactiva los riesgos para su salud física y mental.

3. Equidad, Diversidad e Inclusión (EDI)

El Plan Director EDI garantiza que Cellnex proporcione un entorno justo e inclusivo en el que todos los empleados sean tratados con respeto. La compañía se compromete a crear una plantilla que refleje la diversidad y fomente la igualdad de oportunidades para todos.

Liderazgo y supervisión: la alta dirección, junto con la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad, encabeza la estrategia EDI de Cellnex, garantizando la alineación con los objetivos de sostenibilidad de la compañía y las mejores prácticas globales.

Estrategia colaborativa: Cellnex trabaja en colaboración con equipos locales para adaptar iniciativas EDI que aborden las necesidades específicas de la región, manteniendo la coherencia global. Este enfoque garantiza que la empresa fomente la inclusión en todas sus operaciones.

Seguimiento y presentación de informes: se realiza un seguimiento minucioso del progreso de la empresa en las iniciativas EDI y se comparten informes trimestrales con la alta dirección. Estos informes ofrecen una visión transparente de los logros de Cellnex y de las áreas de mejora.

4. Prevención del acoso

Cellnex mantiene una política de tolerancia cero ante todas las formas de acoso en el trabajo. Su Protocolo contra el Acoso define claramente los comportamientos inaceptables y ofrece mecanismos de denuncia accesibles para los empleados.

Directrices claras y denuncia: el protocolo garantiza que todos los empleados comprendan las conductas que se consideran acoso y cuenta con múltiples vías para denunciar cualquier incidente. Esto incluye el uso del canal de denuncia para garantizar la confidencialidad y el anonimato.

Investigación y acción: los informes de acoso son investigados por el Comité de Ética y Cumplimiento, que garantiza que se tomen las medidas adecuadas para resolver el problema y promover un ambiente de trabajo respetuoso.

En el tercer trimestre de 2024 se activó el plan de Sensibilización Laboral y se espera que tenga continuidad en 2025. En relación con ello, se están construyendo acciones de formación obligatorias y listas para ser lanzadas durante el primer trimestre de 2025.

5. Anticorrupción y conflicto de intereses

La integridad es el núcleo de las operaciones de Cellnex y la empresa cuenta con una sólida política anticorrupción que se aplica en toda la organización.

Tolerancia cero ante la corrupción: Cellnex tiene una estricta política de tolerancia cero hacia la corrupción y el soborno, garantizando que todas las relaciones comerciales se realicen de forma ética y transparente.

Capacitación y concienciación: todos los empleados reciben capacitación para comprender las prácticas anticorrupción y cómo evitar conflictos de intereses, fomentando una cultura de toma de decisiones éticas.

Política de Conflicto de Intereses: la Política de Conflicto de Intereses garantiza que los empleados revelen cualquier interés personal que pueda interferir con sus responsabilidades profesionales, salvaguardando la imparcialidad en la toma de decisiones.

6. Protección de datos y privacidad

Cellnex se compromete a proteger la privacidad de sus empleados y grupos de interés. Se adhiere a estrictas políticas de protección de datos que garantizan que toda la información personal se maneja de forma segura y de conformidad con las leyes pertinentes.

Seguridad de los datos: Cellnex implementa rigurosos protocolos de seguridad para proteger los datos personales contra accesos no autorizados y usos indebidos.

Derechos de los empleados: los empleados están informados de sus derechos con respecto a sus datos personales, incluido el acceso, la corrección o la eliminación de información según las regulaciones de protección de datos aplicables.

Denuncia y Transparencia: cualquier inquietud en materia de protección de datos puede ser reportada a través del Canal de Denuncias, que garantiza la confidencialidad y seguridad para todos los grupos de interés.

Enfoque para brindar remedio a los impactos negativos en el personal

S1-3/32(a)

Cellnex se compromete a abordar y mitigar cualquier impacto negativo en su plantilla, garantizando la implantación de procesos eficaces de prevención, resolución y reparación. El enfoque de la empresa se centra en varias áreas clave:

Prevención y resolución del acoso

Cellnex ha establecido un sólido marco de trabajo para prevenir y resolver el acoso laboral a través de su Protocolo para la prevención del acoso sexual y el acoso por razón de género en el ámbito laboral. Este protocolo es de obligado cumplimiento para todas las empresas del Grupo Cellnex en España y establece procedimientos claros para denunciar y abordar los casos de acoso sexual y acoso por razón de género. La empresa garantiza el estricto cumplimiento de estas directrices, con el objetivo de crear un entorno de trabajo seguro y respetuoso para todos los empleados.

Esta prevención se refuerza con la activación del Plan de Sensibilización de la plantilla durante el tercer trimestre de 2024, que se mantendrá vigente durante 2025.

Retención de talento y salud laboral

Cellnex elabora trimestralmente el People Health Index para evaluar la salud general de su plantilla. Estas evaluaciones incluyen un análisis detallado de la rotación de personal, la opinión sobre las encuestas de salida y la identificación de tendencias o problemas que puedan contribuir a la salida de empleados. Con base en esta información, la empresa implementa acciones correctivas y desarrolla planes de sucesión para abordar posibles carencias de talento en puestos clave. Este enfoque proactivo garantiza la estabilidad a largo plazo de la plantilla.

Canal de denuncias

Para garantizar la transparencia y la rendición de cuentas, Cellnex cuenta con un Canal de Denuncias específico que permite a los empleados y a los grupos de interés externos, incluidas las comunidades locales, denunciar cualquier infracción del Código Ético, incluidas las violaciones de los derechos humanos. Este canal confidencial y anónimo está disponible durante todo el año y lo gestiona el Comité de Ética y Cumplimiento, que es responsable de revisar y abordar cualquier problema denunciado. El Canal de Denuncias es un mecanismo fundamental para identificar y rectificar cualquier impacto negativo sobre los empleados, garantizando que se tomen medidas correctivas de manera oportuna.

Colaboración con los sindicatos

En las regiones donde hay sindicatos, Cellnex trabaja en estrecha colaboración con ellos para abordar y resolver los impactos relacionados con el personal. La empresa apoya plenamente el derecho a sindicalizarse, participar en la negociación colectiva y ejercer el derecho de huelga. Los sindicatos participan activamente en la identificación de riesgos laborales, apoyan la resolución de conflictos y ayudan en las transiciones laborales, como los despidos, proporcionando capacitación y apoyo para la transición profesional a los empleados afectados. Este enfoque colaborativo ayuda a proteger la salud, seguridad e intereses de los empleados y mitigar cualquier impacto negativo sobre el personal.

A través de estos procesos integrales, Cellnex se esfuerza por abordar de manera eficaz cualquier impacto negativo material en su personal, garantizando un entorno seguro, inclusivo y de apoyo.

Canales específicos

S1-3/32(b)

Con el objetivo de mantener un entorno de trabajo transparente y receptivo, Cellnex ofrece varios canales a través de los cuales los empleados pueden plantear inquietudes, expresar necesidades y proporcionar opinión directamente a la empresa. Estos mecanismos están diseñados para garantizar que todas las inquietudes de los empleados se aborden de manera segura y eficaz.

Encuesta de pulso: encuestas periódicas con preguntas abiertas permiten a los empleados compartir sus puntos de vista sobre lo que más valoran de la empresa y sugerir áreas de mejora.

Reuniones públicas: se anima a los empleados a enviar preguntas antes y durante los eventos, lo que fomenta un diálogo abierto con el liderazgo.

Reunión de ejecutivos – Cellnexians Coffee and Meet Marco: un espacio informal ofrece a los empleados la oportunidad de hacer preguntas y buscar información directamente del liderazgo en un entorno relajado.

Encuestas ad hoc: estas encuestas se realizan después de eventos clave para evaluar su impacto y usabilidad, proporcionando información valiosa para la mejora continua.

Canal de denuncias: el Canal de denuncias de Cellnex ofrece a los empleados y a los grupos de interés un medio confidencial y anónimo para comunicar inquietudes relacionadas con las operaciones de la empresa, incluido el cumplimiento del Código Ético. Este canal, gestionado por un tercero independiente, garantiza la integridad del proceso de denuncia. Es accesible a través dede múltiples medios de denuncia, incluida la intranet de la empresa, el correo electrónico, la dirección postal y una línea telefónica exclusiva, lo que garantiza que los empleados tengan una variedad de medios para expresar sus inquietudes.

Mecanismo de atención y atención de quejas y reclamaciones en el trabajo

S1-3/32(c)

Cellnex ofrece un mecanismo estructurado de gestión de reclamaciones a través del Canal de Denuncias, que garantiza que los empleados y otros grupos de interés puedan comunicar sus inquietudes o expresar sus necesidades de forma segura y eficaz. Este mecanismo está claramente descrito en el Código Ético de la empresa y en la Política del Canal de Denuncias, que enfatizan una postura de tolerancia cero ante las represalias.

Apoyo a la disponibilidad de canales de quejas en el lugar de trabajo

S1-3/32(d)

El mecanismo de reclamación de Cellnex se ve reforzado por sus socios comerciales de recursos humanos (HRBP), que desempeñan un papel crucial a la hora de alinear los objetivos empresariales con la estrategia de recursos humanos de la empresa. Los HRBP garantizan que los canales de reclamación estén bien comunicados dentro de la empresa y sean accesibles para todos los empleados. Además del canal de denuncia, los HRBP ayudan a los empleados con cuestiones relacionadas con los recursos humanos, incluida la resolución de conflictos, y ofrecen apoyo durante los cambios organizativos. Esta estructura respalda un sistema receptivo y responsable para abordar las preocupaciones de los empleados.

Seguimiento, control y garantía de la eficacia de los canales de denuncia

S1-3/32(e)

La eficacia de los canales de denuncia se controla y supervisa mediante procesos específicos, lo que garantiza que todos los problemas denunciados se gestionen en confidencialidad y se tomen medidas correctivas cuando sea necesario. La empresa realiza revisiones periódicas y genera informes sobre las inquietudes planteadas a través del Canal de denuncia, y utiliza esta información para perfeccionar los programas de comunicación y capacitación. La capacitación sobre el uso del Canal de denuncia y el Código de ética es obligatoria para todos los empleados y está integrada en el proceso de incorporación para garantizar que todo el personal conozca plenamente los mecanismos de denuncia disponibles y cómo utilizarlos correctamente.

Para mejorar aún más el proceso de tramitación de quejas, Cellnex colabora con los grupos de interés clave, incluidos los empleados, los sindicatos y las partes externas pertinentes, asegurándose de que se busquen y se tengan en cuenta activamente las opiniones de los usuarios previstos de los canales de quejas. Esta interacción ayuda a la empresa a identificar las deficiencias del sistema y a mejorar continuamente su eficacia. Además, mediante el uso de encuestas Pulse, reuniones públicas y otras plataformas de comunicación, Cellnex supervisa el sentimiento general de los empleados y el éxito de los mecanismos de quejas establecidos.

Concienciación y protección en los mecanismos de reclamación

S1-3/33

Cellnex garantiza que su plantilla conoce y confía en las estructuras y los procesos para plantear inquietudes mediante campañas de comunicación periódicas, formación obligatoria y mecanismos periódicos de opinión, como encuestas, para evaluar el nivel de conocimiento y la confianza en los canales de denuncia. Estas iniciativas están diseñadas para fomentar la confianza en el sistema y se revisan periódicamente para abordar cualquier deficiencia y garantizar que las inquietudes se gestionen de forma eficaz. Se hace hincapié en la confidencialidad y el principio de no represalias para reforzar la confianza en el sistema. Cellnex tiene una política de tolerancia cero frente a las represalias, tal y como se describe en su Código Ético y en la Política del Canal de Denuncias. Estas políticas protegen a las personas que plantean inquietudes frente a cualquier forma de represalia, discriminación o amenaza. Cualquier acción contra los denunciantes, que pueda representar una represalia por presentar denuncias, se considera una infracción de conformidad con la legislación aplicable. Si las personas que han planteado inquietudes de buena fe creen que están siendo objeto de represalias, se les indica que informen de dichos incidentes de inmediato al responsable del Canal de Denuncias, siguiendo los procedimientos descritos en la Política. Además, como se revela en la sección G1-1, Cellnex mantiene políticas y procedimientos integrales que garantizan la protección de las personas que utilizan estos canales, incluidos los representantes de los trabajadores, contra represalias, como parte de su compromiso más amplio con la conducta ética y la salvaguarda de los derechos de los empleados.

Toma de medidas sobre los impactos, riesgos y oportunidades en el personal (S1-4)

S1-4/35

Cellnex divulga sus acciones para abordar los impactos negativos y positivos materiales, gestionar los riesgos materiales y buscar oportunidades materiales relacionadas con su personal a través de diversas medidas integrales, garantizando la transparencia y la rendición de cuentas. En primer lugar, Cellnex realiza un seguimiento de varios indicadores clave de desempeño (KPI) relacionados con la igualdad de trato y oportunidades, como la contratación de mujeres, el avance profesional de las mujeres y la presencia de mujeres en puestos directivos. Estos KPI se controlan trimestralmente y están vinculados a incentivos a corto o largo plazo.

Adicionalmente, el equipo elabora trimestralmente el documento 'People Health Index', que incluye no sólo los KPIs antes mencionados, sino también muchos más relacionados con la Plantilla y sus dimensiones (género, edad, nacionalidades, etc.), altas, bajas y movimientos, tasa de abandono, feedback de entrevistas de salida, etc. Su principal objetivo es recoger información relevante y actualizada sobre las Personas del Grupo, de forma trimestral, que permita a Cellnex realizar el seguimiento de datos y KPIs, comparar periodos y su evolución, ceñirse a las prioridades y objetivos definidos y tomar decisiones basadas en datos.

Además, la empresa informa sobre las brechas salariales de género y trabaja para garantizar el cumplimiento de las directivas europeas sobre transparencia salarial. En materia de diversidad, Cellnex incluye todas las iniciativas de Igualdad, Diversidad e Inclusión (EDI) y promueve la conciliación de la vida laboral y personal a través de encuestas Pulse, reuniones municipales, políticas de trabajo a distancia y actividades de bienestar. La empresa también hace hincapié en la diversidad lingüística y cultural incorporando perfiles no locales e iniciativas de concienciación cultural. Se compromete a prevenir las prácticas laborales explotadoras e involucra a su plantilla en debates sobre los impactos reales y potenciales, garantizando su participación en los procesos de toma de decisiones. Además, Cellnex utiliza varios canales para recopilar comentarios y abordar las preocupaciones de su plantilla, incluidos los mecanismos de reclamación, las líneas directas, los sindicatos y los comités de empresa. Estos canales ayudan a la empresa a obtener información sobre la gestión de los impactos en su plantilla y a garantizar que las preocupaciones de los empleados se aborden de manera eficaz. Al implementar estas medidas y divulgar periódicamente su eficacia, Cellnex demuestra su compromiso con la gestión de los riesgos y oportunidades materiales relacionados con su plantilla, al tiempo que fomenta un entorno de trabajo transparente e inclusivo.

Abordar el impacto del EDI y la retención de talento en la plantilla

S1-4/37

Ejemplos de proyectos de Equidad, Diversidad e Inclusión de Cellnex

S1-4/38(a)

Programa de Igualdad de Género de la ONU:

El Programa de Igualdad de Género de las Naciones Unidas está diseñado para ayudar a las empresas internacionales a alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Está específicamente alineado con el Objetivo número 5, que apunta a "Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y las niñas".

La participación de Cellnex en el mismo comenzó en 2022 con dos países, España y Polonia. En 2023, aumentó y se incorporaron cuatro países a la red local: España, Reino Unido, Polonia y Países Bajos. Además, Cellnex participó en 1 Global Track, una iniciativa específica de la ONU que involucra a países sin redes locales de la ONU, entre ellos Austria e Irlanda.

En 2024, Cellnex continúa participando en el programa y se incorporan nuevos países como Francia, Italia y Suecia.

Ese mismos año, representantes de Cellnex Polonia participaron en el programa, educándose sobre las actividades a implementar en la empresa, que podrían servir mejor al propósito de igualdad de género.

Cellnex Irlanda continúa su viaje con Global Track para mejorar el compromiso de la compañía en el avance de la igualdad de género.

Esto demuestra el compromiso de la compañía con el avance de la igualdad de género a escala global.

Los compañeros de Cellnex participan activamente en esta iniciativa:

- Participar proactivamente en todos los elementos del programa Target Igualdad de Género.
- Los embajadores actúan como representantes en el nivel superior de gestión para apoyar a los participantes en la implementación de planes de acción.

El comité interno creado en 2023 continúa, incorporando nuevos participantes y embajadores, al tiempo que promueve el aprendizaje a través del intercambio y la alineación con el plan de acción. En 2024, la participación se amplió a 9 países en el TGE, con la incorporación de nuevas redes locales en Francia e Italia.

Women Speed Mentoring

Se ha celebrado el taller “Women Speed Mentoring” en el que se han debatido las iniciativas que lleva a cabo la compañía. Cellnex España apuesta por atraer, desarrollar y potenciar el talento femenino en la compañía. El taller se ha centrado en potenciar el talento femenino, promover la igualdad de género, acelerar el desarrollo del talento femenino y amplificar la visibilidad de las mujeres dentro de la organización.

Para lograr estos objetivos, se invitó a 21 directivos, tanto hombres como mujeres, a que actuaran como mentores de 21 mujeres dentro de la empresa. Estas mujeres o bien son nombramientos recientes en puestos de responsabilidad, gestionan equipos o muestran potencial de crecimiento profesional. Mediante una estructura de "citas rápidas", los mentores y los aprendices participaron en breves debates de 10c- 15 minutos sobre diversos temas, como el desarrollo, el equilibrio entre el trabajo y la vida personal y el liderazgo. Este enfoque interactivo resultó gratificante tanto para los mentores como para las participantes mentorizadas, lo que dio lugar a una experiencia mutuamente satisfactoria. Este ejercicio cosechó un éxito significativo entre todos los participantes. En consecuencia, en 2024 esta iniciativa se ha organizado en el Reino Unido siguiendo el mismo marco y objetivos. Se ha organizado una segunda edición en España que incluye un aspecto generacional.

La iniciativa Women Speed Mentoring ofrece importantes beneficios empresariales al fomentar una cultura de tutoría, desarrollo profesional e igualdad de género. Al proporcionar a las empleadas acceso a altos directivos, el programa mejora su visibilidad dentro de la organización y apoya su progresión profesional. Esto, a su vez, refuerza la cartera de liderazgo de Cellnex y promueve la diversidad en todos los niveles de la organización.

El programa también contribuye a aumentar el compromiso y la retención de los empleados al crear oportunidades para establecer conexiones significativas y crecer profesionalmente. Las mentorizadas obtienen valiosos conocimientos sobre liderazgo y desarrollo profesional, mientras que los mentores se benefician de la oportunidad de compartir sus experiencias y contribuir al crecimiento de sus colegas. Además, el programa refuerza el compromiso de Cellnex con la equidad de género y la inclusión.

Aunque el programa se encuentra todavía en sus primeras etapas, los resultados esperados incluyen mayores oportunidades de progresión profesional para las empleadas, mejores tasas de retención y redes de mentoría más sólidas en toda la organización. Los comentarios de las participantes indican altos niveles de satisfacción y compromiso, y muchas de las mentorizadas destacan de una mayor confianza y claridad sobre sus objetivos profesionales y de sentirse mejor preparadas para desempeñar las funciones de sus nuevos puestos.

El éxito de la iniciativa Women Speed Mentoring se ve respaldado por los comentarios abrumadoramente positivos tanto de los mentores como de las mentorizadas. En

la edición del Reino Unido, las participantes destacaron los siguientes beneficios clave:

- Obtener diversas perspectivas sobre el liderazgo y el desarrollo profesional.
- Desarrollar confianza y claridad sobre sus objetivos profesionales.
- Sentirse empoderadas y apoyadas por líderes sénior.

Los mentores también proporcionaron valiosos comentarios, y muchos expresaron su preferencia por las sesiones presenciales y sugirieron formas de mejorar el programa, como incorporar la mentoría inversa o prolongar la duración de las sesiones. Estas ideas se utilizarán para perfeccionar las futuras ediciones del programa, garantizando que siga satisfaciendo las necesidades de los participantes y logrando el máximo impacto.

Los beneficios para Cellnex pueden variar en función del tipo de función que desempeña la participante, lo que se traduce en una mejor gestión de los equipos, un aumento de la productividad, la eliminación de ineficiencias y una mejor identificación y gestión de los riesgos.

EmpowerHER

Tras el éxito del programa “Women Speed Mentoring”, Cellnex España ha puesto en marcha el programa EmpowerHER para 15 de sus participantes. Se trata de un programa de coaching, compuesto por seis sesiones, centrado en el desarrollo de cinco competencias clave que potenciarían sus habilidades de liderazgo: Autoconocimiento, Liderazgo, Comunicación, Agilidad emocional y Marca personal.

El objetivo del programa EmpowerHER es empoderar a las mujeres, asegurar el desarrollo profesional, potenciar el talento de la compañía, promover la igualdad de género, promover la diversidad generacional y de género, brindar apoyo y visibilidad a los directivos.


Emplazamiento de Cellnex en Dinamarca

EDI en los países de Cellnex

Cellnex Francia

El 22 de noviembre de 2023, con motivo del Día Internacional del Voluntariado, Cellnex Francia organizó un taller sobre Equidad, Diversidad e Inclusión (EDI) en las instalaciones de la empresa en Boulogne-Billancourt en colaboración con United Way Francia.

En 2024 se liberó una dotación específica de 200.000 €, además de incrementos por méritos, para compensar las diferencias salariales entre mujeres y hombres. Se realizó un análisis detallado teniendo en cuenta profesiones y niveles de experiencia para conseguir una reducción de la brecha del 8%.

Además, se firmó un acuerdo para concienciar a los trabajadores sobre la necesidad de declarar su discapacidad al empresario para poder ser tenidos en cuenta en los ajustes laborales y utilizar para ello el agente fiscal.

Con motivo del Día Internacional de la Mujer, Cellnex Francia publicó en Linkedin posts sobre mujeres en puestos que tienen fama de estar ocupados por hombres.

Asimismo, en el marco del Día Internacional del Voluntariado, Cellnex Francia realizó un taller sobre empleabilidad y diversidad.

Cellnex Italia

Cellnex Italia ha logrado un hito notable al ser pionera en Italia en obtener la certificación de igualdad de género según el PDR 125, muestra de su compromiso con el liderazgo en materia de sostenibilidad. En 2024, reafirmó con orgullo esta certificación, enfatizando su dedicación a fomentar un entorno de trabajo verdaderamente inclusivo y no discriminatorio. La certificación PDR 125 actúa como catalizador, alentando y apoyando a las empresas en su esfuerzo por cultivar lugares de trabajo que prioricen la diversidad y la igualdad.

El compromiso de Cellnex Italia con la formación obligatoria pone de manifiesto la visión integral del bienestar de los empleados, con la participación de todo el personal en el curso “Tolerancia cero contra el acoso sexual”, organizado en marzo. Esta iniciativa refleja la dedicación por la creación de un entorno de trabajo libre de acoso. Además, se han impartido cursos de autodefensa dedicados a las mujeres con el objetivo de promover la seguridad y un entorno libre de amenazas. El curso ha ofrecido herramientas prácticas, estrategias de autodefensa e ideas útiles para comprender mejor los riesgos y los posibles peligros.

Principales cifras del PLAN EDI 2024

Liderazgo

- Campeones EDI: 30 campeones en todos los países.
- Comunidad EDI: reuniones quincenales con campeones de los países EDI.

Crecimiento

- Círculos Conectados: más de 50 participantes en Círculos Conectados.
- #IamRemarkable: tres talleres internos con 10 participantes cada uno.

Conciencia

- Campañas: cuatro campañas que apoyan los pilares de la diversidad.
- Participación: todos los empleados están invitados. Más de 200 colegas participaron en iniciativas globales.

De afuera hacia adentro

- Foros: más deseis participaciones en toda la empresa.
- Comunicación externa: una media de una al mes (LinkedIn, Twitter, web corporativa).
- Programa de Igualdad de Género de la ONU: 14 representantes.
- Desafío Juventud: seis países y más de 200 voluntarios.

En 2024, voluntarios de Cellnex Italia participaron en varios proyectos como:

Proyecto Youth Challenge en el que 35 voluntarios de Cellnex compartieron sus experiencias laborales con jóvenes con el objetivo de reducir el abandono escolar y aumentar la empleabilidad. Sesiones de coaching y conferencias, visitas a obra y una sesión de orientación académica

Se realizaron jornadas en las que los voluntarios compartieron su experiencia educativa y profesional para orientar a los estudiantes en la planificación de su futuro académico y profesional.

Race for the Cure: es el evento más grande para la lucha contra el cáncer de mama en Italia y en el mundo.

Donaciones de ordenadores en desuso: gracias a la generosidad de los trabajadores de Cellnex, se ha decidido donar los ordenadores en desuso en lugar de guardarlos para uso personal. Cellnex ha donado más de 40 ordenadores a instituciones educativas y organizaciones que acogen a jóvenes en dificultades.

Participación Día Mundial del Voluntariado: voluntarios de Cellnex acogieron en la sede de la compañía a jóvenes inmigrantes en busca de empleo y a través de un taller colorido y dinámico se trataron temas con impacto social y medioambiental. También se aprovechó la creatividad para desarrollar competencias profesionales cruciales, en primer lugar el autoliderazgo y con él la gestión de conflictos, estrés y relaciones.

Technovation Girls: es un proyecto internacional donde los voluntarios han contribuido a seleccionar los mejores proyectos STEM de chicas jóvenes para permitirles que pudieran acceder a las selecciones seminales con la esperanza de poder acceder a las finales internacionales.

Cellnex Reino Unido

Diversidad, inclusión y bienestar en Cellnex UK en 2024.

En 2024, Cellnex UK reforzó su compromiso con la diversidad, la inclusión y el bienestar integrando estos valores en la cultura de la organización. Entre las iniciativas clave se encuentran la serie de aprendizaje Embracing All Voices, los talleres #IamRemarkable y el lanzamiento del Women's Connecting Circle, todas ellas destinadas a fomentar un lugar de trabajo solidario e inclusivo.

Tras la participación en el programa acelerador de género de la ONU, las Naciones Unidas invitaron a los participantes del Reino Unido a compartir sus mejores prácticas en las sesiones de 2024.

En 2024 continuaron las sesiones de habilitación, centrándose en dispraxia y discalculia, autismo y TDAH.

Hemos llevado a cabo una evaluación del impacto de la igualdad en nuestras prácticas de contratación y selección para identificar formas en las que podemos mejorar la experiencia del candidato y adaptarnos a las necesidades individuales de estos siempre que sea posible, garantizando así un enfoque inclusivo y con el objetivo de atraer a candidatos de diversos orígenes. Un ejemplo de uno de los cambios realizados es compartir las preguntas de la entrevista con los candidatos antes de la entrevista.

A lo largo del año, la empresa participó en muchas campañas EDI, que culminaron en un Día Cultural, en el que los colegas llevaron y vistieron sus trajes tradicionales a la oficina y compartieron comida e información sobre su cultura.

Para celebrar el Día Internacional de la Mujer, Cellnex UK organizó una sesión de mentoría rápida con su equipo ejecutivo como mentores.

Cellnex España

Cellnex implantó en 2019 un Plan de Igualdad para sus empleados en España, que se ha actualizado posteriormente en 2022 para los próximos cuatro años. Este plan tiene como objetivo aumentar progresivamente la presencia de mujeres en la compañía, en todos los puestos y responsabilidades, garantizando la igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres y previniendo el acoso sexual y la discriminación por razón de género, tanto de forma indirecta como directa.

Premio a la promoción de la diversidad generacional

Cellnex recibió en febrero de 2025 el reconocimiento de la Fundación Observatorio GT por sus esfuerzos en promover la diversidad generacional dentro de la organización.

Objetivos:

Fomentar el diálogo escuchando al talento senior y junior dentro de la empresa, creando un espacio de reflexión, debate y estudio.

Obtener una comprensión más profunda de sus motivaciones y preocupaciones.

Potenciar el desarrollo profesional del talento generacional.

Establecer un ambiente de confianza para facilitar una relación productiva y colaborativa entre generaciones.

Principios:

Difundir y defender los principios recogidos en las Directivas Europeas.

Fomentar el desarrollo de una política activa de diversidad generacional.

Garantizar el respeto a la diversidad generacional en las prácticas laborales.

Celebración del Día Internacional de la Mujer

El pasado 8 de marzo, Cellnex organizó una serie de actos para conmemorar el Día Internacional de la Mujer:

- Taller Technovation Girls: impartido por la Fundación Cellnex y Directora Global de Sostenibilidad.
- Formación en Diversidad e Inclusión: “El poder de la inclusión”

Cellnex organizó sesiones de formación basadas en seminarios web sobre liderazgo inclusivo para todos los empleados.

Objetivos:

- Ir más allá de aceptar la diversidad a comprender la inclusión.
- Explorar el significado y la importancia de la inclusión.
- Comprender los beneficios de las prácticas inclusivas.
- Reconocer los desafíos y las oportunidades para avanzar en la inclusividad.
- Reconocer lo que separa a las personas mientras se centran en los valores compartidos y los puntos en común.

A lo largo de 2022 se han negociado y aprobado por unanimidad en los Comités de Empresa el III Plan de Igualdad de Retevision I, SAU, el III Plan de Igualdad de Tradia Telecom, SAU y el I Plan de Igualdad de Cellnex Telecom, SA en España.

Estos planes, con una duración de cuatro años, están pensados no solo para cumplir con las exigencias legales sino también para perseguir activamente la igualdad real en la empresa. A ellos se suma el proyecto de Diversidad e Inclusión, que actúa como puente entre las distintas entidades, alinea criterios y refuerza los esfuerzos en materia de diversidad e inclusión.

Los principales objetivos de los planes de igualdad son:

- Promover, asegurar y garantizar la igualdad de trato y de oportunidades en la empresa.
- Garantizar el principio de igualdad de remuneración.
- Proteger continuamente contra el acoso sexual y el acoso por razón de género en el trabajo.
- Identificar necesidades de formación y desarrollo profesional en materia de Igualdad en la plantilla, con especial énfasis en los directivos.

Cellnex defiende firmemente la diversidad, la igualdad y la inclusión como valores fundamentales de su cultura corporativa. Además, Cellnex España cuenta con un protocolo contra el acoso y la discriminación por razón de orientación sexual o identidad de género para prevenir y erradicar de forma proactiva situaciones de acoso asociadas al género, la orientación sexual y la identidad de género.

Cellnex Polonia

En 2024, Cellnex Polonia organizó un seminario web sobre sesgos inconscientes, un tema relevante para casi todos los empleados. Conocer este efecto ayuda a crear un entorno de trabajo más tolerante y abierto. Más de 100 empleados asistieron, lo que refleja un gran interés en los temas relacionados con el EDI.

Además, se realizaron dos talleres #IAmRemarkable para ayudar a los participantes a desarrollar su confianza y su capacidad para expresar sus logros.

Estos talleres, una iniciativa de Google, tienen como objetivo ayudar a los grupos subrepresentados a superar las barreras y comunicar sus éxitos de manera eficaz. Las sesiones fueron impartidas en polaco por un formador interno.

Eficacia organizacional

Modelo de gobernanza de la organización

Cellnex ha implementado recientemente varios cambios organizativos importantes para alinearse mejor con sus objetivos estratégicos y mejorar la eficacia general.

Estos cambios incluyen la creación de nuevas funciones tanto a nivel corporativo como de país, otorgando más autonomía a los países maduros, reduciendo así su dependencia de las estructuras de apoyo centrales. Este cambio faculta a las oficinas locales para tomar decisiones independientes dentro de las directrices establecidas, mientras que los directores generales de país o clúster reportan al director general de Cellnex y están incluidos en el Comité Ejecutivo.

En 2024, estos cambios se reflejaron en el Modelo de Gobernanza de Cellnex de la siguiente manera:

- Steering ExCom: Un nuevo comité formado por el CEO, el CFO, el COO y el CSO, que toma las decisiones más importantes del grupo y se reúne con frecuencia para abordar asuntos urgentes e importantes de acuerdo con la misión, la visión y los valores de Cellnex, manteniendo al mismo tiempo un buen gobierno corporativo.

- Revisiones comerciales: creación de revisiones comerciales mensuales dirigidas por el director de operaciones, centrándose en las finanzas mensuales, y revisiones comerciales trimestrales dirigidas por el director financiero, que aborden cierres trimestrales, pronósticos, temas estratégicos, proyectos impactantes en el país y cualquier señal de alerta.

- Foros Corporativos y de País: Un foro por área, que sirve como una reunión recurrente única para los niveles corporativo y de país.

- Comité de Control Interno: Creación de un comité dedicado al control interno.

Job levelling

Para tomar decisiones sólidas en Personas y aplicar de forma coherente todas las políticas y procesos de Personas, Cellnex cuenta con una metodología de nivelación de puestos que evalúa cada puesto en función de sus responsabilidades, contribuciones y posición dentro de la estructura organizativa. A través de este proceso, la compañía puede diferenciar entre trayectorias profesionales de contribución clave, comerciales y de gestión. Las categorías laborales abarcan desde puestos de apoyo hasta la Alta Dirección y el CEO, y dependen de diferentes trayectorias profesionales. El resultado, un nivel de puesto asignado a cada puesto, es la base de muchos otros procesos de Personas, incluido el Modelo de Gestión Integral del Desempeño (GID), la formación y el desarrollo, y las recompensas. A modo de ejemplo, durante el proceso GID cada empleado es evaluado en función de los Atributos de Liderazgo de Cellnex que son diferentes en función del nivel laboral, considerando puestos con diferentes responsabilidades y contribuciones.

Gestión Integral del Desempeño

La Gestión Integral del Desempeño (GID) implica el desarrollo continuo de las personas de Cellnex, alineando el estilo de liderazgo al propósito, valores y ADN, y continuando la mejora año a año. Este Modelo mide de forma holística el desempeño de los Empleados valorando su Contribución Individual, valorando no solo los resultados obtenidos sino también los atributos de liderazgo desarrollados. Su principal objetivo es asegurar que Cellnex alcance sus objetivos de negocio con cada empleado alineado y enfocado en las actividades que más valor aportan a la compañía.

Los principios del modelo de Gestión Holística del Desempeño son:

- Proteger el negocio impulsando resultados relevantes y garantizando la sostenibilidad financiera.
- Modelo de recompensa integrado y consistente.
- Equidad interna y competitividad del mercado.
- Diferenciar según la contribución.
- Pagar por desempeño.
- Responsabilidad, empoderamiento y confianza.
- *Feedback* continuo.
- Atractivo y motivador.
- Fácil de entender y ejecutar.

Cellnex construye sus propios líderes del futuro con un diagnóstico, Planes de

Desarrollo Individual relevantes y sólidos planes de sucesión. La compañía fomenta que todos los empleados sean los vectores de su desarrollo, junto con su responsable y con el apoyo del Departamento de Personas.

En 2024, 2,153 colaboradores participaron en el proceso HPM definiendo y evaluando su contribución a la empresa a través de metas y valorando su desempeño con base en su Modelo de Liderazgo.

El proceso anual comienza con la definición de objetivos, en el que los empleados participantes deben definir objetivos individuales de común acuerdo con sus responsables y se les asignan objetivos de grupo y de país, si procede. Los objetivos de país indican en qué medida los distintos países contribuyen a los resultados de la empresa. En paralelo, los empleados elaboran sus Planes de Desarrollo Individual (PDI), de común acuerdo con su responsable directo, que son una herramienta que les ayuda a reforzar sus puntos fuertes y trabajar en sus áreas de mejora, teniendo siempre en cuenta sus aspiraciones profesionales. En 2024, 2.105 personas elaboraron un Plan de Desarrollo Individual (PDI).

A lo largo del año, ambas partes del proceso, objetivos e IDP, se evalúan y revisan de forma continua. Como tarea de final de año, también se realiza una revisión anual del desempeño de ambos aspectos. Tanto los empleados como sus directivos evalúan el nivel de consecución de los distintos objetivos, así como la forma en que se han alcanzado, en función de los atributos de liderazgo definidos en el Modelo de Liderazgo de Cellnex. Los resultados de la evaluación de Liderazgo de Cellnex se calibran durante el proceso para fomentar la equidad y la justicia en toda la organización. Los resultados de esta evaluación anual repercuten en la retribución variable y la compensación del año siguiente y sirven como insumo para el inicio del proceso de evaluación del año siguiente.

Cellnex fomenta una cultura de desempeño de mejora continua, recompensando a los empleados según su contribución al negocio y demostraron atributos de liderazgo. Los resultados están vinculados a la remuneración, lo que fomenta activamente una cultura de alto rendimiento. Por lo tanto, los resultados de la evaluación anual de los atributos de liderazgo de los empleados influyen en sus pagos de bonificaciones y en las revisiones salariales anuales por mérito.

Recompensa y remuneración

El objetivo principal de la Política de Remuneraciones es atraer, involucrar y motivar el talento, permitiendo a Cellnex cumplir sus objetivos estratégicos en el marco cada vez más competitivo e internacional en el que opera. Esto se consigue estableciendo las medidas y prácticas más adecuadas a tal efecto. Los principios generales que sustentan la Política de Remuneraciones son los siguientes:

Alineación con la estrategia de la empresa y los intereses de los stakeholders

Alinear los intereses de los empleados con los de los accionistas vincula una parte significativa de la remuneración total a los resultados de la empresa y a la creación de valor a largo plazo para los accionistas.

La remuneración variable combina objetivos relacionados con aspectos financieros, gestión empresarial y objetivos ESG (medioambientales, sociales y de gobernanza) en línea con el Plan Director ESG de Cellnex, y se enfoca en actividades que aportan valor a la empresa y minimizan los riesgos. Además, esta remuneración variable de los empleados tiene un componente basado en el rendimiento individual y otro vinculado al rendimiento del equipo de Cellnex (objetivos del Grupo y del país).

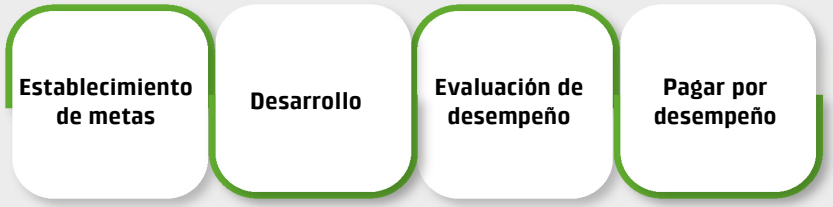
En 2024, todos los empleados seguirán integrando un componente de métricas vinculadas a ESG en los objetivos del grupo y/o del país, que complementan los individuales.

Competitividad

Para mejorar el compromiso, la remuneración de los empleados debe seguir siendo competitiva. Esto se logra diseñando un paquete de remuneración alineado con las normas del mercado, considerando sectores y empresas similares.

Por este motivo, una consultora especializada (Willis Towers Watson) lleva a cabo periódicamente evaluaciones comparativas de compensación y beneficios. En 2023 se han armonizado los beneficios en los distintos países, en base al estudio realizado en 2022. En España, se han llevado a cabo negociaciones con los representantes de los trabajadores para implementar el Plan de

Gestión integral del rendimiento



Compensación Flexible para todos los empleados en 2024.

La remuneración debe ser suficiente para atraer y retener el talento deseado por la empresa. Todos los elementos de compensación se maximizan para apoyar la trayectoria de cada empleado y asegurar los resultados empresariales. De hecho, Cellnex garantiza pagar por encima del salario mínimo legal, asegurando un salario digno para todos los empleados de Cellnex. Por ejemplo, en el Reino Unido, Cellnex está acreditada como empleador con salario digno y en España el empleado peor pagado cobra un 34% por encima del salario mínimo legal. En todos los países donde el salario mínimo legal es obligatorio, Cellnex paga por encima de él.

Estructural

- Revisión salarial anual: remuneración fija y estable que atrae y retiene el talento. Este tipo de compensación garantiza que los empleados tengan una base económica segura y predecible. Se revisa anualmente y el aumento por mérito está vinculado al desempeño.
- Plan de Incentivos de Corto Plazo (Compensación Variable) – Incentivar el logro de objetivos a corto plazo. Motivar a los colaboradores a lograr resultados inmediatos y alinearse con los objetivos estratégicos de la empresa. Vinculado con indicadores de desempeño.
- Beneficios – Ayuda a atraer a los mejores talentos haciendo que la empresa sea más atractiva para los potenciales empleados y contribuye a la satisfacción y lealtad de los empleados.

Discrecional

- Plan de Incentivos a Largo Plazo – para fomentar la lealtad y el compromiso a largo plazo con la empresa.
- Suma global: reconocimiento de contribuciones especiales según cada caso.

Equidad y justicia

Cellnex cuenta con un sistema de niveles de puestos que define los niveles de puestos en toda la compañía, teniendo en cuenta las responsabilidades, el alcance, las cualificaciones, la experiencia y el perfil requeridos para cada nivel de puesto. Esto proporciona coherencia y es clave para definir los niveles de compensación.

La remuneración individual debe ser consistente y justa, teniendo en cuenta el nivel de responsabilidad, las cualificaciones y los resultados del empleado.

Uno de los pilares clave de la estrategia de compensación de Cellnex es la retribución justa, que también está alineada con los valores de Cellnex: la igualdad salarial garantiza la equidad en la remuneración en función del nivel de responsabilidad, liderazgo y desempeño dentro de la organización, ayudando a retener a los profesionales clave y atraer el mejor talento.

En relación con los compromisos de Equidad, Diversidad e Inclusión de Cellnex, Cellnex realiza análisis salariales periódicos en función del género para garantizar la igualdad de oportunidades y recompensas en toda la empresa.

Pago justo Cellnex

El salario justo forma parte del lema “crecer juntos” de Cellnex.

Un salario justo no es sólo pagar sin discriminación, sino también garantizar la equidad social mediante buenos estándares de salario vital, pagar de manera justa por el mismo trabajo basándose en razones objetivas, brindar igualdad de oportunidades para los diversos empleados de Cellnex y brindar transparencia en sus procesos, programas y decisiones.

Principios de pago justo de Cellnex

- Competitivo

Los empleados de Cellnex reciben una remuneración competitiva. El salario de cada puesto se basa en un rango salarial.

Cellnex se compromete a garantizar que la compensación total sea competitiva con el mercado laboral local y asegure la equidad interna.

Para garantizarlo, Cellnex participa anualmente en varias encuestas de prácticas líderes para obtener referencias salariales y de compensación variable asociada de los mercados, permitiendo establecer bandas de Total Cash (salario + bono objetivo) por nivel.

- Impulsado por el rendimiento

Los empleados de Cellnex reciben una remuneración en función de su nivel de contribución y desempeño siguiendo el modelo HPM.

- Coherente

Cellnex tiene un enfoque global de pago en todos los mercados para respaldar un enfoque consistente.

Las mismas políticas y procesos se aplican por igual a todas las áreas de la empresa. Los equipos locales de Cellnex están capacitados para implementar programas y procesos de pago de manera uniforme.

En Cellnex, existen criterios claros que determinan el nivel del puesto de trabajo, los niveles salariales y la progresión, y cómo estos funcionan en momentos importantes como el reclutamiento, las decisiones de crecimiento, etc.

- Sin discriminación ni consideración

Cellnex se compromete a garantizar que los planes de compensación cumplan con la ley y sean éticamente sólidos, sin discriminación contra ningún grupo o individuo de empleados, de acuerdo con los valores y el Código Ético de Cellnex.

Anualmente la compañía realiza una evaluación global para garantizar la equidad y la justicia utilizando la metodología Willis Towers Watson. Cuando se detectan inconsistencias, se toman medidas para mitigarlas.

Pagar por desempeño

La compensación basada en el desempeño implica vincular la remuneración a la consecución de objetivos financieros, de negocio y de creación de valor, en línea con el interés corporativo de Cellnex. El HPM, definido en 2022 y plenamente implantado desde 2023, vincula el desempeño de los empleados a su remuneración, haciendo que "qué" logran sea tan importante como "cómo" lo logran.

En resumen, esta Política de Remuneraciones, junto con la HPM, respalda los principios estratégicos definidos anteriormente al garantizar:

- Un modelo de recompensa integrado y consistente
- Equidad interna y competitividad
- Diferenciación según contribución
- Pago por desempeño

Plan de incentivos de ventas

En 2024 se ha implementado un incentivo actualizado para los equipos comerciales y de ventas, alineado con el crecimiento orgánico.

Este incentivo está integrado en la Gestión Integral del Desempeño y adaptado al rol crítico de ventas.

Por lo tanto, garantiza resultados y sostenibilidad, e involucra y motiva a los equipos de ventas para que rindan más.

Smart Working

La compañía fomenta una cultura de autoliderazgo, eficacia y colaboración. Cellnex impulsa la eficiencia para obtener más impacto con menos esfuerzo, proporcionando las herramientas informáticas y los hábitos de gestión del tiempo necesarios para ello. Cellnex trabaja en un entorno colaborativo, lo que significa que el punto de vista de cualquier empleado se enriquece con el de sus compañeros. La colaboración entre los miembros del equipo fortalece a la empresa, permitiéndole afrontar nuevos retos de forma más eficaz.

Cellnex cuenta con espacios de trabajo inteligentes que fomentan estas formas de trabajar y promueven la flexibilidad: tu lugar de trabajo está donde tú estés, tu trabajo se adapta a tu ritmo y Cellnex integra el teletrabajo de forma natural.

Cellnex: Un lugar para crecer

Cellnex cree que el aprendizaje y la mejora permanente son un factor determinante para adaptarse continuamente a los retos del mercado.

Desarrollar las habilidades del equipo y fomentar programas para atraer nuevos talentos especializados garantizan un camino sostenible de crecimiento para la empresa.

La empresa promueve el desarrollo de todos los empleados con un enfoque en las necesidades del negocio, mejorando su densidad de talento al desbloquear el potencial de crecimiento de todos.

Cellnex impulsa esta estrategia de Desarrollo basándose en cuatro pilares principales: Adquisición, Evaluación, Desarrollo y Recompensa, con el Modelo de Liderazgo de Cellnex en el centro de todos ellos.

Office Manager

Cellnex cuenta con una herramienta, Office Manager, que ayuda a flexibilizar y dinamizar los espacios de trabajo y facilita la experiencia diaria de los usuarios. Se trata de una solución digital y aplicación web que gestiona los espacios, instalaciones y servicios de sus oficinas de forma más eficiente e inteligente. Las principales funcionalidades de Office Manager son: reserva de puestos de trabajo, reserva de plazas de parking, gestión de incidencias, gestión de visitas, etc.

Smart Working

Una mentalidad basada en 3 pilares:		
Empoderamiento	**Eficacia**	**Colaboración**
Trabajar de forma más inteligente, no más dura	Más impacto, menos esfuerzo	Cellnex sigue creciendo junto
Fomentar una cultura de confianza a través del liderazgo, la responsabilidad, la autonomía, la flexibilidad y el compromiso.	Agilidad, Herramientas TI, Procesos, Gestión del tiempo, Reglas de oro, Desconexión digital	Creación de una cultura colaborativa basada en proyectos con un enfoque humano, facilitada por un lugar de trabajo inteligente

Modelo de liderazgo: Todos somos líderes

Cellnex reconoce profundamente que cada individuo aporta un valor e impacto únicos. En un entorno colaborativo, fomentando una cultura en la que todos tienen la capacidad de tomar la iniciativa y contribuir, se hace evidente que “todos son líderes” en su propia capacidad, independientemente de su cargo o función. En base a esto, Cellnex ha implementado un Modelo de Liderazgo basado en cuatro pilares principales:

Propuesta de valor para el empleado

En Cellnex, la propuesta de valor para empleados (EVP) está diseñada para fomentar una experiencia laboral vibrante y satisfactoria. Cellnex pone énfasis en el crecimiento, brindando vías para el desarrollo personal y profesional. La innovación está arraigada en la cultura de la empresa, inspirando a los empleados a adoptar la creatividad y aportar ideas innovadoras.

La empresa prioriza la Excelencia Profesional, fomentando las habilidades que conducen al éxito individual y colectivo. El Compromiso inquebrantable garantiza un ambiente de apoyo e inclusión, mientras que el Trabajo Inteligente subraya el enfoque en la eficiencia y la eficacia. En conjunto, estos pilares de la Propuesta de Valor para los Empleados forman un entorno en el que las personas pueden contribuir al éxito general de la organización.

Pilares del liderazgo

Líder inspirador	Líder transformacional	Líder operativo	Entrenador líder
Los LÍDERES INSPIRADORES se guían por sus sólidos valores y propósitos. Son excelentes comunicadores que comprenden las necesidades de las personas y son capaces de infundir energía, pasión y conexión en sus acciones y comportamientos, haciendo que los demás quieran sumarse a sus esfuerzos.	Los LÍDERES TRANSFORMADORES crean y fomentan una cultura de innovación e impulsan cambios positivos dentro de nuestra empresa. Comprenden las tendencias clave y son capaces de detectar y aprovechar las oportunidades que surgen en un entorno empresarial en constante cambio, lo que garantiza que nuestra empresa siga siendo exitosa y competitiva en el futuro.	Los LÍDERES OPERATIVOS realizan un trabajo excelente y de la más alta calidad, deleitando a los clientes (externos o internos) y superando sus expectativas. Los Líderes Operativos tienen habilidades técnicas sobresalientes y trabajan de manera organizada y eficiente para lograr excelentes resultados, cumpliendo siempre con sus compromisos.	Los LÍDERES COACH crean un ambiente de trabajo positivo, abierto, inclusivo y gratificante donde los empleados pueden alcanzar su máximo potencial y marcar una diferencia dentro de la organización y la sociedad, dando vida a su propósito personal.

Pilares de la propuesta de valor para los empleados







Crecimiento	Innovación	Excelencia profesional	Compromiso	Trabajo inteligente
Una empresa en expansión donde puedes crecer	Pensar fuera de la caja y ser pioneros	Cultura de confianza, pasión por los proyectos y trabajo en equipo	Compromiso con las personas, los clientes y la sociedad	Cultura de flexibilidad y eficiencia laboral

Movilidad interna

Se ha puesto en marcha un programa de movilidad interna para fomentar la colaboración entre distintos países y entidades corporativas, que ofrece oportunidades de crecimiento profesional, desarrollo de habilidades y aprovechamiento del talento existente.

Movilidad de talentos fomentada:

- Cultura Cellnex (Propósito y Valores, Equidad, Diversidad e Inclusión, Compromiso y Cultura de Alto Rendimiento).
- Desarrollo acelerado de las personas, ofreciendo experiencias críticas a los empleados (70/20/10).
- Una reserva de talentos más sólida.
- Optimización de la eficiencia de Cellnex mediante la construcción de un lugar de trabajo ágil, adecuando la oferta de talento a las necesidades de talento de la organización, desbloqueando capacidad en toda la empresa y proporcionando visibilidad sobre las habilidades y capacidades del personal.

En 2024, alrededor del 60 % de los puestos que podían cubrirse internamente se ocuparon con talento interno de toda Europa, lo que se traduce en un 28 % de cobertura interna (incluidos todos los procesos de contratación).

Cellnex es una empresa en crecimiento con equipos diversos que representan 55 nacionalidades en los 12 países europeos en los que opera.

Formación lingüística y transcultural

Cellnex ha puesto en marcha programas de formación en idiomas en 7 países y formación cultural en 6 países. El desarrollo profesional continuo es una prioridad en Cellnex, concretamente en iniciativas de formación diseñadas para apoyar un entorno de trabajo internacional. La movilidad del talento requiere previsión y ofrecer esta formación temprana resulta beneficioso cuando se necesita un puesto internacional. Esto proporciona la oportunidad de participar en diversos proyectos internacionales, que pueden ser liderados por cualquier área funcional.
Cellnex pone especial énfasis en preparar perfiles diversos para los momentos en que se abren puestos internacionales. La movilidad internacional del talento es de suma importancia para fomentar una cultura organizacional más diversa e inclusiva. Esto se alinea estrechamente con las necesidades del negocio, donde las sinergias, las mejores prácticas internas y el conocimiento son cada vez más indispensables. En los casos en que un compañero es enviado al extranjero por un período prolongado, siempre se le forma en las diferencias culturales entre países. Esto reduce significativamente el tiempo necesario para desarrollar plenamente las responsabilidades del puesto.



Emplazamiento de Cellnex en España

Talento en crecimiento

Cellnex Talent Academy

Cellnex fomenta el crecimiento y la participación de las personas a través de la Talent Academy, proporcionando un paquete de desarrollo completo y extenso que se alinea con su estrategia comercial, requisitos y cultura.

Cellnex tiene como objetivo proporcionar un desarrollo constante a todos los empleados en cada una de sus áreas de interés para crecer y mejorar como profesionales cada día.

La Talent Academy conecta los tres pilares de Cellnex con cada programa de desarrollo para promover la cultura corporativa, el liderazgo y un alto nivel de especialización en el trabajo.

La Talent Academy de Cellnex ofrece diversos programas especializados orientados a fomentar el crecimiento y el progreso, organizados en tres academias distintas: Cultural Academy, Leadership Academy y Expertse Academy.

La Cultural Academy abarca una variedad de programas y actividades para ayudar a integrar el propósito y los valores de la empresa en las actividades diarias, fomentando el trabajo inteligente al estilo Cellnex (Empoderamiento, Eficiencia y Colaboración) y aprovechando la cultura de la empresa y su identidad.

La Leadership Academy está totalmente alineada con el Modelo de liderazgo de Cellnex y tiene como objetivo empoderar a todos y cada uno de sus empleados.

En Cellnex, todos los empleados son líderes en sus respectivos campos, se fomenta su capacidad de liderazgo y hacen su parte para contribuir al crecimiento del negocio.

Incluye programas como Global Mentoring, un programa que crea y promueve un entorno donde los empleados pueden crecer y alcanzar su máximo potencial desarrollando la capacidad de adaptarse, aprender e innovar en los entornos rápidos y cambiantes a los que Cellnex se enfrenta diariamente.

La Expertise Academy aprovecha el activo más importante de Cellnex: el amplio conocimiento especializado de cada empleado. Fomenta la transferencia de conocimiento dentro del equipo para renovarse y adaptarse a los retos actuales.



Expertise: Talent Academy: Desarrollo de ventas

A finales de 2022 nace la Estrategia de Talento Comercial para alinear la Organización Comercial con los objetivos de negocio y mejorar el rendimiento comercial. El programa se basa en un modelo de capacitación de la masa crítica del personal comercial y se ha convertido en un modelo de Talento integrado, transversal y enfocado a Ventas y Comerciales.

Se ha construido sobre cuatro ejes principales:

- Definir un modelo de organización de ventas óptimo y perfiles de éxito.
- Evaluar equipos de Ventas, analizar la brecha con los Perfiles de Éxito y lanzar Planes de Desarrollo Individual.
- Desarrollar perfiles comerciales y de ventas a través de la 'Sales Talent Academy'.
- Actualización del modelo de Compensación e Incentivos de Ventas. El nuevo modelo de Incentivos de Ventas ha sido ideado y compartido para ser lanzado en su totalidad en 2024 luego de la capacitación necesaria para acelerar el crecimiento orgánico.

Academia de talentos expertos: desarrollo de Landlord adquisitions.

En 2024 se diseñó una nueva Expertise Academy. Los pilares de esta nueva Academy de expertos que se implementará en 2025 se basará en perfiles críticos de gestión de landlords. El objetivo es mejorar rápidamente las habilidades de los equipos de landlord adquisition. Se dedicarán esfuerzos a las habilidades de negociación, el costo del arrendamiento, la gestión de contratos y otras habilidades generales.

Desarrollo de habilidades multifuncionales

La Talent Academy también adopta iniciativas de desarrollo de competencias multifuncionales como LinkedIn Aprendizaje, ayudando a los profesionales de Cellnex a mejorar y reskillar sus perfiles a su propio ritmo.

Aprendizaje en LinkedIn

Cellnex pone a disposición de sus empleados una plataforma de formación en LinkedIn (con más de 16.000 cursos y disponible en 8 idiomas) para ofrecer oportunidades formativas a cada empleado. También ofrece formación en Liderazgo y Gestión a todos los empleados.

@MentorsLab

Un programa de desarrollo de competencias realizado exclusivamente en España, donde los individuos con puntuaciones más altas, considerados modelos a seguir en atributos de liderazgo (HPM), se convierten en mentores de aquellos con puntuaciones y habilidades más bajas, que se convierten en aprendices. Es un programa win-win, que permite que tanto los mentores como los aprendices tengan la oportunidad de desarrollarse —los mentores guiando y los aprendices siendo guiados— sin necesidad de formadores externos.

Horas de formación

En 2024, el número total de horas de formación ha sido de 65.245 (86.839 en 2023), impactando a 1.611 personas, el 60,5% de los empleados de Cellnex. El tiempo medio de formación por empleado ha sido de 24,20 horas en 2024 (30,3 horas en 2023).

Crecimiento del talento - Horas de capacitación	
Sostenibilidad	1.091
Seguridad en el trabajo	8.409
Derechos humanos	1.766
Ciberseguridad	3.876
Anticorrupción	2.488

Desarrollo del liderazgo

Leadership Academy

El desarrollo del liderazgo es fundamental para garantizar el éxito actual y futuro, tanto desde una perspectiva empresarial como humana. La Leadership Academy ofrece cuatro programas excepcionales:

Global Leaders Program

El Programa de Líderes Globales de Cellnex, en colaboración con una de las escuelas de negocios más prestigiosas de España, representa no solo una oportunidad, sino un momento clave en la búsqueda colectiva de la excelencia. Se trata de un programa extenso de un año de duración diseñado para impulsar a los líderes globales de hoy y del futuro. Líderes que impulsan el crecimiento empresarial, conectando tanto a personas como a equipos diversos, además de crear una cultura de innovación, alto rendimiento y sostenibilidad. En esta primera edición de 2023, han participado en el programa casi 80 líderes de primer nivel de 12 países diferentes.

Cellnex MBA

En total en las cuatro ediciones del Cellnex MBA han participado un total de 80 personas. En 2024, han participado 20 empleados de 7 países.

Este programa dota a los participantes de las habilidades necesarias para abordar las complejas realidades globales del entorno en el que opera Cellnex, integrando herramientas para gestionar e implementar estrategias en diversas áreas de negocio, desarrollando además proyectos que reflejen los conocimientos adquiridos.

Este programa no solo permite identificar y promover ideas innovadoras dentro de la organización, sino que también fomenta un sentido de pertenencia y empoderamiento entre los empleados, alineando las iniciativas más estrechamente con los objetivos estratégicos de la empresa, lo que resulta en una ventaja significativa para Cellnex.

El 100 % de los proyectos emprendidos por los participantes durante el programa se presentaron al Comité Ejecutivo para su consideración como posibles iniciativas a implementar. Estos proyectos estaban relacionados con aspectos del negocio de Cellnex, como el Ran Virtual, la Inteligencia Artificial, la Huella de Carbono del Landlord y el Smartworking.

Los datos del programa MBA de Cellnex muestran un aumento significativo en el compromiso de los empleados entre sus participantes. En promedio, los participantes del MBA tienen una tasa de compromiso un 26 % más alta que la fuerza laboral general de Cellnex. Según la experiencia de otras empresas, estos niveles positivos de compromiso tienden a traducirse en una mejora de la productividad, la innovación y la retención de empleados. El impacto positivo del programa MBA en el compromiso subraya su valor como inversión estratégica en nuestras iniciativas de desarrollo de talento.

La participación en el MBA permite a los participantes mejorar sus habilidades e impulsar su crecimiento profesional dentro de la empresa. Los datos de la tercera edición del programa MBA (2023-2024), por ejemplo, muestran un impacto positivo en el avance profesional de sus participantes: el 26,32 % de los participantes fueron promocionados, lo que supone un aumento en comparación con la segunda edición.

El programa permitirá a Cellnex aprovechar los beneficios de los conocimientos y habilidades desarrollados para lograr una mayor igualdad en la plantilla sin incurrir en costes de subcontratación. Además, la empresa espera reducir la tasa de rotación de los participantes en el programa.

Take the Lead: empoderando a las mujeres líderes en Cellnex

Cellnex fomenta un entorno de trabajo inclusivo y diverso. Una de sus iniciativas emblemáticas, "Take the Lead", es un programa de desarrollo personalizado diseñado para mejorar las habilidades de liderazgo de las mujeres. Este programa promueve sus oportunidades de avance profesional y se alinea con los objetivos ESG de Cellnex al aumentar la representación del talento femenino en puestos de alta responsabilidad.

"Take the Lead" tiene como objetivo visibilizar, potenciar y contribuir a desarrollar las carreras profesionales de las mujeres en Cellnex. Durante siete meses, 16 mujeres de varios países donde Cellnex opera reciben formación práctica presencial y online para fomentar sus capacidades de liderazgo .

Este programa es más que una formación, es un viaje hacia el empoderamiento y el liderazgo femenino en Cellnex. Al participar, las mujeres líderes de Cellnex potencian sus habilidades y construyen una sólida red de apoyo y solidaridad. Este sentimiento de pertenencia fortalece su capacidad de colaborar y lograr objetivos comunes, contribuyendo en última instancia al desarrollo y la innovación dentro de la compañía.

"Take the Lead" aumenta la confianza y las contribuciones de las mujeres líderes de la compañía, ayudándolas a desempeñar un papel crucial a la hora de impulsar el crecimiento y el éxito de Cellnex.

Jornadas de talentos en Polonia

La fortaleza de Cellnex reside en su gente, experta en sus campos. Gracias a ella, Cellnex puede desarrollarse y sus empleados pueden aprender unos de otros, por lo que la compañía se esfuerza por hacer de Cellnex un gran lugar para trabajar. Este mensaje también debe transmitirse a las futuras generaciones de empleados de Cellnex, por lo que la compañía participa en ferias de empleo para estudiantes y graduados, como el evento Talent Days en Polonia. La iniciativa permite a los jóvenes talentos conectarse con los empleadores. Además, existe un fuerte enfoque en el desarrollo de empleados y gerentes en sus funciones, guiado por los 12 atributos del liderazgo de Cellnex. En Cellnex, se presta atención continua al desarrollo del talento a través de programas específicos para gerentes, iniciativas de revisión de talentos y capacitación basada en las necesidades individuales de los empleados. Además, las clases de idiomas totalmente financiadas ayudan con el entorno de trabajo internacional y apoyan la movilidad interna, que es una oportunidad para el desarrollo profesional, inspirando a los empleados a seguir aprendiendo y desarrollando sus habilidades.



Cellnex rooftop in Italy

Proyecto de ignición

El Proyecto Ignition es una ambiciosa iniciativa cuyo principal objetivo es atraer, desarrollar y retener a los jóvenes talentos. Está dirigido específicamente a la Generación Z, con el objetivo de prepararlos para una inmersión exitosa en el mercado laboral y, al mismo tiempo, servir como una reserva de talento fundamental para la empresa. El proyecto, que se lanzó inicialmente en España, ha demostrado desde entonces un éxito significativo en el fomento de un personal propio dinámico e innovador. Como resultado, el Proyecto Ignition también se ha implementado en la corporación y ahora está listo para su implementación internacional en todos los países en los que opera Cellnex.

El Proyecto Ignition continúa avanzando con un 2024 lleno de nuevas iniciativas que potencien aún más el crecimiento, desarrollo e integración de nuestros estudiantes en prácticas como el Hackathon durante la Semana de la Innovación.

Cellnex ha celebrado su primera Innovation Week, un evento estructurado en formato Hackathon. A lo largo de la semana, los equipos se han reunido diariamente, trabajando un total de 10 horas. El evento ha concluido el viernes con la presentación de proyectos en el Auditorio de Torre Llevant, donde un jurado de alto nivel ha seleccionado el proyecto más innovador.

Participaron más de 50 estudiantes en prácticas de España y la corporación, que recibieron orientación y apoyo diario de mentores de varios equipos y departamentos.

Los proyectos abarcaron temas diversos, como eficiencia operativa, innovación tecnológica, sostenibilidad y conectividad en el sector aeroespacial. El proyecto ganador, Gogence, se centró en la optimización de procesos a través de una IA centralizadora.

Evaluación del talento y el liderazgo

Las personas de Cellnex son parte fundamental del éxito de la compañía, por eso en Cellnex existen procesos específicos para identificar y gestionar con precisión el talento de la compañía.

Junto a la herramienta de Gestión Holística del Desempeño, existen otros procesos de evaluación como el Talent Review, el Desarrollo Profesional(EDP), los programas de Desarrollo Ejecutivo(PDE), que permiten a Cellnex asegurar el mejor desempeño y crecimiento profesional de sus profesionales, tanto ahora como en el futuro.

Talent Review

Talent Review es un proceso prospectivo y orientado a la acción que permite a Cellnex identificar y desarrollar el talento necesario para ejecutar la estrategia empresarial.

En una Revisión de Talentos, varios evaluadores realizan un análisis profundo del desempeño actual y de las oportunidades de desarrollo potenciales futuras para los miembros de su equipo. Con base en esa información, se realizan reuniones de talentos focalizados para compartir e intercambiar oportunidades de desarrollo, creando grupos de talentos y agregando acciones estratégicas a los Planes de Desarrollo Individual.

Este ejercicio se realiza anualmente en todos los niveles organizacionales y países, involucrando a diferentes gerentes de línea, líderes de negocio y facilitadores del área de personas.

Programas de desarrollo de liderazgo

Las evaluaciones de desarrollo profesional (EDP) y los programas de desarrollo ejecutivo (PDE) brindan información valiosa a través de un enfoque personalizado de múltiples fuentes para acelerar las capacidades de liderazgo que impulsan con éxito el crecimiento empresarial al conectar y comprometer a la gente de Cellnex.

Los EDP son un ejercicio periódico, especialmente en los procesos de evaluación, y resultan imprescindibles en todos los puestos de Alta Dirección. Como tal, se realizan cada dos años, liderados por la CNRS (Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad) y apoyados y desplegados por el departamento de Personas.

Proporcionar remedio para los impactos materiales en el personal

S1-4/38(b)

De las acciones reportadas anteriormente se puede derivar mucha información, pero para abordar los impactos negativos específicos:

EDI - La desigualdad en la contratación dentro de la organización (al tratarse de un sector predominantemente masculino) incluye la brecha salarial de diversidad, los grupos infrarrepresentados en posiciones inferiores, entre otros factores EDI (Equidad, Diversidad e Inclusión). Además, si la compañía no consigue adaptarse a las nuevas demandas del mercado, como la diversidad y la conciliación (que demandan las nuevas generaciones), y no aborda la brecha de comunicación por la falta de inclusión interna e integración cultural, especialmente en un contexto de crecimiento empresarial, podría derivar en una disminución de la cohesión entre los empleados actuales y los nuevos, lo que conllevaría una pérdida de diversidad lingüística y cultural dentro de Cellnex.

⟶ Acciones que Cellnex está llevando a cabo: Seguimiento de KPI y objetivos, lanzamiento de iniciativas de Igualdad, Diversidad e Inclusión (EDI) (detalle en los documentos adjuntos), despliegue de un plan de bienestar con acciones específicas (también detallado en los anexos) y promoción de la diversidad y la inclusión. Esto incluye iniciativas centradas tanto en la nacionalidad como en el género, con varios programas diseñados específicamente para apoyar a las mujeres.

Tasas de rotación: Cellnex controla cuidadosamente las tasas de rotación, ya que si se producen tasas de rotación elevadas, se produciría una disminución de la experiencia interna. Para evitar esta posible situación, la empresa se esfuerza por adaptarse a las necesidades de los empleados y por tener una propuesta de valor competitiva para los empleados que le permita atraer y retener a los mejores talentos.

⟶ Se proporcionan beneficios a los empleados (como se mencionó anteriormente). Además, existe una opinión continua y todo el proceso de HPM / IDP / Aumento de mérito y revisión de talento. Una vez que los empleados se van, se realizan entrevistas de salida para comprender los motivos y actuar en consecuencia. (Se recopila información de todos los KPI mencionados anteriormente). También se establecen planes de sucesión: se analizan y consideran los puestos que requerirán cobertura, tanto en términos de talento/ potencial como de si el individuo está dispuesto a asumir nuevas responsabilidades.

Iniciativas positivas adicionales para impactar en el personal

S1-4/38(c)

Además de las acciones enumeradas que abordan los impactos negativos de la desigualdad en la contratación y la retención de talento, estas son acciones adicionales que Cellnex lleva a cabo para generar impactos positivos para su personal:

Programas de bienestar:

Cellnex apuesta por mejorar el bienestar de sus empleados a través de diversas certificaciones, entre ellas Well y LEED. La compañía también ofrece programas internos para empleados, como las plataformas de bienestar corporativo, un servicio exclusivo para que Cellnex acerque el deporte y el bienestar a sus empleados. También ofrece descuentos exclusivos, destinados a apoyar la salud física y mental de su plantilla. Además, Cellnex ha puesto en marcha la iniciativa "Bienestar en Cellnex en IAR", que ofrece a los empleados ventajas adicionales, entre las que se incluyen actividades de bienestar diseñadas para mejorar la satisfacción general de los empleados.

Política de compensación y beneficios:

La política de compensación y beneficios de Cellnex está diseñada para atraer y retener talento, alineándose con los objetivos estratégicos de la empresa. Incluye principios de compensación claros, transparentes y no discriminatorios que se comunican a toda la organización. Esta política incluye una combinación de salario fijo, compensación variable y paquetes de beneficios locales que recompensan el alto rendimiento. Además, Cellnex garantiza que su paquete de compensación total siga siendo competitivo dentro del mercado laboral local y equitativo en toda la empresa.

Beneficios para los empleados:

Cellnex ofrece un conjunto completo de beneficios sociales orientados a mejorar el bienestar de sus empleados, entre los que se incluyen seguros de vida y accidentes, planes de retribución flexible que permiten a los empleados adaptar parte de su salario a sus necesidades personales y un plan de pensiones con aportaciones retroactivas. Los empleados también tienen acceso a descuentos y ofertas exclusivas a través de newsletters semanales. Además, la compañía ofrece condiciones laborales favorables y vacaciones retribuidas, fomentando la conciliación de la vida laboral y personal.

Política de pago variable:

La política de retribución variable de Cellnex tiene como objetivo incentivar a los empleados recompensándolos por alcanzar objetivos anuales. Esta política, que se aplica a nivel global con algunas excepciones legales locales, incluye un plan de bonificación anual a corto plazo. La retribución variable se paga cada mes de marzo y recompensa el desempeño del año anterior. Los nuevos empleados deben llevar en la empresa al menos tres meses para poder optar a la primera retribución variable anual.

Acciones de voluntariado:

Cellnex ofrece a sus empleados la oportunidad de participar en una amplia gama de acciones de voluntariado. La compañía celebra el Día Internacional del Voluntariado, en el que reconoce la valiosa contribución de los empleados que realizan labores de voluntariado. En este día, se organizan actividades para animar a más personas a implicarse en causas sociales. Además, la iniciativa Well-being@PEOPLE incluye actividades voluntarias de bienestar que se centran en mejorar la salud de los empleados y fomentar una cultura de apoyo y salud en el trabajo.

Programas de formación y desarrollo:

Cellnex pone un gran énfasis en el aprendizaje y el desarrollo continuos. La empresa ofrece una variedad de programas de formación internos para garantizar que los empleados estén al día con las últimas tecnologías y habilidades relevantes para sus funciones. Estos programas de formación cubren áreas como 5G, LTE y redes ópticas, así como habilidades transversales en diversidad, agilidad y autoconocimiento. Además de la formación interna, Cellnex colabora con universidades e instituciones para ofrecer más oportunidades de desarrollo. La empresa también ofrece planes de mentoría y desarrollo para guiar las carreras de los empleados, asegurando que reciban el apoyo necesario para alcanzar sus metas profesionales. Hay disponibles módulos de formación en línea, que ofrecen oportunidades de aprendizaje flexibles para empleados de todos los niveles.

Evaluación de la eficacia de las acciones

S1-4/38(d); S1-4/39

La empresa realiza un seguimiento y evalúa la eficacia de sus acciones e iniciativas destinadas a ofrecer resultados positivos para su plantilla mediante un enfoque estructurado. Estas iniciativas se integran en el Plan Director ESG más amplio, que establece objetivos anuales y a largo plazo claros. Cada iniciativa está respaldada por un plan de acción y su éxito se mide a través de varios métodos. La empresa evalúa la finalización de estos planes de acción, recopila comentarios de los empleados sobre las acciones adoptadas y compara los resultados entre períodos para evaluar el progreso y las tendencias. Por ejemplo, el Índice de Salud de las Personas se utiliza para recopilar información relevante y actualizada sobre las Personas del Grupo, de forma trimestral, para realizar un seguimiento de los datos y los KPI, comparar períodos y su evolución, y ceñirse a las prioridades y los objetivos definidos. Resume los KPI de la plantilla por dimensiones como género, edad, nacionalidad, etc., datos externos, KPI relacionados con EDI (que están vinculados a incentivos a corto y largo plazo), tasa de deserción, etc. Tener una visión trimestral de estos temas permite a Cellnex ver su evolución y tomar decisiones más basadas en datos. Este enfoque integral garantiza que la empresa realice un seguimiento y mejore continuamente sus iniciativas relacionadas con el personal.

Riesgos y oportunidades laborales

S1-4/40(a)

Sobre la base de la sección "Enfoque para proporcionar soluciones a los impactos negativos en el personal", Cellnex sigue comprometida con abordar activamente los riesgos y oportunidades materiales relacionados con su personal. Cellnex continúa implementando y monitoreando una serie de iniciativas diseñadas para mitigar riesgos como el acoso, los desafíos de retención de talento y la estabilidad del personal. El protocolo integral de prevención del acoso de la empresa, las revisiones periódicas de talento y la planificación de la sucesión son acciones clave para garantizar un personal estable y comprometido. Estas medidas se monitorean cuidadosamente para comprobar su efectividad a través de los comentarios de los empleados, los datos de desempeño y el análisis continuo de la rotación de empleados y los indicadores de salud. Además, Cellnex mantiene una comunicación abierta a través del Canal de Denuncias y colabora estrechamente con los sindicatos para resolver conflictos y promover un lugar de trabajo justo, transparente e inclusivo. Estas acciones, junto con su compromiso continuo con el bienestar de los empleados, garantizan que Cellnex no solo aborde los desafíos actuales del personal, sino que también cree oportunidades a largo plazo para el crecimiento y el compromiso.

S1-4/40(b)

Cellnex está planificando e implementando activamente varias acciones para aprovechar oportunidades materiales relacionadas con su personal propio, en particular en respuesta al riesgo de complejidad en el mercado laboral debido a la competencia y la dificultad de encontrar talento con la experiencia necesaria, como el documento People Health Index. Estas iniciativas están diseñadas para mejorar el compromiso de los empleados, el desarrollo del talento y la eficacia general de la organización.

Desarrollo del talento: Para abordar los desafíos que supone atraer y retener talento cualificado, Cellnex se centra en crear una sólida propuesta de trabajo que haga hincapié en la contratación, la incorporación y el desarrollo profesional. Esto incluye iniciativas destinadas a desarrollar las habilidades y capacidades de la plantilla, garantizando que los empleados estén bien preparados para satisfacer las necesidades cambiantes de la empresa y seguir siendo competitivos en el mercado laboral.

Diversidad e Inclusión: Cellnex se compromete a promover la igualdad, la diversidad y la inclusión(EDI) a través de diversas iniciativas. Al ampliar el grupo de talentos, estos esfuerzos apuntan a crear una cultura laboral más inclusiva y abordar la distribución de género en un entorno predominantemente masculino. Las acciones incluyen el monitoreo de las brechas salariales de género y la implementación de iniciativas EDI como parte del Plan Director EDI, que también trabaja para atraer una gama más amplia de candidatos.

Bienestar de los empleados: Cellnex entiende la importancia de contar con una plantilla sana y comprometida, por lo que se centra en el bienestar de sus empleados implementando planes de seguridad y salud, como la norma ISO 45001, y garantizando que el lugar de trabajo sea accesible para personas con discapacidad. Estas medidas ayudan a crear un entorno de trabajo seguro y propicio, lo que contribuye a una mayor retención y satisfacción de los empleados.

Integración de sistemas de RR.HH: Cellnex está llevando a cabo iniciativas para mejorar la integración de sus sistemas de RR.HH., que es un elemento clave para abordar los desafíos del mercado laboral. La implementación de SuccessFactors (SSFF) y el módulo Employee Central permite una gestión optimizada de los datos de los empleados, incluidos los conjuntos de habilidades y la compensación. Al automatizar los procesos de generación de informes y mejorar la accesibilidad a los datos, Cellnex puede hacer coincidir de manera más efectiva las necesidades de talento con las habilidades disponibles dentro de la empresa, lo que reduce la dependencia de grupos de talento externos y mejora los resultados de contratación. Por último, al implementar su chatbot de RR.HH., Cellnex permite a los empleados tener una respuesta personalizada y rápida a sus preguntas específicas relacionadas con RR.HH., así como a los equipos de People para que se concentren en tareas de mayor valor agregado.

Opiniones de los empleados y compromiso: para retener el talento y garantizar la alineación con las necesidades del personal, Cellnex realiza encuestas anuales para recopilar comentarios de los empleados sobre el compromiso, el enfoque estratégico, la diversidad y la inclusión, y el bienestar. Los resultados de estas encuestas ayudan a dar forma a los planes de acción y a realizar un seguimiento de la eficacia de las iniciativas de retención y desarrollo del talento.

Al implementar estas acciones, Cellnex busca mitigar los riesgos de las complejidades del mercado laboral, fomentando un personal propio más comprometido, capacitado y diverso que pueda satisfacer mejor las cambiantes necesidades de talento de la empresa e impulsar el éxito a largo plazo.

S1-4/41

En Cellnex se realiza una evaluación continua de impactos, riesgos y oportunidades alineadas con los cambios regulatorios, de mercado y tecnológicos, orientada a reducir los impactos negativos como incidentes, accidentes, lesiones y enfermedades relacionados con las actividades del negocio.

Condiciones de Trabajo Seguras: Cellnex garantiza unas condiciones de trabajo seguras en los centros de trabajo mediante la aplicación de programas de mantenimiento de infraestructuras, dispositivos, materiales y equipos de protección, de acuerdo con la normativa legal y reglamentaria aplicable.

Notificación de accidentes de seguridad y salud en el trabajo: Cellnex dispone de un sistema corporativo unificado para notificar, registrar e investigar incidentes y accidentes relacionados con la seguridad y salud en el trabajo. Esto garantiza:

Reporte, clasificación e investigación correcta y oportuna de incidentes, tanto internos como externos, de acuerdo a una matriz de escalamiento definida.

Activación de planes de emergencia, crisis, contingencia y recuperación según sea necesario.

Compartir y utilizar la información obtenida de las investigaciones para evitar que vuelvan a ocurrir incidentes o accidentes similares.

Concienciar a las partes interesadas sobre la importancia de denunciar todos los incidentes.

Planificación, evaluación y control: A través del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Laboral, Cellnex establece, revisa y ajusta, según corresponda, las medidas de control, políticas, planes y procedimientos relacionados con la seguridad y salud en el trabajo. Una plataforma corporativa gestiona un conjunto de Indicadores Clave de Desempeño (KPI) de Seguridad y Salud Laboral, que realizan el seguimiento de la notificación, el informe y la investigación de accidentes e incidentes en el lugar de trabajo. Las campañas trimestrales recogen las métricas dentro de este modelo para:

- Monitorear, medir, analizar y evaluar el progreso en el cumplimiento de las metas y objetivos de seguridad y salud.
- Garantizar el seguimiento continuo de la SST, controlar los accidentes e incidentes laborales.
- Definir y proporcionar recursos para establecer, implementar, mantener y mejorar continuamente los procesos.
- Realizar auditorías internas.
- Garantizar mecanismos para controlar el acceso a los lugares de trabajo.

Formación de los trabajadores en materia de seguridad y salud: Cellnex ofrece la mejor formación en materia de seguridad y salud para fomentar una cultura preventiva con una dimensión global en toda la organización. El programa de formación cubre los principales riesgos asociados a las actividades habituales, al tiempo que garantiza el cumplimiento de la normativa local y de los estándares de seguridad de Cellnex. Los temas de formación incluyen: exposición a campos electromagnéticos (Directiva 2013/35/UE); seguridad vial; trabajar desde casa; seguridad en la oficina; espacios confinados; trabajos en caliente y frío; trabajos en altura; trabajo en solitario; amianto; riesgos eléctricos; gestión de materiales peligrosos; prueba de bloqueo y etiquetado; incidentes con seres vivos;trabajar en malas condiciones

climáticas.;seguridad en el almacén; trabajo en la carretera; cargas pesadas y voluminosas; preparación y respuesta ante emergencias.

Promoción de la salud y el bienestar de los trabajadores: De acuerdo con los requisitos legales de cada país, Cellnex garantiza la vigilancia de la salud, cuyo objetivo es proteger a los trabajadores de los riesgos inherentes a su trabajo. La vigilancia de la salud es la principal acción individual que se utiliza en Cellnex para monitorizar y controlar el impacto de las condiciones de trabajo en la salud de la plantilla. La evaluación colectiva de los resultados de la vigilancia de la salud permite a Cellnex conocer el estado de salud global de la empresa y priorizar las acciones de prevención de riesgos.

Cellnex se compromete a salvaguardar la salud y el bienestar de todos sus empleados garantizando lugares de trabajo excelentes y condiciones laborales óptimas. La compañía diseña lugares de trabajo centrados en las personas, donde los empleados se sienten cuidados, respaldados por una plataforma de bienestar. El modelo de bienestar de Cellnex aborda cinco dimensiones de la salud: física, emocional, intelectual, financiera y social. La estrategia y el plan de acción para 2024 se basan en la escucha activa y continua del feedback sobre el bienestar de los empleados, el establecimiento de un plan de acción estandarizado para todos los países y el enfoque en las áreas que requieren una atención especial.

S1-4/42; S1-4/43

Para gestionar los impactos materiales relacionados con “Retención y atracción de talento” y “Equidad, diversidad e inclusión”, Cellnex asigna recursos específicos en varias áreas. El área de Liderazgo y talento del Grupo se dedica a gestionar estos impactos, con un equipo de 6 empleados centrados en la adquisición de talento, el desarrollo del talento y el liderazgo y el desarrollo de habilidades funcionales. Dentro de este equipo, una persona es específicamente responsable de las iniciativas de equidad, diversidad e inclusión. Además, el área de Organización y recompensas desarrolla e implementa estrategias de compensación destinadas a retener a los empleados. El área de Workplace también es un recurso clave, con un enfoque dedicado al desarrollo y ejecución del plan de bienestar de la empresa, asegurando condiciones de trabajo óptimas y promoviendo un equilibrio saludable entre el trabajo y la vida personal. Estos recursos asignados respaldan colectivamente los esfuerzos de Cellnex para abordar los impactos materiales en el personal y crear un entorno de trabajo positivo.

S1-4/AR43

Como parte del compromiso de Cellnex de alcanzar las cero emisiones netas, la movilidad es un pilar clave de la estrategia de la organización. Para mitigar los posibles impactos negativos en la plantilla de Cellnex, la compañía ha puesto en marcha varias iniciativas diseñadas para promover opciones de movilidad sostenible y mejorar el entorno de trabajo. Estas medidas incluyen el desarrollo de Planes de Movilidad en las sedes principales de Cellnex en Barcelona y Madrid, junto con la introducción de incentivos para el uso del transporte público en países como Francia, Reino Unido, España y los países nórdicos, Suiza y Austria. Además, Cellnex está estableciendo puntos de recarga de vehículos eléctricos en Portugal y España para apoyar la adopción de un transporte más limpio. La organización también promueve una política de trabajo híbrido para proporcionar una mayor flexibilidad a sus empleados. Además, se han creado aparcamientos de bicicletas en España, Francia y los Países Bajos para fomentar el uso de la bicicleta como opción de desplazamiento sostenible. Estas acciones reflejan la dedicación de Cellnex a fomentar una plantilla más ecológica y sostenible, al tiempo que prioriza el bienestar de sus empleados.

Métricas y objetivos del personal propio de Cellnex

Objetivos sociales de Cellnex (S1-5)

S1-5/44 (a)(b)(c); S1-5/46;

	Año objetivo	Objetivo	2024
Social			
Impulsando nuestro talento, siendo diversos e inclusivos			
Mujeres en puestos directivos 4	2025	30 %	34 %
Contrataciones de mujeres 4	2025	50 %	48 %
Contrataciones de jóvenes talentos 4	2025	30 %	23 %
Nombramientos de consejeros internacionales en la sede central de Cellnex [6]	2025	60 %	22 %
Nombramientos de empleados internacionales en la sede central de Cellnex [7]	2025	40 %	12 %
Promoción profesional para mujeres 4 5	2025	40 %	45 %
Encuesta de compromiso de los empleados (ESS): % de compromiso	2025	≥70%	65 %
Empleados que responden a la encuesta de pulso	desde 2023	≥70%	83 %
EES - Dimensión Propósito General: % puntuaciones favorables	2025	≥70%	65 %
ESS - ≥60% Puntuaciones de bienestar favorables en todas las unidades de negocio o mejora en un 5 %	desde 2023	≥60% / >5%	61 %
El liderazgo inclusivo obtiene puntuaciones positivas en la encuesta de pulso de los empleados	2025	≥80%	70 %
Ser un facilitador del progreso social			
% de la plantilla global en todos los países que participan en actividades de voluntariado	2025	5 %	7 %
Garantizar la concienciación de nuestra forma responsable de hacer las cosas			
Empleados del Grupo Cellnex asisten a la formación anual ESG	2023	80 %	97 %

(4) De acuerdo con los criterios de objetivo establecidos en el ejercicio fiscal 2020, este objetivo excluye las empresas adquiridas a través de fusiones y adquisiciones que han formado parte del grupo durante menos de tres años. Como resultado, los cálculos del objetivo y de los KPIs se basan en una plantilla de 2162 empleados, en lugar de la plantilla total de 2663. Esto representa el 81 % del alcance de la información, lo que garantiza la alineación con los parámetros definidos para la medición y la coherencia en la presentación de informes.

(5) Se han cambiado los criterios de las promociones: los cambios de KC4/C4 » KC4+ y M3/KC3/C3 » KC3+/C3+ » M2/KC2/C2 se consideran promociones y se incluyen en el cálculo.

(6) % de nombramientos (contratación, promoción, asignación) de directores no españoles (alta dirección y directores) en la sede de Cellnex

(7) % de nombramientos (contratación, promoción, asignación) de empleados no españoles (nivel 2 e inferiores) en la sede de Cellnex

S1-5/47(a)(b)(c)

Proceso de establecimiento de objetivos y compromiso de los trabajadores en la gestión del rendimiento

En el marco de la Gestión Integral del Desempeño, los objetivos de Grupo y País son establecidos por la empresa, mientras que los empleados con derecho a objetivos individuales proponen sus propios objetivos anuales, asegurando la alineación con los objetivos corporativos. Estos objetivos individuales deben ser revisados y aprobados por el supervisor directo, creando un enfoque estructurado pero participativo para el establecimiento de objetivos.

Para hacer un seguimiento del desempeño, se anima a los empleados a que controlen su progreso a lo largo del año, con una revisión obligatoria a mitad de año (julio o agosto) y una evaluación final de objetivos al final del año. Todo el proceso se facilita a través de "The Hub", una plataforma digital que permite un seguimiento transparente de todos los objetivos de desempeño.

Para lograr una mejora continua, la empresa lleva a cabo una encuesta anual llamada Pulse, en la que invita a los empleados a ofrecer comentarios, incluso mediante preguntas abiertas. Los resultados de estas encuestas, junto con los resultados de las evaluaciones de desempeño, se analizan para perfeccionar las prácticas de establecimiento de objetivos y las estrategias de gestión del desempeño, a fin de garantizar que las lecciones aprendidas contribuyan a las mejoras continuas.

Características y diversidad de los empleados (S1-6, S1-7, S1-9, S1-12)

Empleados

La plantilla de Cellnex es diversa e incluye a empleados que pueden ser especialmente sensibles a determinados riesgos debido a características personales o condiciones biológicas. En este apartado se describe el enfoque de la empresa para proteger a estos empleados y garantizar su seguridad y salud en el trabajo. Los siguientes grupos se consideran especialmente vulnerables a determinados riesgos laborales:

Trabajadores con discapacidad: empleados con discapacidades físicas, mentales o sensoriales.

Mujeres embarazadas o en período de lactancia: personas que requieren adaptaciones específicas para garantizar su seguridad y salud.

Trabajadores temporales: aquellos empleados a corto plazo, que pueden enfrentar riesgos únicos debido a la naturaleza de su trabajo.

Trabajadores que realizan trabajos en altura: trabajadores expuestos a riesgos importantes debido a la naturaleza de su trabajo.

Para estos empleados, Cellnex implementa medidas preventivas específicas y realiza los ajustes necesarios en el entorno de trabajo para garantizar su bienestar y protección.

S1-6/50(a)

TOTAL DE EMPLEADOS	2024	
	Plantilla	%
Distribución por género		
Mujeres	842	32 %
Hombres	1.821	68 %
Otro	N.D.	N.D.
No notificado	—	—
Total	**2.663**	100 %
Distribución por edad		
Menores de 30 años	149	6 %
30-50 años	1.564	59 %
Más de 50 años	950	36 %
Total	**2.663**	100 %
Clasificación profesional		
Alta dirección	15	1 %
Directores	84	3 %
Gerentes	349	13 %
Coordinadores/ Otros profesionales	2.215	83 %
Total	**2.663**	**100 %**
Distribución por país		
Francia	282	11 %
Italia	232	9 %
Reino Unido	276	10 %
España	1.125	42 %
Polonia	453	17 %
Países Bajos	111	4 %
Portugal	54	2 %
Suiza	50	2 %
Dinamarca	23	1 %
Suecia	24	1 %
Irlanda	33	1 %
Austria*	—	— %
Total	**2.663**	**100 %**

CEO incluido en la categoría Alta dirección; Comparabilidad disponible en 6.3 Tablas de KPI Ley 11/2018

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

N.D.= No disponible

S1-6/50(f)

El número total de empleados informado aquí (2.663 empleados) es consistente con el número promedio de empleados revelado en los estados financieros consolidados bajo la Sección 18(b) relacionada con los costes de personal.

EFECTIVOS POR SEXO	2024					
	Mujeres	%	Hombres	%	Otro	%
Distribución por edad						
Menores de 30 años	55	7 %	94	5 %	N.D.	__
30-50 años	564	67 %	1.000	55 %	N.D.	__
Más de 50 años	223	26 %	727	40 %	N.D.	__
Total	**842**	**100 %**	**1.821**	**100 %**	__	__
Clasificación profesional						
Alta dirección	2	0,2 %	13	1 %	N.D.	__
Directores	19	2 %	65	4 %	N.D.	__
Gerentes	121	14 %	228	13 %	N.D.	__
Coordinadores/ Otros profesionales	700	83 %	1.515	83 %	N.D.	__
Total	**842**	**100 %**	**1.821**	**100 %**	__	__
Distribución por país						
Francia	128	15 %	154	8 %	N.D.	__
Italia	83	10 %	149	8 %	N.D.	__
UK	111	13 %	165	9 %	N.D.	__
España	313	37 %	812	45 %	N.D.	__
Polonia	107	13 %	346	19 %	N.D.	__
Países Bajos	25	3 %	86	5 %	N.D.	__
Portugal	29	3 %	25	1 %	N.D.	__
Suiza	17	2 %	33	2 %	N.D.	__
Dinamarca	6	1 %	17	1 %	N.D.	__
Suecia	8	1 %	16	1 %	N.D.	__
Irlanda	15	2 %	18	1 %	N.D.	__
Austria*	—	— %	—	— %	N.D.	__
Total	**842**	**100 %**	**1.821**	**100 %**	__	__

*Comparabilidad para estos datos disponible en el apartado 6.3 Tablas de KPI Ley 11/2018

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

N.D.= No disponible

S1-6/50(b)

Plantilla por tipo de contrato de trabajo	2024					
	Fijo	%	Temporal	%	empleados con horas no garantizadas	%
	Plantilla	%	Plantilla	%	Plantilla	%
Distribución por género						
Mujeres	836	32 %	6	29 %	0	0 %
Hombres	1806	68 %	15	71 %	0	0 %
Otro	N.D.		N.D.	—	0	0 %
No comunicado	—		—	—	0	0 %
Total	**2.642**	**100 %**	**21**	**100 %**	**—**	**— %**
Distribución por edad						
Menores de 30 años	140	94 %	9	6 %	0	0 %
30-50 años	1555	99 %	9	1 %	0	0 %
Más de 50 años	947	100 %	3	0 %	0	0 %
Total	**2.642**	**99 %**	**21**	**1 %**	**—**	**— %**
Clasificación profesional						
Alta dirección	15	100 %	0	0 %	0	0 %
Directores	83	99 %	1	1 %	0	0 %
Gerentes	349	100 %	0	0 %	0	0 %
Coordinadores/ Otros profesionales	2195	99 %	20	1 %	0	0 %
Total	**2.642**	**99 %**	**21**	**1 %**	**—**	**— %**
Distribución por país						
Francia	282	100 %	0	0 %	0	0 %
Italia	232	100 %	0	0 %	0	0 %
Reino Unido	273	99 %	3	1 %	0	0 %
España	1122	100 %	3	0 %	0	0 %
Polonia	453	100 %	0	0 %	0	0 %
Países Bajos	96	86 %	15	14 %	0	0 %
Portugal	54	100 %	0	0 %	0	0 %
Suiza	50	100 %	0	0 %	0	0 %
Dinamarca	23	100 %	0	0 %	0	0 %
Suecia	24	100 %	0	0 %	0	0 %
Irlanda	33	100 %	0	0 %	0	0 %
Austria*	—	—	—	—	—	—
Total	**2.642**	**99 %**	**21**	**1 %**	**—**	**— %**

CEO incluido en Alta dirección; Comparabilidad disponible en el apartado 6.3 Tablas de KPI Ley 11/2018

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

N.D.= No disponible

Plantilla por tipo de contrato de trabajo	2024			
	Jornada completa	%	Jornada parcial	%
	Plantilla	%	Plantilla	%
Distribución por género				
Mujeres	836	99 %	6	1 %
Hombres	1806	99 %	15	1 %
Otro	N.D.	—	N.D.	—
No comunicado	—	—	—	—
Total	**2.642**	**99 %**	**21**	**1 %**
Distribución por edad				
Menores de 30 años	140	94 %	9	6 %
30-50 años	1.555	99 %	9	1 %
Más de 50 años	947	100 %	3	0 %
Total	**2.642**	**99 %**	**21**	**1 %**
Clasificación profesional				
Alta dirección	15	100 %	0	0 %
Directores	83	99 %	1	1 %
Gerentes	349	100 %	0	0 %
Coordinadores/ Otros profesionales	2.195	99 %	20	1 %
Total	**2.642**	**99 %**	**21**	**1 %**
Distribución por país				
Francia	282	100 %	0	0 %
Italia	232	100 %	0	0 %
Reino Unido	273	99 %	3	1 %
España	1.122	100 %	3	0 %
Polonia	453	100 %	0	0 %
Países Bajos	96	86 %	15	14 %
Portugal	54	100 %	0	0 %
Suiza	50	100 %	0	0 %
Dinamarca	23	100 %	0	0 %
Suecia	24	100 %	0	0 %
Irlanda	33	100 %	0	0 %
Austria*	—	—	—	—
Total	**2.642**	**99 %**	**21**	**1 %**

CEO incluido en Alta dirección; Comparabilidad disponible en el apartado 6.3 Tablas de KPI Ley 11/2018

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

N.D.= No disponible

S1-6/50(c)[49]

Rotación de empleados	2024	
	Rotación de empleados	Tasa de rotación de empleados
Distribución por género		
Mujeres	119	32 %
Hombres	253	68 %
Otro	N.D.	—
No notificado	—	—
Total	**372**	**100 %**
Distribución por edad		
Menores de 30 años	24	6 %
30-50 años	126	34 %
Más de 50 años	222	60 %
Total	**372**	**100 %**
Clasificación profesional		
Alta dirección	3	1 %
Directores	15	4 %
Gerentes	35	9 %
Coordinadores/ Otros profesionales	319	86 %
Total	**372**	**100 %**
Distribución por países		
Francia	37	10 %
Italia	17	5 %
Reino Unido	70	19 %
España	116	31 %
Polonia	57	15 %
Holanda	26	7 %
Portugal	7	2 %
Suiza	5	1 %
Dinamarca	2	1 %
Suecia	4	1 %
Irlanda	3	1 %
Austria*	28	8 %
Total	**372**	**100 %**

2024	
Rotación de empleados	
Nacionalidades	
Española	93
Británica	69
Polaca	57
Francesa	35
Holandesa	24
Austríaca	20
Italiana	18
Finlandesa	17
Portuguesa	9
Otras nacionalidades	30
Total	**372**

*Comparabilidad para estos datos disponible en el apartado 6.3 Tablas de KPI Ley 11/2018

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

N.D.= No disponible

[49] Rotación total de personal (voluntaria y no voluntaria). Se tienen en cuenta todos los tipos de salidas y tanto los despidos individuales como los colectivos.

Nuevas contrataciones	2024	
	Nuevos empleados	Tasa de nuevos empleados
Distribución por género		
Mujeres	77	46 %
Hombres	92	54 %
Otro	N.D.	—
No notificado	—	—
Total	**169**	**100 %**
Distribución por edad		
Menores de 30 años	40	24 %
30-50 años	86	51 %
Más de 50 años	43	25 %
Total	**169**	**100 %**
Clasificación profesional		
Alta dirección	4	2 %
Directores	10	6 %
Gerentes	16	9 %
Coordinadores/ Otros profesionales	139	82 %
Total	**169**	**100 %**
Distribución por países		
Francia	46	27 %
Italia	3	2 %
Reino Unido	24	14 %
España	49	29 %
Países Bajos	14	8 %
Polonia	19	11 %
Portugal	2	1 %
Dinamarca	2	1 %
Suecia	4	2 %
Irlanda	1	1 %
Suiza	3	2 %
Austria*	2	1 %
Total	**169**	**100 %**

*Comparabilidad para estos datos disponible en el apartado 6.3 Tablas de KPI Ley 11/2018

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

N.D.= No disponible

2024 Nuevas contrataciones	
Nacionalidades	
Española	45
Francesa	37
Polaca	20
Británica	20
Holandés	11
Italiana	5
Otras nacionalidades	31
Total	**169**

Despidos	2024	
	Personal despedido	%
Distribución por género		
Mujeres	13	22 %
Hombres	47	78 %
Otro	N.D.	—
No notificado	—	—
Total	**60**	**100 %**
Distribución por edad		
Menores de 30 años	2	3 %
30-50 años	5	8 %
Más de 50 años	53	88 %
Total	**60**	**100 %**
Clasificación profesional		
Alta dirección	—	— %
Directores	2	3 %
Gerentes	1	2 %
Coordinadores/ Otros profesionales	57	95 %
Total	**60**	**100 %**
Distribución por países		
Francia	5	8 %
Italia	—	— %
Reino Unido	3	5 %
España	4	7 %
Polonia	40	67 %
Holanda	—	— %
Portugal	6	10 %
Suiza	—	— %
Dinamarca	—	— %
Suecia	2	3 %
Irlanda	—	— %
Austria*	—	— %
Total	**60**	**100 %**

*Comparabilidad para estos datos disponible en el apartado 6.3 Tablas de KPI Ley 11/2018

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

N.D.= No disponible

Porcentaje de rotación	2024
No voluntario	8 %
Voluntario	6 %
Total	13 %

Renuncias	2024
Número total de renuncias	**372**

[50] Para el despido comunicado se tienen en cuenta tanto los despidos individuales como los colectivos.

No empleados

S1-7/53

S1-7/55(a)(b)(c)

Características clave de los no empleados de Cellnex:

Un empleado externo no es un empleado formal de Cellnex, sino que realiza tareas o servicios específicos y ocasionales relacionados con las actividades de Cellnex en el marco de las relaciones de subcontratación o acuerdos de empleo temporal con Agencias de Empleo Temporal (AET). Esto abarca una amplia gama de funciones, incluidos los trabajadores de agencias de trabajo temporal, contratistas, autónomos y subcontratistas. Estas personas suelen ser contratadas para abordar proyectos o tareas específicas de la actividad de la empresa, utilizando habilidades especializadas o cumpliendo requisitos de personal temporal. Dependiendo de la naturaleza del proyecto o tarea, pueden requerir acceso a sistemas o instalaciones físicas. Los consultores o los servicios de mantenimiento (por ejemplo) no se incluyen en esta definición.

Descripción de las metodologías y supuestos utilizados para recopilar datos:

Los datos de los trabajadores externos se incluyen en la base de datos que utiliza la empresa para gestionar los datos del personal externo, una vez que se ha completado el proceso de contratación y se ha firmado el contrato.

Divulgación de información contextual necesaria para comprender los datos:

No hay datos previos disponibles, ya que los externos comenzaron a contabilizarse en 2024, debido al requisito de presentación de informes del CSRD.



Cellnex site in Portugal

Diversidad

S1-9/66(a)(b)

Desglose por género y edad de la alta dirección	2024					
	Mujeres	%	Hombres	%	Otro	%
Alta dirección						
Menores de 30 años	—	— %	—	— %	N.D.	—
30-50 años	1	50 %	3	23 %	N.D.	—
Más de 50 años	1	50 %	10	77 %	N.D.	—
Total	**2**	**100 %**	**13**	**100 %**	—	—

*Comparabilidad para estos datos disponible en el apartado 6.3 Tablas de KPI Ley 11/2018

N.D.= No disponible

Contrataciones - comunidad local	2024		2023		2022	
Categoría profesional	Local	%	Local	%	Local	%
Alta dirección	3	75 %	1	33 %	—	— %
Directores	10	100 %	7	88 %	2	22 %
Total	**13**	**93 %**	**8**	**73 %**	**2**	**22 %**

Puestos vacantes y descripción general de métricas de diversidad

Diversidad de género	2024	2023	2022
Mujeres en puestos relacionados con STEM	27	27	20
Mujeres en puestos directivos en funciones generadoras de ingresos	24	22	19
Mujeres en puestos de TI	22	21	Not available

Igualdad e inclusión	2024	2023	2022
Personas con discapacidad en plantilla (%)	**27**	**35**	26
Puestos vacantes cubiertos por candidatos internos	45	57	24
Nacionalidades	**55**	**55**	**58**

Personas con discapacidad

S1-12/79, S1-12/80, S1-12/AR70

Porcentaje de empleados con discapacidad en la plantilla propia desglosado por género	2024								2023							
	Número	%	Número	%	Número	%	Número	%	Número	%	Número	%	Número	%	Número	%
Distribución por país	**Mujeres**		**Hombres**		**Otro**		**TOTAL**		**Mujeres**		**Hombres**		**Otro**		**TOTAL**	
Francia	2	17 %	1	7 %	N.D.	— %	3	11 %	4	25 %	1	5 %	N.D.	— %	5	14 %
Italia	8	67 %	8	53 %	N.D.	— %	16	59 %	10	63 %	6	32 %	N.D.	— %	16	46 %
Reino Unido	—	— %	—	— %	N.D.	— %	—	— %	—	— %	3	16 %	N.D.	— %	3	9 %
España	2	17 %	6	40 %	N.D.	— %	8	30 %	2	12 %	6	32 %	N.D.	— %	8	23 %
Polonia	—	— %	—	— %	N.D.	— %	—	— %	—	— %	—	— %	N.D.	— %	—	— %
Países Bajos	—	— %	—	— %	N.D.	— %	—	— %	—	— %	—	— %	N.D.	— %	—	— %
Portugal	—	— %	—	— %	N.D.	— %	—	— %	—	— %	1	5 %	N.D.	— %	1	3 %
Suiza	—	— %	—	— %	N.D.	— %	—	— %	—	— %	—	— %	N.D.	— %	—	— %
Dinamarca	—	— %	—	— %	N.D.	— %	—	— %	—	— %	—	— %	N.D.	— %	—	— %
Suecia	—	— %	—	— %	N.D.	— %	—	— %	—	— %	—	— %	N.D.	— %	—	— %
Irlanda	—	— %	—	— %	N.D.	— %	—	— %	—	— %	2	11 %	N.D.	— %	2	6 %
Austria*	—	—	—	—	—	—	—	—	—	— %	—	— %	—	—	—	— %
Total	**12**	**100 %**	**15**	**100 %**	—	—	**27**	**100 %**	**16**	**100 %**	**19**	**100 %**	—	—	**35**	**100 %**

N.D.= No disponible

Metodología: Personas con un porcentaje de discapacidad del 33 % o más, o que hayan sido reconocidas por la Seguridad Social como personas con una discapacidad permanente en grado de invalidez total, absoluta o gran invalidez.

Formación y desarrollo de empleados (S1-13)

S1-13/81

En Cellnex, la formación y el desarrollo de habilidades son fundamentales para el crecimiento y el éxito de sus empleados. Cellnex prioriza el aprendizaje continuo y ofrece una amplia gama de oportunidades de formación a todos los miembros del personal. Las necesidades de formación se identifican a través de dos procesos principales:

El proceso de Gestión Integral del Desempeño (GID), que incluye evaluaciones objetivas anuales y el desarrollo de planes individuales en colaboración con los gerentes de línea para los siguientes 12 meses.

Colaboración entre departamentos, particularmente con el área de Personas, para implementar iniciativas de capacitación basadas en las necesidades globales, asegurando que los empleados adecuados reciban el apoyo necesario.

Para gestionar y hacer un seguimiento de estas acciones formativas, Cellnex utiliza el Learning Management System (LMS), donde se registran todas las acciones formativas, talleres, e-learnings y actividades de desarrollo. El LMS proporciona acceso a un amplio espectro de formación, que incluye:

Formación obligatoria

Un catálogo de 21.000 cursos e-learning a través de LinkedIn Learning.

Una guía de cursos y un catálogo de aprendizaje centrado en las habilidades de liderazgo.

Actividades de entrenamiento grupal que se consideran esenciales.

La opción de solicitar cursos individuales externos.

Además, anualmente se establece un plan general de actividades de formación y desarrollo. El LMS (The HUB) mantiene un registro detallado de todas las acciones de formación y desarrollo, y la empresa está en proceso de implementar un LMS más completo para mejorar aún más sus capacidades de formación.

Media de horas de formación por empleado	2024	2023	2022
Distribución por género			
Mujeres	32	30	21
Hombres	21	30	22
Otro	N.D.	N.D.	N.D.
No notificado	—	—	—
Clasificación profesional			
Alta dirección	12	15	36
Directores	150	32	19
Gerentes	27	34	27
Coordinadores/ Otros profesionales	20	30	22
Distribución por país			
Francia	10	20	3
Italia	32	54	37
Reino Unido	48	14	9
España	30	33	28
Polonia	8	36	24
Países Bajos	8	9	9
Portugal	15	35	43
Suiza	29	29	8
Dinamarca	6	37	11
Suecia	5	7	6
Irlanda	5	7	13
Austria*	5	19	6
Media total	**24**	**30**	**22**

N.D. No disponible

Se ha incrementado significativamente las horas de formación en Directivos debido a cursos de *leadership & management*, así como de formación para fomentar la integración cultural.

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

S1-13/83(a);

Porcentaje de empleados que participaron en evaluaciones periódicas de desempeño y desarrollo profesional. Dicha información se desglosará por género.	2024	
	Plantilla	%
Género		
Mujeres	819	97 %
Hombres	1.790	98 %
Otro	N.D.	N.D.
No notificado	—	—
Total	**2.609**	**98 %**

N.D. No disponible

Evaluaciones periódicas del rendimiento	2024	
Nº de directores sujetos a evaluaciones por objetivos	95	
% de directores sujetos a evaluaciones por objetivos	96	%
Nº de Managers / JU sujetos a evaluaciones por objetivos	338	
Managers / JU sujetos a evaluaciones por objetivos	97	%
No Resto del personal sujeto a evaluaciones por objetivos	1.678	
% Resto del personal sujeto a evaluaciones por objetivos	76	%

S1-13/83 (AR78); S1-13/83b (AR78)

	2024
Número total de horas de formación ofrecidas y completadas por los empleados por categoría de género dividido por el número total de empleados por categoría de género	28
Mujeres	33
Hombres	21

S1-13 |84

Porcentaje de empleados que participaron en revisiones periódicas de desempeño y desarrollo profesional por categoría de empleado.	2024		
	Plantilla		%
Alta dirección	20		95 %
Directores	75		96 %
Gerentes	344		99 %
Coordinadores/ Otros profesionales	2.170		98 %
Total		**2.609**	**98 %**

Horas de formación por clasificación profesional	2024		2023		2022	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Alta dirección	21	222	55	150	103	220
Directores	8.466	3.402	817	1.988	390	1.512
Gerentes	4.005	5.372	4.243	6.693	2.843	6.192
Coordinadores/ Otros profesionales	14.772	28.985	21.547	51.347	16.608	38.862
Total	**27.264**	**37.981**	**26.661**	**60.178**	**19.944**	**46.786**

Horas de formación por país	2024	2023	2022
Francia	2.889	5.469	889
Italia	7.528	13.123	9.344
Reino Unido	13.156	4.490	3.039
España	34.212	39.347	35.774
Polonia	3.743	17.798	12.312
Países Bajos	892	1.111	915
Portugal	800	2.138	2.824
Suiza	1.461	1.518	460
Dinamarca	133	936	312
Suecia	121	172	156
Irlanda	177	238	549
Austria*	133	500	155
Total	**65.245**	**86.839**	**66.730**

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

Total de horas de formación por categoría (horas)	2024	2023	2022
Sostenibilidad	1.091	1.620	1.414
Seguridad en el trabajo	8.409	14.020	10.985
Derechos Humanos	1.766	378	3.845
Ciberseguridad	3.876	3.246	1.315
Anticorrupción	2.488	304	586

Importe total gastado en formación de empleados (euros)	2024	2023	2022
Total	**1.004**	657	**846**



Emplazamiento de Cellnex en España

Condiciones de trabajo y seguridad y salud de los trabajadores (S1-8, S1-10, S1-11, S1-14, S1-15)

Negociación colectiva

S1-8/58; S1-8/60(a)(b)(c); S1-8/61; S1-8/62; S1-8/63(a)(b)

Las condiciones laborales y de empleo de Cellnex se ven influidas por los convenios colectivos. Estos convenios desempeñan un papel importante a la hora de determinar diversos aspectos del empleo, como la remuneración, los beneficios y las condiciones laborales. Además, Cellnex se compromete a garantizar que los empleados estén representados en los procesos de diálogo social, lo que permite que la dirección y los empleados o sus representantes celebren debates significativos sobre cuestiones laborales clave. El grado de representación varía en las distintas regiones del Espacio Económico Europeo (EEE), pero la negociación colectiva y el diálogo social son elementos clave a la hora de dar forma al enfoque de la empresa en materia de relaciones laborales.

Francia

En Francia, las condiciones de trabajo se determinan mediante convenios colectivos, que pueden ser sectoriales o negociados a nivel de empresa. Los convenios de empresa se negocian normalmente con los representantes sindicales, que son designados por los sindicatos entre los candidatos al Comité de Empresa (CSE). Estos convenios desempeñan un papel importante en la configuración de las condiciones de empleo dentro de la empresa.

Italia

En Italia, los convenios colectivos tienen una influencia significativa en las condiciones de trabajo y de empleo. Los convenios nacionales y sectoriales establecen normas mínimas en materia de salarios, horas de trabajo y otros beneficios. Si bien los convenios a nivel de empresa pueden personalizar aún más las condiciones, los convenios nacionales suelen tener un peso considerable. Los sindicatos desempeñan un papel crucial en la negociación colectiva y representan los intereses de los empleados en varios niveles, incluido el diálogo social a nivel europeo.

España

En el Grupo Cellnex en España existen dos empresas con convenios colectivos propios, negociados con los representantes de los trabajadores de dichas empresas, y cuyas condiciones inspiran las condiciones de trabajo reconocidas al resto de empleados de las empresas del Grupo Cellnex en España. Las empresas sin convenio colectivo propio aplican el convenio colectivo del sector del metal, dada la actividad que desarrollan las empresas del Grupo Cellnex.

Polonia

En Polonia, las entidades de Cellnex no operan bajo CBA, pero las condiciones de trabajo y las condiciones esenciales de empleo están reguladas en: el Código Laboral nacional y el Reglamento Laboral local, el Reglamento de Compensación y el Reglamento del plan de Incentivos.

El diálogo social está garantizado mediante la constitución en cada entidad jurídica de un comité de empresa (representación de los trabajadores).

Países Bajos

En los Países Bajos, las entidades de Cellnex no operan bajo convenios colectivos. Todas las condiciones laborales están determinadas por contratos de trabajo individuales y la empresa no sigue convenios colectivos sectoriales o nacionales.

Irlanda y Suiza

En Irlanda y Suiza, las condiciones de trabajo y los términos de empleo no están determinados ni influenciados por los convenios de negociación colectiva, ya que los empleados irlandeses están cubiertos por contratos de trabajo individuales y un manual del empleado, mientras que en Suiza no existen convenios de negociación colectiva.

Dinamarca

Influencia de los convenios colectivos en las condiciones laborales de los empleados de Cellnex DK:

i. Cellnex Dinamarca no opera bajo convenios colectivos (CCT); en su lugar, las condiciones de empleo se rigen por la Funktionærloven danesa (Ley de empleados asalariados). Esta ley cubre aspectos clave como los períodos

de preaviso, las bajas por enfermedad, las bajas por maternidad, las condiciones de despido y la indemnización por despido. Se aplica automáticamente a los empleados asalariados (funktionærer) y dicta las condiciones laborales esenciales, especialmente en lo que respecta a los períodos de despido y preaviso.

ii. Representación de los trabajadores en el diálogo social en el EEE:

Cellnex Dinamarca no cuenta actualmente con representación de los empleadores en los diálogos sociales dentro del EEE. Sin embargo, todos los empleados tienen libertad para afiliarse a sindicatos, lo que les permite participar en el diálogo social y garantizar su representación a través de dichas organizaciones.

Suecia

En Suecia, Cellnex aplica convenios colectivos, en concreto el Convenio Telecom, que influye de forma significativa en las condiciones de trabajo y de empleo de los empleados. Este convenio cubre múltiples áreas, entre ellas el entorno de trabajo, el horario laboral, los salarios y otras cuestiones laborales.

Los empleados están representados en el diálogo social, tanto a nivel operativo como europeo, dentro del EEE, a través de representantes sindicales y comités de seguridad y salud. Todos los empleados, excepto el director general, están cubiertos por el convenio colectivo.

Austria

En Austria, todas las empresas y empleados están sujetos por ley a convenios colectivos. Estos convenios se renegocian anualmente por los representantes de los trabajadores, los representantes de las empresas, la Cámara de Comercio, la Cámara de Trabajadores y varios ministerios estatales. Estos convenios colectivos influyen en los salarios, las horas de trabajo, los beneficios y otras condiciones de empleo. Tampoco hay empleados fuera del EEE.

También los trabajadores temporales, proporcionados por una agencia externa, están sujetos a un convenio colectivo (para las agencias de trabajo temporal). Por ley, deben obtener condiciones y beneficios similares a los de los empleados de la empresa a la que se les proporciona. Además, cualquier empresa que proporcione servicios, excepto empleo temporal, debe cumplir con su respectivo convenio colectivo, ya que Cellnex Austria tiene una cobertura del 100%.

En AT, todos los trabajadores están representados automáticamente por la representación colectiva de los trabajadores (Arbeiterkammer, una institución a la que, por ley, deben afiliarse todos los trabajadores). A nivel de empresa no existe un representante de los trabajadores ni un comité de empresa, sino un asesor de seguridad de la empresa al que se puede contactar en caso de problemas de seguridad y salud.

No existe ningún acuerdo con los trabajadores para su representación a través del Comité de Empresa Europeo (CEE), del Comité de Empresa de Societas Europaea (SE) o del Comité de Empresa de Societas Cooperativa Europaea (SCE) a nivel de empresa.

	2024		
	Cobertura de negociación colectiva		Social Dialogue
Tasa de cobertura	Asalariados - EEE (para los países con > 50 asalar. que representan > 10 % total asalar.)	Asalariados - No EEE (estimación para regiones con > 50 asalar. que representan > 10 % total asalar.)	Representación en el lugar de trabajo (solo EEE) (para los países con > 50 asalar. que representan > 10 % total asalar.)
0-19%	—	—	—
20-39%	—	—	—
40-59%	—	—	—
60-79%	—	—	—
80-100%	France, Spain	—	—

Convenios de negociación colectiva por países	2024 Empleados cubiertos por convenio colectivo - EEE	2024 Empleados cubiertos por convenio colectivo - No EEE	2024 % de empleados cubiertos por convenio colectivo	2024 Diálogo social	2023 Empleados cubiertos por convenio colectivo	2023 % de empleados cubiertos por convenio colectivo	2022 Empleados cubiertos por convenio colectivo	2022 % de empleados cubiertos por convenio colectivo
Francia	284		100 %		274	100 %	283	100 %
Italia	232		100 %		245	100 %	254	100 %
Reino Unido		—	— %	276	—	— %	—	— %
España	1.116		99 %		1.170	99 %	1.264	99 %
Polonia	—		— %	489	—	— %	—	— %
Países Bajos	—		— %	—	—	— %	—	— %
Portugal	—		— %	—	—	— %	—	— %
Suiza	—		— %	—	—	— %	—	— %
Dinamarca	—		— %	—	—	— %	—	— %
Suecia	23		96 %		24	96 %	—	— %
Irlanda	—		— %	—	—	— %	—	— %
Austria*	—		— %	—	—	— %	—	— %
Total	**1.655**				**1.713**	**60 %**	**1.801**	**60 %**

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

Salarios adecuados[51]

S1-10/67, S1-10/70[52]

Relación entre el salario inicial estándar por sexo y el salario mínimo local		Francia	Italia	Reino Unido	España	Polonia	Países Bajos	Portugal	Suiza	Dinamarca	Suecia	Irlanda	Austria	Promedio Total
Relación de la diferencia entre el salario más bajo y el salario mínimo interprofesional	2024	1.56	No aplica	1,19	1,34	1.28	1,2	1,70	1,82	No aplica	No aplica	1,15	No aplica	1,41
	2023	1,28	No aplica	1,10	1,40	1,25	1,19	1,73	1,83	No aplica	No aplica	1,23	No aplica	1,38
	2022	0,67	No aplica	1,02	1,00	1,00	1,41	1,80	1,06	No aplica	No aplica	1,33	No aplica	1,16

[51] Se desglosan los países en los que existe figura de negociación colectiva. Los datos consolidados se refieren a todos los empleados del Grupo.

[52] Se indican los países donde no se aplica el Salario Mínimo Interprofesional (SMI) local

Protección social

S1-11/72

Cellnex garantiza que sus empleados estén cubiertos por protección social ante la pérdida de ingresos debido a eventos importantes de la vida, como enfermedad, pérdida de empleo, maternidad y jubilación. Además de las protecciones legales en cada país, la corporación ofrece beneficios mejorados, que incluyen licencia médica complementaria, cobertura total de la licencia por maternidad/paternidad y seguro por pérdida de ingresos. Estas protecciones están garantizadas a través de los sistemas nacionales de seguridad social y, cuando corresponde, beneficios adicionales a nivel de empresa que van más allá de los requisitos legales, asegurando una cobertura integral para todos los empleados en el Espacio Económico Europeo (EEE).

Francia

Basándose en la Encuesta Anual de Empleados que evalúa el compromiso de los empleados, Cellnex France ha establecido un plan de acción para abordar las áreas de mejora. Estos planes de acción tienen como objetivo abordar las áreas identificadas que requieren atención y fomentar un personal propio más comprometido. La empresa está obligada a consultar con el Comité de Empresa (CSE) sobre una serie de cuestiones, como los cambios en el tamaño de la plantilla, la estructura organizativa, las condiciones de trabajo y la salud y la seguridad.

Cellnex Francia ha creado un trombinoscopio con fotografías de todos los empleados para facilitar el reconocimiento y el intercambio. Se ha creado una newsletter «Cellnews», que se difunde cada mes para destacar los acontecimientos importantes, las innovaciones y dar a conocer las distintas profesiones mediante entrevistas.

El director general se reúne cada dos semanas con 10 empleados para tratar temas de manera informal tomando un café. En abril se organizaron talleres sobre ergonomía en el trabajo, incluida una conferencia y una visita de un experto a las plataformas de la sede central para asesorar a los empleados.

En septiembre se celebró el mes de la «calidad de vida en el trabajo», con talleres y conferencias sobre cuatro temas semanales: equilibrio de vida, bienestar, gestión del estrés y salud. Las actividades incluyeron conferencias, talleres, masajes, sofrología y sesiones de yoga. También se inauguró un gimnasio en el edificio de la sede central en Boulogne.

Italia

Además de los encuentros a nivel corporativo, se organizan periódicamente reuniones públicas a nivel local para reforzar la comunicación interna. Cellnex Italia también lleva a cabo reuniones periódicas con sindicatos, tanto internos como nacionales, y ofrece actualizaciones continuas a través de un boletín semanal y una intranet.

Reino Unido

El Comité de Colaboradores de Cellnex (CCB) ofrece una plataforma de consulta sobre una variedad de cuestiones laborales, como la salud y la seguridad, el bienestar y la igualdad. El CCB facilita el debate sobre cuestiones clave como la reestructuración, la formación y las revisiones salariales.

España

De acuerdo con el Estatuto de los Trabajadores, Cellnex informa y consulta a los comités de empresa sobre cuestiones que afectan a la plantilla, en particular en relación con los cambios de empleo. La transparencia también se mantiene mediante la disponibilidad pública de los informes financieros.

Polonia

Cellnex Polonia cuenta con múltiples entidades que ofrecen diversas formas de consultas a los empleados, como acuerdos sobre el horario laboral, comités de seguridad y salud y debates sobre las condiciones de trabajo a distancia. La empresa también lleva a cabo una encuesta Pulse y organiza reuniones generales y visitas regionales de la dirección para garantizar una comunicación directa con los empleados.

En 2024, Cellnex Polonia continuó con varios programas y actividades de gran impacto para mejorar el bienestar y el compromiso de los empleados. Se introdujeron nueve secciones deportivas, entre ellas yoga, tenis, deportes acuáticos, esquí, running, kite-wing, vela, ciclismo y turismo y naturaleza, para fomentar la integración del equipo y mejorar el bienestar. El boletín local mensual "CellNews"

ofrece actualizaciones sobre estas actividades.

En junio, Cellnex Polonia colaboró con la Fundación para las Buenas Iniciativas para implementar el segundo proyecto EduTravel, en el que los empleados actuaron como formadores y compartieron conocimientos con jóvenes en instituciones educativas y de atención. Además, se celebró por tercera vez el concurso benéfico "Muévete con nosotros: juntos somos más fuertes", que permitió a los empleados recaudar fondos para causas sociales caminando, corriendo o montando en bicicleta.

Países Bajos

La empresa cuenta con un comité de empresa que asesora a la dirección sobre las decisiones que afectan a la plantilla. También se invita a los empleados a participar en las encuestas Pulse y se celebran reuniones de Town Hall con regularidad para mantener a la plantilla informada sobre las estrategias y operaciones de la empresa.

Portugal

Aunque no hay representantes formales de los trabajadores, Cellnex Portugal mantiene una comunicación directa a través de reuniones quincenales de toda la empresa y desayunos con el director general. La empresa también lleva a cabo una encuesta anual de seguridad y salud y ofrece múltiples canales de comunicación, como una intranet y un correo electrónico corporativo, para que los empleados puedan compartir sus comentarios.

Suiza

Si bien no hay representantes formales de los trabajadores, Cellnex Suiza involucra a su personal a través de un comité de fondo de pensiones y garantiza la comunicación a través del Gerente de Personas, que actúa como punto de contacto para las inquietudes de los empleados.

Dinamarca y Suecia

Ambos países han establecido canales de comunicación y consulta estructurados sobre las preocupaciones de los empleados, en particular en materia de salud, seguridad y bienestar. Los empleados pueden informar sobre problemas a través de la intranet y los sistemas de correo electrónico, y ambos países colaboran con los Comités de Salud y Seguridad y ofrecen apoyo en materia de salud mental y modalidades de trabajo flexibles.

Austria

Cellnex Austria fomenta una cultura de información abierta con reuniones semanales de equipo, durante las cuales la dirección comparte novedades y solicita opiniones, como la participación en encuestas. La empresa también mantiene una política de puertas abiertas, que permite a los empleados acercarse directamente a los directivos, incluido el CEO, para plantear cualquier problema o sugerencia.

Protección de los empleados

Cellnex garantiza que sus empleados en varios países estén cubiertos por programas de protección social para protegerse contra la pérdida de ingresos debido a eventos importantes de la vida. Esta cobertura se proporciona a través de programas públicos exigidos por los gobiernos locales o mediante beneficios adicionales ofrecidos por la propia empresa. La protección se extiende a los siguientes eventos importantes de la vida: enfermedad, desempleo (a partir del momento en que el empleado comienza a trabajar), accidentes laborales y discapacidades adquiridas, baja por maternidad y jubilación. El alcance y la naturaleza de esta cobertura pueden variar según el país, ya que cada jurisdicción tiene diferentes regulaciones y sistemas de seguridad social. En muchos casos, Cellnex complementa los beneficios públicos con seguros privados y pólizas específicas de la empresa para mejorar la seguridad financiera de su personal. A continuación, se desglosa cómo cada país aborda estos eventos importantes de la vida en términos de protección social.

Enfermedad

S1-11/74(a)

Francia

Los empleados reciben el 100% del salario durante los primeros 45 días de baja por enfermedad, con el apoyo de la seguridad social y del empleador. Después, el mantenimiento del salario se reduce al 90% hasta el día 105. A partir del día 106, la seguridad social y el seguro de la empresa cubren el salario completo.

Italia

Todos los empleados están cubiertos por el Instituto Nacional de Previsión Social (INPS), que ofrece prestaciones en caso de enfermedad. Además, Cellnex Italia ofrece seguros de salud complementarios en caso de pérdida de ingresos por enfermedad o discapacidad permanente.

Reino Unido

El gobierno ofrece el pago por enfermedad legal (SSP) para los empleados elegibles, y Cellnex ofrece el pago por enfermedad de la empresa junto con un plan de seguro de protección de ingresos que paga el 75% del salario menos una deducción fija.

España

Los trabajadores están cubiertos por la Ley General de la Seguridad Social, que garantiza la protección frente a las enfermedades, incluida la pérdida de ingresos relacionada con ellas. Esto cubre tanto las enfermedades profesionales como las no profesionales. Además, existen convenios colectivos específicos que refuerzan estas protecciones.

Polonia

Los empleados internos tienen derecho a prestaciones por enfermedad a través del Instituto Nacional de Seguridad Social (ZUS), que cubre licencias por enfermedad de hasta 182 días al año, con posibles extensiones en caso de enfermedad de larga duración.

Países Bajos

Cellnex Netherlands ofrece a sus empleados un seguro complementario de enfermedad. Los empleados reciben el 100 % de su salario durante el primer año de enfermedad y se reduce al 70 % durante el segundo año. Después de dos años, la ayuda gubernamental y un seguro adicional cubren la pérdida de ingresos.

Portugal

El sistema de Seguridad Social en Portugal garantiza la protección contra la pérdida de ingresos debido a una enfermedad, contribuyendo la empresa a beneficios adicionales como el Plan de Pensiones Victoria Vantagem Investimento.

Suiza

Los empleados están cubiertos por el sistema nacional de seguridad social y por un seguro adicional de la empresa por pérdida de ingresos en caso de enfermedad o accidente.

Dinamarca

Todos los empleados están cubiertos por programas públicos y beneficios adicionales de la empresa contra la pérdida de ingresos debido a enfermedad.

Suecia

Los empleados tienen derecho a la protección de sus ingresos durante las enfermedades, proporcionada tanto por los sistemas públicos como por los beneficios ofrecidos por el empleador en virtud de los convenios colectivos.

Austria

Todos los empleados en Austria están cubiertos automáticamente por el Sistema de Seguridad Social Austriaco, tal como lo exige la ley. Este sistema integral brinda apoyo en diversas situaciones de la vida, como pérdida de empleo, enfermedad, incapacidad de larga duración, jubilación y licencia por maternidad o paternidad.



Cellnex site in Switzerland

Desempleo a partir del momento en que el propio trabajador se incorpora al servicio de la empresa

S1-11/74(b)

Francia

Todos los trabajadores tienen derecho a un seguro de desempleo en caso de pérdida del empleo. Esta protección se brinda a través de programas públicos, con criterios de elegibilidad específicos.

Italia

El sistema INPS de Italia protege a todos los empleados contra el desempleo desde el momento en que comienzan a trabajar. Los empleados deben cumplir con los requisitos de elegibilidad, como un período mínimo de cotización, para calificar para los beneficios de desempleo.

Reino Unido

El gobierno del Reino Unido ofrece una prestación por desempleo para aquellas personas que buscan trabajo activamente. Cellnex ofrece una política de despido mejorada para sus empleados.

España

La Ley General de la Seguridad Social de España cubre la protección por desempleo desde el momento en que el trabajador es contratado. El seguro de desempleo público del país garantiza la protección contra la pérdida de ingresos debido al desempleo.

Polonia

En Polonia, la protección contra el desempleo se ofrece a través de programas públicos. Los trabajadores están cubiertos por el sistema de seguro de desempleo, que garantiza la protección de sus ingresos durante el desempleo.

Países Bajos

Además de la cobertura mínima legal, los empleados también están cubiertos por un seguro adicional proporcionado por el empleador, que cubre la pérdida de ingresos durante el desempleo.

Portugal

El sistema de Seguridad Social cubre el desempleo, y la empresa también ofrece un plan de pensiones a los empleados, contribuyendo a su seguridad financiera durante el desempleo.

Suiza

La protección por desempleo está a cargo del sistema nacional de seguridad social, con deducciones mensuales para el seguro de desempleo. Cellnex Suiza también ofrece un seguro por pérdida de ingresos en caso de desempleo por enfermedad o accidente.

Dinamarca

Los trabajadores están cubiertos por programas públicos que ofrecen prestaciones por desempleo. El país cuenta con sólidos programas de protección social contra la pérdida de ingresos a causa del desempleo.

Suecia

Suecia ofrece protección de ingresos durante el desempleo a través del sistema de seguro de desempleo (a-kassa), al que los empleados pueden unirse para recibir protección de ingresos si pierden su trabajo.

Lesiones laborales y discapacidad adquirida

S1-11/74(c)

Francia

Los empleados están cubiertos tanto por programas públicos como por disposiciones de los empleadores en caso de pérdida de ingresos relacionada con accidentes laborales y discapacidades adquiridas. Esto incluye apoyo a través de la seguridad social y el seguro de la empresa.

Italia

Todos los empleados están cubiertos por el INPS en caso de accidentes laborales y discapacidades adquiridas. Cellnex Italia ofrece un seguro adicional para accidentes laborales y no laborales y para incapacidad permanente por enfermedad.

Reino Unido

El gobierno del Reino Unido ofrece varios beneficios relacionados con la discapacidad, incluido el apoyo al ingreso para trabajadores afectados por accidentes laborales o discapacidades adquiridas.

España

La Ley General de la Seguridad Social de España cubre los accidentes de trabajo y las incapacidades adquiridas. La Ley de Prevención de Riesgos Laborales proporciona apoyo adicional a los trabajadores afectados por este tipo de incidentes.

Polonia

Los empleados internos tienen derecho a protección social en caso de accidente de trabajo o discapacidad adquirida a través de programas públicos, incluidas las pensiones de incapacidad.

Países Bajos

Los trabajadores están asegurados contra accidentes laborales e invalidez. Durante el primer año de enfermedad, los trabajadores reciben el 100% de su salario y, durante el segundo año, el 70%. Después de dos años, reciben ayuda del gobierno y de un seguro complementario.

Portugal

La Seguridad Social cubre la pérdida de ingresos debido a accidentes laborales y discapacidades adquiridas. La empresa también ofrece contribuciones a la pensión para complementar esta cobertura.

Suiza

Los empleados están cubiertos tanto por el seguro de desempleo nacional como por el seguro complementario de pérdida de ingresos en caso de accidentes laborales o discapacidad adquirida.

Dinamarca

Todos los empleados están cubiertos por programas públicos y beneficios de la empresa por pérdida de ingresos debido a lesiones laborales y discapacidades adquiridas.

Suecia

Los empleados están cubiertos en caso de lesiones laborales y discapacidades adquiridas tanto por programas públicos como por el Acuerdo de Telecomunicaciones, que garantiza la protección de los ingresos durante la recuperación.

Austria

Los accidentes laborales y las discapacidades adquiridas están cubiertos por el avanzado marco de seguridad social de Austria. Esto se aplica a todos los empleados, ciudadanos y residentes legales.

Permiso parental

S1-11/74(d)

Francia

Los empleados que se encuentran en licencia por maternidad o paternidad reciben el 100% del salario por parte de la seguridad social y el empleador, sin ningún requisito de antigüedad.

Italia

El sistema INPS cubre la licencia parental y tanto la madre como el padre tienen derecho a prestaciones. La duración y el monto de las prestaciones dependen de varios factores, incluido el tipo de contrato de trabajo.

Reino Unido

El Reino Unido ofrece el pago legal por maternidad y paternidad y ofrece pagos mejorados por maternidad y paternidad adicionales a través de la empresa.

España

La legislación española prevé hasta 16 semanas de baja por maternidad y paternidad, íntegramente abonadas por la Seguridad Social. También se contemplan bajas por lactancia y paternidad, con garantías económicas en virtud de la Ley General de la Seguridad Social.

Polonia

La licencia parental está cubierta por programas públicos del Instituto Nacional de Seguridad Social (ZUS), y en algunos casos los padres también pueden beneficiarse de prestaciones por licencia por enfermedad.

Países Bajos

Los empleados reciben una licencia parental remunerada según la legislación holandesa. La empresa también ofrece licencias adicionales por embarazo, maternidad y licencia de pareja, con mantenimiento del salario durante este período.

Portugal

La Seguridad Social garantiza la protección de los ingresos durante la baja por maternidad y la empresa contribuye a ello con los beneficios del plan de pensiones.

Suiza

En Suiza, los empleados están cubiertos por los programas públicos y por el seguro de empresa para la baja por maternidad. La cobertura se amplía con el seguro por pérdida de ingresos.

Dinamarca

Los empleados están cubiertos tanto por programas públicos como por beneficios de la empresa en caso de pérdida de ingresos durante la licencia parental.

Suecia

Los empleados tienen derecho a protección de ingresos durante la licencia parental, y los programas de apoyo público y los acuerdos de telecomunicaciones garantizan una compensación.

Austria

La licencia parental, incluida la licencia por maternidad y paternidad, está respaldada por el sistema de seguridad social de Austria, que brinda protección a empleados, ciudadanos y residentes legales.

Jubilación

S1-11/74(e)

Francia

Todos los empleados están cubiertos por programas públicos de jubilación, que les brindan protección de sus ingresos una vez que alcanzan la edad legal de jubilación.

Italia

El INPS ofrece prestaciones de jubilación, complementadas con fondos de pensiones (por ejemplo, Telemaco y Previndai). Cellnex ofrece a los empleados la opción de contribuir a estos fondos de pensiones complementarios para obtener ahorros adicionales para la jubilación.

Reino Unido

Los empleados reciben beneficios de pensión estatal y la empresa ofrece un plan de pensiones que contribuye a los ahorros para la jubilación.

España

La Ley General de la Seguridad Social de España contempla las prestaciones de jubilación, con disposiciones adicionales para los trabajadores que no hayan cumplido los períodos mínimos de cotización. La empresa está trabajando para ofrecer un plan de pensiones a sus trabajadores.

Polonia

El Instituto de Seguro Social (ZUS) ofrece pensiones públicas a los empleados, y las empresas ofrecen planes de pensiones privados.

Países Bajos

Los empleados quedan automáticamente inscritos en el plan de pensiones y las contribuciones se deducen de su salario. El empleador garantiza que los empleados participen en el plan.

Portugal

Los empleados tienen derecho a beneficios de jubilación bajo el sistema de Seguridad Social, y las empresas contribuyen a las pensiones de los empleados, proporcionando protección adicional durante la jubilación.

Suiza

El sistema de pensiones suizo proporciona ingresos de jubilación y la empresa ofrece un fondo de pensiones adicional para los empleados.

Dinamarca

Todos los empleados están cubiertos por programas públicos de jubilación. Cellnex también ofrece un plan de pensiones para complementar los beneficios de jubilación proporcionados por el estado.

Suecia

Los empleados reciben beneficios de jubilación públicos y contribuciones de pensión adicionales proporcionadas por el empleador.

Austria

La jubilación está cubierta integralmente por el marco de seguridad social de Austria, garantizando protección para empleados, ciudadanos y residentes legales.

Países con brechas en la cobertura de protección social

S1-11/75

En la siguiente sección se ofrece un desglose de los países en los que algunos empleados no están totalmente cubiertos por la protección social frente a los principales acontecimientos vitales, como enfermedad, desempleo, accidentes laborales, licencia por maternidad o paternidad y jubilación. Se destacan los tipos específicos de empleados que pueden no tener acceso a la protección social para cada uno de estos acontecimientos en los países pertinentes. Este desglose garantiza la transparencia en lo que respecta a las lagunas en la cobertura de los empleados en lugares específicos.

Reino Unido:

Enfermedad: Los empleados que no hayan trabajado para Cellnex UK durante al menos 12 semanas no tienen derecho a la prestación por enfermedad de la empresa. Sin embargo, tienen derecho a la prestación por enfermedad legal (prestación gubernamental) durante un máximo de 28 semanas.

Baja por maternidad: las empleadas que hayan trabajado en Cellnex UK durante menos de 12 semanas no tienen derecho a la prestación por maternidad de la empresa. Sin embargo, tienen derecho a la prestación por maternidad legal (prestación gubernamental) durante un máximo de 39 semanas.

Salud y seguridad

S1-14/88 (a)(b)(c)(d)(e)

El 100% de la plantilla propia de Cellnex está cubierta por el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, que es auditado y certificado por un tercero en todos los países donde está implantada la certificación ISO 45001.

Actualmente, las únicas excepciones son Suecia y Dinamarca, que aún no están incluidos en el ámbito de aplicación de la certificación externa. No obstante, se espera que estos países se integren en el sistema de certificación en 2025.

Lesiones y enfermedades laborales[53,54,55]

	2024				2023				2022			
	Mujeres	Hombres	Otro	Total	Mujeres	Hombres	Otro	Total	Mujeres	Hombres	Otro	Total
Datos de seguridad y salud de los empleados												
Nº de accidentes con lesiones	4	7	N.D.	11	1	9	N.D.	10	6	12	N.D.	18
Nº de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias	0	0	N.D.	0	0	0	N.D.	0	0	0	N.D.	0
Nº de accidentes con baja	1	5	N.D.	6	0	1	N.D.	1	1	2	N.D.	3
Nº de dolencias y enfermedades laborales	0	0	N.D.	0	0	0	N.D.	0	0	0	N.D.	0
Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	0	0	N.D.	0	0	0	N.D.	0	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
Horas trabajadas	1.559.869	3.499.647	N.D.	5.059.516	1.643.182	3.667.576	N.D.	5.310.758	1.600.667	3.599.347	N.D.	5.200.014
Horas de absentismo	94.274	108.827	N.D.	203.101	49.110	67.822	N.D.	116.694	0	0	N.D.	140.009
Datos de seguridad y salud de terceros												
Nº de accidentes con lesiones	0	10	N.D.	10	2	9	N.D.	11	1	24	N.D.	25
Nº de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias	0	0	N.D.	0	0	1	N.D.	1	0	0	N.D.	0
Nº de accidentes con baja	0	5	N.D.	5	0	6	N.D.	6	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
Nº de dolencias y enfermedades laborales	0	0	N.D.	0	0	0	N.D.	0	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
Muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	0	1	N.D.	1	0	1	N.D.	1	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
Horas trabajadas	707.398	3.034.599	N.D.	3.741.997	718.599	5.451.378	N.D.	6.169.977	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.

N.D.= No disponible

[53] En los años reportados no se han producido muertes de empleados por accidentes de trabajo o enfermedades profesionales. En cuanto a los trabajadores de terceros cuyo trabajo y/o lugar de trabajo está controlado por la organización, se han producido dos muertes (trabajadores del cliente), una en 2023 y otra en 2022.

- Tasa de frecuencia de accidentes con baja (IFR) = (Nº accidentes con lesiones / Nº horas trabajadas) x 106
- Índice de Frecuencia de Accidentes con Baja (IFA) = (Nº accidentes con baja / Nº horas trabajadas) x 106
- Tasa de lesiones laborales de alta consecuencia = (Lesiones laborales de alta consecuencia en el año del informe / Nº de horas trabajadas) x 106
- Índice de gravedad de accidentes (IS) = (Nº días perdidos por accidentes con baja / Nº horas trabajadas) x 103
- Tasa de Incidencia de Enfermedades Profesionales (IROD) = (Nº de bajas por enfermedad/Nº de empleados) x 103
- Horas trabajadas: Número de horas teóricas
- Días perdidos: Número de días perdidos por ausentismo clínico (debido a accidente)
- Ausentismo declarado: Días laborables de baja por accidente de trabajo o enfermedad profesional, bajas por maternidad o paternidad, incapacidad temporal, permisos no retribuidos.

[54] Las horas trabajadas por terceros y los ratios de terceros se refieren a contratistas y proveedores.

[55] Respecto a los datos de Seguridad y Salud de terceros (no empleados), en 2022 se han registrado un total de 4 accidentes con baja, siendo el total de horas trabajadas de 6.221.605 horas.

	2024				2023				2022			
	Mujeres	Hombres	Otro	Total	Mujeres	Hombres	Otro	Total	Mujeres	Hombres	Otro	Total
Ratios de accidentabilidad de empleados												
Índice de frecuencia de lesiones (IFL)	3	2	N.D.	2	1	2	N.D.	2	4	3	N.D.	3
Tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias	0	0	N.D.	0	0	0	N.D.	0	0	0	N.D.	0
(IFA)	1	1	N.D.	1	0	0	N.D.	0	1	1	N.D.	1
Índice de gravedad del accidente (IG)	0	0	N.D.	0	0	0	N.D.	0	0	0	N.D.	0
Índice de incidencia de enfermedades profesionales (IROD)	0	0	N.D.	0	0	0	N.D.	0	0	0	N.D.	0
Tasa de absentismo	6,04 %	3,11 %	N.D.	4,01 %	2,99 %	1,85 %	N.D.	2,20 %	__	__	N.D.	2,69 %
Ratios de accidentabilidad de terceros							N.D.					
Índice de frecuencia de lesiones (IFL)	0	3	N.D.	2	3	2	N.D.	2	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
Tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias	0	0	N.D.	0	0	0	N.D.	0	0	0	N.D.	0
(IFA)	0	1	N.D.	1	0	1	N.D.	1	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
Índice de gravedad del accidente (IG)	0	0	N.D.	0	0	0	N.D.	0	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
Índice de incidencia de enfermedades profesionales (IROD)	0	0	N.D.	0	0	0	N.D.	0	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.

N.D.= No disponible

Métricas de equilibrio entre vida laboral y personal

S1-15/91; S1-15/93(a)(b)

% de empleados con derecho a ausentarse del trabajo por motivos familiares

	2024					
	Mujeres		Hombres		Otro	
	% de asalariados que tienen derecho a acogerse a permisos por motivos familiares	% de asalariados que gozan de este derecho y que se acogieron a permisos por motivos familiares	% de asalariados que tienen derecho a acogerse a permisos por motivos familiares	% de asalariados que gozan de este derecho y que se acogieron a permisos por motivos familiares	% de asalariados que tienen derecho a acogerse a permisos por motivos familiares	% de asalariados que gozan de este derecho y que se acogieron a permisos por motivos familiares
Francia	100 %	3 %	1	8 %	1	— %
Italia	100 %	0	100 %	2 %	100 %	0 %
Reino Unido	100 %	7 %	100 %	7 %	100 %	0 %
España	100 %	6 %	100 %	2 %	100 %	0 %
Polonia	100 %	9 %	100 %	6 %	100 %	0 %
Países Bajos	100 %	16	100 %	7 %	100 %	0 %
Portugal	100 %	4 %	100 %	1 %	100 %	0 %
Suiza	100 %	2 %	100 %	2 %	100 %	0 %
Dinamarca	100 %	0 %	100 %	0 %	100 %	0 %
Suecia	100 %	0 %	100 %	0 %	100 %	0 %
Irlanda	100 %	3 %	100 %	0 %	100 %	0 %
Austria*	—	—	—	—	—	—

*Austria was part of the Cellnex group until 19 December 2024.

Remuneración de los empleados (S1-16)[56]

En 2024 se ha implementado con éxito un plan de acción para la brecha salarial de género con el fin de monitorear y reducir el dato global y por país, con especial atención en las geografías con una brecha salarial de género >20%.

Este plan incluyó el seguimiento mensual de la evolución de la brecha y la implementación de medidas específicas, como la revisión de la nivelación de puestos y la asignación de presupuesto para su reducción en la mejora salarial de 2024.

S1-16/95; S1-16/97(a)

	Mediana	Media
Brecha salarial*	**2024**	**2024**
Francia	13 %	17 %
Italia	19 %	28 %
Reino Unido	13 %	13 %
España	-6 %	5 %
Polonia	7 %	13 %
Países Bajos	17 %	2 %
Portugal	11 %	32 %
Suiza	17 %	20 %
Dinamarca	10 %	20 %
Suecia	21 %	19 %
Irlanda	6 %	14 %
Austria*	—	—
Total	**-0,6 %**	**9 %**

Comparabilidad para estos datos disponible en el apartado 6.3 Tablas de KPI Ley 11/2018

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

[56] El CEO queda excluido del alcance para evitar la sobreestimación del KPI.

S1-16/97(b)

			2024			
Remuneración media por rango de edad, género y categoría profesional			**Alta dirección**	**Directores**	**Gerentes**	**Coordinadores/ Otros profesionales**
Menores de 30 años	Hombres	Salario base	—	—	84.080	38.474
		Salario base + Otro tipo de incentivos	—	—	97.646	41.688
	Mujeres	Salario base	—	—	—	42.221
		Salario base + Otro tipo de incentivos	—	—	—	46.361
	Otro	Salario base	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
		Salario base + Otro tipo de incentivos	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
30 a 50	Hombres	Salario base	333.333	169.961	87.079	49.211
		Salario base + Otro tipo de incentivos	666.667	241.466	104.749	54.052
	Mujeres	Salario base	*	148.617	83.155	49.586
		Salario base + Otro tipo de incentivos	*	205.211	99.551	54.713
	Otro	Salario base	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
		Salario base + Otro tipo de incentivos	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
Más de 50	Hombres	Salario base	301.799	169.883	94.267	52.589
		Salario base + Otro tipo de incentivos	570.042	236.028	114.418	57.439
	Mujeres	Salario base	*	158.514	84.587	49.759
		Salario base + Otro tipo de incentivos	*	214.898	100.693	54.886
	Otro	Salario base	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
		Salario base + Otro tipo de incentivos	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.

Comparabilidad para estos datos disponible en el apartado 6.3 Tablas de KPI Ley 11/2018

*Debido a cuestiones de confidencialidad, no se informa de los datos de remuneración media para estas categorías.

N.D.= No Disponible

Remuneración media por género y categoría profesional		2024 Alta dirección	Directores	Gerentes	Coordinadores / Otros profesionales
Hombres	Salario base	309.682	169.912	90.405	50.036
	Salario base + Otro tipo de incentivos	594.198	238.035	109.143	54.787
Mujeres	Salario base	(*)	154.555	83.608	49.058
	Salario base + Otro tipo de incentivos	(*)	211.023	99.913	54.107
Otro	Salario base	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
	Salario base + Otro tipo de incentivos	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.

N.D.= No Disponible

S1-16/97(b)

Ratio salarial (CEO vs Empleados)*	2024	2023	2022
Remuneración del CEO en relación con la remuneración media de los empleados	38,40	69,27	71,75
Aumento de la remuneración del CEO en relación con el aumento de la remuneración media de los empleados	0,61	0,80	-0,11
Variación de la remuneración del CEO	-2,70	0,17	-0,02

*En el ejercicio fiscal 24, la ratio salarial (38,4) sería comparable a la ratio salarial del ejercicio fiscal 23 (37,8) sin incluir el importe de la cláusula de no competencia del anterior consejero delegado. La variación en la remuneración del consejero delegado en el ejercicio fiscal 24 incluye la remuneración fija, la remuneración variable anual y las dietas del consejo. El mismo criterio se ha aplicado de forma coherente para los dos consejeros delegados en funciones en el ejercicio fiscal 23.

[57] El porcentaje se calcula comparando la remuneración media de la plantilla entre el año en curso y el anterior, teniendo en cuenta los cambios en el perímetro por la incorporación de nuevas empresas. El incremento en el ejercicio 2022 se deriva de la previsión del coste del LTIP, a medida que aumenta el número de beneficiarios del LTIP.

Incidentes, quejas e impactos graves en derechos humanos (S1-17)

S1-17/100; S1-17/102; S1-17/103(a)(b)(d) S1-17/104(a)(b); S1-8/AR70

En 2024, se han recibido tres comunicaciones sobre potenciales incidentes de discriminación, incluido el acoso, a través del Canal de Denuncias. Tras la correspondiente investigación, ninguna se considera como incidente.

Los empleados de Cellnex disponen de un canal confidencial para presentar quejas e inquietudes, el Canal de Denuncias de Cellnex, disponible en varios idiomas. Toda la información sobre este Canal se facilita en el capítulo de Gobernanza, apartado de Métricas y Objetivos.

Durante 2024 Cellnex no ha registrado entre sus empleados ningún incidente grave relacionado con los derechos humanos, como trabajo forzoso, tráfico de personas o trabajo infantil. Esta ausencia de casos confirma el compromiso de la compañía con el cumplimiento de los Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre las Empresas y los Derechos Humanos, la Declaración de la OIT relativa a los principios y derechos fundamentales en el trabajo y las Directrices de la OCDE para las empresas. En consecuencia, no se han generado multas, sanciones o indemnizaciones por daños y perjuicios relacionados con este tipo de incidentes, por lo que no hay que informar de ninguna reparación al respecto.



Emplazamiento de Cellnex en Francia

3.2 Trabajadores en la cadena de valor (ESRS S2)

Estrategia de la cadena de valor

SBM-2; SBM-2/9

Cellnex, como líder en la gestión de infraestructuras de telecomunicaciones, reconoce la importancia de su cadena de valor y el impacto potencial que sus operaciones pueden tener sobre los empleados a lo largo de toda la cadena de valor. Como parte de su ejercicio de doble materialidad, Cellnex ha identificado impactos y riesgos materiales a lo largo de su cadena de valor que podrían afectar a los intereses, opiniones y derechos de los trabajadores, incluido el respeto a sus derechos humanos. Estas consideraciones son fundamentales para dar forma a la estrategia y al modelo de negocio de la compañía.

Los trabajadores de la cadena de valor son un grupo de interés clave para el desarrollo de las actividades de Cellnex y la consecución de sus objetivos de sostenibilidad. Como parte de su proceso de debida diligencia, Cellnex se compromete a identificar y abordar los riesgos en materia de derechos humanos y a adoptar medidas proactivas para mitigar los posibles impactos. Las opiniones de los grupos de interés han servido de base para informar las prioridades estratégicas, incluido el desarrollo de un código de conducta para proveedores que hace hincapié en las prácticas laborales justas, la seguridad en el trabajo y el respeto de los derechos humanos.

Para comprender mejor las perspectivas de los trabajadores de la cadena de valor, Cellnex consulta directamente a los proveedores y trabajadores a través de iniciativas específicas de participación de las partes interesadas. Este proceso de consulta ha proporcionado información valiosa sobre sus necesidades, expectativas y preocupaciones, que se incorporan a las políticas y procedimientos de la empresa. Para reforzar aún más su compromiso, Cellnex ha establecido canales de comunicación específicos para garantizar la transparencia y la interacción continua con los empleados de la cadena de valor.

Los impactos, riesgos y oportunidades materiales relacionados con la cadena de valor se han determinado a través del análisis de doble materialidad, basada en los principios del proceso de gestión de riesgos de la compañía y las directrices ESRS. El procedimiento para llevar a cabo la el análisis de doble materialidad se describe en el Capítulo 1.4.1. En la evaluación de 2024, Cellnex identificó como los dos temas más relevantes bajo ESRS S2 la seguridad y salud en la cadena de valor y el respeto a los derechos humanos en la cadena de proveedores.

Gestión de impactos, riesgos y oportunidades (IROs) en la cadena de valor

S2 Trabajadores en la cadena de valor	IRO	DESCRIPCIÓN
	SALUD Y SEGURIDAD EN LA CADENA DE VALOR	
	Riesgo (CV)	Los emplazamientos, instalaciones o productos/servicios de telecomunicaciones de Cellnex que no cumplan con la normativa aplicable en materia de seguridad y salud podrían suponer un riesgo significativo para la seguridad e integridad de los empleados en la cadena de valor, así como para la continuidad del negocio y la reputación de la empresa.
	DERECHOS HUMANOS EN LA CADENA DE SUMINISTRO	
	Impacto negativo (CV)	Una evaluación incompleta de los derechos humanos a lo largo de la cadena de valor, sin una debida diligencia en cuestiones laborales, podría resultar en el incumplimiento de los estándares éticos y legales requeridos y tener impactos negativos en las personas.

SBM-3/10(a)(b); SBM-3/11(a)(b)(c)(d); SBM-3/12; SBM-3/13

Cellnex ha identificado los impactos, riesgos y oportunidades que pueden afectar a los empleados a lo largo de su cadena de valor, incorporándolos a la visión y objetivos de la organización para los próximos años. Estos sido han identificado a través del análisis de doble materialidad, basado en los principios del proceso de gestión de riesgos de la compañía y las directrices ESRS. El procedimiento para llevar a cabo la doble evaluación de materialidad se describe en el Capítulo 1.4.1. En la evaluación de 2024, Cellnex identificó como los dos temas más relevantes bajo ESRS S2 la seguridad y salud en la cadena de valor y el respeto a los derechos humanos en la cadena de proveedores.

Cellnex define a los empleados de la cadena de valor como aquellas personas que realizan trabajos dentro de la cadena de valor de la empresa, independientemente de la existencia o naturaleza de una relación contractual con la empresa. Esto incluye tanto a los empleados de la cadena de suministro como a los empleados de terceros, como empleados de clientes o de proveedores que trabajan en los emplazamientos de Cellnex, así como a los empleados de socios comerciales que realizan tareas relacionadas con las actividades de Cellnex pero que no forman parte del personal propio directo de la empresa. Estas categorías incluyen:

- **Proveedores y empleados de proveedores**: trabajadores que contribuyen a la cadena de valor tanto aguas arriba, por ejemplo los involucrados en la fabricación e instalación de equipos, como aguas abajo, incluidos los que apoyan el mantenimiento y la gestión de residuos.

- **Clientes y empleados de clientes**: empleados de clientes que acceden a los emplazamientos de Cellnex para realizar tareas relacionadas con el servicio que prestan, como la instalación y mantenimiento de equipos de telecomunicaciones, la monitorización y gestión de la red y las inspecciones técnicas.

- **Proveedores de clientes y sus empleados**: empleados de proveedores de clientes que acceden a los emplazamientos de Cellnex para realizar servicios que incluyen el suministro de equipos y materiales, ingeniería, consultoría, instalación, mantenimiento o reparaciones.

- **Socios comerciales y empleados de socios comerciales**: empleados de socios comerciales de Cellnex que realizan múltiples funciones relacionadas con la alianza, como el desarrollo de infraestructura, integración de sistemas y tecnología, planificación y gestión de proyectos u otros servicios especializados en los emplazamientos de Cellnex.

Cellnex opera en Europa, donde la normativa laboral es estricta y se aplica rigurosamente, garantizado condiciones de trabajo justas. Además, el 95% de los proveedores de Cellnex son locales, lo que reduce significativamente los riesgos para los derechos humanos, como el trabajo infantil o forzoso, en la cadena de valor. No obstante, Cellnex mantiene su compromiso de monitorizar continuamente su cadena de suministro para detectar posibles riesgos para los derechos humanos.

Para reforzar aún más sus esfuerzos de debida diligencia, Cellnex integra criterios ESG en su estrategia y modelo de negocio. La compañía incorpora la evaluación de riesgos ESG en su proceso de compras, que incluye la calificación, evaluación y análisis de riesgos de los proveedores, garantizando la conformidad con los estándares laborales internacionales.

Más información disponible en el capítulo de Gobernanza, apartado de Gestión de la relación con proveedores.

SBM-3/11(e)

Los riesgos de seguridad y salud en el trabajo, como accidentes en emplazamientos de telecomunicaciones (incluyendo incendios, colapsos estructurales o incidentes que involucren instalaciones o productos/servicios que no cumplan con las regulaciones establecidas de seguridad y salud), podrían representar una amenaza significativa para la seguridad e integridad de las personas, así como para la continuidad del negocio y la reputación de la empresa.



Emplazamiento de Cellnex en Irlanda

Políticas y acciones en la cadena de valor (S2-1)

S2-1/14

Cellnex mantiene un profundo compromiso con la promoción de la sostenibilidad, la transparencia y las prácticas éticas en toda su cadena de valor. Estos compromisos se reflejan en sus políticas, que abordan aspectos clave de los derechos humanos, de las condiciones laborales y de la seguridad y salud.

Cellnex se adhiere a estrictos estándares de seguridad descritos en su Política de Seguridad y Salud, realizando evaluaciones periódicas en el lugar de trabajo, garantizando el cumplimiento de las normas sobre emisiones electromagnéticas y brindando capacitación continua en seguridad. Estas iniciativas tienen como objetivo mejorar la seguridad en el trabajo.

La Política de Derechos Humanos de Cellnex aborda los impactos materiales en los trabajadores de la cadena de valor mediante el compromiso de defender los derechos laborales, la salud, la seguridad, la no discriminación y la igualdad de remuneración. Esta política tiene como objetivo identificar y mitigar los riesgos de derechos humanos y prioriza la prevención de las vulneraciones de los derechos humanos y los riesgos laborales en todas las operaciones.

S2-1/15; S2-1/16; S2-1/17

Tanto la Política de Seguridad y Salud Laboral como la Política de Derechos Humanos cubren a todos los trabajadores de la cadena de valor, incluidos empleados, proveedores y socios, sin distinguir grupos específicos. Estas políticas tienen como objetivo garantizar el respeto y la protección de los derechos humanos, alineándose con estándares internacionales como los Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre las Empresas y los Derechos Humanos, los convenios de la OIT y las Directrices de la OCDE. El compromiso de Cellnex incluye prevenir, identificar, evaluar y abordar cualquier impacto negativo sobre los derechos humanos que pueda afectar a estos grupos.

El Consejo de Administración de Cellnex supervisa estratégicamente las iniciativas en materia de derechos humanos, integrando estos principios en la cultura y las operaciones de la empresa y supervisando su cumplimiento. Para ello cuenta, Cellnex cuenta con canales para fomentar la concienciación, la participación y la responsabilidad entre los empleados, promoviendo una cultura inclusiva en la que se puedan plantear de forma transparente las preocupaciones en materia de derechos humanos.

Cellnex colabora activamente con los trabajadores de la cadena de valor a través de evaluaciones y auditorías periódicas, mejorando la transparencia y la rendición de cuentas. La empresa implementa mecanismos de reclamación y procesos de reparación para abordar posibles violaciones de los derechos humanos, garantizando que todos los trabajadores estén protegidos y tengan vías accesibles para obtener reparación cuando sus derechos se vean afectados.

S2-1/18

Cellnex se opone firmemente a la trata de seres humanos, al trabajo forzoso u obligatorio y al trabajo infantil a través de sus políticas relacionadas con los trabajadores de la cadena de valor que se revisan y actualizan anualmente.

En 2024, Cellnex actualizó su Modern Slavery and Human Traficking Statement, en el que declara que el grupo denuncia de forma inequívoca todas las formas de explotación laboral, incluido el trabajo infantil, y afirma su compromiso inquebrantable de prevenir dichas prácticas dentro de su ámbito de influencia y en toda su cadena de suministro. Cellnex también lleva a cabo formaciones específicas en derechos humanos (1.766 horas en 2024) destinada a educar a los empleados del grupo sobre políticas y procedimientos en materia de derechos humanos.

Cellnex cuenta con un Código de conducta de proveedores en el que incorpora como requisito el cumplimiento de los derechos humanos en la cadena de proveedores y el cumplimiento con los requisitos de seguridad y salud en la cadena de valor.

S2-1/19

Para garantizar el cumplimiento, Cellnex lleva a cabo ejercicios anuales de debida diligencia en materia de derechos humanos, identificando los principales impactos reales y potenciales en toda su cadena de valor, siguiendo los marcos establecidos por la OCDE y la ONU, y priorizando las prácticas éticas y el bienestar de los grupos de interés.

Cellnex no ha hecho públicos casos concretos de incumplimiento de los Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre las Empresas y los Derechos Humanos, la Declaración de la OIT relativa a los Principios y Derechos Fundamentales en el Trabajo o las Directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales que afecten a trabajadores de la cadena de valor. Sin embargo, la compañía subraya su compromiso con la transparencia y la rendición de cuentas manteniendo un Canal de Denuncias, que permite informar sobre cualquier sospecha de vulneración de los derechos humanos.

En conclusión, a través de estas políticas e iniciativas integrales, Cellnex refuerza su compromiso inquebrantable con la defensa de prácticas éticas, el fomento del crecimiento sostenible y la protección del bienestar de todos los trabajadores de su cadena de valor. Esta dedicación es la piedra angular de los esfuerzos de la empresa por crear un impacto positivo y duradero en su sector.

Involucrar a los trabajadores en la cadena de valor (S2-2, S2-3, S2-4)

S2-2/20

Cellnex se compromete a respetar los Derechos Humanos en el día a día de todas sus operaciones y a lo largo de su cadena de valor global, incorporándolo como parte integral de los valores fundamentales de la compañía y como conducta general para llevar a cabo actividades comerciales de manera legítima. Cellnex desarrolla su actividad en el marco internacional que proporciona un enfoque sólido para abordar los riesgos para las personas relacionados con sus productos y servicios.

La identificación y monitorización de los riesgos ESG en la actividad de la compañía y su cadena de suministro es especialmente importante para Cellnex con el fin de hacer frente a posibles responsabilidades legales y asegurar un cumplimiento eficiente en materia de derechos humanos. La Debida diligencia y la Evaluación de Impacto en los Derechos Humanos (EIDH) se han llevado a cabo teniendo en cuenta las Directrices para la Información y la Comunicación de la EIDH.

La evaluación de impacto en los derechos humanos (EIDH) es el proceso mediante el cual Cellnex recopila la información básica para identificar, mitigar o remediar riesgos en materia de derechos humanos. Identificar las reclamaciones de los titulares de derechos y las obligaciones de los titulares de deberes es el punto de partida para traducir a la práctica los compromisos de Cellnex en materia de derechos humanos. Esto permite a Cellnex modelar el panorama de impactos a lo largo de la cadena de valor global, destacando las necesidades y expectativas de los grupos de interés, además de involucrar a diferentes áreas de la empresa. El proceso de evaluación ayuda a generar una responsabilidad compartida para abordar los posibles impactos de las causas subyacentes y estructurales del incumplimiento de los derechos en concordancia con las actividades de participación de los grupos de interés y las comunidades. Para Cellnex, abordar los impactos adversos es una forma de alinear sus compromisos con las recomendaciones y directrices de debida diligencia responsable a nivel internacional y regional.

Este proceso de debida diligencia demuestra el compromiso de Cellnex con la protección de los derechos humanos en toda su cadena de valor, destacando la identificación, gestión y evaluación de los impactos adversos de sus actividades mediante un ejercicio de concienciación, anticipación y transparencia.

Los resultados de esta evaluación están alineados con los del ejercicio anterior y confirman, una vez más, la existencia de varios umbrales en los que la actividad económica de Cellnex podría impactar potencialmente en la vulneración de los derechos humanos. Los impactos adversos identificados se monitorizan junto con el resto de riesgos de negocio de la compañía y se agrupan bajo el riesgo de Derechos Humanos, que se recoge en la Matriz de Riesgos Corporativos.

Además, tras consultas directas con los responsables de las áreas y tras un análisis de las políticas y compromisos internos y externos de Cellnex, se pone de manifiesto la madurez del modelo de prevención y gestión de impactos adversos relacionados con los Derechos Humanos. El actual proceso de evaluación se centra en reforzar el entorno de control e identificar oportunidades de mejora continua.

Por tanto, llevar a cabo este proceso de debida diligencia aumenta la capacidad de Cellnex para comprender, evaluar y abordar los impactos adversos que su actividad económica puede generar en el entorno natural y social de la compañía, así como en sus interacciones comerciales. La evaluación actual refuerza su enfoque en las acciones preventivas para maximizar los impactos positivos y minimizar de forma proactiva los negativos.

S2-2/22

En el contexto de la relación con los proveedores, Cellnex colabora directamente con los empleados de la cadena de proveedores durante la fase de prestación de servicios, e indirectamente a través de sus empresas y del departamento de compras de Cellnex en el proceso de adquisición de productos y servicios. Además, Cellnex ha establecido procedimientos para coordinarse con los empleados de la cadena de valor durante la prestación de los servicios, en el marco de la legislación aplicable en cada país y de la relación contractual entre Cellnex y sus empresas.

El departamento de compras tiene la responsabilidad operativa de garantizar que esta participación se lleve a cabo asegurando y comunicando en enfoque de Cellnex en la gestión de los impactos en la cadena de valor. El director de compras tiene la máxima responsabilidad en la relación con los proveedores. Además, las áreas compradoras son la responsables de asegurar y velar por el cumplimento de los requisitos contractuales y evaluar el desempeño del los proveedores identificando posibles situaciones de riesgo.

La compañía hace visible su compromiso con los derechos humanos en su Política de Derechos Humanos, tanto en sus propias actuaciones como en las actividades en toda la cadena de valor, adhiriéndose así a marcos y acuerdos internacionales como la Carta Internacional de Derechos Humanos o la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo. Todas las políticas del grupo se extienden a la cadena de suministro de la compañía. Además, a través de los criterios ESG que Cellnex está implantando en los procesos de licitación, se incluye información para asegurar que los proveedores cumplen con los requisitos en materia de derechos humanos.

La compañía evalúa la eficacia de su colaboración con los trabajadores de la cadena de valor a través de la evaluación del desempeño de los proveedores, todas las áreas compradoras pueden evaluar la calidad de la colaboración así como el cumplimiento de los requisitos ESG establecidos. Cellnex expone en su Informe Anual Integrado su modelo de relación con los proveedores en el apartado 4.1.2.2 Gestión de la relación con los proveedores, basado en un enfoque colaborativo entre los departamentos solicitantes y el equipo de compras.

S2-2/23

En el proceso de Debida Diligencia, Cellnex aplica un enfoque holístico y sistemático, conectando sus procesos y actividades con los derechos humanos en la evaluación de impacto, con el objetivo de asegurar que las operaciones de Cellnex respeten los derechos de las personas en las actividades diarias, especialmente en relación con las partes interesadas.

La evaluación se basa en la lista de los 35 Derechos Humanos incluidos en la Guía de Evaluación y Gestión del Impacto en los Derechos Humanos de la IFC (condiciones laborales, bienestar económico y social, derechos civiles y políticos, seguridad, no discriminación, derechos de las comunidades y pueblos indígenas), los Principios Rectores de las Naciones Unidas y los Diez Principios del Pacto Mundial.

El proceso de identificación ha consistido en:

- Definir los impactos adversos actuales y potenciales aplicables a la actividad de Cellnex, así como identificar los derechos humanos primarios y secundarios que podrían ser vulnerados.

- Identificar los grupos de interés que pueden verse afectados por cada uno de los impactos adversos identificados, incluyendo empleados, proveedores, clientes, así como la sociedad en general, con especial atención a los niños y las comunidades locales, y teniendo en cuenta también la perspectiva de los trabajadores que puedan ser especialmente vulnerables a los impactos y/o discriminados, como las trabajadoras, los trabajadores migrantes y los trabajadores con discapacidad.

- Incorporar cada evento de riesgo en el compromiso de Cellnex definido en la Política de Derechos Humanos, asegurando que se identifiquen y gestiones adecuadamente los impactos en los derechos humanos.

S2-2/24; S2-3/28; S2-3/29

Cellnex dispone de varios canales para que los trabajadores de la cadena de valor planteen sus preocupaciones y perspectivas, aun así durante el próximo año se analizará la viabilidad de disponer de un proceso general de alcance global para interactuar estructuralmente con los trabajadores de la cadena de valor, de forma que se pueda estandarizar la forma en que se recogen las perspectivas de los trabajadores de la cadena de valor en todas las geografías en las que opera Cellnex, y que permita evaluar el conocimiento y la confianza de los canales.

Remediación del impacto negativo

S2-3/25; S2-3/27(a); S2-3/28

Cellnex integra la perspectiva de los derechos humanos en sus operaciones para gestionar los impactos adversos, e implementa planes de acción transversales y específicos para prevenir, gestionar los riesgos y remediar los impactos identificados en el proceso de Debida Diligencia.

Comunicación con los trabajadores de la cadena de valor

S2-3/27

Cellnex dispone de un canal específico que sirve como medio de comunicación a través del cual los trabajadores de la cadena de valor pueden plantear sus inquietudes directamente a Cellnex y obtener respuesta a las mismas. Este canal se denomina Canal de Denuncias (se describe en detalle en el capítulo de Gobernanza).

El Canal de Denuncias es una herramienta de comunicación accesible a cualquiera de las personas sujetas a su Código Ético y a cualquier otro tercero que haga uso del mismo (trabajadores de la cadena de valor) que les permite comunicar, de buena fe, sin temor a represalias, de forma confidencial y anónima, cualquier tipo de infracción de la legislación vigente y/u otras normativas internas que puedan tener conocimiento en Cellnex. El Grupo Cellnex ha implantado este canal de denuncias para fomentar una cultura sólida y garantizar y salvaguardar mayores niveles de independencia y confidencialidad de los potenciales alertadores. La gestión del Canal de Denuncias está externalizada a un tercero experto independiente: el Channel Manager.

Medidas adoptadas

S2-4/30; S2-4/31

Las acciones de Cellnex que giran en torno a la gestión, prevención y mitigación de impactos materiales en su propia cadena de suministro giran en torno a los procedimientos que tiene establecidos para involucrar y comunicarse con los trabajadores en su cadena de valor.

Cellnex cuenta con un proceso de Debida Diligencia y Evaluación en materia de Derechos Humanos, que contempla las actividades de la compañía a lo largo de toda la cadena de valor. Como parte de este proceso, se elabora un mapa que permite a la compañía clasificar los impactos reales o potenciales y priorizarlos por gravedad y probabilidad.

En Cellnex, la evaluación continua de riesgos y oportunidades es una práctica habitual, alineándose con la evolución de la normativa y los cambios del sector para reducir los incidentes laborales y los riesgos para la salud. En este sentido, el Grupo Cellnex ha implantado un modelo de gestión de riesgos que ha sido aprobado y supervisado por la Comisión de Auditoría y Gestión de Riesgos (CAGR) y es de aplicación a todas las unidades de negocio y corporativas en los países en los que opera el grupo.

El modelo de gestión de riesgos está orientado a garantizar de forma eficaz la consecución de los objetivos del grupo. En este contexto, un accidente en las instalaciones de telecomunicaciones (como incendios, derrumbes, etc.), así como instalaciones o productos/servicios que no cumplan con la normativa de seguridad y salud establecida, supondría un riesgo significativo para la seguridad e integridad de las personas, así como para la continuidad del negocio y la reputación del grupo, por lo que se considera un riesgo clave para Cellnex,

que forma parte de la breve lista de los más relevantes de la compañía.

Tal como se detalla en el apartado 0.1.3 Gestión de Riesgos, el Consejo de Administración de Cellnex ha centrado su labor en definir la estrategia de gestión de riesgos, supervisar su aplicación y hacer un seguimiento de la misma, así como en promover las mejores prácticas de gobierno corporativo. Cellnex identifica, evalúa y prioriza los riesgos y peligros, previene y mitiga los riesgos potenciales, elimina los riesgos reales y repara los efectos adversos causados en sus operaciones, evitando así incidentes, accidentes, lesiones y enfermedades relacionados con sus actividades de negocio, mediante:

- Evaluar los riesgos e identificar los derivados o asociados a las actividades laborales realizadas y establecer medidas adecuadas para evitarlos o mitigarlos.Los riesgos se evalúan considerando su impacto y la probabilidad de ocurrencia.
- Garantizar condiciones de trabajo seguras en los lugares de trabajo mediante la aplicación de programas de mantenimiento de las infraestructuras, dispositivos, materiales y equipos de protección de acuerdo con las normas legales y reglamentarias aplicables.
- Involucrar a los grupos de interés en el proceso de identificación y evaluación de los impactos, riesgos y oportunidades (IROs) a lo largo de la cadena de valor.
- Colaborar con los grupos de interés para garantizar que los estándares de Cellnex se cumplan en los planes de acción preventivos y correctivos, asegurando la adopción de medidas adecuadas para remediar los efectos adversos y, cuando corresponda, en el desarrollo de indicadores cualitativos y cuantitativos para el seguimiento.
- Fomentar la identificación y reporte de peligros entre sus trabajadores y los de terceros.
- Definir una respuesta para abordar o mitigar estos riesgos de seguridad y salud con el fin de alcanzar niveles de riesgo aceptables. Las posibles respuestas se enmarcan en las siguientes opciones: evitar, transferir, aceptar y reducir. Si la respuesta es reducir, definir controles internos cuando sea posible.
- Monitorear los riesgos verificando que los niveles de riesgo, una vez aplicada una respuesta al riesgo, coincidan con el apetito de riesgo definido por la organización.
- Mejora continua: Monitoreo y revisión continua de la efectividad del proceso para lograr mejoras en el ciclo de vida de la gestión de riesgos.

Además, Cellnex cuenta con una Política de Seguridad y Salud Laboral a nivel de Grupo que establece las directrices y principios para la gestión de la Seguridad y Salud Laboral. En esta política se recogen los principios básicos y líneas estratégicas de actuación para mantener unas condiciones de trabajo seguras y saludables en cada uno de los centros de trabajo controlados por la compañía, de forma que se puedan prevenir tanto los accidentes de trabajo como el deterioro de la salud, incluidos los posibles impactos en la seguridad de las comunidades, clientes y proveedores.

Cellnex ha establecido una Cultura de Seguridad basada en los valores de Cellnex en todos los países en los que opera. Los aspectos de Seguridad y Salud Laboral (SST) están integrados en la estrategia y los principios rectores delineados en la política global de SST de la organización. Para ello, Cellnex cuenta con un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Laboral integrado en el Sistema de Gestión Integrado Global (SGI), basado en el Modelo Industrial de Cellnex.

El SGI Global está basado en los procesos Cellnex y con enfoque en riesgos, alineado con el modelo de riesgos de la compañía, y además promueve la creación de valor sostenido en el corto, medio y largo plazo para todos los grupos de interés de la compañía, al tiempo que demuestra su compromiso con la reducción de impactos adversos sobre la actividad económica.

Además, el Sistema de Gestión de PRL de Cellnex se basa en el principio de mejora continua, el cual integra el criterio de evaluación de la eficacia de las acciones a través de la evaluación sistemática del desempeño, con el fin de promover los ajustes necesarios para adaptarse a futuros estándares o nuevos requisitos de los clientes y de la sociedad y promoviendo las mejores prácticas en PRL en su cadena de valor.

Gestión Integral de Riesgos Laborales y Mejora Continua en Cellnex

S2-4/32

En Cellnex, los emplazamientos, instalaciones o productos/servicios de telecomunicaciones de Cellnex que no cumplan con la normativa aplicable en materia de seguridad y salud podrían suponer un riesgo significativo para la seguridad e integridad de los empleados en la cadena de valor, así como para la continuidad del negocio y la reputación de la empresa, lo que lo convierte en un riesgo clave. Para abordar estos riesgos, la compañía implementa acciones de prevención, mitigación y remediación alineadas con su modelo de gestión de riesgos. Estas acciones, ejecutadas por las áreas funcionales de Seguridad y Salud (SST) a través de un Sistema de Gestión Integrado (SGI) global, son aplicables en todas las unidades de negocio y corporativas en los países donde Cellnex opera. La CAGR garantiza que estas iniciativas se prioricen e implementen de manera efectiva para salvaguardar a los trabajadores de la cadena de valor, con objetivos comunes establecidos a nivel de grupo para garantizar la alineación y el seguimiento de la eficacia.

Planificación, evaluación y control

Cellnex establece objetivos claros para mejorar los indicadores de siniestralidad, tanto de sus empleados como de terceros, en función de su desempeño pasado. Mediante una plataforma corporativa, la compañía

gestiona los Indicadores Clave de Desempeño (KPI) en materia de Seguridad y Salud en el trabajo, abarcando los mecanismos para informar, comunicar e investigar los incidentes en el lugar de trabajo. La Comisión de Auditoría y Gestión de Riesgos (CAGR) recopila y supervisa las métricas trimestralmente. Para mitigar los impactos en la cadena de valor, Cellnex integra acciones de preparación y respuesta ante emergencias en su sistema de gestión de SST para todo el grupo, en línea con las regulaciones locales, los estándares corporativos y los planes de continuidad del negocio. Estos procesos abordan riesgos como incendios, amenazas de bombas, accidentes laborales y de tráfico, derrames, fugas de gas, dificultades de acceso y amenazas a la seguridad, salvaguardando la seguridad de las personas, la continuidad del negocio y la reputación de la compañía.

Con estos procesos Cellnex asegura:

- Establecimiento de las acciones para la adecuada gestión de situaciones de emergencia e incidentes potenciales que puedan ocasionar lesiones graves, especialmente a los trabajadores y otros grupos de interés, daños a las instalaciones, procesos y al medio ambiente.

- Complementa las respuestas de emergencia planificadas con disposiciones de primeros auxilios y medidas para prevenir o mitigar los impactos ambientales.

- Promueve la concienciación y la capacitación de los trabajadores, grupos de interés y los equipos de respuesta a emergencias.

- Se fomenta la realización periódica de simulacros y capacitaciones para verificar la eficacia de los planes de respuesta a emergencias.

- Se definen recursos y canales de comunicación para garantizar que todos los trabajadores comprendan sus funciones y responsabilidades, especialmente aquellos del equipo de respuesta a emergencias.

- Establecer y definir los medios de comunicación y suministro de información relevante a las autoridades gubernamentales y servicios de ayuda externa.

Inspecciones de Seguridad y Salud en el trabajo:

A través del sistema de gestión de seguridad y salud laboral de todo el grupo, se ha previsto un programa de realización de inspecciones de seguridad en todos los países en los que Cellnex opera. El objetivo de esta acción es realizar un control de las actividades que realizan los trabajadores de la cadena de valor, asegurar que las medidas preventivas son las más adecuadas en cada momento e identificar y corregir aquellas actuaciones que no aseguren las condiciones de seguridad y salud de los propios trabajadores o de otros trabajadores que puedan verse afectados. Como resultado de las Observaciones de Seguridad, Cellnex:

- Promueve comportamientos seguros con la implementación de acciones correctivas o de mejora.

- Evalúa los riesgos e identifica los peligros resultantes o asociados a las actividades laborales que se realizan y establece las medidas adecuadas para evitarlos o mitigarlos.

- Fomenta la identificación y reporte de peligros entre sus trabajadores y los de terceros.

- Define y proporciona los recursos necesarios para establecer, implementar, mantener y mejorar continuamente.

- Mejora la definición e implementación de los procesos de auditoría interna.

Responsabilidad del equipo y de terceros

Para asegurar los más altos estándares de SST en las actividades de la cadena de valor, Cellnex incluye estos estándares en los procesos de contratación de proveedores y contratistas críticos. Esto permite mantener un sistema adecuado de selección, seguimiento y evaluación del desempeño de proveedores y contratistas, a través de tres mecanismos:

- Principios y normas absolutas de SST: los proveedores deben aceptar el Código de conducta para proveedores y cumplir con las normas de SST de Cellnex, incluidas las normas absolutas que abordan riesgos clave como la exposición a campos electromagnéticos. Estas normas tienen como objetivo prevenir los riesgos para la salud y los entornos inseguros para los trabajadores de la cadena de valor.

- Calificación de proveedores: Los proveedores de nivel A y B, con compras anuales de 500.000 € o más, que realicen trabajos peligrosos, deben tener la certificación ISO 45001 o equivalente.

- Licitaciones y contratos: Los requisitos de seguridad y salud se incorporan al proceso de subcontratación para medir y gestionar el desempeño de los proveedores, garantizar el cumplimiento de las normas medioambientales y de seguridad y salud en el trabajo de Cellnex y documentar el desempeño para una evaluación continua. Esto garantiza que las tareas se ejecuten de forma segura utilizando el equipo y los materiales adecuados.

S2-4/32

En Cellnex todos los impactos negativos (incidentes o accidentes) en su cadena de valor relacionados con la seguridad laboral deben ser efectivamente reportados, registrados e investigados por las áreas de Seguridad y Salud Laboral correspondientes, de acuerdo con el estándar corporativo de Investigación de Incidentes. La clasificación de los impactos negativos de Cellnex tiene 5 categorías:

Muy grave (A): Fatalidad o incapacidad permanente.

Significativo (B): Lesiones o problemas de salud importantes que requieren tratamiento médico y que deben notificarse. Pueden causar lesiones con pérdida de tiempo (LTI). También, cuando el incidente afecta a 2 o más personas.

Leve (C): Lesiones y problemas de salud menores que requieren tratamiento médico y que deben notificarse. Pueden causar lesiones con pérdida de tiempo, pero sin consecuencias físicas o psicológicas.

Insignificante (D): Lesiones o enfermedades menores que no se pueden declarar y que no requieren tratamiento médico.

Casi accidente (E): Incidente sin lesiones personales ni problemas de salud.

Cellnex ha implementado un Software de Gestión de Incidentes unificado en todos los países para garantizar una gestión uniforme de incidentes y accidentes como parte de su modelo industrial. El sistema facilita el registro, la notificación, la investigación y la clasificación de incidentes de acuerdo con la política de seguridad y salud en el trabajo y los requisitos legales. Garantiza la notificación oportuna, el análisis de las causas raíz y fomenta la participación de los trabajadores y los grupos de interés en las investigaciones. Además, activa planes de emergencia, crisis y recuperación cuando es necesario y facilita las actividades de gestión de riesgos para evitar que se repitan.

Tras la notificación de un incidente, el equipo de Salud y Seguridad informa de inmediato a las partes responsables e inicia acciones de emergencia, incluidos primeros auxilios y protocolos de respuesta locales. Los incidentes críticos con impactos graves, como muertes, se escalan a la Alta Dirección en un plazo de 24 horas a través de alertas de Indicadores Clave de Riesgo (KRI). Se proporcionan informes detallados, que incluyen el contexto, la causa raíz y los planes de remediación, lo que permite la integración de la salud y la seguridad en el modelo de gestión de riesgos de Cellnex. La información de las investigaciones se aprovecha para mejorar la seguridad y prevenir eventos similares en toda la cadena de valor.

(i) Descripción del incidente, clasificación, registro e investigación de causas inmediatas/raíces

Con toda la información recopilada, las áreas de Seguridad y Salud Laboral proceden a describir y clasificar el incidente de acuerdo con el proceso y la información requerida en el Software de Gestión de Incidentes. Los incidentes deben investigarse de acuerdo con la matriz de investigación de fechas límite y la metodología definida en el proceso de la empresa.

Si en el marco del incidente se detecta una causa inmediata que es nueva o puede afectar a otros procesos, equipos, infraestructuras, países, etc. y es necesario compartir esta información para alertar a toda la organización se lanza una Alerta de Red de Seguridad y Salud a las áreas de Prevención de Riesgos Laborales.

(ii) Gestión de Riesgos

En función de los resultados de la investigación, Cellnex determina las Acciones y Controles de Gestión de Riesgos (RMAC, por sus siglas en inglés)) para definir Planes de Acción que aborden los impactos materiales. Los Planes de Acción siguen un enfoque jerárquico, que incluye:

i. Sustituir procesos, materiales o equipos peligrosos.

ii. Implementar controles de ingeniería y reorganizar el trabajo.

iii. Aplicar controles administrativos, como la capacitación.

iv. Garantizar el uso de equipos de protección individual (EPI) adecuados.

Cuando es necesario, los planes también abordan las no conformidades en el sistema de gestión de SST.

Cellnex se compromete a aplicar el principio de mejora continua en todos los procesos de su sistema de gestión de SST, tal y como se refleja en los principios básicos de su política de SST, incluida la evaluación sistemática del desempeño de las acciones o iniciativas en la entrega de resultados para los trabajadores de la cadena de valor.

A través de su sistema de gestión de SST a nivel de grupo, Cellnex garantiza que las actividades de seguimiento, medición, análisis y evaluación del desempeño de las acciones de SST, incluida la medición de la eficacia de dichas acciones, se llevan a cabo en todos los procesos críticos de su cadena de valor.

En estos, el área funcional responsable del RMAC verifica que la implementación ha sido efectiva, en cuyo caso procede al cierre de la implementación.

En caso de que proceda, se rechaza el RMAC implantado, en cuyo caso el área funcional responsable deberá volver a analizar y estudiar las causas de la desviación que originó el RMAC y realizar una nueva implantación. Esta medida directa de eficacia se complementa con otros procesos sistemáticos:

i. Establecer objetivos y metas coherentes para el Sistema de Gestión de SST, monitoreando su desempeño y progreso.

ii. Planificar y realizar auditorías internas del Sistema de Gestión de SST.

iii. Auditorías de certificación, basadas en la norma ISO45001.

iv. Revisión por la dirección del Sistema de Gestión de la SST. Incluye la recopilación

de información, el análisis de datos y la toma de decisiones por parte de la Alta Dirección.

v. Reseñas de incidentes.

vi. Reseñas de clientes y satisfacción, quejas y comentarios de grupos de interés.

Seguridad y prevención de riesgos laborales

S2-4/33; S2-4/34

El sistema de gestión de la seguridad y salud en el trabajo de Cellnex integra procedimientos interconectados para garantizar la seguridad en el trabajo, el cumplimiento normativo y la gestión eficaz de los riesgos. El sistema se rige por la Política de Seguridad y Salud en el Trabajo, que sirve de marco para la implementación de medidas de seguridad. Los procesos clave incluyen la gestión de empleados especialmente sensibles, equipos de trabajo y equipos de protección individual, así como la coordinación de la seguridad en todas las actividades empresariales, proyectos de construcción y condiciones del trabajo. La preparación para emergencias, las inspecciones periódicas y las observaciones también se priorizan para mantener los estándares de seguridad.

La evaluación de riesgos es un elemento central del sistema y sirve de base para la adopción de medidas en todas las áreas. Entre los procesos de apoyo se incluyen la vigilancia de la salud para prevenir enfermedades relacionadas con el trabajo, la notificación e investigación de incidentes para evitar su recurrencia y la consulta a los trabajadores para fomentar su participación en las iniciativas de seguridad. Las no conformidades se abordan mediante acciones correctivas, lo que fomenta la mejora continua.

Además, los Estándares de Seguridad de Cellnex proporcionan una metodología para planificar, monitorear y controlar las actividades que implican riesgos significativos, asegurando un enfoque integral y proactivo de la seguridad y salud en el trabajo en toda la cadena de valor.

Cellnex ha identificado una oportunidad dentro de su sistema de gestión de la seguridad y salud en el trabajo para mejorar la seguridad en la cadena de valor a través de un mapa común de herramientas de seguridad y salud en el trabajo, alineado con el modelo industrial. En 2024, los esfuerzos se han centrado en desarrollar el marco de Coordinación de Actividades Empresariales para gestionar las solicitudes de acceso a las instalaciones de la compañía, garantizando el cumplimiento de los estándares de seguridad y salud en el trabajo y las prácticas de trabajo seguras. Esta iniciativa tiene como objetivo:

- Asegurar que las tareas se asignen a trabajadores competentes que utilicen equipos, materiales y EPIs adecuados.
- Verificar la correcta aplicación de los métodos de trabajo por parte de todas las empresas en obra.
- Gestionar las interacciones y mitigar los riesgos de actividades incompatibles o de alto riesgo.
- Alinear las medidas preventivas con los riesgos laborales que afectan a todos los trabajadores.

Medidas integrales de seguridad y salud de Cellnex para los trabajadores de la cadena de valor

S2-4/35

Cellnex garantiza que sus prácticas no perjudiquen a los trabajadores de la cadena de valor mediante medidas integrales de seguridad y salud. Estas incluyen controles periódicos in situ para verificar el cumplimiento de la normativa y supervisar las actividades de los empleados, proveedores, contratistas y clientes. A través de estos controles aseguramos que existan mecanismos de consulta a los trabajadores de la cadena de valor, fomentando la participación en la mejora de las condiciones de seguridad, al tiempo que se evalúan y mitigan los riesgos para prevenir incidentes.

La colaboración con proveedores y contratistas garantiza el cumplimiento de las normas de seguridad y salud en el trabajo, con requisitos integrados en los contratos. La alta dirección supervisa la estrategia de seguridad y salud en el trabajo, garantizando la rendición de cuentas mediante un seguimiento y una presentación de informes periódicos.

Las auditorías internas y externas, alineadas con la norma ISO 45001, identifican áreas de mejora y garantizan el cumplimiento de la normativa y los estándares corporativos, reforzando el compromiso de Cellnex con altos estándares de seguridad y salud.

Asignación de recursos para garantizar la seguridad y la salud en la cadena de valor

S2-4/38

Cellnex destina los recursos necesarios para gestionar los impactos materiales en la cadena de valor, poniendo el foco en la seguridad y salud laboral (SST) y la sostenibilidad, adoptando las medidas necesarias y proporcionando los recursos necesarios para eliminar los peligros y reducir los riesgos asociados a la seguridad y salud del personal.

Entre los principales recursos asignados se encuentran:

i. Recursos humanos y materiales: la compañía cuenta con equipos dedicados a la gestión de la seguridad y salud en el trabajo en toda la cadena de valor, que incluyen personal que supervisa el cumplimiento de la normativa de seguridad y salud, imparte formación y se relaciona con proveedores y contratistas para garantizar el cumplimiento de los estándares de seguridad y salud en el trabajo. Cellnex destina recursos económicos a priorizar aquellas acciones y trabajos de mantenimiento y mejora continua de las instalaciones que garanticen un trabajo seguro y saludable para todos los empleados, de forma que se puedan prevenir tanto las lesiones laborales como el deterioro de la salud, incluidos los posibles impactos en la seguridad de las comunidades, clientes y proveedores.

ii. Soluciones tecnológicas: La empresa invierte en herramientas tecnológicas para mejorar la gestión de la información y el cumplimiento de la normativa de seguridad y salud en toda la cadena de valor. Esto incluye sistemas para supervisar el rendimiento de los proveedores, informar sobre incidentes y gestionar eficazmente los datos de seguridad y salud.

iii. Sistemas de seguimiento y evaluación: Cellnex implanta un sistema integral de gestión de SST que incluye auditorías periódicas y evaluaciones del desempeño de proveedores y contratistas. Este sistema garantiza que las políticas y procedimientos de seguridad y salud en el trabajo se apliquen de forma coherente en toda la cadena de valor.

iv. Participación de los grupos de interés: se asignan recursos para interactuar con los grupos de interés, incluidos los proveedores y contratistas, a fin de garantizar que comprendan y cumplan con las normas de seguridad y salud en el trabajo. Esto incluye la integración de los requisitos de seguridad y salud en el trabajo en los procesos de compras y la realización de evaluaciones de desempeño basadas en criterios de seguridad y salud en el trabajo.

v. Campañas de Comunicación y Concienciación: la empresa invierte en iniciativas de comunicación orientadas a generar conciencia sobre temas de SST entre proveedores y contratistas, promoviendo una cultura de seguridad en toda la cadena de valor.



Emplazamiento de Cellnex en Suecia

Métricas y objetivos de la cadena de valor

Objetivos de la cadena de valor de Cellnex (S2-5)

S2-5/39; SS2-5/41

Los objetivos establecidos por Cellnex para reducir los impactos negativos en los trabajadores de la cadena de valor y gestionar los riesgos y oportunidades materiales relacionados con los trabajadores de la cadena de valor, tal y como exige la norma ESRS S2, están cubiertos por los objetivos descritos en la sección Métricas y objetivos del capítulo 4 Gobernanza. Estos objetivos abordan el riesgo identificado por la empresa: los emplazamientos, instalaciones o productos/servicios de telecomunicaciones de Cellnex que no cumplan con la normativa aplicable en materia de seguridad y salud podrían suponer un riesgo significativo para la seguridad e integridad de los empleados en la cadena de valor, así como para la continuidad del negocio y la reputación de la empresa. Además, abarcan el impacto de una evaluación incompleta de los derechos humanos a lo largo de la cadena de valor, sin una debida diligencia en cuestiones laborales, podría resultar en el incumplimiento de los estándares éticos y legales requeridos y tener impactos negativos en las personas.

Cellnex establece objetivos específicos para gestionar los impactos, riesgos y oportunidades materiales relacionados con los trabajadores de la cadena de valor, estableciendo objetivos a nivel de grupo y permitiendo a los países contribuir, participar en su consecución y complementarlos con objetivos locales. Teniendo en cuenta los riesgos potenciales, como incidentes en centros de telecomunicaciones o incumplimientos de la normativa de seguridad y salud en instalaciones o productos/servicios, que podrían afectar significativamente a la seguridad individual, la continuidad operativa y la reputación de la compañía, los siguientes objetivos proporcionan una visión detallada de los objetivos específicos establecidos para abordar estos desafíos:

Objetivo HS001: establecer, monitorear y evaluar límites umbral y objetivos para accidentes

Cellnex implementa un sistema de seguimiento de indicadores clave de desempeño en materia de seguridad y salud, con informes periódicos para garantizar que las prácticas se alinean con los objetivos establecidos. Esto incluye informes trimestrales sobre el desempeño en materia de seguridad y salud en el trabajo para realizar un seguimiento del progreso e identificar áreas que requieren atención. Los objetivos establecidos para los trabajadores de la cadena de valor para 2024 se han centrado en:

- Política de Cero Accidentes por la que, por definición, se establece un umbral 0 para accidentes muy graves (impacto tipo A: Fatalidad o incapacidad permanente) de acuerdo al estándar corporativo de Cellnex de Investigación de Incidentes en toda su cadena de valor.
- Contención del número de accidentes de trabajo que han causado daños a los trabajadores (tipo B, C, D), incluidas las enfermedades profesionales. en términos globales se ha logrado una reducción del 12%, reforzando los excelentes resultados y tendencia dentro de los benchmarks del sector, con una Tasa de Frecuencia de Accidentes con Baja (AFRL) inferior a 1,0, Tasa de Frecuencia de Accidentes con Lesiones (AFRI) inferior a 2,5 y Tasa de Lesiones o días perdidos (IR) de 0,01 en nuestra cadena de suministro, reforzando los excelentes resultados y tendencia dentro de los benchmarks del sector. Además, no se produjeron enfermedades profesionales, como en años anteriores.

Objetivo HS002: planificar y ejecutar un programa anual de inspecciones de seguridad y gestión de consecuencias en materia de SST.

El objetivo de este objetivo es realizar un control de las actividades realizadas por los trabajadores en la cadena de valor, asegurar que las medidas preventivas sean las más adecuadas en cada momento e identificar y corregir aquellos actos que no aseguren las condiciones de seguridad y salud de los propios trabajadores o de otros trabajadores que puedan verse afectados.

A través del sistema de gestión de seguridad y salud laboral de todo el grupo, se ha planificado un programa para realizar un total de 1.187 inspecciones de seguridad basadas en el Estándar del Grupo en todos los países en los que Cellnex opera, habiéndose ejecutado el 100%.

Objetivo HS003: garantizar la integración de los requisitos de seguridad y salud en los procesos de gestión de acceso, incluidos los requisitos corporativos y locales.

Se ha establecido un objetivo específico para abordar una oportunidad detectada, en el marco del sistema de gestión en la cadena de valor, relativa a impulsar un mapa común de herramientas de PRL para implementar las funciones de PRL incluidas en el modelo industrial, cuyo objetivo es mejorar las herramientas tecnológicas del grupo para dar soporte a los procesos críticos de PRL en la actividad operativa. Así, en 2024 se ha puesto el foco en desarrollar el proceso corporativo que describe las obligaciones generales de Cellnex hacia su cadena de valor en la gestión de las solicitudes de acceso a los centros y localizaciones de Cellnex. En esta materia se ha alcanzado el 100% de consecución.

Objetivo HS004: Gestión de riesgos de seguridad y salud en la cadena de suministro: Exigir que los proveedores críticos conozcan y cumplan los requisitos de seguridad y salud en el trabajo de Cellnex en los procesos de adquisición.

La empresa exige a los proveedores críticos que cumplan con sus estándares de seguridad y salud, integrando estos requisitos en los procesos de compras. Esto incluye evaluar el desempeño de los proveedores en función de su cumplimiento de los criterios de seguridad y salud ocupacional:

i. Normas absolutas y principios básicos de la Política de Seguridad y Salud Laboral: todos los proveedores y contratistas deben aceptar el Código de Conducta de Proveedores para demostrar el reconocimiento de los principios básicos de la Política de Seguridad y Salud Laboral con especial mención a los compromisos y obligaciones específicos en materia de responsabilidad de los Proveedores en la cadena de valor. Además, aquellos proveedores que realicen trabajos peligrosos deben aceptar las normas absolutas de SST en materia de SST. Todos los proveedores críticos cumplen con las normas (100 %) para 2024.

ii. Todos los proveedores de Cellnex cuya compra anual sea igual o superior a 500.000 € (proveedores Tier A y B) que realicen trabajos peligrosos deben contar con la certificación ISO45001 o equivalente. En 2024, más del 70% de los proveedores ya cumplen y para el 30% restante se ha establecido un plan de acción con cada país para su implementación durante 2025.

S2-5/42

A través de reuniones periódicas entre las áreas de seguridad y salud y los representantes de los trabajadores de la cadena de valor, Cellnex cuenta con mecanismos para involucrar a los trabajadores de la cadena de valor, sus representantes legítimos o representantes creíbles en los procesos de establecimiento de objetivos, seguimiento del desempeño e identificación de lecciones para la mejora. La información relacionada con estas interacciones es la siguiente:

i. Participación en la definición de objetivos: Cellnex implica activamente a los trabajadores de la cadena de valor y a sus representantes en el proceso de definición de objetivos. Esto incluye debates sobre las prioridades en materia de seguridad y salud y la identificación de indicadores clave de rendimiento (KPI) que reflejen las preocupaciones y necesidades de los trabajadores.

ii. Compromiso en el seguimiento del desempeño frente a los objetivos, informes periódicos: Los representantes de los trabajadores reciben información sobre los resultados de desempeño mediante actualizaciones e informes periódicos, lo que les permite realizar un seguimiento de la eficacia de las medidas implementadas y el logro de los objetivos establecidos.

iii. Participación en la identificación de lecciones o mejoras: después de las evaluaciones de desempeño, la empresa organiza sesiones en las que los representantes de los trabajadores pueden analizar los resultados y sugerir mejoras en función de sus experiencias. Este proceso permite la mejora continua de las prácticas de seguridad y salud, garantizando que las opiniones de los trabajadores se integren en las estrategias futuras.

Estas estrategias de participación garantizan que las voces de los trabajadores de la cadena de valor se escuchen y se consideren en los procesos de toma de decisiones relacionados con la salud y la seguridad, fomentando un entorno colaborativo destinado a mejorar las condiciones de trabajo.



4

Gobernanza (ESRS G1)

Principales acciones y KPI 2024

Certificación ISO 37001 (Sistemas de Gestión Antisoborno) obtenida con éxito

Capacitación obligatoria sobre ética y cumplimiento brindada a todos los empleados

Modelo de Facturación Industrial implementado para estandarizar y mejorar la eficiencia en todos los países

Proceso de calificación de proveedores actualizado para incluir riesgos y criterios ESG

El Consejo de Administración ha dedicado esfuerzos relevantes a actualizar las políticas corporativas:

- Código Ético
- Whistleblowing Channel
- Política Antisoborno
- Política de Regalos y Hospitalidad
- Política de Protección de Datos Personales
- Política de Sostenibilidad
- Política de Medio Ambiente y Cambio Climático
- Política de Equidad, Diversidad e Inclusión

El Consejo de Administración ha aprobado nuevas políticas para reforzar el sólido modelo de gobernanza de Cellnex:

- Política de Continuidad de Negocio
- Política Energética
- Política de Colaboración con de Grupos de Interés

- 95% de empleados capacitados en Código Ético y políticas de antisoborno
- 0 incidentes de corrupción o soborno
- 0 incidentes de derechos humanos (trabajo forzoso, trata de personas, trabajo infantil)
- 95% de proveedores locales
- 93% de proveedores críticos homologados considerando criterios ESG
- 88% de pagos a proveedores alineados con condiciones de pago estándar

Seguimiento de los objetivos del Plan Director ESG

	Año objetivo	Objetivo		2024
El 80% del Grupo Cellnex y el 100% del Comité Ejecutivo y Consejeros reciben formación en cumplimiento	2024	80/100%	↑	95/100%
Proveedores críticos homologados considerando criterios ESG	A partir de 2023	100 %	→	93 %
Proveedores críticos que no han cumplido con los criterios mínimos de evaluación ESG, auditados	2025	80 %	→	Trabajo en progreso
Evaluación de proveedores críticos/significativos a través de CDP y Ecovadis	A partir de 2023	100 %	→	93 %
Proveedores apoyados en la implementación del plan de acciones correctivas	2025	80 %	→	Trabajo en progreso

Próximos pasos para los siguientes años

Ampliar los procesos de calificación y mejorar la evaluación de los principales proveedores

Realizar auditorías a todos los proveedores críticos

Desarrollar planes de acción dirigidos a los proveedores con mayor riesgo de no cumplimiento

Realizar análisis más profundos y compartir los resultados del monitoreo de proveedores para orientar las acciones de mejora

Fortalecer las medidas contra el soborno y la corrupción mejorando los programas de capacitación y concienciación en todos los niveles de los empleados

4.1 Conducta empresarial (ESRS G1)

En el dinámico panorama empresarial actual, el concepto de gobernanza corporativa es la piedra angular sobre la que las organizaciones construyen sus bases éticas y operativas. El firme compromiso de llevar adelante los negocios bajo el lema de una gobernanza corporativa eficiente y transparente, se ha convertido en un tema clave para las organizaciones que buscan no solo el éxito, sino también la sostenibilidad y el crecimiento a largo plazo.

El sólido marco de gobierno corporativo de Cellnex no solo salvaguarda los intereses de los grupos de interés, sino que también fomenta una cultura de integridad, responsabilidad y excelencia. La compañía trabaja para implementar y consolidar las mejores prácticas de gobierno corporativo, tal y como se establece en el Código de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas, aprobado por la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) en febrero de 2015 y revisado en junio de 2020.

Este Código incluye una serie de recomendaciones destinadas a alcanzar múltiples objetivos, entre ellos, fomentar el eficaz funcionamiento de los órganos de gobierno y administración de las empresas españolas, mejorar la competitividad, transmitir confianza y transparencia a los accionistas e inversores, tanto nacionales como internacionales, reforzar el control interno y la responsabilidad corporativa en las empresas españolas y asegurar una meticulosa separación de funciones, deberes y responsabilidades en el seno de las empresas, todo ello manteniendo los más altos estándares de profesionalidad y rigor.

Además, las actuaciones del Consejo de Administración, en línea con las obligaciones legales y estatutarias de la compañía y guiadas por su normativa interna, priorizan el bienestar y la misión de Cellnex. También operan dentro de los límites de la ley y mantienen acuerdos explícitos e implícitos con empleados, proveedores, financiadores y clientes de buena fe. Además, se adhieren a las responsabilidades éticas esperadas de una entidad empresarial responsable y siguen una Política de Compras revisada para mejorar la transparencia en la comprensión de los procesos de la cadena de valor. En este sentido, el Consejo de Administración es responsable de la gestión y representación de la compañía, tal y como se establece en los términos de la Ley de Sociedades de Capital.

Avances logrados en 2024

Políticas corporativas

Las siguientes políticas corporativas se actualizaron o aprobaron por primera vez en 2024:

- **Código Ético**. Actualización aprobada el 31 de julio de 2024.
- **Política de energía**. Aprobada por primera vez el 30 de mayo de 2024.
- **Política de Continuidad de Negocio.** Aprobada por primera vez el 31 de julio de 2024.
- Política de Protección de Datos Personales. Actualización aprobada el 31 de julio de 2024. Esta Política es auditada periódicamente en el marco del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información ISO 27001. Anualmente se realizan tanto autorías externas como internas por un tercero independiente en el proceso de certificación ISO 27001.
- **Política de participación de los grupos de interés**. Aprobada por primera vez el 1 de octubre de 2024.
- **Política de Equidad, Diversidad e Inclusión**. Actualización aprobada el 1 de octubre de 2024.
- **Política de Sostenibilidad** (anteriormente denominada Política ESG). Actualización aprobada el 8 de noviembre de 2024.
- **Política de Medio Ambiente y Cambio Climático**. Actualización aprobada el 12 de diciembre de 2024.
- **Política del Canal de Denuncias**. Actualización aprobada el 1 de octubre de 2024.
- **Política antisoborno, regalos y atenciones**. Actualización aprobada el 31 de julio de 2024.

El Consejo de Administración propuso, previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad, la reelección de doña Alexandra Reich como consejera dominical de la sociedad, por el plazo estatutario de tres años; votación en Junta General Ordinaria de Accionistas.

De conformidad con lo previsto en el artículo 541.4 de la Ley de Sociedades de Capital, se ha aprobado, con carácter no vinculante, el Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros correspondiente al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2023, elaborado por el Consejo de Administración, previa recomendación favorable de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad. Este documento se encuentra a disposición de los accionistas desde la fecha de publicación del anuncio de convocatoria de la Junta General Ordinaria de Accionistas.

Todas las resoluciones sometidas a la Junta General Ordinaria de Accionistas fueron aprobadas por los accionistas, lo que indica un fuerte consenso de éstos respecto a la dirección y las decisiones de la empresa para el año.

La información puede consultarse de manera más detallada en el Informe Anual sobre

Remuneraciones de los Consejeros (Anexo 7.3).

El Consejo de Administración de Cellnex Telecom, S.A., ha aprobado someter una nueva política de remuneraciones de los consejeros a la Junta General de Accionistas de 2025, para los ejercicios 2025 (desde su aprobación), 2026, 2027 y 2028. Esta política está diseñada para impulsar las prioridades estratégicas de la Compañía, responde a las recomendaciones recibidas de nuestros accionistas y de proxy advisors y está alineada con las prácticas de mercado en compañías del mismo sector de actividad de Cellnex y en el sector de infraestructuras.

Los cambios propuestos son:

- Para consejeros ejecutivos, se reduce significativamente el incentivo a largo plazo máximo, y la participación accionarial mínima que deben mantener se incrementa de dos a tres veces su remuneración fija bruta anual;

- Para consejeros no ejecutivos, se establece una cuantía mínima de su remuneración en acciones y/o en derechos a recibir acciones, que podrá alcanzar un 100%, a decisión del consejero. En cualquier caso, las acciones entregadas deberán mantenerse hasta el cese o dimisión del Consejero/a. En caso de la concesión de derechos a recibir acciones, la entrega de acciones queda diferida hasta el cese o a dimisión del Consejero/a. La remuneración anual máxima total para todos los consejeros en su calidad de tales se incrementa ligeramente en un 7,4% y se fija en 2.900.000€ con el fin de disponer de cierto margen para ajustar su remuneración en caso de posibles cambios en la composición y/o estructura del Consejo o de sus Comisiones durante la vigencia de esta Política.

Se modifican otros reglamentos internos

La lista de otras normas internas modificadas en 2024 es la siguiente:

- **Reglamento del Comité de Ética y Cumplimiento Normativo de Cellnex.** Actualización aprobada el 31 de julio de 2024.

- **Función de Responsable de Cumplimiento Penal.** Actualización aprobada el 31 de julio de 2024.

Asimismo, el Consejo de Administración, en su reunión de 25 de abril de 2024, aprobó la modificación del Reglamento del Consejo de Administración.

El objetivo de esta modificación fue reforzar el alineamiento de los consejeros con el desempeño de la compañía, al incluir un nuevo artículo que establece la obligación de los consejeros no ejecutivos de adquirir acciones por un valor equivalente al menos al 20% de su remuneración fija anual bruta por año de mandato (incluyendo la remuneración como Miembro de Comisión, Presidente de Comisión o Presidente del Consejo).

Esta obligación deberá cumplirse antes del cuarto mes siguiente a la celebración de la Junta General Ordinaria correspondiente.

Este es el primer paso para alinear aún más el compromiso de los Consejeros con el de los accionistas de la compañía.

Informe Anual de Gobierno Corporativo

El Informe Anual de Gobierno Corporativo 2024 se ha elaborado en formato libre para reforzar las prácticas de buen gobierno de la compañía en línea con los más elevados estándares de informes anuales de gobierno corporativo, incluidos la Circular 3/2021 de la CNMV, el Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas y la Recomendación de la Comisión Europea de 9 de abril de 2014 sobre la calidad de la información presentada en relación con el Informe de Gobierno Corporativo (Anexo 7.4).

Gobernanza

Descripción general del órgano de gobierno (GOV-1)

Comité de Ética y Cumplimiento Normativo

GOV-1/5(a)

Tanto el Consejo de Administración como la Dirección de Cellnex se comprometen a fomentar una cultura de cumplimiento, ética e integridad en todas sus actividades y operaciones. Este compromiso se extiende a los profesionales del grupo, representantes, proveedores y otros terceros que prestan servicios, actúan en nombre de Cellnex o tienen una relación con el grupo.

En este contexto, el Comité de Ética y Cumplimiento Normativo (CEC) es responsable de supervisar la ética, la integridad empresarial y la eficacia del sistema de cumplimiento de la compañía. Desempeña un papel proactivo para garantizar que estas áreas se gestionen de manera eficaz, contando con amplios poderes e independencia para ejecutar sus funciones. El CEC opera bajo el Reglamento del Comité de Ética y Cumplimiento Normativo, la legislación aplicable y el resto de normas de gobierno corporativo de Cellnex.

El CEC es un comité interno, colegiado y permanente, que reporta a la Comisión de Auditoría y Gestión de Riesgos del Consejo de Administración. De acuerdo con el Reglamento, el CEC es responsable de lo siguiente:

- Competencias éticas tal y como se definen en el Código Ético de Cellnex y en la Política del Canal de Denuncias.
- Competencias de cumplimiento, tal y como se detallan en la Función de Responsable de Cumplimiento Penal, el Procedimiento de Prevención de la Corrupción y el Sistema Disciplinario.
- Competencias en materia de normativa interna de integridad corporativa, tal y como se especifica en el documento Comité de Ética y Cumplimiento Normativo: Norma Cero.

La composición del CEC al final de 2024 es la siguiente:

- Secretaria general y vicesecretaria del Consejo de Administración - Presidenta
- Responsable de Asuntos Legales y Regulatorios (Portugal) - Secretaria
- Director de Auditoría Interna
- Directora global de Personas
- Director comercial de Polonia
- Director Financiero del Clúster Alpino

La Comisión de Auditoría y Gestión de Riesgos supervisa las actividades del CEC, el cual presenta un informe anual de actividades a este comité.

Además, el CEC es el órgano de decisión, tal y como se indica en la Política del Canal de Denuncias. Es responsable de garantizar que todas las comunicaciones recibidas a través del Canal de Denuncias sean analizadas, estudiadas y resueltas de manera independiente. El CEC también garantiza que el proceso se lleve a cabo con pleno cumplimiento de todos los requisitos y garantías, y que las investigaciones y sus resultados queden debidamente documentados.

Además, realiza revisiones y mejoras periódicas, las cuales son presentadas a la Comisión de Auditoría y Gestión de Riesgos, que, cuando lo considera apropiado, presenta recomendaciones para la aprobación de asuntos y políticas relacionadas con el cumplimiento, incluyendo el Código de Ética y la Política del Canal de Denuncias, al Consejo de Administración.

Gobierno-1/5(b)

En el proceso de selección de los miembros del CEC, Cellnex se asegura de que poseen los conocimientos académicos y la experiencia profesional necesarios para supervisar de forma competente los asuntos de conducta empresarial, incluidos la ética, la integridad y el cumplimiento normativo. Para mantener su experiencia, la compañía también proporciona formación continua garantizando que los miembros estén al día de los últimos avances en materia de conducta empresarial y cambios regulatorios.

Además, los miembros de la Comisión de Auditoría y Gestión de Riesgos son designados en función de sus conocimientos y experiencia en gestión de riesgos, contabilidad y auditoría, tanto en áreas financieras como no financieras. Esto garantiza que tengan una comprensión integral de los riesgos que pueden afectar la conducta empresarial de la empresa. Muchos de estos miembros también contribuyen a comités similares en otras empresas, aportando experiencia y conocimientos adicionales sobre cuestiones de conducta empresarial y gobernanza.

Gestión de impactos, riesgos y oportunidades de gobernanza

IRO-1/6

Tanto las empresas como los particulares se enfrentan diariamente a cuestiones comerciales, financieras y éticas. Cellnex, como organización responsable, tiene el deber de identificar cuáles de estas situaciones son las más importantes y adoptar una cultura de responsabilidad que oriente a todos los empleados sobre el comportamiento ético.

Los impactos, riesgos y oportunidades materiales relacionados con la gobernanza y la conducta empresarial se han identificado en una doble evaluación de materialidad, basada en los principios del proceso de gestión de riesgos de la compañía y los estándares ESRS. Este procedimiento se describe en las páginas en la sección 1.4.1 Proceso de análisis de doble materialidad.

Cellnex identificó: “La corrupción y/o mala conducta en las operaciones de Cellnex, especialmente en la asignación de contratos, licencias, prácticas anticompetitivas o posición dominante pueden poner en riesgo a la empresa” y “Si la cadena de suministro no cumple con los criterios de sostenibilidad, la empresa podría estar expuesta a un potencial riesgo ambiental, social y ético” como los temas más materiales en este asunto.

G1 Conducta empresarial	IRO	DESCRIPCIÓN
	ÉTICA EMPRESARIAL Y CUMPLIMIENTO	
	Riesgo (AP)	La corrupción y/o mala conducta en las operaciones de Cellnex, especialmente en la asignación de contratos, licencias, prácticas anticompetitivas o posición dominante pueden poner en riesgo a la empresa.
	GESTIÓN RESPONSABLE DE LA CADENA DE SUMINISTRO	
	Riesgo (AP)	Si la cadena de suministro no cumple con los criterios de sostenibilidad, la empresa podría estar expuesta a un potencial riesgo ambiental, social y ético.

Políticas de conducta empresarial y cultura corporativa (G1-1)

G1-1/7; G1-1/9

Todas las políticas relacionadas con la conducta empresarial se comunican de forma eficaz en toda la empresa y son fácilmente accesibles para todos los grupos de interés. También se publican en el sitio web corporativo y están disponibles en la intranet. Cellnex fomenta una cultura de ética y cumplimiento organizando periódicamente sesiones de formación, comunicaciones e iniciativas de concienciación para garantizar una comprensión integral y el cumplimiento de estas prácticas.

El Código Ético constituye un conjunto de normas de obligado cumplimiento que explican, de forma sistemática y explícita, los estándares, principios y responsabilidades básicas que deben regir el comportamiento en la empresa. El Código se basa en la propia cultura de Cellnex y tiene como objetivo establecer las pautas a seguir en el desarrollo de la actividad empresarial. Todas las personas sujetas al Código, tal y como se describe en el mismo, están obligadas a comprender y respetar sus estándares, para garantizar la ética y la transparencia en las prácticas empresariales.

En concreto, los principales objetivos del Código Ético son los siguientes:

- Establecer normas generales y mínimas de conducta.
- Definir un marco ético de referencia obligatorio, que debe regir el trabajo y el comportamiento profesional de quienes están sujetos a él.
- Servir de referencia para todos los grupos de interés vinculados a Cellnex (personal, proveedores, clientes, accionistas, asociados, entre otros especificados en el Código).

En respuesta a la expansión geográfica y la evolución continua de la compañía, el Consejo de Administración aprobó en julio de 2024 el Código Ético actualizado. Esto se hizo con el objetivo de homogeneizar las políticas éticas en todo el grupo, creando un cuerpo normativo interno coherente y transversal aplicable a todas las entidades que integran Cellnex.

La compañía se esfuerza por forjar relaciones comerciales basadas en la honestidad y la transparencia, rechazando cualquier conducta que tenga como objetivo obtener un trato preferente tanto en el sector público como en el privado. Para reforzar el compromiso de Cellnex con la lucha contra el soborno y la corrupción, se actualizaron varias políticas para implementar el Sistema de Gestión Antisoborno (SGA) de la compañía, cumplir con la norma ISO 37001 y fortalecer el marco ético.

La Política del Canal de Denuncias y la Política Antisoborno, Regalos y Atenciones fueron actualizadas durante 2024 para asegurar que la compañía se mantenga vigilante en la promoción de la transparencia y el combate al soborno y otras prácticas poco éticas.

La Política del Canal de Denuncias introduce un canal actualizado para reportar violaciones a la ley o a los estándares corporativos, con el objetivo de promover la transparencia e integridad dentro de la organización.

La Política Antisoborno, Regalos y Atenciones establece un marco, guiado por el SGA y de acuerdo con la norma internacional ISO 37001, para prevenir el soborno y la percepción de soborno a través de regalos, atenciones, donaciones o beneficios similares. Esta Política enfatiza la importancia de la honestidad, la transparencia y de evitar cualquier acción que pueda ser vista como un intento de obtener un trato preferencial, ya sea en el sector público o privado.

Todas las políticas se encuentran publicadas en la página web corporativa y en la red intranet, garantizando su accesibilidad y conocimiento por parte de los grupos de interés. Cuando Cellnex se comunica con sus grupos de interés, les informa además de la existencia del Código Ético, de sus normas de desarrollo y del carácter obligatorio de su cumplimiento.

G1-1/AR1(a)(b)(c)(d)

Cellnex pone un gran énfasis en fomentar una cultura corporativa sólida que esté alineada con su propósito, valores y objetivos estratégicos. Esto se logra mediante una combinación de compromiso estructurado, comunicación clara y programas de incentivos diseñados para fomentar la alineación con los valores y objetivos de la empresa.

Para garantizar que los órganos de dirección y supervisión se implican activamente en la cultura corporativa, Cellnex lleva a cabo anualmente una encuesta "Employee Engagement Pulse" en todo el grupo. Esta encuesta evalúa los niveles de compromiso, la alineación con los propósitos y valores, y recoge opiniones abiertas sobre áreas de mejora. Los resultados se presentan al Comité Ejecutivo (ExCom), que define planes de acción específicos para abordar los hallazgos clave. Estos planes se integran en los objetivos de cada miembro del ExCom y se incluyen en su esquema de Dirección por Objetivos (MBO), asegurando así la rendición de cuentas y la mejora continua.

La promoción y comunicación de la cultura corporativa se sustenta en los valores fundamentales de Cellnex: compromiso, emprendimiento, inclusión, integridad y sostenibilidad. Estos valores forman la base de las iniciativas destinadas a fomentar un equipo unificado "One Cellnex". A través de un liderazgo orientado al propósito, la empresa promueve el comportamiento ético, una mentalidad centrada en el crecimiento, la diversidad y la inclusión, y la sostenibilidad. Este enfoque no solo mejora el compromiso de los empleados, sino que también impulsa la innovación y garantiza el éxito organizacional a largo plazo.

Los mensajes clave sobre la cultura corporativa y las prioridades estratégicas se comunican directamente a los empleados a través de reuniones grupales, donde la dirección proporciona actualizaciones sobre el desempeño y la estrategia de la empresa, al tiempo que ofrece a los empleados la oportunidad de hacer preguntas. Estas reuniones son esenciales para mantener la

transparencia y la alineación en todos los niveles de la organización.

Para fomentar y reforzar la cultura corporativa deseada, Cellnex implementa diversos programas de reconocimiento, entre los que destacan los premios anuales "Love Awards", que reconocen las contribuciones destacadas, y la campaña de comunicación interna "Love Broadcasters", que amplifica los mensajes de reconocimiento y compromiso. Además, la compañía incorpora sus valores a su modelo de liderazgo, integrándolos en el sistema de gestión integral del desempeño, donde se evalúan tanto los objetivos (el qué) como los atributos de liderazgo (el cómo). Este doble enfoque garantiza que la adhesión a los valores de la empresa esté directamente vinculada a las recompensas y las evaluaciones de desempeño.

A través de estos esfuerzos, Cellnex no solo establece una base ética sólida, sino que también garantiza que su cultura corporativa se mantenga alineada con los principios de ética e integridad, proporcionando evaluaciones constantes mediante actualizaciones y programas de capacitación continua.

Mecanismos de denuncia e investigación

G1-1/10(a)

Cellnex proporciona mecanismos para identificar y reportar inquietudes, así como para presentar consultas y expresar necesidades específicas.

En particular, ha establecido un Canal de Denuncias, tal y como se detalla en la Política del Canal de Denuncias, que define su procedimiento, alcance y aplicación.

Los medios técnicos para realizar una denuncia se detallan en dicha Política y son fácilmente accesibles en el sitio web y la intranet de Cellnex.

Canal de denuncias

G1-1/10(c)

El Canal de Denuncias de Cellnex permite a los grupos de interés internos y externos, incluido cualquier tercero, comunicar comportamientos ilícitos o infracciones que contravengan la legislación vigente y/o otras normas internas de la compañía. Los mecanismos de denuncia son accesibles a través de múltiples canales, entre ellos la intranet de Cellnex, el correo electrónico, la dirección postal y el teléfono, lo que garantiza que las personas puedan plantear sus inquietudes fácilmente desde cualquier parte del mundo.

El Canal de Denuncias es gestionado por un tercero experto independiente, PricewaterhouseCoopers (PwC), que actúa como gestor y garantiza la confidencialidad e imparcialidad del proceso. El gestor del Canal recibe la comunicación inicial y garantiza que se traslada el Comité de Ética y Cumplimiento Normativo (CEC) en el plazo adecuado. El CEC, como órgano de decisión, investigará y adoptará una resolución final que cierre el procedimiento. El gestor del Canal será entonces el responsable de comunicar la resolución al denunciante en tiempo y forma.

Para promover el uso del Canal, Cellnex ha puesto en marcha amplias iniciativas de formación, comunicación y concienciación. Estas garantizan que todos los empleados estén plenamente informados sobre la existencia, el propósito y el uso adecuado del Canal de Denuncias. Además, los empleados reciben formación sobre el proceso de presentación de comunicaciones y sobre la importancia de plantear cuestiones éticas con prontitud. El compromiso con la formación se extiende al personal que recibe las denuncias, que está preparado para gestionar las inquietudes de forma profesional, siguiendo las directrices legales y los protocolos internos.

Cellnex adopta una política de tolerancia cero frente a las represalias. La empresa protege a los denunciantes garantizando que ninguna persona que comunique sus inquietudes de buena fe se enfrentará a represalias. Si algún denunciante percibe que ha sido objeto de represalias, se le anima a que lo comunique de inmediato y la empresa tomará las medidas adecuadas para investigar y abordar el problema. A todos los denunciantes se les garantiza la confidencialidad y la protección de conformidad con las leyes aplicables, incluida la Directiva de la UE sobre denuncia de irregularidades (2019/1937).

Procedimientos de Investigación

G1-1/10(e)

Cellnex ha implementado medidas sólidas para prevenir, detectar, investigar y responder de manera rápida, independiente y objetiva a las denuncias o incidentes relacionados con el soborno y la corrupción, tal y como se describe en la Política Antisoborno, Regalos y Atenciones, el Procedimiento de Prevención de la Corrupción y la Política del Canal de Denuncias.

De acuerdo con la Política Antisoborno, Regalos y Atenciones, cualquier persona que tenga conocimiento o sospeche de una infracción del Sistema de Gestión Antisoborno de Cellnex o de políticas relacionadas, debe comunicarlo directamente a su superior jerárquico o a través del Canal de Denuncias, utilizando los mecanismos de denuncia designados. Esto garantiza un enfoque claro y estructurado para abordar posibles inquietudes, garantizando que los problemas potenciales se detecten a tiempo.

El Comité de Ética y Cumplimiento Normativo (CEC) tiene derecho a iniciar investigaciones independientemente de si existen indicios que sugieran una posible infracción de la Política Antisoborno, Regalos y Atenciones o políticas relacionadas. Este enfoque independiente garantiza que las investigaciones sean objetivas y estén libres de conflictos de intereses.

Además, Cellnex cuenta con un Procedimiento de Prevención de la Corrupción que establece los principios y estándares que se deben seguir para combatir el soborno y la corrupción. Este sirve de guía para todos los directivos, empleados, órganos de gobierno y terceros, detallando su conducta esperada en relación con la prevención, detección, investigación y reparación de cualquier práctica corrupta. De esta forma, se garantiza que todos los grupos de interés estén alineados con los estándares éticos y legales de Cellnex.

Según lo establece la Política del Canal de Denuncias, los casos que involucran soborno y corrupción son tratados como alta prioridad.

Formación

G1-1/10(g)(h)

Cellnex se compromete a fomentar una cultura de integridad y conducta empresarial ética a través de una política de formación integral. Por este motivo, ha puesto en marcha programas de formación obligatorios para todos los empleados, que cubren temas clave como el comportamiento ético, los estándares de cumplimiento y las obligaciones legales. La formación se imparte mediante una combinación de sesiones presenciales, módulos de aprendizaje electrónico y cursos periódicos de actualización para garantizar un conocimiento continuo y la alineación con las políticas de Cellnex. Para evaluar la eficacia de estos programas, la empresa realiza periódicamente pruebas, recoge comentarios a través de encuestas y lleva a cabo revisiones de cumplimiento.

Cellnex identifica las actividades y funciones especialmente expuestas a riesgos de soborno y corrupción mediante evaluaciones periódicas de riesgos. En función de ellas, la compañía implementa programas de formación específicos, aplica controles estrictos y lleva a cabo revisiones frecuentes para gestionar estos riesgos de forma eficaz. Este enfoque garantiza que las áreas especialmente vulnerables a conductas poco éticas sean monitorizadas de forma continua y que se adopten las medidas preventivas adecuadas para mitigar posibles problemas relacionados con el soborno y la corrupción.

Gestión de la relación con proveedores (G1-2)

G1-2/12

Cellnex tiene como objetivo establecer alianzas duraderas con sus proveedores basadas en el beneficio mutuo y la confianza, fomentando así relaciones comerciales sólidas. En un mundo en constante evolución, la colaboración de sus proveedores es crucial para que la empresa pueda abordar eficazmente las demandas del mercado. En este sentido, Cellnex informa periódicamente a sus proveedores sobre nuevos proyectos y fomenta su cooperación. Para la empresa es esencial asegurarse de que estos conozcan sus políticas y valores corporativos y cumplan todos ellos. Este enfoque colaborativo garantiza que las relaciones de Cellnex con los proveedores sean mutuamente beneficiosas y se centren en el éxito a largo plazo, al tiempo que se gestionan los posibles riesgos.

El proceso de compras es clave para Cellnex. Por ello, la compañía ha establecido y promueve activamente una guía de actuación para el proceso de compras, que va más allá del precio, la calidad del producto y/o servicio, considerando también aspectos sociales, éticos, ambientales y de privacidad en relación con el desempeño de sus proveedores. Esto refleja el enfoque proactivo de la compañía para gestionar los impactos y riesgos de su cadena de suministro en línea con los principios de sostenibilidad. Al integrar estos factores en las prácticas de compras, Cellnex garantiza que su base de proveedores contribuya positivamente a sus objetivos ESG más amplios.

El modelo de relación con los proveedores de la empresa se basa en un enfoque colaborativo entre los departamentos solicitantes y el equipo de compras, que trabajan conjuntamente para lograr prácticas de compras óptimas. En muchos casos, las relaciones con los proveedores se basan en años de cooperación entre el personal de ambas organizaciones. Este modelo de colaboración refleja el enfoque a largo plazo de la empresa, garantizando que se mitiguen los riesgos y se prioricen los beneficios mutuos.

Gracias a esta estrecha colaboración, Cellnex está mejor posicionada para abordar desafíos y oportunidades, mejorando tanto el rendimiento de los proveedores como los resultados comerciales.

Cellnex también prioriza un enfoque colaborativo en la gestión de proveedores, centrándose en la eficiencia y la innovación. Mediante la implementación de un "Sustainability Linked Confirming", vinculado a las puntuaciones del CDP, incentiva las prácticas sostenibles en su cadena de suministro.

Esta iniciativa no solo está alineada con los objetivos ESG de la empresa, sino que también fomenta asociaciones a largo plazo basadas en valor.

En 2024, Cellnex integró aún más los criterios ESG en sus procesos de selección y contratación de proveedores, garantizando que la sostenibilidad sea una consideración clave en todas sus decisiones de adquisición.

Política de Compras

La Política de Compras fue actualizada por el Consejo de Administración en 2023, con el objetivo de incorporar la integración del modelo de riesgos ESG dentro de la cadena de suministro. Además, ahora integra también el Código de Conducta de Proveedores, que describe las normas y principios fundamentales que todos los proveedores de Cellnex deben comprender y cumplir.

Esta política garantiza que la sostenibilidad y las consideraciones éticas estén incorporadas en el proceso de adquisición, destacando el compromiso de Cellnex de gestionar las relaciones con los proveedores de manera responsable y transparente y en cumplimiento de los estándares regulatorios.

Además, al incluir estos principios al proceso de compras, la compañía garantiza que todos sus proveedores se alinean con sus valores.

Los principios básicos de la Política de Adquisiciones son los siguientes:

Política de compras

Integración global	Eficiencia sostenible	Compromisos contractuales	Defensa	Respeto	Cumplimiento de la protección	Salvaguardar la información	Cumplimiento de la legislación aplicable	Equipo humano
con las Políticas de Cellnex	y la integridad financiera	que cumplan con los estándares mínimos del Grupo	de libre competencia	del medio ambiente	de principios básicos universalmente reconocidos Derechos humanos	que contengan datos personales y/o confidenciales	y requisitos reglamentarios	comprometido con la mejora de la sostenibilidad en la cadena de suministro

Código de conducta de proveedores

El Código de Conducta de Proveedores de Cellnex promueve la transparencia, la ética y la sostenibilidad en su cadena de suministro. Al definir expectativas claras para sus proveedores, la empresa pretende fomentar relaciones sólidas y duraderas y garantizar el cumplimiento de los estándares éticos. Además, están sujetos al Código Ético a través del cual se comprometen a respetar las buenas prácticas empresariales, incluyendo la lucha contra la corrupción, los conflictos de interés y las prácticas anti-competitivas, la protección del entorno y el respeto de los Derechos humanos, entre otras.

Integración de riesgos y criterios ESG en la cadena de suministro

G1-2/15(a)(b)

Cellnex ha integrado la gestión de riesgos y los criterios ESG en su cadena de suministro en 2022, de acuerdo con su Plan Director ESG. Esto ha supuesto un esfuerzo colaborativo de varios departamentos, como Seguridad y Salud, Legal, Seguridad, ESG, Medio Ambiente y Cambio Climático, Calidad y Compras, con el fin de definir un modelo integral.

La colaboración entre estos departamentos se centró en la definición de riesgos, la categorización de proveedores y la configuración de un modelo que pudiera incluir cuestiones ESG y gestión de riesgos en los siguientes procesos: incorporación de proveedores, calificación, abastecimiento y contratación, y evaluación.

Código de conducta de proveedores - Principios



Integración de riesgos y ESG



Este modelo está respaldado además por la implementación de la suite completa SAP Ariba en todas las unidades de negocio entre 2020 y 2024.

También se ha redefinido el proceso de contratación de proveedores, incluyendo una selección de los principales, realizada a través de los siguientes pasos:

- **Calificación de proveedores críticos** en varios pasos, como se detalla en la siguiente infografía.
- **Establecimiento de objetivos ESG específicos** para cada país,que garanticen la alineación interna.
- **Inscripción de proveedores en CDP** (huella de carbono) **y Ecovadis** (clasificación de sostenibilidad), para evaluación de sostenibilidad. El resultado de participación en CDP para 2024 ha sido de 81% de respuesta, mejorando el resultado del año anterior (78%)
- **Integración de evaluaciones de riesgos** en el proceso de incorporación y abastecimiento.
- **Exigir información sobre la huella de carbono y las calificaciones de sostenibilidad** de los contratos relevantes.
- **Evaluación financiera** con Dunn & Bradstreet.
- **Evaluación de cumplimiento** con Catalyst (Bureau Van Dijk).

Este enfoque garantiza la mitigación de riesgos potenciales en la cadena de suministro y fomenta su alineación con los objetivos ESG de Cellnex.

Además, Cellnex categoriza a sus proveedores en tres niveles en función del gasto anual de la compañía en compras y de la criticidad de los servicios que prestan.

- **Tier A** (proveedores críticos), incluye proveedores con compras anuales superiores a 5.000.000 €, o aquellos que prestan servicios críticos para la continuidad del negocio.
- **Tier B**, incluye a los proveedores con compras anuales entre 500.000 € y 5.000.000 €.
- **Tier C**, incluye proveedores con compras anuales inferiores a 500.000 €.

En 2024, el grupo calificó a sus proveedores críticos, cubriendo el 65% del total gastado.

En este sentido, podemos destacar a Cellnex Italia, que extiende estratégicamente su compromiso con los valores y la cultura sostenible a toda la cadena de suministro. La compañía integra de forma fluida la evaluación, selección y seguimiento de los proveedores con la evaluación de los requisitos ESG, reforzando así su compromiso con la sostenibilidad.

La página web de Cellnex muestra con orgullo el Compromiso de Compras Sostenibles de la compañía, subrayando su enfoque transparente en prácticas sostenibles. Cabe destacar que se han incorporado criterios de sostenibilidad ambiental y social en la gestión de Licitaciones y Solicitudes de Ofertas, lo que refleja el compromiso integral de la compañía con la sostenibilidad.

La selección de proveedores de Cellnex para auditoría se alinea con el nivel de riesgo ESG, considerando factores como la naturaleza del suministro, las certificaciones, la dedicación a la responsabilidad social y ambiental y una evaluación de la calidad ambiental, de seguridad y salud y del servicio del proveedor.

En 2024, Cellnex invirtió 26.000 € en el programa de Cadena de suministro del CDP para promover la transparencia y fomentar la colaboración con los proveedores en la reducción de emisiones. La compañía invitó a un total de 272 proveedores de los cuales el 81% respondió.Además, Cellnex ofreció un Programa de Apoyo a Proveedores, con una inversión de 10.100 €, para mejorar la calidad de los datos de emisiones proporcionados por sus socios. Para información más detallada consultar el apartado 2.2.2.2 Cambio climático y acciones y recursos energéticos.

En Italia, participaron 280 proveedores en un proceso de evaluación, "Requisiti per la qualifica del fornitore", durante la calificación/ confirmación en el Registro de Proveedores, en el cual se examinan cuestiones ambientales y sociales.

Calificación

En 2024, Cellnex calificó a 46 proveedores críticos (tier A), lo que representa aproximadamente el 65% del gasto total en compras de ese año.

El proceso de calificación identificó a 54 proveedores críticos con deficiencias que debían ser gestionadas. Las razones de las calificaciones fallidas incluyeron la falta de certificación ISO 45001 para los proveedores que prestaban servicios en campo y evaluaciones incompletas de CDP o Ecovadis, entre otras.

Además, Cellnex monitorea a alrededor de 329 proveedores para su desempeño ESG a través de Ecovadis, a 169 proveedores para su desempeño financiero a través de Dunn & Bradstreet y a 100 proveedores para su cumplimiento a través de Catalyst.

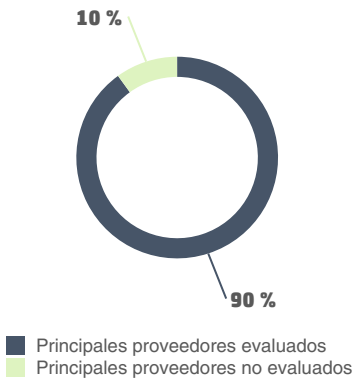
Ciertos proveedores críticos son evaluados in situ, a través de auditorías realizadas por personal interno o externo, con el fin de evaluar criterios como la calidad, la integración ESG o cuestiones de seguridad y salud, entre otras.

Además, la compañía se ha comprometido a reducir su huella de carbono y promover prácticas sostenibles en toda su cadena de suministro. Algunas de las iniciativas clave en 2024 para lograrlo incluyen:

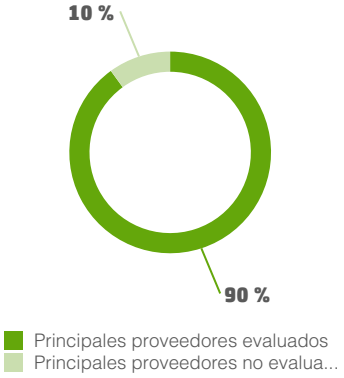
- **Involucrar a los proveedores en el CDP**. Esta iniciativa tiene como objetivo medir con precisión las emisiones de alcance 3 e impulsar la acción de los proveedores para reducir su huella de carbono. Al participar en el CDP, los proveedores pueden contribuir a los objetivos generales de sostenibilidad de Cellnex y ayudar a la empresa a alcanzar su objetivo de reducción del 21% para los alcances 3.1 y 3.2 para 2025.
- **Evaluación de proveedores ESG**, utilizando Ecovadis para identificar y mitigar riesgos. Los proveedores pueden consultar a través de la plataforma de Ecovadis sus resultados y su posicionamiento comparativo con el sector al que pertenece.
- **Elaboración de planes de acción personalizados** para que los proveedores aborden los riesgos específicos que se han destacado en su evaluación de Ecovadis. No se identificó a ningún proveedor que tuviera impactos ambientales negativos.

Como se mencionó anteriormente, Cellnex lleva a cabo diferentes pasos en el proceso de calificación para integrar riesgos y factores ESG.

Evaluación social (Ecovadis)



Evaluación ambiental o ESG (Ecovadis + CDP)



Aprovisionamiento

Cellnex está integrando progresivamente criterios ESG en su proceso de selección de proveedores. Esto implica:

- priorizar proveedores calificados.
- exigir certificaciones ESG específicas (por ejemplo, ISO, Ecovadis, CDP), dependiendo del producto básico.
- asignar un porcentaje de los criterios de selección a factores ESG.
- realizar evaluaciones de riesgos para proveedores.

Los criterios ESG se integran en el proceso de evaluación de proveedores, con un peso de aproximadamente el 5-15% de la puntuación total.

Desde el último trimestre de 2024, Cellnex realiza un seguimiento de la implementación de criterios ESG en sus principales proyectos de contratación, es decir, aquellos con mayor impacto en temas ESG. Estos datos se comparten con los equipos relevantes para mejorar su desempeño sostenible y permite a la compañía evaluar a sus proveedores más allá de los factores tradicionales.

Cellnex también apuesta por la generación de valor local contratando a la mayoría de sus proveedores allí donde opera. Durante 2024, Cellnex contaba con un porcentaje del 95% de proveedores locales.

CRITERIOS DE DECISIÓN	Ponderación*
Económico	45-60 %
Técnico	35-40%
ESG (ambiental, social y de gobernanza, por sus siglas en inglés)	5-15%

Nuevos proveedores que fueron examinados utilizando criterios ambientales, sociales y ESG.

Evaluación de proveedores[54]	2024			2023			2022		
	Proveedores	% de proveedores	% de proveedores (facturación)	Proveedores	% de proveedores	% de proveedores (facturación)	Proveedores	% de proveedores (número)	% de proveedores (facturación)
Ambiental									
Nuevos proveedores evaluados	47	13 %	11 %	33	9 %	N.D.	103	20 %	N.D.
Total de proveedores evaluados	329	90 %	65 %	314	83 %	N.D.	352	70 %	N.D.
Social									
Nuevos proveedores evaluados	53	15 %	9 %	53	17 %	N.D.	84	17 %	N.D.
Total de proveedores evaluados	**329**	**90 %**	**65 %**	**314**	**83 %**	**N.D.**	**235**	**47 %**	N.D.
ESG (CDP+ Ecovadis)									
Nuevos proveedores evaluados	47	13 %	11 %	53	17 %	N.D.	103	20 %	N.D.
Total de proveedores evaluados	**329**	**90 %**	**65 %**	**314**	**83 %**	**N.D.**	**352**	**70 %**	N.D.

Total de proveedores de nivel 1 (Proveedores totales). Proveedores críticos de nivel 1 (Nivel A + Riesgo), % del gasto total en proveedores significativos, y Proveedores críticos que no son de nivel 1 (subcontratistas)		
	2024	2023
Total de proveedores de nivel 1 (Total de proveedores)	46	30
Proveedores críticos de nivel 1 (Nivel A + Riesgo)	144	77
% del gasto total en proveedores importantes	65 %	50 %
Proveedores críticos que no son de nivel 1 (subcontratistas)	N.D.	N.D.

N.D.= No Disponible

[58] Nuevos proveedores evaluados: número y porcentaje de proveedores evaluados por primera vez respecto del total de proveedores principales en el año de reporte.

.

Proporción del gasto en proveedores locales	2024				2023				2022			
	Número de proveedores	Número de proveedores locales	% de proveedores locales	% de gasto en proveedores locales	Número de proveedores	Número de proveedores locales	% de proveedores locales	% de gasto en proveedores locales	Número de proveedores	Número de proveedores locales	% de proveedores locales	% de gasto en proveedores locales
Francia	468	438	94 %	99 %	557	522	94 %	99 %	392	351	90 %	90 %
Italia	1.326	1.293	98 %	98 %	1.289	1.246	97 %	98 %	517	483	93 %	93 %
Reino Unido	388	347	89 %	99 %	436	382	88 %	97 %	423	373	88 %	97 %
España	1.691	1.494	88 %	92 %	1.667	1.499	90 %	93 %	1.733	1.543	89 %	94 %
Polonia	1.331	1.295	97 %	98 %	1.187	1.149	97 %	99 %	655	636	97 %	100 %
Países Bajos	474	410	86 %	91 %	306	280	92 %	96 %	338	303	90 %	94 %
Portugal	101	89	88 %	100 %	133	112	84 %	99 %	92	82	89 %	99 %
Suiza	234	216	92 %	98 %	214	194	91 %	98 %	275	250	91 %	90 %
Dinamarca	74	62	84 %	97 %	93	72	77 %	96 %	120	95	79 %	99 %
Suecia	266	251	94 %	96 %	222	199	90 %	98 %	379	354	93 %	99 %
Irlanda	96	89	93 %	99 %	118	101	86 %	97 %	92	71	77 %	95 %
Austria*	235	218	93 %	96 %	231	210	91 %	99 %	94	72	77 %	97 %
Total	**6.500**	**6.202**	**95 %**	**98 %**	**6.224**	**5.966**	**96 %**	**98 %**	**5.110**	**4.613**	**90 %**	**96 %**

***Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.**

Contratación

Cellnex está integrando cláusulas ESG en sus contratos, con el objetivo de garantizar la alineación de los proveedores con sus objetivos de sostenibilidad. Estas cláusulas hacen referencia a aspectos como:

- adhesión a la normativa interna y externa.
- inscripción en plataformas de calificación de sostenibilidad (por ejemplo, CDP, Ecovadis).
- compromiso con la información sobre la huella de carbono y los objetivos de reducción.

Actualmente, la compañía está actualizando sus términos y condiciones generales para exigir a los proveedores que completen un cuestionario ESG. Al integrar estas cláusulas en el proceso de contratación, Cellnex fortalece la sostenibilidad y las prácticas éticas de su cadena de suministro.

Evaluación del desempeño de proveedores

En 2024, el proceso de evaluación de proveedores en todos los países se ha estandarizado como modelo. Esto permite realizar comparaciones consistentes entre proveedores y contratos. Los resultados de estas evaluaciones se comparten a través de un panel de Power BI, lo que hace que los datos de rendimiento sean accesibles para todos los profesionales del área de compras, lo que contribuye a una visión global del desempeño de los proveedores.

Herramienta Ariba

Cellnex ha implantado la herramienta SAP Ariba en todas sus unidades de negocio para agilizar los procesos de compras. Su implantación en tres fases, iniciada en 2020 y finalizada en 2023, se ha centrado en:

1. Compras operativas: agilización de los procesos desde órdenes de compra hasta facturación, a través del módulo de Compras de Ariba.
2. Adquisiciones tácticas: automatización del abastecimiento y la gestión de contratos a través del módulo de abastecimiento y contratos de Ariba.
3. Gestión de proveedores: automatización del registro y calificación de proveedores mediante la integración de factores ESG y de riesgo en todo el ciclo de vida y desempeño de proveedores de Ariba, también conocido como Ariba SLP.

Al implantar Ariba, Cellnex pretende mejorar la eficiencia, reducir los costes y garantizar el cumplimiento de los estándares de sostenibilidad y gestión de riesgos.

Capacitación

G1-2/AR2b

Cellnex gestiona activamente las relaciones con los proveedores integrando consideraciones ESG en sus prácticas de compras y fomentando la participación a través de la formación y la colaboración. A nivel interno, el equipo de Compras recibe formación continua para reforzar su experiencia en factores de sostenibilidad, incluidas las evaluaciones ESG y las evaluaciones de la huella de carbono. Estos esfuerzos se apoyan en incentivos que alinean los objetivos de compras con los objetivos de sostenibilidad, como la cualificación de los proveedores y el desempeño en criterios ESG.



En el ámbito externo, Cellnex colabora con sus proveedores para mejorar la sostenibilidad y la resiliencia dentro de la cadena de suministro. Se anima a los proveedores a participar en programas de formación específicos, como los que ofrece la Ecovadis Academy, para mejorar su comprensión de las prácticas ESG. Además, organiza y colabora en iniciativas como los seminarios web de CDP, en los que los proveedores participan en debates sobre las ambiciones climáticas de la empresa y cómo pueden contribuir a la consecución de objetivos compartidos. Estas acciones demuestran el compromiso de Cellnex de integrar la sostenibilidad en las relaciones con los proveedores como parte de su estrategia más amplia y su marco de gestión de riesgos.

Comunicación

G1-2/AR 2(f)(g)

Cellnex mantiene una comunicación eficaz con sus proveedores clave, apoyándolos durante todo el proceso de calificación, incluido su registro en la plataforma Ariba SLP y su participación en iniciativas de sostenibilidad, como Ecovadis y CDP. Estas iniciativas de comunicación también pueden implicar visitas in situ a los proveedores, auditorías y evaluaciones para garantizar el cumplimiento y el rendimiento adecuado.

Los objetivos específicos relacionados con este proceso de comunicación con proveedores hacen referencia al proceso de cualificación, donde Cellnex se ha marcado como objetivo cualificar a 148 de sus proveedores críticos y relevantes en 2024, más del doble respecto a los 77 cualificados en 2023. Este objetivo se establece en cada país del grupo.

Política para prevenir morosidad en los pagos a pymes

G1-2/14

Cellnex cuenta con diversas políticas y procedimientos en sus diferentes geografías para evitar retrasos en los pagos, en particular a las pymes. Estas políticas están diseñadas para satisfacer las necesidades locales y garantizar los pagos puntuales a los proveedores, evitando así retrasos que podrían afectar negativamente a las relaciones comerciales.

A continuación se presenta una descripción general de las políticas y prácticas implementadas en diferentes países:

- **Francia**: los procesos de pago se apoyan en medidas proactivas, como el mantenimiento de una comunicación regular con los grupos de interés, clave para supervisar y abordar las facturas impagas. Los saldos de clientes antiguos se revisan periódicamente para garantizar la visibilidad y respaldar las acciones de recuperación. La adopción de herramientas optimizadas también ha mejorado la eficiencia y los plazos de pago.

- **Italia**: las condiciones de pago se revisan durante el proceso de compra para garantizar que se ajusten a las condiciones contractuales o acordadas antes de aprobar las órdenes de compra. Este enfoque proactivo ayuda a minimizar el riesgo de discrepancias y demoras, incluso en ausencia de políticas formales.

- **Reino Unido**: a los nuevos proveedores se les proporcionan términos y condiciones y, siempre que los cumplan, los pagos se realizan de acuerdo con el cronograma acordado.

- **España**: las fechas de pago de las facturas se fijan en función de las condiciones aprobadas por el Departamento de Compras. Cada mes, el Departamento de Administración recibe una lista de pagos programados, que se contrasta con SAP para garantizar que los estos se realizan en los plazos establecidos. El plazo máximo de pago es de 60 días a partir de la fecha de pago especificada.

- **Polonia**: los pagos a proveedores se gestionan mediante cronogramas regulares para evitar demoras, y el equipo de administración financiera coordina las aprobaciones antes de su procesamiento. Se han implementado sistemas para realizar pagos urgentes en circunstancias excepcionales, lo que garantiza la continuidad de las operaciones.

- **Países Bajos**: los procesos de pago se rigen por una política establecida, en la que el equipo local y los socios externos colaboran para preparar, revisar y aprobar las propuestas de pago. El proceso de aprobación involucra a varios representantes tanto a nivel local como corporativo, lo que garantiza el cumplimiento y el control. Las excepciones y los pagos urgentes se gestionan a través de un sistema dedicado, y el seguimiento regular garantiza la mejora y la supervisión continuas.

- **Suiza**: los pagos se ajustan al calendario de pagos corporativo, lo que garantiza un procesamiento regular y sistemático. Se toman disposiciones para gestionar los pagos urgentes y vencidos según sea necesario, manteniendo la coherencia operativa y la disciplina financiera.

- Dinamarca y Suecia: ambos países cuentan con políticas de pago locales para gestionar los pagos a todos los proveedores, garantizando que se realicen a tiempo.

- **Austria**: se siguieron las normas y políticas corporativas para evitar pagos atrasados. El departamento de contabilidad controló las facturas y los flujos de pago, envió recordatorios para garantizar que se procesaran dentro del plazo de facturación y mantuvo ciclos de facturación regulares para anticipar posibles problemas.

Prevención y detección del soborno y la corrupción (G1-3)

G1-3/16

Cellnex se compromete a llevar a cabo su negocio con los más altos estándares de integridad, transparencia y comportamiento ético, y ha establecido un sistema integral, el Sistema de Gestión Antisoborno (SGA), alineado con el estándar internacional ISO 37001, y diseñado para prevenir, detectar, investigar y responder a denuncias o incidentes de soborno y corrupción.

Este SGA está respaldado por políticas clave, entre ellas la Política antisoborno, regalos y atenciones, el Procedimiento de prevención de la corrupción y la Política para el Canal de denuncias. Incorpora medidas esenciales como la debida diligencia, la evaluación de riesgos, la formación, el seguimiento y la aplicación de políticas en todas las operaciones y relaciones comerciales.

Procedimientos para prevenir, detectar y abordar el soborno y la corrupción

G1-3/18(a)

La Política Antisoborno, Regalos y Atenciones trabaja en conjunto con el Procedimiento de Prevención de la Corrupción (CPP, por sus siglas en inglés) para establecer estándares claros para prevenir el soborno y gestionar los obsequios, las atenciones y otros beneficios similares. Los empleados y los grupos de interés deben informar sobre cualquier inquietud o violación de la Política a su superior jerárquico o directamente a través del Canal de Denuncias de Cellnex. Este sistema garantiza que todas las inquietudes se traten con la máxima prioridad y se aborden con prontitud.

El CPP está alineado con las mejores prácticas internacionales, incluida la norma ISO 37001, y describe los principios y estándares que todos los gerentes, empleados, órganos de gobierno y terceros deben seguir para prevenir, detectar y abordar las prácticas corruptas. Este procedimiento se actualiza periódicamente para garantizar el cumplimiento de los requisitos legales y reglamentarios en constante evolución. El CPP proporciona un marco claro para identificar, investigar y abordar posibles casos de soborno o corrupción dentro de la empresa, lo que garantiza la rendición de cuentas en todos los niveles.

Cellnex también utiliza una herramienta de evaluación de riesgos, implantada en 2021, que permite evaluar los riesgos de cumplimiento asociados a las relaciones con terceros. Esta herramienta ayuda a identificar y mitigar los riesgos relativos a sanciones internacionales, personas políticamente expuestas (PEP, por sus siglas en inglés) y entidades con casos de soborno, corrupción, blanqueo de capitales o evasión fiscal, reforzando aún más las medidas preventivas de la compañía.

Investigación independiente y atención de quejas

G1-3/18(b)

El Comité de Ética y Cumplimiento Normativo (CEC), como órgano independiente dentro de Cellnex, está facultado para iniciar investigaciones sobre posibles violaciones de las políticas de la compañía. La independencia del CEC es fundamental para mantener la imparcialidad, asegurando que las investigaciones se llevan a cabo de forma objetiva y sin interferencias de la cadena de gestión involucrada en el asunto. Este órgano es responsable de supervisar la resolución de las denuncias relacionadas con el soborno y la corrupción, asegurando que todas las investigaciones se tramiten de forma imparcial y eficaz.

Si la denuncia se refiere a un miembro del CEC, el gestor del Canal independiente, un experto externo, interviene para garantizar que el proceso se mantenga imparcial y sin sesgos. Este proceso garantiza la tramitación eficaz de las denuncias, incluso en casos de conflictos de intereses.

Formación y sensibilización

Cellnex hace especial hincapié en la formación como componente clave de su marco antisoborno y anticorrupción. Todos los empleados reciben formación obligatoria en materia de Ética y Cumplimiento para garantizar que están familiarizados con las políticas antisoborno de la empresa, sus responsabilidades éticas y los procedimientos para denunciar posibles conductas indebidas. Además de la formación general para todos

los empleados, se ofrece formación especializada a los grupos de interés clave, como los miembros del Consejo de Administración, para garantizar que estén preparados para abordar riesgos específicos de cumplimiento. Estos programas de formación se revisan y actualizan periódicamente, para reflejar las últimas obligaciones de cumplimiento y los estándares éticos.

Informar de los resultados a los órganos de gobierno

G1-3/18(c)

Los resultados de las investigaciones realizadas por el CEC o que surjan de las denuncias presentadas a través del Canal de Denuncias se comunican a los órganos administrativos, de gestión y de supervisión correspondientes, de conformidad con los procedimientos internos.

La Política para el Canal de Denuncias y la Política Antisoborno, Regalos y Atenciones definen el proceso para informar sobre estos resultados, garantizando que los hallazgos se compartan con las estructuras de gobernanza pertinentes para su revisión y acción, según corresponda. Esto garantiza la transparencia y la rendición de cuentas en todos los niveles de la organización.

Evaluación continua y compromiso de mejora

El Sistema de Gestión Antisoborno (SGA) de Cellnex está sujeto a evaluación y mejora continua para garantizar su solidez y eficacia sostenidas. En 2024, la compañía llevó a cabo el proceso de certificación ISO 37001, reforzando sus medidas antisoborno y demostrando su compromiso con las mejores prácticas globales para combatir el soborno y la corrupción. Este proceso condujo finalmente a la correspondiente certificación de la norma internacional ISO 37001.

Concienciación

G1-3/20; G1-3/21(a)(b)(c)

Cellnex se compromete a mantener una cultura de transparencia y conducta ética, garantizando que el Sistema de Gestión Antisoborno y sus políticas relacionadas con la lucha contra el soborno y la corrupción se comuniquen eficazmente a todos los grupos de interés.

Estas políticas son accesibles a través de varios canales, incluido el sitio web de la compañía, la intranet y las comunicaciones internas, y todos los documentos están disponibles en línea para los grupos de interés internos y externos.

Además, se ofrece formación obligatoria en ética y cumplimiento a todos los empleados para garantizar que estén familiarizados con las políticas antisoborno y anticorrupción de la empresa, sus responsabilidades éticas y los procedimientos para denunciar posibles conductas indebidas. Estos programas están alineados con el Sistema de Gestión Antisoborno de Cellnex y con la norma internacional ISO 37001.

En 2024, Cellnex puso en marcha un programa de formación actualizado sobre cumplimiento normativo para todos los empleados, que sustituyó al anterior curso sobre el Código Ético y abarcó todas las políticas relacionadas con la integridad corporativa. Este programa de formación, obligatorio para todos los empleados, se puso en marcha en febrero de 2024, garantizando que la plantilla se mantenga al día de los últimos estándares de conducta ética. La formación es exhaustiva e incluye un enfoque específico en la prevención y detección del soborno y la corrupción, garantizando que todos los empleados estén bien preparados para identificar y responder a posibles preocupaciones éticas.

Además, la formación está diseñada para cubrir a todos los empleados, incluidos los altos directivos, directores, gerentes y personal de todas las operaciones globales. Para complementar esto, se ofrecen sesiones de formación especializadas para departamentos y puestos de alto riesgo, mientras que se lanzó una iniciativa de formación específica contra el soborno y la corrupción para el Consejo de Administración.

Cellnex también garantiza la participación activa de sus órganos de administración, dirección y supervisión en sus esfuerzos contra el soborno y la corrupción, con sesiones de formación específicas adaptadas a estos grupos. Estas sesiones garantizan que los principales responsables de la toma de decisiones participen activamente en los programas de ética y cumplimiento de la empresa, reforzando el compromiso con la integridad en los niveles superiores de la organización.

A través de estos esfuerzos integrales de comunicación y capacitación, Cellnex refuerza su compromiso de prevenir, detectar y responder a incidentes de soborno y corrupción, fomentando una sólida cultura de integridad y transparencia en toda la empresa.

Métricas y objetivos de gobernanza

	Año objetivo	Objetivo	2024
Gobernanza			
Demostrando lo que somos, actuando con integridad			
Consejeras	2025	40 %	50 %
Consejeros no ejecutivos	2025	90 %	92 %
Consejeros independientes	2025	60 %	67 %
Consejeros con capacidades y experiencia en ESG	2025	75 %	100 %
Nacionalidades en el Consejo Directivo	2025	≥5	7
El 80% del Grupo Cellnex y el 100% del Comité Ejecutivo y Consejeros reciben formación en cumplimiento	2024	80/100%	95%/100%
Ampliando nuestro compromiso con la cadena de valor			
Proveedores críticos homologados considerando criterios ESG	desde 2023	100 %	93 %
Proveedores críticos que no han cumplido con los criterios mínimos de evaluación ESG, auditados	2025	80 %	Work in progress
Evaluación de proveedores críticos/significativos a través de CDP y Ecovadis	desde 2023	100 %	93 %
Proveedores apoyados en la implementación del plan de acciones correctivas	2025	80 %	Work in progress

Incidentes de soborno y corrupción (G1-4)

G1-4/22; G1-4/24(a)(b); G1-4/25(a)(b)(c)(d); G1-4/26

El número de comunicaciones recibidas a través del Canal de Denuncias en 2024 fue de 6 (20 en 2023). Además, en el 2024 se cerraron dos denuncias adicionales correspondiente al año 2023.

En el ejercicio 2024, Cellnex continuó demostrando su firme compromiso con la prevención y la lucha contra el soborno y la corrupción dentro de la organización.

A lo largo del año no hubo condenas por violaciones a las leyes antisoborno o anticorrupción.

La compañía también informa que no se impusieron a Cellnex multas relacionadas con tales violaciones y que no hubo incidentes confirmados de soborno o corrupción que involucraran a empleados o socios comerciales.

En consecuencia, no se despidió ni sancionó a ningún trabajador por incidentes relacionados, ni se rescindió o no se renovó ningún contrato con socios comerciales por estos temas.

Además, durante 2024 no se presentaron causas judiciales públicas relacionadas con soborno o corrupción contra la empresa o sus empleados.

A pesar de la ausencia de este tipo de incidentes en 2024, Cellnex mantiene un sólido Sistema Disciplinario que proporciona un marco claro para abordar cualquier incumplimiento futuro de las normas antisoborno y anticorrupción y que define los pasos que la compañía tomaría para sancionarlos.

De acuerdo con el Sistema, cualquier incumplimiento o violación de los deberes y las responsabilidades señaladas en el Código Ético de Cellnex y demás normativa interna se clasificarán como leves, graves o muy graves, en función de la naturaleza de la infracción.

El Sistema se aplica no sólo a los autores directos de las infracciones, sino también a quienes inducen, cooperan o ayudan a que se cometan esas actividades no conformes. También se aplica a las personas que, teniendo conocimiento de la infracción, no la denunciaron o no la impidieron. Según la gravedad de la infracción, las medidas disciplinarias pueden incluir:

- advertencias verbales o escritas.
- suspensión de salario y empleo.
- despido de empleados o miembros del Consejo de Administración.

Para terceros que mantengan relaciones comerciales con Cellnex, las infracciones podrían dar lugar a la terminación de contratos o relaciones comerciales.

Estas sanciones se aplicarán siempre de forma proporcional, debidamente justificada y con estricto apego a la legislación laboral y demás normativa aplicable.

Además, la Política Antisoborno, Regalos y Atenciones de Cellnex y el Procedimiento de Prevención de la Corrupción complementan el Sistema Disciplinario al establecer directrices claras para prevenir, detectar, investigar y abordar las prácticas corruptas. Estas políticas forman parte del sistema de gestión de cumplimiento más amplio de Cellnex, que se alinea con la norma internacional ISO 37001 (Sistemas de Gestión Antisoborno), lo que garantiza que se toman las medidas adecuadas en respuesta a cualquier incumplimiento de estas políticas.

Canal de denuncias

Áreas de informes	Número de comunicaciones en el año fiscal 2024	Número de infracciones en el año fiscal 2024	Comentarios
Corrupción o soborno	0	0	
Discriminación o acoso	3	0	Casos archivados por falta de fundamento tras la debida investigación
Privacidad de datos del cliente	0	0	
Conflictos de interés	1	0	Investigación de un posible conflicto de intereses, que finalmente se determinó que no lo era
Blanqueo de dinero o uso de información privilegiada	0	0	
Derechos humanos (trabajo forzado, trata de seres humanos, trabajo infantil)	0	0	
Otras consultas	2	0	Consultas de empleados de Cellnex y de terceros que fueron atendidas en su momento

Comunicación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	2024		2023		2022	
	Comunicación a nuevos empleados en el año de reporte	% total de empleados comunicados	Comunicación a nuevos empleados en el año de reporte	% total de empleados comunicados	Comunicación a nuevos empleados en el año de reporte	% total de empleados comunicados
Empleados y órganos de gobierno						
Alta dirección	4	100 %	3	100 %	—	100 %
Directores	10	100 %	8	100 %	9	100 %
Gerentes	16	100 %	16	100 %	22	100 %
Coordinadores/ Otros profesionales	139	100 %	213	100 %	424	100 %
Empleados por países						
Francia	46	100 %	37	100 %	75	100 %
Italia	3	100 %	3	100 %	11	100 %
Reino Unido	24	100 %	46	100 %	133	100 %
España	49	100 %	43	100 %	69	100 %
Polonia	14	100 %	46	100 %	91	100 %
Países Bajos	19	100 %	46	100 %	19	100 %
Portugal	2	100 %	4	100 %	8	100 %
Suiza	2	100 %	7	100 %	12	100 %
Dinamarca	4	100 %	1	100 %	6	100 %
Suecia	1	100 %	4	100 %	13	100 %
Irlanda	3	100 %	3	100 %	11	100 %
Austria*	2	100 %	—	100 %	7	100 %
Total	**169**	**100 %**	**240**	**100 %**	**455**	**100 %**

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

Formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	2024					2023		2022	
	Empleados formados en el año de reporte	% total de empleados formados	Duración	Método de impartición	Frecuencia	Empleados formados en el año de reporte	% total de empleados formados	Empleados formados en el año de reporte	% total de empleados formados
Empleados y órganos de gobierno[51]									
Alta dirección	12	57 %	several activites	online / sessions	N.D.	8	57 %	1	N.A.
Directores	81	100 %	several activites	online / sessions	N.D.	66	76 %	22	N.A.
Gerentes	322	93 %	several activites	online / sessions	N.D.	252	78 %	48	N.A.
Coordinadores/ Otros profesionales	2.073	94 %	several activites	online / sessions	N.D.	1.872	77 %	457	N.A.
Cargos en situación de riesgo									
Empleados por países									
Francia	278	99 %	several activites	online / sessions	N.D.	145	53 %	38	47 %
Italia	237	100 %	several activites	online / sessions	N.D.	239	98 %	23	69 %
Reino Unido	62	22 %	several activites	online / sessions	N.D.	309	96 %	132	93 %
España	1.135	100 %	several activites	online / sessions	N.D.	1.049	89 %	113	85 %
Polonia	479	100 %	several activites	online / sessions	N.D.	218	44 %	99	21 %
Países Bajos	91	82 %	several activites	online / sessions	N.D.	47	38 %	26	81 %
Portugal	51	94 %	several activites	online / sessions	N.D.	52	85 %	30	30 %
Suiza	51	100 %	several activites	online / sessions	N.D.	42	79 %	6	90 %
Dinamarca	24	100 %	several activites	online / sessions	N.D.	25	100 %	23	85 %
Suecia	23	96 %	several activites	online / sessions	N.D.	15	60 %	11	59 %
Irlanda	33	100 %	several activites	online / sessions	N.D.	32	91 %	9	81 %
Austria*	24	89 %	several activites	online / sessions	N.D.	25	93 %	18	75 %
Total	**2.488,00**	**93 %**				**2.198,00**	**77 %**	**396,00**	**70 %**

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

N.D.= No disponible

[59] Todos los miembros del Consejo de Administración reciben formación pertinente en materia anticorrupción.

Prácticas de pago (G1-6)

G1-6/31; G1-6/33(a)(b)(c)(d)

Periodo medio de pago a proveedores

Cellnex adapta continuamente sus procesos de pago internos, implementando medidas para mitigar los retrasos en los pagos en las transacciones comerciales. Estos procesos se implementan localmente de acuerdo con los requisitos legales y fiscales. Como resultado, los contratos con los proveedores en 2024 incluyen condiciones de pago iguales, más cortas o muy similares a las condiciones de pago estándar en cada país. Sin embargo, las partes pueden acordar condiciones diferentes.

El periodo medio de pago a los proveedores se define como el tiempo transcurrido desde la fecha de la factura hasta el pago real de la transacción. La tabla de la derecha presenta datos clave sobre las prácticas de pago en varios países, que abarcan todos los pagos realizados en 2024 (OPEX, CAPEX, propietarios, transacciones entre empresas, etc.), excluyendo los pagos por domiciliación bancaria.

Cabe señalar que si un acuerdo específico con un proveedor establece condiciones de pago que superan el plazo de pago estándar local, los pagos a ese proveedor se clasificarán como pagos atrasados, incluso si cumplen con las condiciones acordadas entre Cellnex y el proveedor. Además, los pagos atrasados que se deban a problemas administrativos por parte de Cellnex o del proveedor también se reflejarán como pagos atrasados.. Esta información se ha recopilado en base a los siguientes criterios:

- **Ratio de transacciones pagadas**: importe en días del cociente entre la suma de los productos de cada una de las transacciones pagadas por el número de días de pago, y el importe total de los pagos realizados durante el año.

- **Ratio de operaciones pendientes de pago**: importe en días del cociente entre la suma de los productos de cada una de las operaciones pendientes de pago por el número de días impagos, y el importe total de los pagos pendientes.

- **Proveedores**: acreedores comerciales generados por deudas con proveedores de bienes o servicios incluidos en los epígrafes “Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar” y “Pasivos por arrendamientos” del pasivo a corto plazo del balance de situación consolidado. Se entiende por periodo medio de pago a proveedores el transcurrido desde la fecha de la factura hasta el pago efectivo de la operación.

La tabla de la derecha presenta datos clave sobre las prácticas de pago en varios países, que abarcan las facturas de gastos operativos, gastos de capital, gastos entre empresas, arrendadores y energía, sin incluir los pagos por débito directo. Incluye las condiciones de pago estándar, el tiempo de pago promedio y el porcentaje de pagos que se ajustan a las condiciones estándar. En particular, las facturas recibidas después de la propuesta de pago o con condiciones establecidas por el proveedor que exceden las estándar siempre se pagarán con retraso.

País	Condiciones de pago estándar (días)**	Número medio de días para pagar la factura a partir de la fecha en que comienza el plazo contractual o legal de pago	% de pagos alineados con las condiciones de pago estándar
Francia	45	39	81 %
Italia	60	32	87 %
Reino Unido	30	23	90 %
España	60	33	85 %
Polonia	30	18	91 %
Países Bajos	60	40	89 %
Portugal	60	23	95 %
Suiza	60	34	91 %
Dinamarca	30	18	83 %
Suecia	30	26	94 %
Irlanda	60	25	91 %
Austria*	60	22	97 %
Global	**—**	**29**	**88 %**

*Austria formaba parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024
** Condiciones de pago estándar: Algunos países pagan solo un día al mes a los proveedores y otro día al mes a los propietarios. Se ha considerado toda tipología de proveedores (proveedores de inmovilizado incluidos y Grupo).



5

Temas específicos

Principales acciones y KPIs 2024

Implementación con éxito del Plan Director de Seguridad Global en Ciberseguridad y Seguridad Física 2022-2025

Adaptación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información al nuevo marco ISO/IEC 27001:2022 en los diversos países

Mejora del programa de sensibilización y formación con nuevas capacidades, medidas de protección avanzadas y procedimientos mejorados de gestión de crisis cibernéticas.

Mejora significativa de la encuesta de satisfacción de clientes en todas sus métricas (Satisfacción del cliente-CSAT, Net Promoter Score-NPS, Customer Effort Score-CES) con CSAT = 8,1 (escala 0-escala 0-10))

En 2024, el Sistema Integrado de Gestión Global siguió consolidándose, manteniendo su alcance geográfico e incluyendo 8 nuevas sociedades.

- Ciberseguridad: caída del 80% en la tasa de éxito de las campañas de phishing desde la primera campaña en 2024 hasta la última.
- Eficiencia Operacional: 21 proyectos de innovación en marcha, que contribuyen a la prestación de servicios, la sostenibilidad y la eficiencia operativa.
- Continuidad del negocio:
- 92% emplazamientos certificados de acuerdo con las normas internacionales de calidad, medio ambiente y seguridad y salud (ISO 90001, 14001 y 45001).
- No se registraron brechas ni incidentes que implicaran robo o pérdida de información que afectaran al negocio en 2024.

Próximos pasos para los siguientes años

Continuar fortaleciendo las medidas de ciberseguridad, incluida la automatización de los procesos de seguridad y un mayor desarrollo del Plan de Gestión de Crisis de Ciberseguridad.

Ampliar el marco de gobernanza ESG, con un enfoque en la integración de la sostenibilidad en todos los aspectos de la toma de decisiones y las operaciones.

Mantener y ampliar las certificaciones en todas las unidades de negocio, garantizando el cumplimiento de los estándares internacionales y la mejora continua en los Sistemas de Gestión de Calidad, Medio ambiente, Salud y seguridad.

5.1 Ciberseguridad

Gobernanza de la ciberseguridad

Gobernanza

Cellnex adopta un enfoque estructurado de gobernanza, garantizando la supervisión de las estrategias de ciberseguridad y ESG dentro de sus operaciones.

Gobernanza de la ciberseguridad

La gestión de la ciberseguridad está dirigida por un nuevo Chief Information Security Officer (CISO, por sus siglas en inglés), y supervisada por el Chief Operations Officer (COO, por sus siglas en inglés), que reporta directamente al CEO.

La empresa se compromete a revisar periódicamente su Política de Ciberseguridad y a adaptarla a los cambios en las condiciones organizacionales, del entorno y del mercado. La política se comunica de manera efectiva a toda la organización y se pone a disposición de los grupos de interés para promover la transparencia.

La supervisión de la estrategia de ciberseguridad está a cargo de la Comisión de Auditoría y Gestión de Riesgos (CAGR), que reporta al Consejo de Administración (BoD, por sus siglas en inglés). En 2024, los temas de ciberseguridad se abordaron regularmente en las reuniones de la Comisión y del Consejo de Administración, lo que garantizó una atención constante a la integración de las medidas de ciberseguridad.

Las sesiones específicas realizadas con el Consejo promovieron aún más la conciencia y un enfoque proactivo para gestionar los riesgos relacionados con la protección de datos, la privacidad y la seguridad digital.

Adicionalmente, la ciberseguridad y privacidad de la información es una línea estratégica del Plan Director ESG, y por ello está supervisada por la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad (CNRS), que informa periódicamente al Consejo de Administración. En 2024, los asuntos ESG estuvieron presentes en el 50% de las reuniones celebradas por el CNRS (6/12 reuniones).

Al integrar estrategias de ciberseguridad y ESG en su marco de gobernanza, Cellnex garantiza la alineación con objetivos organizacionales más amplios al tiempo que gestiona eficazmente los riesgos y las oportunidades.



Emplazamiento de Cellnex en Países Bajos

Estrategia de ciberseguridad

En 2024, Cellnex ha desplegado las iniciativas previstas en el Plan Director de Seguridad Global en Ciberseguridad y Seguridad Física, que aborda los principales riesgos de seguridad para el periodo 2022 – 2025.

La mejora continua de la Seguridad de la Información se aborda en el marco del Sistema de Gestión, que la Dirección se compromete a llevar a cabo conforme a la norma ISO 27001, y que aplica a todas las unidades de negocio del grupo. Este enfoque se basa en la gestión de personas, la gestión de procesos y la mejora continua; garantizando su eficacia y eficiencia.

En 2024, Cellnex adaptó el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información al nuevo marco de control ISO/IEC 27001:2022 para las unidades de negocio de Cellnex en Francia, Italia, Reino Unido, España, Países Bajos, Portugal, Suiza, Dinamarca, Suecia y a nivel corporativo; y para los clientes bajo TSA en Austria e Irlanda.

El Plan Director de Seguridad Global en Ciberseguridad y Seguridad Física, que abarca el periodo 2022-2025, identifica y gestiona los principales riesgos de seguridad en Cellnex. En 2024, las iniciativas de seguridad descritas en este plan se llevaron a cabo con éxito destacando como iniciativas clave desarrolladas en 2024 las siguientes:

- Mejora del programa de Formación y Sensibilización en Seguridad de la Información con nuevas capacidades.
- Medidas de protección avanzadas gracias a un nuevo control de puntos de acceso (en inglés NAC) para red cableada.
- Medidas de protección avanzadas a través de una solución EDR avanzada en la red OT que da servicio a los clientes, como herramienta para monitorizar y proteger la red en tiempo real.
- Mejora de los procedimientos de gestión de ciber-crisis con simulacros técnicos y de procesos, en colaboración con la unidad de Comunicación.

El Plan de Gestión de Ciber-crisis se ha revisado en línea con el Plan Global de Gestión de Crisis del Grupo Cellnex. Dicho Plan describe un enfoque de cinco fases para la gestión de crisis, que abarca: Alerta, Evaluación de Impacto, Declaración de situación de crisis, Gestión y seguimiento de la situación de crisis, y Declaración del fin de la crisis y vuelta a la normalidad.

En Cellnex se distingue entre crisis locales y globales: las crisis locales suponen efectos críticos en una unidad de negocio concreta, mientras que las crisis globales suponen impactos muy críticos en una unidad de negocio o impactos críticos en más de una unidad de negocio. Todas las crisis de ciberseguridad se consideran de alcance global debido a su capacidad de propagarse rápidamente a través de geografías.

Además, se han revisado los tres escenarios de desastre identificados: ransomware, filtración de datos y denegación de servicio, cada uno de ellos acompañado de un Plan de Recuperación ante Desastres (en inglés DRP).

Gestión del impacto, los riesgos y las oportunidades de la ciberseguridad

Tema específico de Cellnex	IRO	DESCRIPCIÓN
	CIBERSEGURIDAD	
	Impacto positivo (AP)	Las medidas de ciberseguridad que protegen a la empresa de accesos no autorizados, protegen las operaciones y garantizan la calidad y la integridad de los servicios prestados por Cellnex.

Específico del sector

Proceso de análisis de materialidad

Cellnex tiene en cuenta los impactos, riesgos y oportunidades que representa la seguridad de los servicios, incorporándolos a la visión y objetivos de la organización para los próximos años. Sin embargo, para ello, la compañía necesita identificar cuáles son los más relevantes.

Los impactos, riesgos y oportunidades materiales relacionados con este tema han sido identificados en un análisis de doble materialidad basado en los principios del proceso de gestión de riesgos de la Compañía y las directrices ESRS. El procedimiento de doble materialidad se describe en la sección 1.4.1.

Cellnex reconoce que su estrategia y modelo de negocio están estrechamente vinculados a la seguridad de sus servicios y a la protección de datos..

La empresa se compromete a mantener la seguridad de sus servicios y datos a través de protocolos de seguridad integrales, tecnologías de encriptación avanzadas y mediante el monitoreo continuo de sus sistemas para proteger toda la información que maneja.

A medida que Cellnex crece, la adaptación a las amenazas tecnológicas en constante evolución es fundamental, en particular en lo que respecta a la privacidad de los datos y la protección de la información sensible. El incumplimiento de estas exigencias de mayor seguridad podría exponer a vulnerabilidades los sistemas de información de la empresa.

Gracias a su enfoque en seguridad y protección de datos, Cellnex mitiga eficazmente estos riesgos, garantizando que sus servicios mantienen los más altos estándares de confidencialidad e integridad, minimizando así las posibles amenazas a sus operaciones y su reputación.

Políticas y acciones de Ciberseguridad

Política global de Seguridad de la Información

En 2024, Cellnex ha seguido aplicando su Política global de Seguridad de la Información, establecida en 2019 con el objetivo de proporcionar directrices y líneas de actuación para gestionar y proteger la información y los servicios en todas las sociedades y áreas funcionales del grupo. Esta política garantiza un enfoque coherente en materia de Seguridad de la Información, orientando la forma en que se aplican las medidas en toda la organización y cómo se comunican los esfuerzos a los grupos de interés.

Principios básicos

El principio básico de la Política global de Seguridad de la Información es que la información es un activo muy importante para Cellnex, por lo que es necesario garantizar su confidencialidad, integridad y disponibilidad de acuerdo con estándares reconocidos de gestión de la Seguridad de la Información. Este enfoque se aplica en el marco de la función de Cellnex en la prestación de servicios como operador de infraestructuras de Telecomunicaciones a otros Operadores, Difusores, Administraciones Públicas y Corporaciones.

Por ello, se toman medidas para identificar y proteger los activos de información frente a accesos no autorizados, modificaciones, comunicaciones o destrucciones, ya sean intencionadas o fortuitas, garantizando que son utilizados únicamente para los fines aprobados por la Dirección.

Los equipos de Cellnex disponen de los recursos materiales, la formación continuada en tecnologías y habilidades, así como los procesos de desarrollo que requieren para detectar las necesidades individuales, acorde con esta política, y con el fin de alcanzar los objetivos de negocio.

La participación en la protección de estos activos y en la implantación y mantenimiento de controles de seguridad adecuados es responsabilidad de todos los equipos de Cellnex.

El cumplimiento de la normativa legal y reglamentaria aplicable y la voluntad de adaptarse a las futuras normas, así como de satisfacer las exigencias de los clientes y de la sociedad, son esfuerzos que requieren un compromiso y una responsabilidad de todos.

Líneas estratégicas y compromisos

Partiendo de los principios básicos anteriormente expuestos, Cellnex define las siguientes áreas estratégicas de actuación:

- **Política de Seguridad de la Información:** proporcionar la estructura de soporte y gestión necesaria para garantizar la seguridad de la información de acuerdo con los requerimientos legales. La política está alineada con los objetivos de la organización y con su compromiso en la materia.
- **Organización de la seguridad de la información**: establecer un marco organizativo de referencia mediante la definición de roles y responsabilidades, que permita la definición e implementación de un Plan de Tratamiento del Riesgo y la evaluación de su efectividad para reducir los riesgos identificados.
- **Seguridad de los Recursos Humanos**: informar y concienciar a los empleados desde su incorporación al grupo y de forma continua, con independencia de su situación, sobre las medidas de seguridad que afectan al desarrollo de sus funciones y las expectativas depositadas en ellos en materia de seguridad y confidencialidad. Incluye también el establecimiento de las medidas necesarias con carácter previo a la contratación y al cese o cambio de puesto de trabajo.
- **Gestión de activos**: proteger adecuadamente los activos de la organización en función de su sensibilidad.
- **Control de acceso**: garantizar que el acceso a los sistemas de información sólo se proporcione a personal autorizado.
- **Criptografía**: utilización de sistemas y técnicas criptográficas para la protección de la información, basados en el análisis de riesgos, con el fin de asegurar su confidencialidad e integridad.
- **Seguridad física y ambiental:** protección de los activos físicos de Cellnex y de la información sensible que gestionan, mediante el establecimiento de perímetros de seguridad y áreas protegidas.
- **Seguridad de las operaciones:** garantizar la correcta y segura administración y gestión de las

plataformas y servicios vinculados al tratamiento de la información.

- **Seguridad de las comunicaciones:** garantizar la protección de la información comunicada a través de redes telemáticas y la protección de la infraestructura de soporte.

- **Adquisición, desarrollo y mantenimiento de sistemas:** para garantizar la seguridad "por defecto" en las aplicaciones desarrolladas internamente por Cellnex, teniendo en cuenta las preocupaciones de seguridad de la información durante las etapas de diseño, desarrollo e implementación del software.

- **Relación con proveedores:** para implementar y mantener el nivel apropiado de seguridad de la información de acuerdo con los acuerdos de prestación de servicios de terceros.

- **Gestión de incidentes de seguridad de la información:** garantizar que los eventos de seguridad de la información y las vulnerabilidades asociadas a los sistemas de información se comuniquen y gestionen de manera efectiva, permitiendo aplicar acciones correctivas en el menor tiempo posible.

- **Gestión de la continuidad del negocio:** garantizar la continuidad de los procesos de negocio mediante la aplicación de controles que eviten o minimicen la materialización de riesgos de impacto crítico; y realizando pruebas anuales para validar la eficacia del plan.

- **Cumplimiento:** garantizar el cumplimiento de los requisitos legales de seguridad aplicados al diseño, operación, uso y gestión de los sistemas de información.

Comportamiento

Cellnex apuesta por la automatización de procesos de seguridad, por ejemplo, a través del desarrollo de herramientas que permiten la ejecución automática de acciones cuando se detectan determinados eventos para bloquear ataques sofisticados que se puedan sufrir.

Esta automatización le ha permitido ganar capacidades de detección, prevención y protección, aumentando la capacidad de respuesta y por tanto, mejorando el nivel de seguridad y mitigando los riesgos asociados.

Los incidentes de seguridad detectados y bloqueados han aumentado en complejidad debido a la evolución de ataques cada vez más dirigidos.

Sensibilización

Durante 2024 se han llevado a cabo diversas campañas de sensibilización y formación a empleados en temas relacionados con la seguridad de la información. A continuación, se muestran algunos ejemplos concretos:

- Campañas de concienciación mediante simulaciones de phishing para mejorar la capacidad de los empleados para identificar mensajes fraudulentos y proteger la infraestructura de la organización.

- Campañas en las que todos los usuarios de Cellnex deben aceptar explícitamente las políticas de seguridad.

Además, se han proporcionado consejos sobre seguridad de la información y se han alertado sobre campañas de virus y phishing dirigidas al personal de Cellnex.

Métricas y objetivos de ciberseguridad

Durante el año 2024 no se han detectado brechas de datos ni incidentes que supongan robo o pérdida de información o que afecten al negocio en ninguna de las unidades de negocio de Cellnex.

El Programa de Concienciación de Cellnex ha evidenciado que la Tasa Media de Fallos actual (AVR, por sus siglas en inglés) de las campañas generales es ligeramente superior a la de 2023. Nuestras métricas reflejan un aumento del 3% (del 6% al 9%) de la AVR, lo que ha impulsado a la compañía a cambiar su enfoque con respecto al programa de Formación y Concienciación para 2025.



Emplazamiento de Cellnex en Dinamarca

5.2 Eficiencia operativa y continuidad del negocio

Gobernanza de la eficiencia operativa y continuidad del negocio

Cellnex adopta un sólido marco de gobernanza para abordar los desafíos y oportunidades vinculados a la eficiencia y la continuidad operativa del negocio. Reconociendo los riesgos de un entorno empresarial, tecnológico y regulatorio en rápida evolución, la empresa implementa estructuras de gobernanza para mitigar posibles disrupciones y mejorar su resiliencia operativa.

Garantizar la continuidad del negocio

La falta de adaptabilidad en el entorno empresarial o regulatorio puede tener consecuencias negativas, como menor competitividad, inestabilidad financiera, daño reputacional e interrupciones del servicio causadas por factores externos. Si no se gestionan, estos riesgos podrían generar un endeudamiento excesivo, pérdida de liquidez a largo plazo e interrupción de la conectividad para los usuarios finales.

Para gestionar eficazmente estos riesgos, el marco de gobernanza de Cellnex incorpora políticas y sistemas clave diseñados para garantizar la continuidad del negocio.

Gobernanza de la continuidad del negocio

La Comisión de Auditoría y Gestión de Riesgos (CAGR) es responsable de supervisar el cumplimiento de la Política de Continuidad de Negocio, mientras que la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad (CNRS) recomienda la aprobación de la política al Consejo. El Consejo supervisa todas las actualizaciones para garantizar su alineación con los objetivos y operaciones de la compañía.

El sistema y la Política de Continuidad del Negocio se someten a revisiones periódicas, al menos una vez al año o cuando se producen cambios significativos. La Política está a disposición de todos los grupos de interés a través del sitio web y la intranet de la empresa. Las actualizaciones se comunican ampliamente y se ofrece capacitación según sea necesario.

Marco de gestión de crisis

Cellnex cuenta con un Comité de Crisis estructurado para abordar incidentes críticos y garantizar una respuesta coordinada.

El Comité de Crisis Global lidera la respuesta definiendo medidas, evaluando la situación, autorizando comunicaciones y activando los Planes de Continuidad del Negocio cuando sea necesario.

Los Comités de Crisis Locales se centran en gestionar actividades específicas de cada unidad de negocio, recuperar procesos críticos e informar a nivel global según sea necesario.

Este enfoque holístico que combina la supervisión global y local refuerza la resiliencia de Cellnex, garantizando que la empresa siga preparada para afrontar los desafíos y mantener la continuidad del negocio

Estrategia de eficiencia operativa y continuidad de negocio

Los esfuerzos de Cellnex se centran en gestionar los riesgos clave que podrían afectar a la adaptabilidad ante cambios tecnológicos, regulatorios o de mercado. Retos como el uso indebido de la propiedad intelectual, la inestabilidad financiera o los riesgos reputacionales asociados a las interrupciones del servicio se mitigan mediante una estrategia proactiva que alinea la innovación con la continuidad del negocio. La falta de adaptabilidad en el entorno empresarial, tecnológico o regulatorio puede tener un impacto negativo en la competitividad, la estabilidad financiera, la sostenibilidad o causar daños reputacionales debido a interrupciones en el servicio desde el cliente hasta el consumidor final. Estos riesgos subrayan la importancia de permanecer ágiles y proactivos a la hora de abordar los desafíos emergentes.

El departamento de innovación desempeña un papel fundamental en el avance de la estrategia de Cellnex, centrándose en cuatro áreas principales que son fundamentales para la eficiencia operativa, la continuidad del negocio y la sostenibilidad.

Innovación y cumplimiento normativo: una base para la continuidad del negocio

El enfoque proactivo de Cellnex hacia la innovación y el cumplimiento normativo permite a la empresa mantener la continuidad operativa del negocio, mientras navega por el cambiante panorama digital.

La innovación en la infraestructura de telecomunicaciones es fundamental, especialmente a medida que las redes tradicionales evolucionan para satisfacer las constantes demandas de datos. La creciente necesidad de conectividad de banda ancha móvil, junto con tecnologías emergentes como la virtualización de redes, el "edge cloud", la inteligencia artificial y las redes abiertas, están transformando el sector.

Cellnex se compromete a mantenerse a la vanguardia del sector invirtiendo en innovación. La compañía ha destinado 5,9 millones de euros en el desarrollo, prueba y lanzamiento de productos y soluciones innovadores en todas sus operaciones. Esta inversión garantiza que aporte valor a sus grupos de interés y, al mismo tiempo, aborde los riesgos y oportunidades que presenta un entorno tecnológico y regulatorio dinámico. Al centrarse en la innovación e integrar la sostenibilidad en sus operaciones, Cellnex mejora su infraestructura, contribuyendo a los objetivos más amplios de inclusión digital y desarrollo económico en Europa.

La inversión continua en nuevas tecnologías y soluciones de infraestructura sostenibles garantiza que Cellnex se mantenga a la vanguardia del sector. Al centrarse en la expansión digital y la sostenibilidad, Cellnex no solo respalda los objetivos de transformación digital y verde de la UE, sino que también se posiciona como líder en el suministro de infraestructuras resilientes y preparadas para el futuro que satisfacen las demandas de conectividad actuales y futuras.

Navegando por el contexto regulatorio

2024 ha sido un año de importantes cambios regulatorios en Europa, impulsados por las elecciones europeas, un nuevo Parlamento y una nueva Comisión. Estos cambios han sentado las bases para nuevos desafíos y enfoques innovadores que darán forma al futuro de la transformación digital del continente. Cellnex ha respondido con habilidad a estos marcos regulatorios en evolución, demostrando su compromiso con el cumplimiento y la adaptación proactiva a los cambios regulatorios.

La agenda digital de la UE está a punto de intensificarse, en particular bajo la nueva Comisión Europea. Un punto clave para la Comisión probablemente será una revisión del entorno regulatorio en el mercado de telecomunicaciones, incluyendo la soberanía digital europea, las regulaciones de datos, la inteligencia artificial, la ciberseguridad y los proveedores de alto riesgo. Los posibles cambios en el marco regulatorio de las telecomunicaciones plantearán desafíos para empresas como Cellnex, ya que podrían influir en las estrategias de inversión, los modelos de negocios y el posicionamiento en el mercado.

El énfasis de la Comisión en los derechos y principios digitales (como la seguridad, la libertad de elección, la sostenibilidad y la inclusión) se alinea con los valores fundamentales de la UE y apoya el desarrollo de un ecosistema digital seguro y sostenible. Estos principios, en particular la sostenibilidad, son parte integral del enfoque de Cellnex en materia de continuidad operativa del negocio, donde la empresa prioriza los principios ESG en sus operaciones. El compromiso de Cellnex con la sostenibilidad alinea a la empresa con los objetivos de transformación digital de la UE, incluido el Pacto Verde, que pretende reducir las emisiones de gases de efecto invernadero al menos en un 55% para 2030. El enfoque de la empresa en la "Revolución Gemela: Digital y Verde" refuerza sus esfuerzos para garantizar que el crecimiento digital y la sostenibilidad ambiental sean elementos clave de sus estrategias futuras.

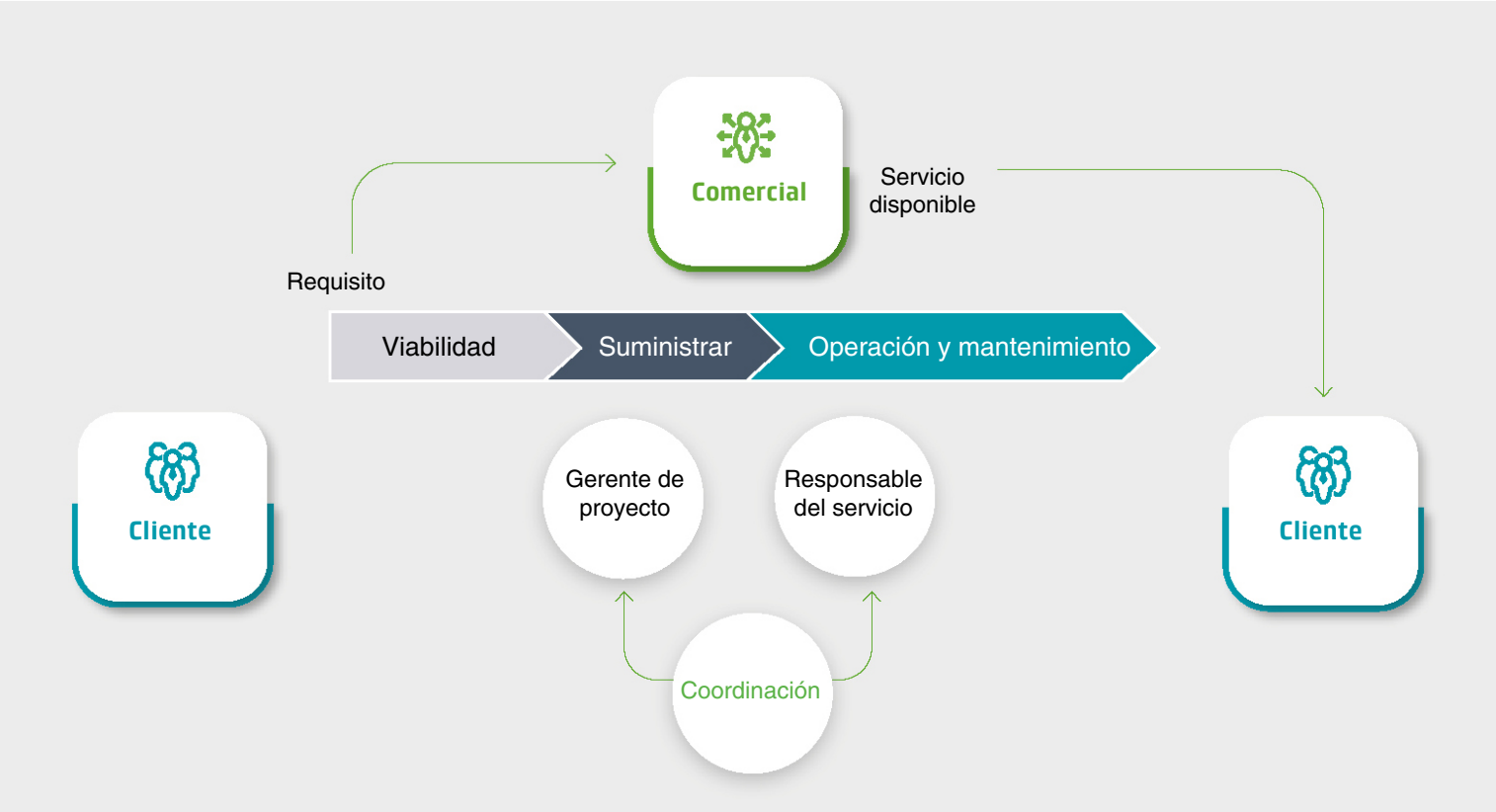
Cellnex está siguiendo activamente las propuestas de los reguladores europeos y nacionales en el marco de la Década Digital para garantizar que su estrategia se mantenga alineada, tanto con los cambios regulatorios como con las oportunidades del mercado.

Enfoque centrado en el cliente

Cellnex adopta un enfoque centrado en el cliente para su estrategia, asegurando que sus servicios de infraestructura de telecomunicaciones se alineen con las necesidades cambiantes de sus clientes. Al centrarse en la sostenibilidad, la calidad del servicio y la accesibilidad, Cellnex proporciona una solución integral que mejora la conectividad tanto para sus clientes como para los usuarios finales. El modelo de host neutral de Cellnex es el núcleo de su oferta de servicios, lo que permite a los clientes beneficiarse de emplazamientos multioperador, reduciendo las complejidades y los costes de gestión de la infraestructura. Este enfoque no solo optimiza el uso de la infraestructura de telecomunicaciones, sino que también fomenta un ecosistema más sostenible, satisfaciendo la creciente demanda de conectividad y minimizando el impacto medioambiental.

Al consolidar una cultura corporativa basada en los principios ambientales, sociales y de gobernanza (ESG), Cellnex integra la sostenibilidad en su ADN de forma transversal e integradora. Este compromiso con la sostenibilidad potencia el enfoque de responsabilidad corporativa de la compañía, garantizando que todas sus operaciones contribuyan positivamente a la sociedad y al medio ambiente. El enfoque de Cellnex en los valores ESG refuerza su reputación como operador responsable y socio en la industria de las telecomunicaciones, que ofrece servicios que son a la vez eficientes y socialmente responsables.

El énfasis de Cellnex en la calidad del servicio y la accesibilidad garantiza que los clientes reciban soluciones fiables y de alto rendimiento que satisfagan sus necesidades de conectividad. La amplia gama de servicios de infraestructura de telecomunicaciones de la empresa, que abarca desde la co-ubicación hasta las Small Cells y los sistemas de Antenas Distribuidas (DAS), está diseñada para satisfacer los requisitos específicos de los operadores de redes móviles (MNO), las empresas de telecomunicaciones, y otros clientes. Con el foco puesto en la reducción de costes y en permitir una rápida implementación de los servicios, Cellnex garantiza que sus clientes puedan alcanzar sus objetivos comerciales, al tiempo que se benefician de una infraestructura sostenible y preparada para el futuro.



Además, al aumentar el número de personas con acceso a conectividad de alta calidad, Cellnex tiene un impacto directo en la capacidad de sus clientes para llegar y prestar servicios a comunidades más amplias. Esta accesibilidad no solo fortalece la posición de mercado del cliente, sino que también mejora la reputación de Cellnex como líder en el suministro de soluciones de infraestructura de telecomunicaciones innovadoras, escalables y sostenibles. Al ofrecer servicios que priorizan tanto la satisfacción del cliente como la sostenibilidad, Cellnex ejemplifica su enfoque centrado en el cliente al tiempo que contribuye a la transformación digital y ecológica en las regiones a las que presta servicios.

Compromiso con la calidad a través del Sistema Integrado de Gestión Global (SGI Global)

El compromiso de Cellnex con la calidad se refleja en su Política de Calidad Global, que prioriza la alta disponibilidad y la excelencia en los servicios inalámbricos como operador neutral de infraestructuras de telecomunicaciones. El Consejo de Administración supervisa la estrategia de Calidad y Certificaciones para garantizar que se implementan las mejores prácticas en todos los mercados operativos, basadas en estándares reconocidos internacionalmente.

Este enfoque estratégico en la prestación de servicios de alta calidad mejora la reputación de Cellnex, mitiga los riesgos, mejora la eficiencia operativa y fomenta el crecimiento sostenible. En el centro de este enfoque se encuentra el Sistema de Gestión Integrado

Global (SGI Global), que integra Calidad, Medio Ambiente y Seguridad y Salud. Además, Cellnex ha integrado el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información Global (SGSI Global) en el SGI Global, aprovechando la estructura común de los sistemas de gestión ISO para facilitar la integración perfecta entre las normas.

El SGI Global está basado en procesos y en la gestión de riesgos, lo que garantiza un marco de gestión coherente y eficaz.

El Sistema de Gestión de la Calidad Global sirve de marco para adoptar un enfoque sistemático en la implementación de procesos y la obtención de certificaciones de normas ISO. Establece procedimientos para asegurar la calidad del servicio, garantizando al mismo tiempo que las operaciones se alinean con los estándares de referencia en materia de calidad, medio ambiente, seguridad y salud en el trabajo, seguridad de la información y gestión energética, así como con la legislación aplicable. La estrategia de calidad de Cellnex también incluye un enfoque proactivo para fomentar una cultura de mejora continua. Mediante el aprovechamiento del modelo Planificar-Hacer-Verificar-Actuar, la realización de formaciones y la sensibilización, la compañía se esfuerza por alcanzar la excelencia en el compromiso con el cliente, la innovación y la satisfacción de los grupos de interés.

A través del SGI Global, Cellnex consolida sus certificaciones, optimiza procesos y elimina redundancias, garantizando una calidad y sostenibilidad consistentes en todas sus operaciones.

Estos esfuerzos reflejan la alineación de Cellnex con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y su dedicación a la excelencia operativa y la sostenibilidad. Al integrar la calidad en su marco de negocio, Cellnex garantiza que su estrategia esté alineada con su propósito general, sus valores y sus objetivos de sostenibilidad. Este enfoque sistemático permite la prestación de servicios de alta calidad al tiempo que satisface las necesidades y expectativas cambiantes de sus grupos de interés.

Política Global de Calidad - Plan Estratégico de Calidad Global



Gestión de impactos, riesgos y oportunidades en la eficiencia operativa y la continuidad del negocio

Tema específico de Cellnex	IRO	DESCRIPCIÓN
	EFICIENCIA OPERACIONAL Y CONTINUIDAD DEL NEGOCIO	
	Impacto positivo (AP)	Como operador neutral de infraestructuras, Cellnex puede mejorar la eficiencia de las infraestructuras de telecomunicaciones evitando duplicidades. El aumento de la eficiencia operativa tiene un impacto positivo en la sostenibilidad del sector de las telecomunicaciones.
	Riesgo (AP)	La falta de adaptabilidad empresarial a nuevos requisitos tecnológicos o regulatorios ESG puede ser un riesgo para la continuidad del negocio.

Análisis de materialidad

Una prioridad clave para Cellnex es garantizar una continuidad empresarial sólida, mitigando los riesgos que podrían afectar a la prestación de servicios y, además, garantizar la eficiencia en las operaciones. Si bien es posible que estos temas no entren directamente en el ámbito de los requisitos CSRD/ESRS, son un aspecto importante del compromiso de Cellnex con la estabilidad empresarial a largo plazo, la sostenibilidad y la confianza de los clientes.

Garantizar la continuidad del negocio es crucial para una empresa como Cellnex debido a la naturaleza crítica de sus servicios. Entre las razones principales por las que la continuidad del negocio es importante para Cellnex se incluyen:

- Fiabilidad del servicio. Cellnex proporciona infraestructura esencial para servicios móviles y de internet. Cualquier interrupción puede provocar cortes importantes en las comunicaciones, afectando a millones de usuarios y empresas.
- Confianza del cliente. Mantener operaciones continuas ayuda a generar y conservar la confianza del cliente. Un servicio confiable es un factor clave para la satisfacción y lealtad del cliente.
- Cumplimiento normativo. La UE tiene una normativa estricta en materia de servicios de telecomunicaciones. Garantizar la continuidad del negocio ayuda a Cellnex a cumplir con estas normativas y evitar sanciones.
- Estabilidad financiera. Las interrupciones pueden generar pérdidas financieras debido al tiempo de inactividad del servicio, los costes de reparación y la posible pérdida de clientes. Un plan de continuidad empresarial sólido ayuda a mitigar estos riesgos.
- Gestión de la reputación. Un servicio constante ayuda a mantener una reputación positiva. Cualquier período de inactividad prolongado puede dañar la reputación de una empresa y generar publicidad negativa.
- Eficiencia operativa., Un plan de continuidad empresarial bien preparado garantiza que las operaciones puedan continuar sin problemas incluso durante eventos inesperados, minimizando el tiempo de inactividad y las interrupciones operativas.

Para hacer frente a estos riesgos, Cellnex cuenta con sólidas políticas y medidas de continuidad del negocio que incluyen:

- Gestión de riesgos, para identificar riesgos potenciales como desastres naturales, ataques cibernéticos y fallas de equipos y desarrollar estrategias para mitigarlos.
- Análisis de Impacto del Negocio (BIA por sus siglas en inglés), para determinar las funciones y procesos críticos esenciales para las operaciones y evaluar el impacto de las interrupciones en estas funciones.
- Planes de continuidad del Negocio y Planes de recuperación ante desastres, que establecen procedimientos para recuperar datos y restaurar sistemas de TI, incluyendo copias de seguridad

periódicas y contar con sistemas redundantes.

- Plan de Respuesta ante Emergencias, que desarrolla protocolos de respuesta inmediata a emergencias incluyendo planes de evaluación, estrategias de comunicación y roles y responsabilidades.

- Capacitación periódica a los empleados sobre el plan de continuidad del negocio.

- Gestión de acceso al sitio, implementación de sistemas de control de acceso digital para proteger emplazamientos remotos y administrar el acceso de manera eficiente.

- Gestión de proveedores y vendedores, garantizando que aquellos clave tengan sus propios planes de continuidad comercial y establecer acuerdos con proveedores alternativos si es necesario.

- Revisión periódica y actualización constante del plan de continuidad del negocio para abordar nuevos riesgos y cambios en el entorno empresarial.



Políticas y acciones de continuidad de negocio

Política de Continuidad de Negocio

La Política de Continuidad de Negocio y la Política de Calidad Global de Cellnex son complementarias para garantizar que la empresa pueda mantener la continuidad del servicio, adaptarse a los cambios y defender una sólida reputación, todo ello mientras integra los principios ESG en sus operaciones.

La Política de Continuidad de Negocio desarrollada en 2024 y aprobada por el Consejo de Administración está alineada con la norma ISO 22301:2019 (la norma internacional para sistemas de gestión de la continuidad de negocio) y con las Buenas Prácticas del BCI (Business Continuity Institute). Garantiza que la compañía pueda recuperarse rápidamente de las interrupciones, ya sean causadas por ciberataques, desastres naturales u otras amenazas. A través de una planificación y preparación avanzadas, la continuidad de negocio hace posible que Cellnex tenga la capacidad de continuar realizando sus procesos y actividades críticas cuando se produce una emergencia o un evento disruptivo, lo que permite a la compañía continuar trabajando a un nivel mínimo. Los siete objetivos de la Política de Continuidad de Negocio son: salvaguardar la seguridad de las personas, centrarse en los procesos críticos, minimizar los problemas legales, proteger la reputación de la compañía, garantizar una recuperación controlada de las actividades normales, simplificar la toma de decisiones durante la crisis y minimizar el impacto económico.

Política de calidad global

La Política de Calidad Global garantiza que Cellnex se adhiera a los estándares internacionales y mejore continuamente la prestación de sus servicios, minimizando riesgos como fallos operativos o insatisfacción del cliente. Al centrarse en la gestión de la calidad y en prácticas centradas en el cliente, mejora la accesibilidad del servicio, construye relaciones a largo plazo con los clientes y protege la marca de la empresa. También garantiza que esta se adapte a los cambios del mercado y regulatorios, reduciendo el riesgo de incumplimiento o de daño a la reputación.

La Política Global de Calidad se basa en cuatro principios: entregar servicios óptimos a los clientes entendiendo sus necesidades y expectativas, establecer la excelencia operacional y la mejora continua en todos los niveles de la organización, gestionar las actividades como procesos interrelacionados para asegurar la eficiencia, mejorar la eficiencia y flexibilidad del negocio a través de la comunicación entre departamentos y los grupos de interés.

Reforzar la sostenibilidad a largo plazo

La Política de Continuidad de Negocio y la Política Global de Calidad abordan directamente los riesgos clave, incluida la falta de adaptabilidad a las interrupciones del negocio, los cambios tecnológicos y los regulatorios. Mediante medidas proactivas de continuidad de negocio, Cellnex garantiza operaciones resilientes, pérdidas financieras minimizadas y disponibilidad sostenida del servicio.

Además, el compromiso de la empresa con la sostenibilidad y las mejores prácticas globales refuerza su sostenibilidad a largo plazo. Tanto la Política de Continuidad de Negocios como la Política de Calidad Global se alinean con las normas ISO y las directrices de la industria, lo que garantiza un enfoque de gestión de riesgos bien integrado en todas las operaciones.

Al integrar la continuidad del negocio en su estrategia corporativa, Cellnex fortalece su capacidad para afrontar los desafíos de la industria, mantener la confianza de los grupos de interés e impulsar un crecimiento sostenible.

Medidas para garantizar la continuidad del negocio: redundancia y garantía energética

Cellnex garantiza la continuidad del negocio mediante un conjunto de medidas de ingeniería, implementación y operaciones bien establecidas. Estas medidas, implementadas en toda la cadena de valor (desde la ingeniería y el diseño hasta la implementación técnica y la garantía del servicio, pasando por la operación y el mantenimiento de la red), están diseñadas para minimizar el riesgo de interrupciones del servicio, salvaguardar la eficiencia operativa y generar valor social a largo plazo.

En la etapa de ingeniería, estas políticas priorizan a las arquitecturas de red resilientes con riesgos de fallos minimizados, a la selección cuidadosa de fabricantes y proveedores de buena reputación y a la implementación de sistemas de respaldo y redundancia para mitigar posibles fallos. Los componentes críticos, como fuentes de alimentación, amplificadores y soluciones de conectividad, están respaldados con rutas alternativas, incluidos anillos de transporte y enlaces satelitales.

Se pone especial énfasis en la garantía energética, con conexiones a la red eléctrica duplicadas, sistemas de alimentación ininterrumpida y generadores de respaldo instalados en los centros de red más críticos.

Medidas para garantizar la calidad de los servicios: seguimiento y pruebas avanzadas

En la fase de implementación, Cellnex se centra en garantizar la calidad de la prestación del servicio mediante una rigurosa supervisión y gestión del proceso de instalación. Tras esta, se realizan pruebas de aceptación del servicio para garantizar que todos los sistemas cumplen los niveles de calidad y los estándares operativos definidos. Además, la empresa aplica una meticulosa política de operación y mantenimiento. Las prácticas de mantenimiento preventivo y correctivo, junto con los sistemas de monitorización avanzados, garantizan la disponibilidad continua de los servicios y la resolución rápida de cualquier incidencia. La redundancia geográfica de Cellnex en sus centros de control permite una monitorización ininterrumpida del servicio, incluso en caso de incidencia local, lo que garantiza la continuidad operativa de los servicios críticos.

Durante todo el proceso de despliegue e instalación del servicio se lleva a cabo una supervisión de principio a fin, lo que garantiza un control estricto en cada fase. Esto incluye una supervisión minuciosa de los ingenieros de campo internos, así como de los proveedores, listas de verificación de aceptación de la instalación para confirmar el cumplimiento de las especificaciones de diseño y pruebas finales de aceptación del servicio, para validar el cumplimiento de los estándares de calidad definidos originalmente.

Medida para maximizar la disponibilidad del servicio: mantenimiento preventivo

Este fuerte enfoque operativo no solo mitiga el riesgo de interrupciones del servicio, sino que también mejora la reputación de la empresa al garantizar la disponibilidad de los servicios las 24 horas del día, los 7 días de la semana. Se han implementado procesos de mejora continua y gestión de problemas para identificar problemas recurrentes y mejorar la confiabilidad del servicio, minimizando el tiempo de inactividad y garantizando que se cumplan las expectativas de los clientes, incluso durante los desafíos operativos.

Para maximizar la disponibilidad del servicio, Cellnex integra estrategias de mantenimiento preventivo y correctivo. Las medidas preventivas incluyen protocolos de mantenimiento estructurados que prolongan la vida útil de los equipos y sofisticados sistemas de monitorización operados a través de centros de control geográficamente redundantes. Esta redundancia permite el funcionamiento en paralelo o la conmutación por error sin problemas en caso necesario. Para los servicios críticos, los protocolos de contingencia garantizan la continuidad incluso en incidentes importantes, como la difusión de la Televisión Digital Terrestre (TDT) y las redes de misión crítica. El Centro de Operaciones de Red (NOC, por sus siglas en inglés) gestiona activamente los incidentes, coordinando los recursos para resolver los problemas de manera eficiente y priorizando las tareas en función de los niveles de servicio acordados (SLAs) para reducir el impacto en el negocio. Además, las iniciativas de mejora continua se centran en reducir la recurrencia de las interrupciones del servicio y minimizar los tiempos de restauración.

Los servicios de Cellnex operan 24 horas al día, 7 días a la semana, apoyados por personal técnico ubicado permanentemente en el centro de control de servicios, junto con especialistas de las Unidades Técnicas y varios niveles de escalado, lo que garantiza una operación ininterrumpida en todo momento.

Plan de Contingencia Global de Cellnex

Cellnex cuenta con un Plan de Contingencia Global para garantizar la continuidad de los servicios críticos. El Comité de Crisis Global, además de los comités de crisis locales (que reportan periódicamente al comité global), monitoriza el plan de contingencia y toma medidas en función de la situación. Un conjunto de ingenieros y técnicos, agrupados en el Centro de Operación de Servicios (SOC, por sus siglas en inglés), se encargan de las tareas básicas para garantizar que los servicios sigan funcionando, con asistencia permanente 24 horas al día, 7 días a la semana, al tiempo que evalúan continuamente el estado de las redes, la transmisión de datos, el funcionamiento de la TDT y la radio digital, y la seguridad informática de las instalaciones de Cellnex.

En España, el principal centro de soporte es el Centro de Operación de Red (NOC, por sus siglas en inglés), que por razones de seguridad se distribuye en dos emplazamientos (Madrid y Barcelona). Se trata de un centro de vigilancia, similar a los de los controladores aéreos o las grandes redes de transporte, que vela por la salvaguarda de los servicios de la red gestionada por Cellnex en actividades de difusión (televisión TDT, radio digital y servicios multimedia, como el streaming), de la propia red (servicios de auto aprovisionamiento de la propia señal de televisión, por ejemplo) y de los servicios de red de terceros, para clientes de fibra o radio, con más de 10.400 emplazamientos en España.

Existen otros servicios que también requieren de comunicaciones ininterrumpidas y a los que Cellnex tiene que dar garantías de continuidad muy altas. Uno de los más importantes es el Sistema Mundial de Socorro y Seguridad Marítima. Se trata de un servicio esencial para la ayuda a la navegación marítima. Cellnex proporciona cobertura marítima desde sus torres mediante la emisión de las previsiones meteorológicas y los avisos a la navegación, se reciben las llamadas de socorro y los barcos pueden comunicarse directamente con Salvamento Marítimo.

Sistema de Gestión Integrado Global

El Sistema de Gestión Integrado (SGI) global de Cellnex permite el mantenimiento y la renovación eficientes de las certificaciones en todas las unidades de negocio, lo que reduce las redundancias y mejora las sinergias. El SGI de Cellnex está alineado con los estándares internacionales, incluidas las certificaciones ISO de gestión de calidad, eficiencia energética, responsabilidad medioambiental y social. Los avances en materia de certificación de Cellnex, que abarcan países como Francia, Italia, Reino Unido, España, Polonia, Países Bajos y Portugal, demuestran su compromiso de mantener un alto nivel de excelencia operativa. Cabe destacar que Cellnex Suiza también ha establecido un equipo dedicado a respaldar la recertificación exitosa de su sistema SGI en 2025. La Política de Calidad Global, aprobada por el Consejo de Administración, establece la dirección estratégica de la compañía en materia de calidad y certificaciones en todas las entidades del Grupo Cellnex, reforzando la aplicación de las mejores prácticas en todos los mercados operativos.

Las certificaciones globales de las que dispone Cellnex, combinadas con las normas ISO específicas que cumple, que van desde la eficiencia energética (ISO 50001) hasta la gestión de servicios (ISO 20000-1), subrayan su dedicación a la mitigación de riesgos y al impulso de prácticas sostenibles y eficientes. Además del cumplimiento de las normas reconocidas internacionalmente, la Política de Calidad Global garantiza que la gestión de la calidad se integre en cada etapa del ciclo de vida del negocio, centrándose en la prestación de servicios óptimos, que satisfagan las expectativas de los clientes y de los grupos de interés. Esta política establece un marco para la mejora continua, la excelencia operativa y el cumplimiento normativo, fomentando una cultura corporativa que prioriza la innovación, la satisfacción del cliente y la eficiencia. Al fomentar una cultura de calidad en todas sus operaciones, la empresa puede alinear sus acciones tanto con las normas internacionales como con la necesidad social de una infraestructura resiliente. Este sistema también desempeña un papel fundamental en la continuidad del negocio, ayudando a Cellnex a adaptarse a los cambios en el entorno empresarial, tecnológico y regulatorio.

Al mejorar continuamente su sistema de gestión de la calidad, Cellnex no solo aborda los riesgos operativos, sino que también refuerza su compromiso con la sostenibilidad. Este enfoque estructurado ayuda a mitigar riesgos potenciales como interrupciones del servicio, obsolescencia tecnológica o incumplimiento normativo, y garantiza que la empresa siga siendo competitiva y responda a las necesidades de sus clientes y grupos de interés. La Política de Calidad Global refuerza aún más estos esfuerzos al promover un enfoque estructurado de la gestión de la calidad, garantizar el cumplimiento de los requisitos regulatorios internos y externos e impulsar iniciativas estratégicas que mejoren la confiabilidad del servicio, la supervisión de la cadena de suministro y la participación de los grupos de interés. A través de esta política, Cellnex se compromete a mantener los más altos estándares de calidad en sus servicios al tiempo que contribuye activamente a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, en particular los relacionados con la innovación industrial, el crecimiento económico y las prácticas comerciales responsables.

Centrarse en crecer mejor

Calidad	• Plan Director de Calidad • Políticas de calidad y certificaciones • Mejorar la satisfacción del cliente • Mejora continua y excelencia Empresarial • Compromiso de calidad • Aumentar la confianza de los grupos de interés
Ambiente	• Desempeño ambiental • Garantizar que se aborden los requisitos ambientales • Gestionar aspectos ambientales significativos • Estar preparados para responder ante situaciones de emergencia
Seguridad y Salud	• Plan Director de Seguridad y Salud • Modelo global de seguridad y salud • Herramientas adecuadas para mejorar el bienestar de nuestros empleados
Seguridad de la Información	• Plan Director de Seguridad 2022-2025 • Planificación y control operativo de la seguridad de la información • Evaluación de riesgos de seguridad de la información • Tratamiento de riesgos de seguridad de la información
Antisoborno	• Evaluación de los factores internos y externos que inciden en los riesgos de soborno y evaluación de esos riesgos • Realizar un análisis exhaustivo de las necesidades y expectativas de los grupos de interés en relación con la lucha contra el soborno. • Implementación de un Modelo Global de Riesgos para identificar y mitigar los riesgos relacionados con el soborno
Energía	• Plan de Eficiencia Energética • Modelo de Gestión Energética Sostenible • Soluciones innovadoras para reducir el impacto ambiental y optimizar los recursos

Innovación para la continuidad del negocio

Cellnex también considera la innovación como un pilar fundamental para gestionar tanto los riesgos como las oportunidades relacionados con la continuidad del negocio y el impacto social. Además de sus esfuerzos operativos y centrados en la calidad, ha invertido mucho en avances tecnológicos que fomentan la inclusión digital, respaldan la infraestructura sostenible y contribuyen al desarrollo económico. Entre las innovaciones recientes se incluyen la virtualización de redes, las soluciones de "edge cloud" y la inteligencia artificial, todas ellas destinadas a mejorar la conectividad y la prestación de servicios en toda Europa.

"Small Cells" virtuales para exteriores en zonas urbanas densas de Francia

El concepto de "Small Cells" ha ganado fuerza en la industria de las telecomunicaciones como una solución fundamental para abordar las limitaciones de las redes de macroceldas tradicionales en áreas urbanas densas. Las Small Cell son nodos de acceso de radio de baja potencia que brindan cobertura dirigida que complementa la capa de macroceldas y contribuyen a complementar la capacidad de la red. Son particularmente eficaces en entornos urbanos donde la implementación de macroceldas es un desafío debido al coste de adquisición de terrenos, las limitaciones de espacio existentes en el sitio y el impacto visual.

Cellnex está desplegando una prueba de concepto junto con un operador de redes móviles francés. La infraestructura se basa en conectividad de fibra y capacidades de "edge computing" para desplegar "Small Cells" en la zona densamente poblada de Saint-Denis y Aubervilliers, en el norte de París.

Se ha definido una arquitectura C-RAN en la que el equipamiento central se despliega en un centro de datos conectado al "core" del MNO y las radios se distribuyen por las zonas a cubrir. Esta arquitectura aporta ventajas en términos de escalabilidad, tiempo de lanzamiento al mercado y seguridad.

Además, se está probando la tecnología Open RAN, que permite una mejor escalabilidad y optimización de recursos gracias a la virtualización de los componentes RAN.

Las Small Cells como servicio en Londres

Cellnex está trabajando con operadores de redes móviles del Reino Unido en una prueba de concepto para implementar Small Cells como servicio siguiendo la especificación "Neutral Host Outdoor" (NHOD) dentro de la Especificación Técnica de Operadores Conjuntos (JOTS, por sus siglas en inglés). Esta directriz, definida por el principal operador del Reino Unido, describe los requisitos técnicos para soluciones de "Small Cell" compartidas para exteriores, que son cruciales para mejorar la cobertura móvil en entornos exteriores y garantizar soluciones inalámbricas compartidas de alta calidad.

La Small Cell se ha implementado aprovechando los activos existentes que ya gestiona Cellnex, como el emplazamiento en la calle, la fibra oscura, los armarios y la energía. Esta prueba representa una iniciativa pionera de Cellnex, que posiciona a la empresa como pionera en el avance del paradigma RANaaS (RAN como servicio). Mediante un enfoque de host neutral, tiene como objetivo redefinir cómo se implementan, operan y monetizan las redes de acceso por radio (RAN). La prueba subraya el

compromiso de Cellnex de impulsar la transformación de la industria al permitir soluciones multioperador que optimicen la densificación de la red, reduzcan los costes de infraestructura y aceleren la adopción de 5G.

Corredor transfronterizo entre España y Francia basado en 5G

5GMed demostrará una movilidad cooperativa conectada y automatizada (CCAM, por sus siglas en inglés) avanzada y una comunicación mejorada para los ferrocarriles a lo largo del corredor transfronterizo entre España y Francia. Esto es posible gracias a una infraestructura de red y computación de múltiples partes interesadas, desplegada por operadores de redes móviles (MNO's), anfitriones neutrales y operadores de carreteras y ferrocarriles, basada en 5G. Además, el proyecto desarrolló varias innovaciones en conectividad múltiple que respaldan vehículos y trenes de alta velocidad, así como una técnica novedosa para permitir una transferencia sin problemas entre redes 5G en diferentes países.

Específicamente, la capacidad de estas redes 5G mejoradas para respaldar casos de uso innovadores de CCAM se validó a través de cuatro casos de uso diferentes:

1. Conducción remota: asistencia a un vehículo autónomo fuera de su Dominio de Diseño Operativo y maximización de la seguridad para todos los usuarios de la vía. Un vehículo con pasajeros fue teleoperado en la autopista E-15 a través de la red 5G.

2. Digitalización de la infraestructura vial: 5GMED acercó la infraestructura vial al nivel A de la clasificación ISAD. Mejoró el flujo y la seguridad del tráfico vial mediante estrategias de control dinámico del tráfico.

3. Comunicación mejorada para ferrocarriles: aplicaciones avanzadas en situaciones transfronterizas para mejorar las operaciones ferroviarias y la conectividad de los pasajeros a bordo. Se demostró la continuidad del servicio sin fisuras con múltiples tipos de medios, los requisitos de calidad de servicio y la transferencia entre los organizadores del servicio y las redes.

4. Infoentretenimiento "Follow-me": procesamiento y distribución de contenidos multimedia de alta calidad, de principio a fin, desde las fuentes involucradas hasta los usuarios finales mientras viajan en automóviles o trenes. Optimización de la distribución de streaming, lo que da como resultado una recepción de alta calidad que sincroniza múltiples transmisiones de manera fluida, incluso en el escenario transfronterizo.

Teleoperación en directo en la autopista E-15, en el paso fronterizo entre España y Francia

Cellnex participa activamente en proyectos para garantizar una conectividad fluida a lo largo de los tramos transfronterizos del corredor mediterráneo, incluida la autopista AP-7, que cruza la frontera entre España y Francia. El proyecto 5GMED es una iniciativa clave que tiene como objetivo crear una arquitectura de comunicaciones ininterrumpidas tanto por carretera como por ferrocarril entre España y Francia. En junio de 2024, el proyecto mostró con éxito los resultados de cuatro años de trabajo.

Mecanismo para conectar Europa digitalmente (CEF-2)

Cellnex continúa impulsando la infraestructura 5G en los corredores de transporte europeos y en zonas rurales donde la actual falta de cobertura móvil sirve para excluir digitalmente a estos territorios del programa de financiación CEF-2EU.

El proyecto MEDCOR5G, desarrollado en colaboración entre Cellnex España y Francia, se centra en establecer una cobertura 5G continua a lo largo de los tramos transfronterizos del corredor mediterráneo. Implica el despliegue de nuevos emplazamientos de radio para cubrir las carencias de cobertura y dar soporte a los servicios de movilidad conectada, cooperativa y automatizada (CCAM), beneficiando así a los ciudadanos y a la industria de la UE.

El proyecto 5GiRa de Cellnex se centra en el avance de la infraestructura y la conectividad 5G, especialmente en zonas industriales y rurales, y forma parte de la estrategia más amplia de Cellnex para ampliar la cobertura 5G y apoyar la economía digital.

Vehículo conectado

Cellnex contribuye a la transformación digital y a la mejora de la conectividad en rutas de alta capacidad.

Estas infraestructuras son esenciales para avanzar en el despliegue de la movilidad conectada y automatizada. También desempeñarán un papel fundamental en la mejora de la digitalización de las operaciones ferroviarias y la ampliación de los servicios más allá del transporte a las zonas adyacentes a los corredores, incluidas las regiones rurales.

En este sentido, Cellnex está trabajando en varios proyectos de innovación a lo largo de su trayectoria que son estratégicos para su posicionamiento como líder en infraestructuras para vehículos conectados. Los siguientes programas son algunos de los aspectos más destacados de su actividad en este ámbito en 2024:

PoDIUM tiene como objetivo promover tecnologías clave en infraestructuras para permitir una movilidad automatizada conectada y cooperativa en condiciones de tráfico reales. El proyecto demostrará casos de uso específicos en condiciones reales en tres "Living Labs" en Alemania, Italia y España, que abarcan entornos urbanos, de autopistas y transfronterizos.

5G FREJUS ha realizado un estudio inicial para el despliegue de la tecnología 5G y ha evaluado el esfuerzo necesario para desplegar por completo el corredor de transporte entre Italia y Francia, a través de los túneles ferroviarios y de carretera de Fréjus, con una infraestructura pasiva y activa neutral y agnóstica dedicada al desarrollo de servicios digitales. El objetivo principal del proyecto es evaluar la viabilidad de la cobertura 5G incluso en la autopista y los túneles ferroviarios de Fréjus, de casi 13 kilómetros de longitud en la frontera entre Italia y Francia.

ETMC ("Connected Mobility Test-beds"). El objetivo de Cellnex es allanar el camino para la comercialización de servicios de movilidad avanzada (vender redes V2X) para laboratorios y crear la necesidad de V2X en los corredores de transporte.

Creta es un proyecto seleccionado por el programa Sectorial UNICO-5G que demostrará la sinergia de tres tecnologías diferentes: 5G (sector de comunicaciones), tecnología de medición remota de emisiones de tráfico (sector

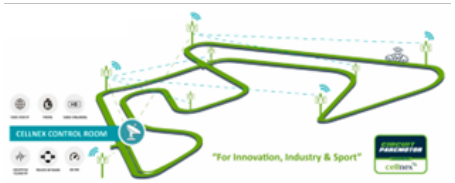
transporte-movilidad), y analítica avanzada e inteligencia artificial (sector digitalización), para la gestión óptima de la movilidad del tráfico en tres áreas estratégicas (Barcelona, Madrid y País Vasco) a través de tres demostraciones.



CLOUDSKIN (virtualización adaptativa para el *continuum* de edge cloud habilitado con IA) tiene como objetivo diseñar una plataforma de *continuum* de nube cognitiva para explotar al máximo los recursos heterogéneos de cloud-edge disponibles, encontrando el punto ideal entre el cloud y el edge y adaptándose de manera inteligente a los cambios en el comportamiento de las aplicaciones a través de IA.

Cellnex pone a disposición de los clientes el centro de pruebas a pequeña escala de Castellolí, situado a 55 km al noroeste de Barcelona y que forma parte del Parcmotor, una pista de pruebas alquilada por los OEM (fabricantes de equipos originales, por sus siglas en inglés) para realizar pruebas de resistencia de vehículos. Cuenta con una red privada 5G SA operada por Cellnex y sus instalaciones albergan tanto la red 5G de pruebas como el centro de datos donde se ejecutan la mayoría de los servicios.

SUCCESS-6G tiene como objetivo diseñar un marco robusto, seguro y computacionalmente eficiente que se base en el conocimiento extraído de los flujos vehiculares para ofrecer monitoreo del estado del vehículo en tiempo real y aprovisionamiento de fallas, actualizaciones de software vehicular por aire de manera autónoma; mejoras de la arquitectura 5G para soportar servicios V2X y "Mobile Edge Computing" (MEC).



FREE6G-RegEdge tiene como objetivo proporcionar una orquestación y gestión integradas de recursos de comunicación, almacenamiento y computación. Para ello, FREE6G-RegEdge pretende optimizar la funcionalidad del sistema MEC y la gestión de segmentación de red a través de una jerarquía de motores analíticos y de toma de decisiones, proponiendo nuevos enfoques basados en "Machine Learning" (ML). Además, FREE6G-RegEdge prevé un nuevo enfoque basado en la noción de Elastic Edge Computing de un sistema MEC evolucionado que permite que las funciones de la aplicación se migren dinámicamente a través del borde.

Innovación Abierta - Alianza Alaian

Cellnex es miembro fundador de la Alianza Alaian, una prestigiosa colaboración entre 11 empresas líderes mundiales de telecomunicaciones. Esta alianza se dedica a identificar startups disruptivas y conectarlas con una amplia red de clientes.

Como miembro clave, Cellnex aprovecha el ecosistema de Alaian para comprender mejor las necesidades cambiantes de los operadores de redes móviles (MNO) y anticipar las tendencias futuras. Al mismo tiempo, la alianza permite a Cellnex explorar tecnologías y oportunidades innovadoras que van más allá de su negocio principal, impulsando la creación y captura de valor a través de nuevos procesos, productos, servicios y modelos de negocio.

Esta colaboración fortalece la estrategia de innovación de Cellnex, ofreciendo un equilibrio óptimo entre el desarrollo del negocio principal y la búsqueda de soluciones innovadoras.

Computación cuántica

Q-Networks tiene como objetivo desarrollar los componentes básicos para una Internet cuántica y realizar las primeras demostraciones de campo con respecto al desarrollo de repetidores cuánticos para la distribución de entrelazamientos.

Cellnex contribuye a este proyecto apalancándose en dos infraestructuras principales: i) la fibra óptica de XOC y ii) la Torre de Collserola para construir un laboratorio cuántico.

EuroQCI España tiene como objetivo desarrollar nodos de comunicación cuántica (QC, por sus siglas en inglés) en Madrid y Barcelona en los que participen las autoridades públicas para implementar los casos de uso. Se estudiarán nodos en otras ciudades y comunicaciones de



largo alcance, incluida la conexión de Madrid y Barcelona con los Estados miembros vecinos.

Cellnex está realizando algunas pruebas experimentales como un enlace óptico en espacio libre que conectará las instalaciones del ICFO y la Torre de Collserola. Las comunicaciones ópticas consistirán en la transmisión no simultánea en espacio libre de dos luces coherentes.

Garantizamos la disponibilidad y fiabilidad de los servicios de Cellnex en toda Europa

Cellnex busca constantemente formas de mejorar haciendo especial énfasis en satisfacer las necesidades y expectativas de los grupos de interés, ofreciendo servicios de alta calidad y garantizando la satisfacción del cliente.

Cellnex Francia

El primer paso para garantizar la disponibilidad y fiabilidad de los servicios es el mantenimiento preventivo, ya que permite a Cellnex France garantizar la calidad de los equipos. A continuación, Cellnex France utiliza una herramienta de tickets para tener todos los problemas detectados in situ. El nivel final es el Centro de Operaciones de Red (NOC), abierto las 24 horas del día, los 7 días de la semana, que puede utilizarse para necesidades urgentes. En Francia, también existe un módulo de incidencias en Agora, donde las partes interesadas informan de las anomalías, un centro de supervisión para alertar a Cellnex, controles mensuales del cumplimiento de los plazos contractuales y contratos de mantenimiento, entre otros.

Cellnex Italia

En 2024, Cellnex Italia completó la implementación del plan de mantenimiento preventivo con el objetivo de garantizar la disponibilidad y fiabilidad de su infraestructura. Ofrecer un servicio excelente a los clientes es una prioridad clave para Cellnex Italia, ya que se esfuerza por mejorar la fiabilidad de los equipos y servicios de telecomunicaciones ofrecidos. El plan de mantenimiento anual es muy eficiente y ofrece tiempos de respuesta muy rápidos en caso de avería.

En 2024, la frecuencia media de interrupción fue de 215 interrupciones al mes (186 al mes en 2023) y la duración media de la interrupción fue de 2,5 horas (cifra similar a la de 2023). Para el cálculo de los datos de 2024, cabe destacar el aumento del perímetro TIS de Cellnex Italia en aproximadamente 400 emplazamientos.

Cellnex Reino Unido

Los procesos de planificación urbana y relaciones comunitarias de Cellnex Reino Unido están alineados con los requisitos de las políticas de planificación y reglamentación, así como con el Código de Prácticas del Gobierno para el Desarrollo de Redes Inalámbricas en Inglaterra, con un Código similar en Gales y prácticas equivalentes en Escocia e Irlanda del Norte. Este Código establece pautas y principios para la implementación de infraestructuras de comunicaciones móviles, basados principalmente en la minimización del impacto ambiental, mediante el uso compartido cuando sea posible, un buen diseño, respetando el contexto y la sensibilidad del sitio. Los operadores de redes móviles gestionan los factores que garantizan la calidad del servicio en relación con la confiabilidad y las interrupciones.

Además, Cellnex lleva a cabo un programa continuo de inspecciones planificadas de los emplazamientos. Los emplazamientos que requieren inspección durante el año siguiente se programan en la plataforma de software Ostara para que los proveedores de servicios de inspección puedan realizar las evaluaciones. Las frecuencias de inspección se revisan periódicamente en respuesta a los datos recopilados durante las inspecciones y a la información compartida por otros operadores de torres.

Cellnex España

Cellnex España cuenta con un Plan de Continuidad de Negocio cuyo objetivo es establecer los procesos técnicos y logísticos necesarios para garantizar la continuidad de las actividades críticas de la Compañía que puedan verse afectadas por cualquier tipo de alteración que ponga en riesgo su continuidad. El Plan de Continuidad de Negocio da respuesta a las incidencias que puedan afectar a los principales componentes del Servicio e incluye Planes de Continuidad de servicios e infraestructuras específicas para asegurar la continuidad de determinados servicios críticos. Durante 2023 se llevó a cabo un ejercicio de simulación que ha incluyó la detección, las comunicaciones iniciales, la convocatoria del Comité de Crisis y los primeros pasos a seguir en caso de crisis en Cellnex España. Los objetivos del simulacro fueron: Poner a prueba los

protocolos de comunicación y coordinación de los distintos miembros del Comité de Crisis; Ensayar las comunicaciones internas y convocar a los miembros no permanentes del Comité de Crisis; Identificar aspectos a modificar, corregir o mejorar, tanto a nivel operativo como de recursos. En 2024, la frecuencia media de interrupción fue de una interrupción cada 300 días (una cada 173 días en 2023, una cada 128 días en 2022) y la duración media de la interrupción fue de 5,15 horas (2,7 horas en 2023, 5,4 horas en 2022).

Cellnex Polonia

Como resultado de la supervisión del rendimiento, se supervisa y comprueba constantemente un gran conjunto de parámetros para encontrar fuentes de disminución de la calidad en Cellnex Polonia. Por ejemplo, se supervisa el KPI de disponibilidad (e indisponibilidad) de la célula, que muestra el porcentaje de tiempo de disponibilidad de la célula de la estación base frente al tiempo total. Por lo general, se consigue una disponibilidad de la célula del 99,8 % o superior para todas las tecnologías. Además, los índices de caída de llamadas (o portador de datos) se supervisan por separado para cada tecnología, mostrando el porcentaje de llamadas o selecciones de portador de datos incompletas frente al número total de tales intentos. Además, se implementa una medida de garantía de calidad, centrada en el sistema de KPI de su mayor cliente (Polkomtel). Este sistema calcula el porcentaje de servicios que cumplen con los valores objetivo de KPI acordados para todos los KPI de calidad acordados.

En 2024, la frecuencia media de interrupción fue de 17 días (19,1 días en 2023), y la duración media de la interrupción fue de 6,9 horas (7,3 horas en 2023).

Cellnex Países Bajos

En Cellnex Países Bajos existe un plan de mantenimiento anual que contempla el mantenimiento preventivo y correctivo y el reporte, registro y evaluación continua de incidencias, así como un Centro de Operaciones de Servicio, disponible 24/7/365, para monitorización y mantenimiento. En 2024, se produjeron un total de 8 interrupciones (20 en 2023).

Cellnex Suiza

En Cellnex Suiza, el mantenimiento, tanto preventivo como correctivo, se realiza mediante contratos ad hoc, ya que la empresa no gestiona equipos activos, que son responsabilidad de los operadores de redes móviles. Estos últimos gestionan los factores que garantizarían la calidad del servicio en relación con la fiabilidad y las interrupciones.

Cellnex Portugal

Cellnex es propietaria y gestiona infraestructuras pasivas que llevan a cabo un mantenimiento preventivo de acuerdo con un plan anual, y realiza intervenciones correctivas siempre que es necesario, cumpliendo con los SLA definidos en los contratos con los clientes, garantizando la disponibilidad y fiabilidad de los servicios prestados.

Cellnex Suecia

El Centro de Operaciones de Red (NOC) de Cellnex Suecia supervisa las alarmas de la infraestructura y gestiona los incidentes que afectan al rendimiento en servicio. Si es necesario, los incidentes se envían a una organización de mantenimiento de primera línea que está disponible las 24 horas del día, los 7 días de la semana. Cellnex Suecia realiza un mantenimiento preventivo de toda su infraestructura con regularidad para detectar y reparar anomalías antes de que se conviertan en incidentes.

Cellnex Dinamarca

Todas las estructuras que Cellnex Dinamarca ofrece como servicio a sus clientes se gestionan mediante planes de mantenimiento preventivo y correctivo para garantizar el funcionamiento continuo de sus clientes. Además, todos los emplazamientos son supervisados y mantenidos de forma correctiva por un proveedor externo de operaciones y mantenimiento.

En función de la gravedad o el impacto potencial en los servicios de telecomunicaciones, los tickets se dividen en diferentes categorías, lo que permite a los proveedores de operaciones y mantenimiento reaccionar ante los casos antes de que la red se caiga. Cellnex Dinamarca ha desarrollado e implementado un Plan de Continuidad de Negocio, además de realizar un análisis de riesgos para garantizar la disponibilidad y fiabilidad de los servicios de Cellnex.

Métricas y objetivos de eficiencia operativa y continuidad del negocio

Para evaluar la eficacia de las acciones de Cellnex relacionadas con la continuidad del negocio, se monitorean varios indicadores clave de desempeño (KPI) dentro de las áreas de calidad, resiliencia operativa e innovación. Estas métricas permiten a la empresa evaluar si sus políticas y estrategias están generando los resultados deseados y ayudando a gestionar los riesgos e impactos positivos asociados a la continuidad del negocio.

Métricas de calidad

En términos de calidad, uno de los principales indicadores es el porcentaje de instalaciones cubiertas por certificaciones de gestión de calidad.

El 92% de los emplazamientos están certificados de acuerdo con los estándares de Calidad, Medio Ambiente y Salud y Seguridad (ISO 9001, ISO 14001 y ISO 45001).

Esta métrica refleja el grado en que las operaciones de Cellnex se adhieren a los estándares reconocidos internacionalmente, garantizando que los servicios se prestan con los más altos niveles de calidad.

Estándar	Fecha de caducidad (*) ISO 14064 e ISO 14046 se renuevan anualmente												
Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001	2025	2025	2027	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025			
Sistema de Gestión Ambiental ISO 14001	2025	2025	2026	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025			
Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo ISO 45001	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025			
Sistema de Gestión de Seguridad de la Información ISO 27001	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026		2026	2026	2026
Huella de Carbono ISO 14064 (*)													
Huella hídrica ISO 14046 (*)													
SA 8000 Responsabilidad social			2027										
UNI/PdR 125:2022 Igualdad de género			2025										
Modelo EASI			2026										
Sistema de Gestión Energética ISO 50001		2026											
Gestión de servicios ISO 20000-1		2026											
Esquema de Seguridad Nacional		2026											

Métricas de innovación

En términos de innovación, Cellnex realiza un seguimiento del número de proyectos de innovación en desarrollo, con un enfoque específico en aquellos que contribuyen a mejorar la prestación de servicios, la sostenibilidad y la eficiencia operativa.

En 2024, la compañía ha desarrollado 21 proyectos de innovación, demostrando su compromiso permanente con el avance tecnológico. Además, Cellnex ha destinado cinco millones de euros al desarrollo, prueba y lanzamiento de nuevos productos y soluciones, reforzando su compromiso con el fomento de la innovación y asegurando que su infraestructura se mantenga a la vanguardia de los estándares del sector.

Métricas del cliente

Encuesta de participación del cliente

Cada año, Cellnex lanza su Encuesta de Compromiso de Clientes a nivel de grupo. Para garantizar una cobertura completa y que los resultados sean 100% representativos de la base de clientes, se invita a participar a todo tipo de clientes de todas las geografías, incluidos operadores móviles y otros clientes críticos, que cubren el 95% de los ingresos del Grupo. Para permitir la comparabilidad de los resultados, se utiliza la misma encuesta para todos los países y clientes.

La satisfacción del cliente se mide utilizando diferentes metodologías de medición:

La puntuación de Satisfacción del Cliente (CSAT) medida en una escala de 0 a 10; 0-4 nada satisfecho, 5-6 neutral, 7-8 satisfecho y 9-10 extremadamente satisfecho.

El Net Promoter Score (NPS) mide la lealtad y satisfacción de los clientes. Se calcula con base en las respuestas a una única pregunta: 'En una escala de 0 a 10, ¿qué probabilidad hay de que recomiende Cellnex a un amigo o compañero?'. En función de su puntuación, los clientes se clasifican en tres grupos: promotores (9-10), leales y entusiastas; pasivos (7-8), clientes satisfechos pero poco entusiastas; y detractores (0-6), clientes insatisfechos.

El Índice de Esfuerzo del Cliente (CES) mide el nivel de esfuerzo que un cliente debe realizar para interactuar con la empresa y completar la tarea que motivó su interacción. La pregunta de la encuesta es: '¿Cuánto esfuerzo supone hacer negocios con Cellnex?', y las respuestas se clasifican en: sin esfuerzo (9-10), poco esfuerzo (7-8), esfuerzo medio (5-6) y mucho esfuerzo (0-4).

Resultados de la encuesta de Compromiso de Clientes		2024	2023	2022
Satisfacción del cliente (CSAT)	Altamente satisfecho	43 %	39 %	36 %
	Satisfecho	47 %	39 %	47 %
	Neutral	7 %	13 %	10 %
	Nada satisfecho	3 %	9 %	7 %
	Puntuación	8,1	7,6	7,6
Net Promoter Score (NPS)	Promotor	53 %	45 %	41 %
	Pasivo	36 %	35 %	42 %
	Detractores	11 %	20 %	17 %
	Puntuación	41	25	25
Puntuación de esfuerzo del cliente (CES)	Sin esfuerzo	42 %	18 %	33 %
	Bajo esfuerzo	47 %	38 %	44 %
	Esfuerzo medio	7 %	14 %	15 %
	Alto esfuerzo	4 %	10 %	8 %
	Puntuación	7,9	7,4	7,5
Tasa de respuesta (RR)		67	49	40

Los resultados de la Encuesta de Compromiso de Clientes (CES) se presentan al ExCom y a los comités de gestión pertinentes para tomar las acciones pertinentes en función de los resultados obtenidos.

En 2024, Cellnex se propuso alcanzar una puntuación superior a 7,0 en la satisfacción del cliente (CSAT), en una escala de 0 a 10, donde 10 es la puntuación máxima, mejorando la tendencia de los últimos años, Este objetivo se logró con una puntuación de 8,1 (7,6 en 2023.)

Quejas de clientes

Gestionar eficazmente las quejas de los clientes es crucial para mantener la satisfacción y la lealtad del cliente.

Durante 2024, se atendieron 54 reclamaciones de clientes (48 en 2023), de las cuales el 89 % (83% en 2023) se procesaron y resolvieron antes de fin de año de acuerdo con los procedimientos de la empresa. El resto de quejas siguen tramitándose en 2025. Las reclamaciones se relacionan principalmente con incidentes de servicio, garantía de servicio de entrega de proyectos, renovación de arrendamientos, aclaraciones de facturas y precios de la energía.



6

Referencias y tablas

6.1 Índice de los contenidos requeridos por la Ley 11/2018

Contenido legal (Ley 11/2018)	Materialidad	Indicador ESRS o GRI equivalente (versión 2021 si no se indica lo contrario)	Sección del Informe Anual Integrado 2024 y/o respuesta directa	Informe Anual Integrado 2024 número de página
Información general				
Breve descripción del modelo de negocio del grupo, que incluirá: 1. su entorno empresarial, 2. su organización y estructura, 3. los mercados en los que opera, 4. sus objetivos y estrategias, 5. los principales factores y tendencias que pueden afectar a su evolución futura.	Material	ESRS 2 SBM-1 E1-4 E4-4 S1-5 S2-5 G1-1	• Nombre de la organización: Cellnex Telecom, S.A. • Propiedad y forma jurídica: Cellnex Telecom, S.A. • Ubicación de la sede: Juan Esplandiú, 11-13 28007 Madrid Sobre Cellnex Modelo de negocio y modelo de relación con el cliente 1.3 Estrategia ESG 1.3 Estrategia ESG/ Impactos, riesgos y oportunidades materiales (IROs): interacción con la estrategia y el modelo de negocio (SBM-3)	14-27; 34; 110-112; 132-133; 176; 204; 270; 311-312; 334
Marco de informes utilizado	Material	BP-1	1.1 Base para la elaboración del informe	94-95
Materialidad	Material	SBM-3 IRO-1 IRO-2	1.3 Estrategia ESG/ Impactos, riesgos y oportunidades materiales (IROs): interacción con la estrategia y el modelo de negocio1. CELLNEX - Acercar el mundo a través de la conectividad de telecomunicaciones / 1.3 Nuestro compromiso / Análisis de doble materialidad 1.4.1 Proceso de análisis de doble materialidad	119-128
Políticas				
Una descripción de las políticas que el grupo aplica respecto a estos temas, que incluirá: 1.) procedimientos de debida diligencia aplicados a la identificación, evaluación, prevención y mitigación de riesgos e impactos significativos 2.) procedimientos de verificación y control, incluyendo qué medidas se han tomado	Material	E1-2 E4-2 S1-1 S2-1 G1-1	2.2.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del cambio climático / Cambio climático y políticas energéticas 2.3 Biodiversidad y ecosistemas / Políticas y acciones en materia de biodiversidad 3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del personal propio de Cellnex / Políticas y acciones del personal propio de Cellnex 3.2.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades de la cadena de valor / Políticas y acciones la cadena de valor 4.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades de gobernanza / Políticas de conducta empresarial y cultura corporativa	164-165; 201-203; 224-227; 303; 319-321

Contenido legal (Ley 11/2018)	Materialidad	Indicador ESRS o GRI equivalente (versión 2021 si no se indica lo contrario)	Sección del Informe Anual Integrado 2024 y/o respuesta directa	Informe Anual Integrado 2024 número de página
Riesgos				
Los principales riesgos relacionados con estas cuestiones relacionados con las actividades del grupo, incluyendo, cuando sea pertinente y proporcionado, sus relaciones de negocio, productos o servicios que puedan tener efectos negativos en dichas áreas, y cómo el grupo gestiona estos riesgos, explicando los procedimientos utilizados para detectarlos y evaluarlos de acuerdo con los marcos nacionales, europeos o internacionales de referencia para cada materia. Se deberá incluir información sobre los impactos que se hayan detectado, ofreciendo un desglose de los mismos, en particular sobre los principales riesgos a corto, medio y largo plazo.	Material	SBM-3 IRO-1	1.3 Estrategia ESG/Impactos, riesgos y oportunidades materiales (IROs): interacción con la estrategia y el modelo de negocio 1.4.1 Proceso de análisis de doble materialidad	119-128
Cuestiones medioambientales				
información general				
Información detallada sobre los efectos actuales y previsibles de las actividades de la empresa sobre el medio ambiente y, en su caso, sobre la seguridad y salud, procedimientos de evaluación o certificación ambiental.	Material	E1 E1-9 E4-6	2.2.Cambio climático/ Gestión de impactos, riesgos y oportunidades (IROs) del cambio climático/Efectos financieros previstos 2.3 Biodiversidad y ecosistemas/ Gestión de impactos, riesgos y oportunidades (IROs) de la biodiversidad / Efectos financieros sobre la biodiversidad	192-193; 209
Recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales.	Material	E1-3	2.2.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del cambio climático / Cambio climático y acciones y recursos energéticos Estados Financieros Consolidados / Nota 20.	167-168
La aplicación del principio de precaución, cantidad de provisiones y garantías frente a los riesgos ambientales.	Material	E1-2 E4-2 G1	2.2.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del cambio climático / Cambio climático y políticas energéticas 2.3 Biodiversidad y ecosistemas / Políticas y acciones en materia de biodiversidad Estados Financieros Consolidados / Nota 20 Cellnex dispone de un seguro de responsabilidad medioambiental, de acuerdo con la legislación vigente, por importe de 20 Mn€.	164-165; 202-204
Contaminación				
Medidas para prevenir, reducir o reparar las emisiones de carbono que afectan gravemente al medio ambiente, teniendo en cuenta cualquier forma de contaminación atmosférica específica de una actividad, incluida la contaminación acústica y lumínica.	No material	E2-2	Si bien se trata de un tema no material y su divulgación no es obligatoria, la información se incluye en: 2.4 Información ambiental no material obligatoria	209-210
Economía circular y prevención y gestión de residuos				
Economía circular; Residuos: Prevención, reciclaje, reutilización, otras formas de valorización y eliminación de residuos.	No material	E5-2	Si bien se trata de un tema no material y su divulgación no es obligatoria, la información se incluye en: 2.4 Información ambiental no material obligatoria	212-213
Acciones para combatir el desperdicio de alimentos	No material	-	Al tratarse de un tema no material, no procede comunicar esta información.	-

Contenido legal (Ley 11/2018)	Materialidad	Indicador ESRS o GRI equivalente (versión 2021 si no se indica lo contrario)	Sección del Informe Anual Integrado 2024 y/o respuesta directa	Informe Anual Integrado 2024 número de página
Uso sostenible de los recursos				
Consumo de agua y suministro de agua según limitaciones locales	No material	E3-4	Si bien se trata de un tema no material y su divulgación no es obligatoria, la información se incluye en: 2.4 Información ambiental no material obligatoria	210-211
Consumo de materias primas y medidas adoptadas para mejorar la eficiencia de su utilización.	No material	E5-4	Al tratarse de un tema no material, no procede comunicar esta información.	-
Consumo, directo e indirecto, de energía,	Material	E1-5	2.2.3 Huella de carbono y cambio climático métricas y objetivos / Consumo y mix energético	177-183
Medidas adoptadas para mejorar la eficiencia energética.	Material	E1-3	2.2.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del cambio climático/ Cambio climático y acciones y recursos energéticos	166-168
Uso de energías renovables	Material	E1-5	2.2.3 Huella de carbono y cambio climático métricas y objetivos / Consumo y combinación de energía	179-180
Cambio climático				
Los elementos importantes de las emisiones de gases de efecto invernadero generados como resultado de las actividades de la empresa, incluido el uso de los bienes y servicios que produce.	Material	E1-4 E1-6	2.2.3 Huella de carbono y cambio climático métricas y objetivos / Objetivos relacionados con la adaptación y mitigación del cambio climático 2.2.3 Huella de carbono y cambio climático métricas y objetivos / Emisiones brutas de GEI de alcance 1, 2 y 3 y totales	171-176; 184-187
Las medidas adoptadas para adaptarse a las consecuencias del Cambio Climático.	Material	E1-3	2.2.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del cambio climático / Cambio climático y acciones y recursos energéticos	166-170
Las metas de reducción establecidas voluntariamente a medio y largo plazo para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y los medios implementados para tal efecto.	Material	E1-4	2.2.3 Huella de carbono y cambio climático métricas y objetivos / relacionadas con la adaptación y mitigación del cambio climático	176
Biodiversidad				
Las medidas adoptadas para preservar o restaurar la biodiversidad.	Material	E4-1 E4-2	2.3 Biodiversidad y ecosistemas / Políticas y acciones en materia de biodiversidad	193-195; 201-203
Impactos causados por actividades u operaciones en áreas protegidas.	Material	E4	2.3 Biodiversidad y ecosistemas / Políticas y acciones en materia de biodiversidad	196-199
Cuestiones sociales y de personal				
Empleo				
Número total y distribución de asalariados por género, edad, país y categoría profesional.	Material	S1-6	3.1.3 Métricas y objetivos del personal propio de Cellnex / Características de los empleados y diversidad 6.3 Tablas de KPI Ley 11/2018	271-273; 381-383
Número total y distribución de las modalidades de contratación del trabajo.	Material	S1-6	3.1.3 Métricas y objetivos del personal propio de Cellnex / Características de los empleados y diversidad 6.3 Tablas de KPI Ley 11/2018	271-273; 384-385
Promedio anual de contratos indefinidos, temporales y a tiempo parcial por género, edad y categoría profesional	No Material	S1-6	El promedio anual de contratos por tipo no presenta estacionalidad a lo largo del año, por lo que solo se presenta el desglose de la plantilla por tipo de contrato al cierre del ejercicio de reporte. 3.1.3 Métricas y objetivos del personal propio de Cellnex / Características y diversidad de los empleados 6.3 Tablas de KPI Ley 11/2018	273; 388
Número de despidos por género, edad y clasificación profesional.	Material	S1-6	3.1.3 Métricas y objetivos del personal propio de Cellnex / Características de los empleados y diversidad 6.3 Tablas de KPI Ley 11/2018	276; 388
Las remuneraciones medias y su evolución desagregadas por género, edad y clasificación profesional o igualdad de valor.	Material	S1-16	3.1.3 Métricas y objetivos del personal propio de Cellnex / Remuneración de empleados 6.3 Tablas de KPI Ley 11/2018	296-298; 389

Contenido legal (Ley 11/2018)	Materialidad	Indicador ESRS o GRI equivalente (versión 2021 si no se indica lo contrario)	Sección del Informe Anual Integrado 2024 y/o respuesta directa	Informe Anual Integrado 2024 número de página
Brecha salarial, la remuneración de puestos iguales o medios en la empresa	Material	S1-16	3.1.3 Métricas y objetivos del personal propio de Cellnex / Remuneración de empleados 6.3 Tablas de KPI Ley 11/2018	297; 390
La remuneración media de los consejeros y directivos, incluyendo retribuciones variables, dietas, indemnizaciones, pago a sistemas de previsión de ahorro a largo plazo y cualquier otra percepción desagregada por género.	Material	S1-16	3.1.3 Métricas y objetivos del personal propio de Cellnex / Remuneración de empleados 6.3 Tablas de KPI Ley 11/2018 Cuentas Anuales Consolidadas / Nota 24 Anexo 3. Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros de Cellnex Telecom / 4. Remuneraciones en 2024 Anexo 4.Informe Anual de Gobierno Corporativo / Retribuciones del Consejo de Administración y participación de los miembros del Consejo de Administración en el capital social.	297-298; 389
Implementación de medidas de desconexión laboral.	Material	S1-1	3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del personal propio de Cellnex / Políticas y acciones del personal propio de Cellnex	231-232; 259
Empleados con discapacidades	Material	S1-12	3.1.3 Métricas y objetivos del personal propio de Cellnex / Características de los empleados y diversidad	280
Organización del trabajo				
Organización del tiempo de trabajo	Material	S1-1	3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del personal propio de Cellnex / Políticas y acciones del personal propio de Cellnex	224-240
Número de horas de absentismo.	Material	S1-14	3.1.3 Métricas y objetivos del personal propio de Cellnex / Condiciones laborales y seguridad y salud de los empleados	234; 292-294
Medidas encaminadas a facilitar el disfrute de la conciliación y fomentar la corresponsabilidad de los mismos por parte de ambos progenitores	No material	S1-4	Si bien se trata de un tema no material y su divulgación no es obligatoria, la información se incluye en: 3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del personal propio de Cellnex / Políticas y acciones del personal propio de Cellnex; 3.1.3 Métricas y objetivos del personal propio de Cellnex / Condiciones de trabajo, seguridad y salud de los empleados / Métricas de equilibrio entre vida laboral y personal	218-220; 295-296
Salud y seguridad				
Condiciones de seguridad y salud en el trabajo.	No material	S1-11 S1-14	Si bien se trata de un tema no material y su divulgación no es obligatoria, la información se incluye en: 3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del personal propio de Cellnex / Políticas y acciones del personal propio de Cellnex	228-234; 284-294;
Accidentes de trabajo, en particular su frecuencia y gravedad, enfermedades profesionales, desagregados por género.	No material	S1-14	Si bien se trata de un tema no material y su divulgación no es obligatoria, la información se incluye en: 3.1.3 Métricas y objetivos del personal propio de Cellnex / Condiciones de trabajo y seguridad y salud de los empleados	292-294

Contenido legal (Ley 11/2018)	Materialidad	Indicador ESRS o GRI equivalente (versión 2021 si no se indica lo contrario)	Sección del Informe Anual Integrado 2024 y/o respuesta directa	Informe Anual Integrado 2024 número de página
Relaciones sociales				
Organización del diálogo social, incluidos los procedimientos para informar y consultar al personal y negociar con él.	Material	S1-2	3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del personal propio de Cellnex / Procesos para relacionarse con el personal propio / 3.1.3 Métricas y objetivos de personal propio/ Condiciones de trabajo, seguridad y salud de los empleados	241-245
Porcentaje de empleados cubiertos por convenio colectivo por país.	Material	S1-1	3.1.3 Métricas y objetivos de personal propio/ Condiciones de trabajo, seguridad y salud de los empleados	284-287
Equilibrio de los convenios colectivos, en particular en materia de seguridad y salud en el trabajo.	Material	S1-1	3.1.3 Métricas y objetivos de personal propio/ Condiciones de trabajo, seguridad y salud de los empleados	285-295
Mecanismos y procedimientos de que dispone la empresa para promover la implicación de los trabajadores en la gestión de la empresa, en materia de información, consulta y participación	Material	S1-2	3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del personal propio de Cellnex / Procesos para relacionarse con el personal propio	241-245
Formación				
Las políticas implementadas en el ámbito de la formación	Material	S1-2	3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del personal propio de Cellnex / Políticas y acciones del personal propio de Cellnex 3.1.3 Métricas y objetivos del personal propio de Cellnex / Formación y desarrollo de los empleados	241-269
Cantidad total de horas de formación por categorías profesionales.	Material	S1-13	3.1.3 Métricas y objetivos del personal propio de Cellnex / Formación y desarrollo de los empleados	280-283
Accesibilidad				
Accesibilidad universal para personas con discapacidad	Material	S1-4 S1-12	3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del personal propio de Cellnex / Políticas y acciones del personal propio de Cellnex	224; 279
Igualdad				
Medidas adoptadas para promover la igualdad de trato y de oportunidades entre hombres y mujeres.	Material	S1-4 S1-9	3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del personal propio de Cellnex / Políticas y acciones del personal propio de Cellnex	224; 235-240; 278
Planes de igualdad, medidas adoptadas para promover el empleo, protocolos contra el acoso sexual y por razón de sexo, la integración y la accesibilidad universal de las personas con discapacidad.	Material	S1-1 S1-4 S1-9	3.1.2 Gestión de los impactos, riesgos y oportunidades del personal propio de Cellnex / Políticas y aciones del personal propio de Cellnex	224-278
La política contra todo tipo de discriminación y, en su caso, la gestión de la diversidad	Material	S1-1	3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del personal propio de Cellnex / Políticas y acciones del personal propio de Cellnex	235-239

Contenido legal (Ley 11/2018)	Materialidad	Indicador ESRS o GRI equivalente (versión 2021 si no se indica lo contrario)	Sección del Informe Anual Integrado 2024 y/o respuesta directa	Informe Anual Integrado 2024 número de página
Derechos humanos				
Aplicación de procedimientos de debida diligencia en materia de derechos humanos. Prevención de los riesgos de violación de los derechos humanos y, en su caso, medidas para mitigar, gestionar y reparar posibles abusos	Material	ESRS 2 GOV-4 S1-4 S2-4	1.2 Gobernanza ESG 3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del personal propio de Cellnex / Políticas y acciones del personal propio de Cellnex 3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades de la cadena de valor / Políticas y acciones de la cadena de valor	108; 226-227; 305-310
Denuncias sobre casos de violación a los derechos humanos.	Material	S1-17	3.1.3 Métricas y objetivos del personal propio de Cellnex / Derechos humanos de los empleados	299
Promoción y cumplimiento de las disposiciones de los Convenios fundamentales de la Organización Internacional del Trabajo relacionados con el respeto a la libertad sindical y al derecho a la negociación colectiva, la eliminación de la discriminación en el empleo y la ocupación, la eliminación del trabajo forzoso u obligatorio y la abolición efectiva del trabajo infantil.	Material	S1-1	3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del personal propio de Cellnex / Políticas y acciones del personal propio de Cellnex 3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades de la cadena de v	227; 303
Corrupción y soborno				
Medidas adoptadas para prevenir la corrupción y el soborno.	Material	G1-3 G1-4	4.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades de gobernanza / Prevención y detección de la corrupción y el soborno 4.1.3 Métricas y objetivos de gobernanza/ Incidentes de corrupción y soborno	332-333
Medidas para combatir el blanqueo de capitales.	Material	G1-3	4.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades de gobernanza / Prevención y detección de la corrupción y el soborno	332-333
Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro.	Material	G1-3	1.3 Estrategia ESG/ Relaciones con grupos de interés En 2024, la cantidad total de donaciones fue 788.096 € (1.179.816 € en 2023).	118
Sociedad				
Los compromisos de la empresa con el desarrollo sostenible				
El impacto de la actividad de la sociedad en el empleo y el desarrollo local. El impacto de la actividad de la empresa en las poblaciones locales y el territorio.	No material	ESRS 2 SBM-3	Si bien se trata de un tema no material y su divulgación no es obligatoria, la información se incluye en: 1.3 Estrategia ESG 3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del personal propio de Cellnex 3.2.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades de la cadena de valor	113; 219-221; 301-303; 310
Las relaciones mantenidas con los actores de las comunidades locales y las modalidades de diálogo con ellos.	No material	ESRS 2 SBM-1	Si bien se trata de un tema no material y su divulgación no es obligatoria, la información se incluye en: 1.3 Estrategia ESG	114-118
Acciones de asociación o patrocinio.	No material	ESRS 2 SBM-1	Si bien se trata de un tema no material y su divulgación no es obligatoria, la información se incluye en: 1.3 Estrategia ESG En 2024, la contribución total a actividades o eventos de patrocinio por parte de Cellnex fue de 364.265 € (315.392 € en 2023) y la contribución total a asociaciones de las que Cellnex es miembro fue de 554.495,45 € (666.804 € en 2023). En 2024, la contribución a Tallon Boury & Associés ascendió a 91.145 €, la contribución a Maroni a 20.250 €, la contribución a CEC a 171.109 € y la contribución a Burson a 26.725 €. Durante 2024, Cellnex recibió subvenciones públicas por valor de 3.506.615 € y no realizó contribuciones políticas.	117-118
Subcontratación y proveedores				

Contenido legal (Ley 11/2018)	Materialidad	Indicador ESRS o GRI equivalente (versión 2021 si no se indica lo contrario)	Sección del Informe Anual Integrado 2024 y/o respuesta directa	Informe Anual Integrado 2024 número de página
La inclusión en la política de compras de cuestiones sociales, de igualdad de género y medioambientales. La consideración en las relaciones con proveedores y subcontratistas de su responsabilidad social y medioambiental.	Material	S2-1 S2	3.2.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades de la cadena de valor / Políticas y acciones de la cadena de valor 4.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades de gobernanza / Gestión de la relación con proveedores	303-312; 322-325
Sistemas de supervisión y auditorías y sus resultados.	Material	G1-2	4.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades de gobernanza / Gestión de la relación con proveedores	321-331
Consumidores				
Medidas para la seguridad y salud de los consumidores.	No material	S4-1 S4-4	Si bien se trata de un tema no material y no es obligatorio informar, la información se divulga en: 5.1 Ciberseguridad/ Estrategia de ciberseguridad 5.2 Eficiencia operativa y continuidad de negocio/ Estrategia de eficiencia operativa y continuidad de negocio/ Políticas y acciones de eficiencia operativa y continuidad de negocio	342; 344-355; 348-350; 359-360
Sistemas de reclamaciones, quejas recibidas y resolución de las mismas.	No material	S4-3 S4-5	Si bien se trata de un tema no material y su divulgación no es obligatoria, la información se incluye en: 5.2 Eficiencia operativa y continuidad de negocio/ Métricas de clientes	362
Información fiscal				
Beneficios obtenidos país por país	No material	3-3 207-4 (2019)	Si bien se trata de un tema no material y su divulgación no es obligatoria, la información se incluye en: 6.3 Tablas de KPI Ley 11/2018	390-391
Impuestos pagados sobre beneficios	No material	3-3 207-1 (2019) 207-4 (2019)	Si bien se trata de un tema no material y su divulgación no es obligatoria, la información se incluye en: 6.3 Tablas de KPI Ley 11/2018	390-391
Subvenciones públicas recibidas.	No material	201-4 (2021)	Si bien se trata de un tema no material y no es obligatorio informar, no se han recibido ayudas financieras significativas del gobierno.	-

Información solicitada por el Reglamento (UE) 2020/852 sobre taxonomía	Materialidad	Referencias utilizadas	Sección del Informe Anual Integrado 2024 y/o respuesta directa	Informe Anual Integrado 2024 número de página
Proporción de actividades económicas elegibles y alineadas, elegibles no alineadas y no elegibles en relación con el volumen de negocio, calculada de acuerdo con los criterios del apartado 1.1.1. del Anexo I del Reglamento Delegado 2021/2178 y sus modificaciones posteriores.	Material	Reglamento (UE) 2020/852 sobre taxonomía Reglamento Delegado (UE) 2021/2178 de la Comisión por el que se complementa el Reglamento (UE) 2020/852 sobre taxonomía	2.1 Taxonomía de la UE	137-143
Proporción de actividades económicas elegibles y alineadas, elegibles no alineadas y no elegibles en relación con las inversiones en activos fijos (CapEx), calculadas de acuerdo con los criterios del apartado 1.1.2. del Anexo I del Reglamento Delegado 2021/2178 y sus modificaciones posteriores.	Material		2.1 Taxonomía de la UE	137-143
Proporción de actividades económicas elegibles y alineadas, elegibles no alineadas y no elegibles en relación con los gastos de funcionamiento (OpEx), calculada de acuerdo con los criterios del apartado 1.1.3. del Anexo I del Reglamento Delegado 2021/2178 y sus modificaciones posteriores.	No material		Al tratarse de un tema no material, no procede comunicar esta información.	-
Desglose de información contextual cualitativa para la correcta interpretación de los indicadores anteriormente detallados, tal y como se detalla en el apartado 1.2. del Anexo I del Reglamento Delegado 2021/2178 y sus modificaciones posteriores.	Material	Reglamento Delegado (UE) 2021/2178 de la Comisión por el que se complementa el Reglamento (UE) 2020/852 sobre taxonomía - Anexo 1.2	2.1 Taxonomía de la UE	137-143

6.2 Índice de regulación CSRD/ ESRS

ESRS	Requisito de divulgación		Sección del Informe Anual Integrado 2024	Páginas del Informe Anual Integrado 2024
Requisitos generales de ESRS 2	**Base para la preparación**			
	BP-1	Base para la elaboración de declaraciones de sostenibilidad.	1.1 Base para la elaboración del informe	94
	BP-2	Divulgaciones en relación con circunstancias específicas.	1.1 Base para la elaboración del informe/ Circunstancias específicas	96
	Gobernanza			
	GOV-1	El papel de los órganos de administración, gestión y supervisión.	1.2 Gobernanza 4.1.1 Gobernanza	98 ; 317
	GOV-2	Información facilitada y asuntos de sostenibilidad abordados por los órganos de administración, dirección y supervisión de la empresa.	1.2 Gobernanza	98 ; 105
	GOV-3	Integración del desempeño relacionado con la sostenibilidad en los esquemas de incentivos.	1.2 Gobernanza 2.2 Cambio climático	98 ; 144
	GOV-4	Declaración sobre la debida diligencia.	1.2 Gobernanza	108
	GOV-5	Gestión de riesgos y controles internos sobre informes de sostenibilidad.	1.2 Gobernanza	109
	Estrategia			
	SBM-1	Estrategia, modelo de negocio y cadena de valor.	1.3 Estrategia ESG	110
	SBM-2	Intereses y opiniones de los grupos de interés.	1.3 Estrategia ESG/ Relación con grupos de interés 1.4.1 Proceso de análisis de doble materialidad 3.1 Personal propio (3.1.1 Estrategia del personal propio de Cellnex) 3.2 Trabajadores en la cadena de valor	110 ;122 ; 216 ; 300
	SBM-3	Impactos materiales, riesgos y oportunidades y su interacción con la estrategia y el modo de negocio.	1.3 Estrategia ESG/Impactos, riesgos y oportunidades materiales (IROs): interacción con la estrategia y el modelo de negocio	110; 119
	Gestión de impactos, riesgos y oportunidades			
	IRO-1	Descripción de los procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades materiales.	1.4.1 Proceso de análisis de doble materialidad	122
	IRO-2	Requisitos de divulgación en ESRS contemplados en la declaración de sostenibilidad de la empresa.	1.4.1 Proceso de análisis de doble materialidad 6.2 Índice de regulación CSRD/ESRS	122 ; 372

Información medioambiental				
Divulgación de información de conformidad con el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852 (Reglamento de taxonomía)			2.1 Taxonomía de la UE	137
ESRS E1 Cambio climático	**Gobernanza**			
	GOV-3	Integración del desempeño relacionado con la sostenibilidad en los esquemas de incentivos.	2.2 Cambio climático	144
	Estrategia			
	E1-1	Plan de transición para la mitigación del cambio climático.	2.2.1 Gobernanza, estrategia y gestión ambiental	144
	SBM-3	Impactos materiales, riesgos y oportunidades y su interacción con la estrategia y el modelo de negocio.	2.2.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del cambio climático	148
	Gestión de impactos, riesgos y oportunidades			
	IRO-1	Descripción de los procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades materiales relacionados con el clima.	2.2.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del cambio climático	148
	E1-2	Políticas relacionadas con la mitigación y adaptación al cambio climático.	2.2.2.1 Cambio climático y políticas energéticas	164
	E1-3	Acciones y recursos en relación a las políticas de cambio climático.	2.2.2.2 Cambio climático y acciones y recursos energéticos	166
	Métricas y objetivos			
	E1-4	Metas relacionadas con la mitigación y adaptación al cambio climático.	2.2.3.1 Metas relacionadas con la adaptación y mitigación del cambio climático	176
	E1-5	Consumo y mix energético.	2.2.3.2 Consumo y mix energético	177
	E1-6	Emisiones brutas de GEI de alcances 1, 2, 3 y totales.	2.2.3.3 Emisiones brutas de GEI de alcance 1, 2 y 3 y totales	184
	E1-7	Proyectos de remoción y mitigación de GEI financiados mediante créditos de carbono.	2.2.3.4 Eliminación y remediación de GEI financiada con créditos de carbono	190
	E1-8	Precio interno del carbono.	2.2.3.5 Precio interno del carbono	190
	E1-9	Efectos financieros previstos de los riesgos físicos y de transición materiales y posibles oportunidades relacionadas con el clima.	2.2.3.6 Efectos financieros previstos	191

ESRS E4 Biodiversidad y ecosistemas	**Estrategia**			
	E4-1	Plan de transición y consideración de la biodiversidad y los ecosistemas en la estrategia y el modelo de negocio.	2.3.1 Estrategia de biodiversidad	193
	SBM-3	Impactos materiales, riesgos y oportunidades y su interacción con la estrategia y el modelo de negocio.	2.3.1 Estrategia de biodiversidad	193
	Gestión de impactos, riesgos y oportunidades			
	IRO-1	Descripción de los procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades relacionados con la biodiversidad material y los ecosistemas.	2.3.2 Gestión de los impactos, riesgos y oportunidades (IROs) de la biodiversidad	196
	E4-2	Políticas relacionadas con la biodiversidad y los ecosistemas.	2.3.2.1 Políticas y acciones en materia de biodiversidad	201
	E4-3	Acciones y recursos relacionados con la biodiversidad y los ecosistemas.	2.3.2.1 Políticas y acciones en materia de biodiversidad	201
	Métricas y objetivos			
	E4-4	Metas relacionadas con la biodiversidad y los ecosistemas.	2.3.3 Métricas y objetivos	204
	E4-5	Métricas de impacto relacionadas con el cambio de la biodiversidad y los ecosistemas.	2.3.3 Métricas y objetivos	204
	E4-6	Efectos financieros previstos de los riesgos y oportunidades relacionados con la biodiversidad y los ecosistemas.	2.3.3.1 Efectos financieros sobre la biodiversidad	208

Información social				
ESRS S1 Personal propio	**Estrategia**			
	SBM-2	Intereses y opiniones de los grupos de interés.	3.1.1 Estrategia del personal propio de Cellnex	216
	SBM-3	Impactos materiales, riesgos y oportunidades y su interacción con la estrategia y el modelo de negocio.	3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del personal propio de Cellnex	219
	Gestión de impactos, riesgos y oportunidades			
	S1-1	Políticas relacionadas con la propia plantilla.	3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del personal propio de Cellnex / Políticas y acciones del personal propio de Cellnex	222
	S1-2	Procesos para interactuar con los propios trabajadores y los representantes de los trabajadores sobre los impactos.	3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del personal propio de Cellnex / Políticas y acciones del personal propio de Cellnex	222
	S1-3	Procesos para remediar los impactos negativos y canales para que los propios trabajadores planteen sus inquietudes.	3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del personal propio de Cellnex / Políticas y acciones del personal propio de Cellnex	222
	S1-4	Adopción de medidas para hacer frente a los impactos materiales en el personal propio, y enfoques para mitigar los riesgos materiales y aprovechar las oportunidades materiales relacionadas con el personal propio, y eficacia de esas medidas.	3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del personal propio de Cellnex / Políticas y acciones del personal propio de Cellnex	222
	Métricas y objetivos			
	S1-5	Metas relacionadas con la gestión de impactos negativos materiales, el fomento de impactos positivos y la gestión de riesgos y oportunidades materiales.	3.1.3 Métricas y objetivos del personal propio de Cellnex	270
	S1-6	Características de los trabajadores de la empresa.	3.1.3.1 Características y diversidad de los empleados	271
	S1-7	Características de los trabajadores no asalariados de la plantilla propia de la empresa.	3.1.3.1 Características y diversidad de los empleados	271
	S1-8	Cobertura de la negociación colectiva y diálogo social.	3.1.3.3 Condiciones de trabajo y seguridad y salud de los empleados	284
	S1-9	Métricas de diversidad.	3.1.3.1 Características y diversidad de los empleados	271
	S1-10	Salarios adecuados.	3.1.3.3 Condiciones de trabajo y seguridad y salud de los empleados	284
	S1-11	Protección social.	3.1.3.3 Condiciones de trabajo y seguridad y salud de los empleados	284
	S1-12	Personas con discapacidad.	3.1.3.1 Características y diversidad de los empleados	271

ESRS S1 Personal propio	S1-13	Métricas de formación y desarrollo de habilidades.	3.1.3.2 Capacitación y desarrollo de los empleados	280
	S1-14	Métricas de seguridad y salud.	3.1.3.3 Condiciones de trabajo y seguridad y salud de los empleados	284
	S1-15	Métricas de equilibrio entre vida laboral y personal.	3.1.3.3 Condiciones de trabajo y seguridad y salud de los empleados	284
	S1-16	Métricas de compensación (brecha salarial y compensación total)	3.1.3.4 Remuneración de los empleados	296
	S1-17	Incidentes, denuncias y graves impactos en los derechos humanos.	3.1.3.5 Derechos humanos de los empleados	299
ESRS S2 Trabajadores en la cadena de valor	**Estrategia**			
	SBM-2	Intereses y opiniones de las partes interesadas.	3.2.1 Estrategia de la cadena de valor	300
	SBM-3	Impactos materiales, riesgos y oportunidades y su interacción con la estrategia y el modelo de negocio.	3.2.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades en la cadena de valor	300
	Gestión de impactos, riesgos y oportunidades			
	S2-1	Políticas relacionadas con los trabajadores de la cadena de valor.	3.2.2.1 Involucrar a los trabajadores de la cadena de valor	303
	S2-2	Procesos para interactuar con los trabajadores de la cadena de valor sobre los impactos.	3.2.2.1 Involucrar a los trabajadores de la cadena de valor	304
	S2-3	Procesos para remediar los impactos negativos y canales para que los trabajadores de la cadena de valor planteen sus inquietudes.	3.2.2.1 Involucrar a los trabajadores de la cadena de valor	305
	S2-4	Adopción de medidas sobre los impactos materiales en los trabajadores de la cadena de valor, y enfoques para gestionar los riesgos materiales y aprovechar las oportunidades materiales relacionadas con los trabajadores de la cadena de valor, y eficacia de esas medidas.	3.2.2.1 Involucrar a los trabajadores de la cadena de valor	305
	Métricas y objetivos			
	S2-5	Metas relacionadas con la gestión de impactos negativos materiales, el fomento de impactos positivos y la gestión de riesgos y oportunidades materiales.	3.2.3 Métricas y objetivos de la cadena de valor de Cellnex	311

Información de gobernanza				
ESRS G1 Conducta empresarial	**Gobernanza**			
	GOV-1	El papel de los órganos de administración, supervisión y gestión.	4.1.1 Gobernanza	317
	Gestión de impactos, riesgos y oportunidades			
	IRO-1	Descripción de los procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades materiales.	4.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades de gobernanza	318
	G1-1	Políticas de conducta empresarial y cultura corporativa.	4.1.2.1 Políticas de conducta empresarial y cultura corporativa	319
	G1-2	Gestión de relaciones con proveedores.	4.1.2.2 Gestión de relaciones con proveedores	322
	G1-3	Prevención y detección de la corrupción y el soborno.	4.1.2.3 Prevención y detección de la corrupción y el soborno	332
	Métricas y objetivos			
	G1-4	Incidentes confirmados de corrupción o soborno.	4.1.3.1 Incidentes de corrupción y soborno	335
	G1-5	Influencia política y actividades de lobby.	No material	
	G1-6	Prácticas de pago.	4.1.3.2 Prácticas de pago	338

Específico de la entidad

Información de ciberseguridad				
Sin ESRS	**Gobernanza**			
	N / A	Procesos, controles y procedimientos de gobernanza establecidos para monitorear, gestionar y supervisar.	5.1.1 Gobernanza de la ciberseguridad	341
	Estrategia			
	N / A	Descripción de cómo una organización integra la sostenibilidad, los intereses de los grupos de interés y los impactos materiales en su estrategia, modelo de negocio y cadena de valor.	5.1.2 Estrategia de ciberseguridad	342
	Gestión de impactos, riesgos y oportunidades			
	N / A	Descripción de los procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades materiales.	5.1.3 Gestión del impacto, los riesgos y las oportunidades de la ciberseguridad	343
	Políticas y acciones			
	N / A	Información sobre políticas y acciones para prevenir, mitigar y remediar impactos materiales, abordar riesgos y aprovechar oportunidades.	5.1.3.1 Políticas y acciones de ciberseguridad	344
	Métricas y objetivos			
	N / A	Información sobre sus métricas y objetivos relacionados con temas específicos de la entidad.	5.1.4 Métricas y objetivos de ciberseguridad	346

Información sobre eficiencia operativa y continuidad de negocio				
Sin ESRS	**Gobernanza**			
	N / A	Procesos, controles y procedimientos de gobernanza establecidos para monitorear, gestionar y supervisar	5.2.1 Eficiencia operativa y gobernanza de la continuidad del negocio	347
	Estrategia			
	N / A	Descripción de cómo una organización integra la sostenibilidad, los intereses de las partes interesadas y los impactos materiales en su estrategia, modelo de negocio y cadena de valor.	5.2.1 Eficiencia operativa y estrategia de continuidad del negocio	347
	Gestión de impactos, riesgos y oportunidades			
	N / A	Descripción de los procesos para identificar y evaluar los impactos, riesgos y oportunidades materiales	5.2.3 Eficiencia operativa y continuidad de negocio impacto, riesgo y oportunidad	351
	Políticas y acciones			
	N / A	Información sobre políticas y acciones para prevenir, mitigar y remediar impactos materiales, abordar riesgos y aprovechar oportunidades.	5.2.3.2 Políticas y acciones de eficiencia operativa y continuidad del negocio	353
	Métricas y objetivos			
	N / A	Información sobre sus métricas y objetivos relacionados con temas específicos de la entidad	5.2.4 Métricas y objetivos de eficiencia operativa y continuidad del negocio	361

6.3 Tablas de KPI Ley 11/2018[60]

Plantilla Total	2024		2023		2022	
	Plantilla	%	Plantilla	%	Plantilla	%
Distribución por género						
Mujeres	842	32 %	883	31 %	929	31 %
Hombres	1.821	68 %	1.983	69 %	2.089	69 %
Total	**2.663**	**100 %**	**2.866**	**100 %**	**3.018**	**100 %**
Distribución por edad						
Menores de 30 años	149	6 %	197	7 %	244	8 %
30-45 años	1.011	38 %	1.106	39 %	1.197	40 %
46-55 años	1.162	44 %	1.120	39 %	1.246	41 %
Más de 55 años	341	13 %	443	15 %	331	11 %
Total	**2.663**	**100 %**	**2.866**	**100 %**	**3.018**	**100 %**
Clasificación profesional						
Alta dirección[57]	15	1 %	14	— %	9	— %
Directores	84	3 %	87	3 %	102	3 %
Gerentes	349	13 %	323	11 %	339	11 %
Coordinadores/ Otros profesionales	2.215	83 %	2.442	85 %	2.568	85 %
Total	**2.663**	**100 %**	**2.866**	**100 %**	**3.018**	**100 %**
Distribución por país						
Francia	282	11 %	274	10 %	283	9 %
Italia	232	9 %	245	9 %	254	8 %
Reino Unido	276	10 %	321	11 %	352	12 %
España	1.125	42 %	1.182	41 %	1.274	42 %
Polonia	453	17 %	494	17 %	504	17 %
Países Bajos	111	4 %	124	4 %	104	3 %
Portugal	54	2 %	61	2 %	65	2 %
Suiza	50	2 %	53	2 %	55	2 %
Dinamarca	23	1 %	25	1 %	28	1 %
Suecia	24	1 %	25	1 %	28	1 %
Irlanda	33	1 %	35	1 %	43	1 %
Austria*	—	— %	27	1 %	28	1 %
Total	**2.663**	**100 %**	**2.866**	**100 %**	**3.018**	**100 %**

[60] El CEO está incluido en la Alta Dirección

Plantilla por Género	2024				2023				2022			
	Mujeres	%	Hombres	%	Mujeres	%	Hombres	%	Mujeres	%	Hombres	%
Distribución por edad												
Menores de 30 años	55	7 %	94	5 %	82	9 %	115	6 %	112	12 %	132	6 %
30-45 años	414	49 %	597	33 %	428	48 %	678	34 %	460	50 %	737	35 %
46-55 años	306	36 %	856	47 %	287	33 %	833	42 %	298	32 %	948	45 %
Más de 55 años	67	8 %	274	15 %	86	10 %	357	18 %	59	6 %	272	13 %
Total	**842**	**100 %**	**1.821**	**100 %**	**883**	**100 %**	**1.983**	**100 %**	**929**	**100 %**	**2.089**	**100 %**
Clasificación profesional												
Alta dirección	2	— %	13	1 %	2	— %	12	1 %	2	— %	7	— %
Directores	19	2 %	65	4 %	19	2 %	68	3 %	14	2 %	88	4 %
Gerentes	121	14 %	228	13 %	106	12 %	217	11 %	91	10 %	248	12 %
Coordinadores/ Otros profesionales	700	83 %	1.515	83 %	756	86 %	1.686	85 %	822	88 %	1.746	84 %
Total	**842**	**100 %**	**1.821**	**100 %**	**883**	**100 %**	**1.983**	**100 %**	**929**	**100 %**	**2.089**	**100 %**
Distribución por país												
Francia	128	15 %	154	8 %	122	14 %	152	8 %	124	13 %	159	8 %
Italia	83	10 %	149	8 %	88	10 %	157	8 %	89	10 %	165	8 %
Reino Unido	111	13 %	165	9 %	133	15 %	188	9 %	142	15 %	210	10 %
España	313	37 %	812	45 %	305	35 %	877	44 %	328	35 %	946	45 %
Polonia	107	13 %	346	19 %	117	13 %	377	19 %	119	13 %	385	18 %
Países Bajos	25	3 %	86	5 %	30	3 %	94	5 %	31	3 %	73	3 %
Portugal	29	3 %	25	1 %	31	4 %	30	2 %	30	3 %	35	2 %
Suiza	17	2 %	33	2 %	16	2 %	37	2 %	19	2 %	36	2 %
Dinamarca	6	1 %	17	1 %	8	1 %	17	1 %	9	1 %	19	1 %
Suecia	8	1 %	16	1 %	8	1 %	17	1 %	8	1 %	20	1 %
Irlanda	15	2 %	18	1 %	15	2 %	20	1 %	20	2 %	23	1 %
Austria*	—	—	—	—	10	1 %	17	1 %	10	1 %	18	1 %
Total	**714**	**100 %**	**1.667**	**100 %**	**883**	**100 %**	**1.983**	**100 %**	**929**	**100 %**	**2.089**	**100 %**

*Austria fue parte del Grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

Alta Dirección por Genero y Edad	2024				2023				2022			
	Mujer	%	Hombres	%	Mujer	%	Hombres	%	Mujer	%	Hombres	%
Alta dirección												
Menores de 30 años					—	— %	—	— %	—	— %	—	— %
30-45 años	1	50 %	2	15 %	1	50 %	2	20 %	1	50 %	—	— %
46-55 años			8	62 %	—	— %	4	40 %	1	50 %	4	57 %
Más de 55 años	1	50 %	3	23 %	1	50 %	4	40 %	—	— %	3	43 %
Total	**2**	**100 %**	**13**	**100 %**	**2**	**100 %**	**10**	**100 %**	**2**	**100 %**	**7**	**100 %**

Plantilla por tipo de contrato	2024				2023				2022			
	Fijo	%	Temporal	%	Fijo	%	Temporal	%	Fijo	%	Temporal	%
	Plantilla	%	Plantilla	%	Plantilla	%	Plantilla	%	Plantilla	%	Plantilla	%
Distribución por género												
Mujeres	836	32 %	6	29 %	876	31 %	7	26 %	914	31 %	15	28 %
Hombres	1.806	68 %	15	71 %	1.963	69 %	20	74 %	2.051	69 %	38	72 %
Total	**2.642**	**100 %**	**21**	**100 %**	**2.839**	**100 %**	**27**	**100 %**	**2.965**	**100 %**	**53**	**100 %**
Distribución por edad												
Menores de 30 años	140	5 %	9	43 %	186	7 %	11	41 %	223	8 %	21	40 %
30-45 años	1.006	38 %	5	24 %	1.099	39 %	7	26 %	1.179	40 %	18	34 %
46-55 años	1.156	44 %	6	29 %	1.114	39 %	6	22 %	1.240	42 %	6	11 %
Más de 55 año	340	13 %	1	5 %	440	15 %	3	11 %	323	11 %	8	15 %
Total	**2.642**	**100 %**	**21**	**100 %**	**2.839**	**100 %**	**27**	**100 %**	**2.965**	**100 %**	**53**	**100 %**
Clasificación profesional												
Alta dirección	15	1 %	0	0 %	14	0 %	0	0 %	9	0 %	0	0 %
Directores	83	3 %	1	5 %	87	3 %	0	0 %	102	3 %	0	0 %
Gerentes	349	13 %	0	0 %	323	11 %	0	0 %	335	11 %	4	8 %
Coordinadores/ Otros profesionales	2.195	83 %	20	95 %	2.415	85 %	27	100 %	2.519	85 %	49	92 %
Total	**2.642**	**100 %**	**21**	**100 %**	**2.839**	**100 %**	**27**	**100 %**	**2.965**	**100 %**	**53**	**100 %**
Distribución por país												
Francia	282	11 %	0	0 %	274	10 %	0	0 %	275	9 %	8	15 %
Italia	232	9 %	0	0 %	245	9 %	0	0 %	254	9 %	0	0 %
Reino Unido	273	10 %	3	14 %	316	11 %	5	19 %	339	11 %	13	25 %
España	1.122	42 %	3	14 %	1.179	42 %	3	11 %	1.263	43 %	11	21 %
Polonia	453	17 %	0	0 %	492	17 %	2	7 %	504	17 %	0	0 %
Países Bajos	96	4 %	15	71 %	109	4 %	15	56 %	87	3 %	17	32 %
Portugal	54	2 %	0	0 %	61	2 %	0	0 %	65	2 %	0	0 %
Suiza	50	2 %	0	0 %	53	2 %	0	0 %	55	2 %	0	0 %
Dinamarca	23	1 %	0	0 %	25	1 %	0	0 %	28	1 %	0	0 %
Suecia	24	1 %	0	0 %	25	1 %	0	0 %	26	1 %	2	4 %
Irlanda	33	1 %	0	0 %	34	1 %	1	4 %	42	1 %	1	2 %
Austria*	—	— %	—	—	27	1 %	1	4 %	22	1 %	1	2 %
Total	**2.642**	**100 %**	**21**	**100 %**	**2.839**	**100 %**	**27**	**100 %**	**2.965**	**100 %**	**53**	**100 %**

*Austria fue parte del Grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

El CEO incluido en la Alta Dirección[61]

Plantilla por tipo de contrato	2024				2023				2022			
	Jornada completa	%	Jornada parcial	%	Jornada completa	%	Jornada parcial	%	Jornada completa	%	Jornada parcial	%
	Plantilla	%	Plantilla	%	Plantilla	%	Plantilla	%	Plantilla	%	Plantilla	%
Distribución por género												
Mujeres	791	31 %	51	63 %	838	30 %	45	64 %	885	30%	44	73%
Hombres	1.791	69 %	30	37 %	1.958	70 %	25	36 %	2.073	70%	16	27%
Total	**2.582**	**100 %**	**81**	**100 %**	**2.796**	**100 %**	**70**	**100 %**	**2.958**	**100%**	**60**	**100%**
Distribución por edad												
Menores de 30 años	145	6 %	4	5 %	190	7 %	7	10 %	241	8%	3	5%
30-45 años	981	38 %	30	37 %	1.084	39 %	22	31 %	1.173	40%	24	40%
46-55 años	1.128	44 %	34	42 %	1.097	39 %	23	33 %	1.223	41%	23	38%
Más de 55 años	328	13 %	13	16 %	425	15 %	18	26 %	321	11%	10	17%
Total	**2.582**	**100 %**	**81**	**100 %**	**2.796**	**100 %**	**70**	**100 %**	**2.958**	**100%**	**60**	**100%**
Clasificación profesional												
Alta dirección	15	0	—	0	14	1 %	—	0%	9	0%	—	—
Directores	81	3 %	3	4 %	86	3 %	1	1%	102	3%	—	—%
Gerentes	343	13 %	6	7 %	318	11 %	5	7%	338	11%	1	2%
Coordinadores/ Otros profesionales	2.143	83 %	72	89 %	2.378	85 %	64	91%	2.509	85%	59	98%
Total	**2.582**	**100 %**	**81**	**100 %**	**2.796**	**100 %**	**70**	**100%**	**2.958**	**100%**	**60**	**100%**
Distribución por país												
Francia	281	0	1	0	272	10%	2	3%	282	10%	1	2%
Italia	228	9 %	4	5 %	239	9%	6	9%	248	8%	6	10%
Reino Unido	263	10 %	13	16 %	304	11%	17	24%	336	11%	16	27%
España	1.093	42 %	32	40 %	1.181	42%	1	1%	1.273	43%	1	2%
Polonia	453	18 %	—	— %	493	18%	1	1%	503	17%	1	2%
Países Bajos	86	3 %	25	31 %	88	3%	36	51%	75	3%	29	48%
Portugal	54	2 %	—	— %	61	2%	—	—%	65	2%	—	—%
Suiza	47	2 %	3	4 %	50	2%	3	4%	53	2%	2	3%
Dinamarca	22	1 %	1	1 %	24	1%	1	1%	27	1%	1	2%
Suecia	24	1 %	—	— %	25	1%	—	—%	28	1%	—	—%
Irlanda	31	1 %	2	2 %	35	1%	—	—%	43	1%	—	—%
Austria*	—	—	—	—	24	1%	3	4%	25	1%	3	5%
Total	**2.582**	**100 %**	**81**	**100 %**	**2.796**	**100 %**	**70**	**100 %**	**2.958**	**100 %**	**60**	**100 %**

*Austria fue parte del Grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

Rotación de empleados	2024		2023		2022	
	Rotación de empleados	Tasa de rotación de empleados	Rotación de empleados	Tasa de rotación de empleados	Rotación de empleados	Tasa de rotación de empleados
Distribución por género						
Mujeres	119	32 %	135	34 %	115	37 %
Hombres	253	68 %	257	66 %	199	63 %
Total	**372**	**100 %**	**392**	**100 %**	**314**	**100 %**
Distribución por edad						
Menores de 30 años	24	6 %	61	16 %	35	11 %
30-45 años	88	24 %	137	35 %	145	46 %
46-55 años	69	19 %	73	19 %	61	19 %
Más de 50 años	191	51 %	121	31 %	73	23 %
Total	**372**	100 %	**392**	**100 %**	**314**	**100 %**
Clasificación profesional						
Alta dirección	3	1 %	3	1 %	0	0 %
Directores	15	4 %	12	3 %	9	3 %
Gerentes	35	9 %	35	9 %	20	6 %
Coordinadores/ Otros profesionales	319	86 %	342	87 %	285	91 %
Total	**372**	**100 %**	**392**	**100 %**	**314**	**100 %**
Distribución por países						
Francia	37	10 %	42	11 %	51	16 %
Italia	17	5 %	9	2 %	8	3 %
Reino Unido	70	19 %	77	20 %	87	28 %
España	116	31 %	146	37 %	87	28 %
Polonia	57	15 %	52	13 %	37	12 %
Holanda	26	7 %	27	7 %	22	7 %
Portugal	7	2 %	7	2 %	4	1 %
Suiza	5	1 %	10	3 %	7	2 %
Dinamarca	2	1 %	3	1 %	2	1 %
Suecia	4	1 %	7	2 %	2	1 %
Irlanda	3	1 %	11	3 %	5	2 %
Austria*	28	8 %	1	0 %	2	1 %
Total	**372**	**100 %**	**392**	**100 %**	**314**	**100 %**

*Austria fue parte del Grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

Nuevas contrataciones	2024		2023		2022	
	Nuevos empleados	Tasa de nuevos empleados	Nuevos empleados	Tasa de nuevos empleados	Nuevos empleados	Tasa de nuevos empleados
Distribución por género						
Mujeres	77	46 %	90	38 %	182	40 %
Hombres	92	54 %	150	63 %	273	60 %
Total	**169**	**100 %**	**240**	**100 %**	**455**	**100 %**
Distribución por edad						
Menores de 30 años	40	24 %	53	22 %	119	26 %
30-45 años	69	41 %	116	48 %	207	45 %
46-55 años	31	18 %	49	20 %	97	21 %
Más de 55 años	29	17 %	22	9 %	32	7 %
Total	**169**	**100 %**	**240**	**100 %**	**455**	**100 %**
Clasificación profesional						
Alta dirección	4	2 %	3	1 %	0	0 %
Directores	10	6 %	8	3 %	9	2 %
Gerentes	16	9 %	16	7 %	22	5 %
profesionales	139	82 %	213	89 %	424	93 %
Total	**169**	**100 %**	**240**	**100 %**	**455**	**100 %**
Distribución por países						
Francia	46	27 %	37	15 %	75	16 %
Italia	3	2 %	3	1 %	11	2 %
Reino Unido	24	14 %	46	19 %	133	29 %
España	49	29 %	43	18 %	69	15 %
Polonia	19	11 %	46	19 %	91	20 %
Países Bajos	14	8 %	46	19 %	19	4 %
Portugal	2	1 %	4	2 %	8	2 %
Suiza	3	2 %	7	3 %	12	3 %
Dinamarca	2	1 %	1	0 %	6	1 %
Suecia	4	2 %	4	2 %	13	3 %
Irlanda	1	1 %	3	1 %	11	2 %
Austria*	2	1 %	0	0 %	7	2 %
Total	**169**	**100 %**	**240**	**100 %**	**455**	**100 %**

*Austria fue parte del Grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

Despidos	2024		2023		2022	
	Personal despedido	%	Personal despedido	%	Personal despedido	%
Distribución por género						
Mujeres	13	22 %	11	11 %	19	28 %
Hombres	47	78 %	86	89 %	49	72 %
Total	**60**	**100 %**	**97**	**100 %**	**68**	**100 %**
Distribución por edad						
Menores de 30 años	**2**	3 %	0	0 %	0	0 %
30-45 años	**2**	3 %	12	12 %	10	15 %
46-55 años	**9**	15 %	10	10 %	7	10 %
Más de 55 años	**47**	78 %	75	77 %	51	75 %
Total	**60**	**100 %**	**97**	**100 %**	**68**	**100 %**
Clasificación profesional						
Alta dirección	0	0 %	1	1 %	0	0 %
Directores	2	3 %	3	3 %	1	1 %
Gerentes	1	2 %	5	5 %	3	4 %
Coordinadores/ Otros profesionales	57	95 %	88	91 %	64	94 %
Total	**60**	**100 %**	**97**	**100 %**	**68**	**100 %**
Distribución por países						
Francia	5	8 %	6	6 %	3	4 %
Italia	0	0 %	0	0 %	0	0 %
Reino Unido	3	5 %	2	2 %	16	24 %
España	4	7 %	69	71 %	47	69 %
Polonia	40	67 %	12	12 %	1	1 %
Holanda	0	0 %	0	0 %	0	0 %
Portugal	6	10 %	0	0 %	0	0 %
Suiza	0	0 %	3	3 %	0	0 %
Dinamarca	0	0 %	2	2 %	0	0 %
Suecia	2	3 %	3	3 %	1	1 %
Irlanda	0	0 %	0	0 %	0	0 %
Austria	0	0 %	0	0 %	0	0 %
Total	**60**	**100 %**	**97**	**100 %**	**68**	**100 %**

Remuneración media			2024				2023				2022			
			Alta dirección	Directores	Gerentes	Coordinadores / Otros profesionales	Alta dirección	Directores	Gerentes	Coordinadores / Otros profesionales	Alta dirección	Directores	Gerentes	Coordinadores / Otros profesionales
Menores de 30 años	Hombres	Salario base	0	0	84.080	38.474	0	0	80.911	37.321	0	(*)	(*)	33.289
		Salario base + Otro tipo de incentivos	0	0	97.646	41.688	0	0	94.024	40.591	0	(*)	(*)	36.423
	Mujeres	Salario base	0	0	0	42.221	0	0	0	39.840	0	0	(*)	35.722
		Salario base + Otro tipo de incentivos	0	0	0	46.361	0	0	0	43.624	0	0	(*)	39.247
30-45 años	Hombres	Salario base	(*)	173.990	90.430	48.689	(*)	163.917	91.847	46.834	0	146.978	80.816	45.813
		Salario base + Otro tipo de incentivos	(*)	245.980	82.444	53.145	(*)	227.702	110.505	51.682	0	205.816	96.514	50.677
	Mujeres	Salario base	(*)	149.218	108.941	48.689	(*)	130.149	84.661	46.048	(*)	(*)	74.344	44.522
		Salario base + Otro tipo de incentivos	(*)	209.383	98.679	53.689	(*)	166.366	101.174	50.788	(*)	(*)	89.567	49.123
46-55 años	Hombres	Salario base	287.450	164.076	87.902	50.148	265.207	153.162	90.289	48.848	342.100	152.886	75.674	47.398
		Salario base + Otro tipo de incentivos	537.151	230.668	106.374	54.850	456.632	209.741	109.513	53.576	602.500	207.936	91.075	52.023
	Mujeres	Salario base	(*)	149.327	83.729	49.357	(*)	144.724	84.541	47.471	(*)	142.067	82.682	46.594
		Salario base + Otro tipo de incentivos	(*)	200.522	100.041	54.547	(*)	191.561	100.854	52.253	(*)	187.119	98.680	51.842
Mayores de 55 años	Hombres	Salario base	372.195	178.582	98.121	56.245	471.000	179.052	99.773	56.672	(*)	172.239	77.917	56.351
		Salario base + Otro tipo de incentivos	744.390	247.722	118.631	61.417	912.000	250.410	120.210	62.039	(*)	237.561	93.747	62.763
	Mujeres	Salario base	(*)	170.349	88.088	54.484	(*)	153.645	89.312	53.426	0	145.067	0	50.115
		Salario base + Otro tipo de incentivos	(*)	233.664	104.665	59.939	(*)	203.127	111.167	58.764	0	189.920	0	55.734

(*) Por motivos de confidencialidad, no se informa de los datos de remuneración media para estas categorías.

	Mediana			Promedio		
Brecha salarial [1]	**2024**	**2023**	**2022**	**2024**	**2023**	**2022**
Francia	13 %	22 %	23 %	17 %	24 %	28 %
Italia	19 %	19 %	19 %	28 %	28 %	25 %
Reino Unido	13 %	22 %	29 %	13 %	17 %	24 %
España	-7 %	-3 %	1 %	5 %	7 %	9 %
Polonia	7 %	6 %	9 %	13 %	7 %	8 %
Países Bajos	17 %	23 %	30 %	2 %	14 %	13 %
Portugal	11 %	7 %	15 %	32 %	24 %	35 %
Suiza	17 %	15 %	23 %	20 %	23 %	31 %
Dinamarca	10 %	5 %	10 %	20 %	12 %	14 %
Suecia	21 %	20 %	20 %	19 %	17 %	14 %
Irlanda	6 %	-1 %	16 %	14 %	15 %	26 %
Austria*	—	44 %	40 %	—	48 %	48 %
Total	**2 %**	**8 %**	**10 %**	**9 %**	**12 %**	**14 %**

[1] Se utiliza la metodología de cálculo del GRI. Aunque la brecha salarial es una métrica incluida en el ESRS, también se incluye en el GRI porque es una métrica relevante para la empresa, ya que está vinculada a los indicadores del LTIP 2022-2024.

El CEO está excluido del alcance para evitar la sobreestimación del KPI.

*Austria formó parte del grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre de 2024.

DESGLOSE DEL PAGO DEL IMPUESTO SOBRE LOS BENEFICIOS POR PAÍS (M€)

	2024					2023					2022				
	Ingresos por ventas a terceros	Ingresos procedentes de operaciones intragrupo con otras jurisdicciones fiscales	Activos tangibles distintos del efectivo y los equivalentes de efectivo	Impuesto sobre beneficios de las sociedades devengado sobre las ganancias/ pérdidas	Impuesto sobre beneficios pagado	Ingresos por ventas a terceros	Ingresos procedentes de operaciones intragrupo con otras jurisdicciones fiscales	Activos tangibles distintos del efectivo y los equivalentes de efectivo	Impuesto sobre la renta de las sociedades devengado sobre las ganancias /pérdidas	Impuesto sobre beneficios pagado	Ingresos por ventas a terceros	Ingresos procedentes de operaciones intragrupo con otras jurisdicciones fiscales	Activos tangibles distintos del efectivo y los equivalentes de efectivo	Impuesto sobre beneficios de las sociedades devengado sobre las ganancias /pérdidas	Impuesto sobre beneficios pagado
Francia	869	—	5.494	62	64	794	-	5.000	38	68	749	5	4.571	48	21
Italia	847	1	1.741	245	93	797	1	1.716	16	1	735	1	1.605	13	9
Reino Unido	698	1	1.302	172	15	659	1	1.139	57	(7)	386	9	861	133	15
España	627	80	820	46	(16)	613	73	831	(43)	80	567	96	887	14	9
Polonia	555	—	1.755	45	18	485	-	1.519	24	9	413	—	1.234	3	7
Países Bajos	147	—	157	18	11	142	-	146	9	7	130	5	148	(32)	10
Portugal	188	1	628	14	—	149	-	550	5	6	129	4	516	2	1
Suiza	166	1	270	16	10	166	2	258	8	12	158	5	228	(6)	9
Dinamarca	40	—	109	—	—	38	1	94	2	—	36	2	87	3	—
Suecia	65	—	175	—	3	60	—	157	2	1	56	1	142	6	5
Irlanda	61	—	—	9	1	63	-	—	—	2	57	2	193	(2)	3
Austria*	90	—	—	31	—	83	—	257	3	—	79	2	226	8	_
Total	**4.353**	**84**	**12.451**	**658**	**199**	**4.049**	**78**	**11.667**	**121**	**181**	**3.498**	**132**	**10.695**	**190**	**89**

* Austria formó parte del Grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre

	CONTRIBUCIÓN FISCAL DE CELLNEX (Mn€)								
	2024			2023			2022		
	Impuestos propios	Impuestos de terceros	Total	Impuestos propios	Impuestos de terceros	Total	Impuestos propios	Impuestos de terceros	Total
Francia	81	(99)	(18)	74	(55)	19	30	42	72
Italia	102	93	195	10	63	73	25	73	98
Reino Unido	45	68	114	15	10	25	40	35	75
España	13	105	118	109	98	207	37	75	112
Polonia	38	6	44	31	22	53	28	31	59
Países Bajos	13	21	33	5	20	25	11	20	31
Portugal	—	24	24	7	5	12	2	18	20
Suiza	11	7	19	13	8	21	9	7	16
Dinamarca		5	5	—	7	7	—	2	2
Suecia	3	8	11	1	6	7	5	7	12
Irlanda	1	11	13	3	12	15	4	9	13
Austria*	—	2	2						
Total	**309**	**251**	**560**	**268**	**196**	**464**	**191**	**319**	**510**

* Austria formó parte del Grupo Cellnex hasta el 19 de diciembre

(1) Incluye impuestos que suponen un coste real para el Grupo (básicamente incluye pagos de impuesto sobre la renta, impuestos locales, tasas diversas y contribuciones patronales a la seguridad social).

(2) Incluye impuestos que no afectan al resultado, pero son recaudados por Cellnex por cuenta de la Hacienda Pública o se pagan por cuenta de terceros (básicamente incluyen el impuesto sobre el valor añadido neto, con las deducciones de los empleados y de terceros y las cotizaciones sociales de los empleados).

6.4 Índice de divulgación ESRS puntos de datos de otra legislación de la UE

Sección	Punto de datos		SFDR referencia	Pilar 3 referencia	Normativa de referencia Reglamento	Referencia a la legislación sobre el clima de la UE	Material (Sí/No)	Sección	Página
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	Diversidad de género en la Junta Directiva	X		X		Sí	1.2 Gobernanza ESG	98
ESRS 2 GOV-1	21 (e)	Porcentaje de miembros del consejo que son independientes			X		Sí	1.2 Gobernanza ESG	98
ESRS 2 GOV-4	30	Declaración sobre la debida diligencia	X				Sí	1.2 Gobernanza ESG	107
ESRS 2 SBM-1	40 (d) yo	Participación en actividades relacionadas con combustibles fósiles	X	X	X		Sí	1.2 Gobernanza ESG	110-112
ESRS 2 SBM-1	40 (d) ii	Participación en actividades relacionadas con la producción química	X		X		Sí	1.2 Gobernanza ESG	110-112
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iii	Participación en actividades relacionadas con armas controvertidas	X		X		Sí	1.2 Gobernanza ESG	110-112
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iv	Participación en actividades relacionadas con el cultivo y producción de tabaco			X		Sí	1.2 Gobernanza ESG	110-112
ESRS E1-1	14	Plan de transición para alcanzar la neutralidad climática en 2050				X	Sí	2.2.1 Gobernanza, estrategia y gestión ambiental	144-145
ESRS E1-1	16 (g)	Empresas excluidas de los objetivos de referencia alineados con el Acuerdo de París		X	X		Sí	2.2.1 Gobernanza, estrategia y gestión ambiental	146
ESRS E1-4	34	Objetivos de reducción de emisiones de GEI	X	X	X		Sí	2.2.3.1 Metas relacionadas con la adaptación y mitigación del cambio climático	176
ESRS E1-5	38	Consumo de energía de fuentes fósiles desagregado por fuentes (solo sectores de alto impacto climático)	X				Sí	2.2.5.2 Consumo y mix energético	177-179
ESRS E1-5	37	Consumo y mix energético	X				Sí	2.2.5.2 Consumo y mix energético	177-179
ESRS E1-5	43	Intensidad energética asociada a actividades en sectores de alto impacto climático	X				No	N.D.	N.D.
ESRS E1-6	44	Emisiones brutas de GEI de alcance 1, 2 y 3 y totales	X	X	X		Sí	2.2.3.3 Emisiones brutas de GEI de alcances 1, 2 y 3 y totales	184-186
ESRS E1-6	53-55	Intensidad de emisiones brutas de GEI	X	X	X		Sí	2.2.3.3 Emisiones brutas de GEI de alcances 1, 2 y 3 y totales	188-189
ESRS E1-7	56	Absorción de GEI y créditos de carbono				X	Sí	2.2.3.4 Eliminación y remediación de GEI financiadas con créditos de carbono	190
ESRS E1-9	66	Párrafo sobre exposición de la cartera de referencia a riesgos físicos relacionados con el clima			X		Sí	2.2.3.6 Efectos financieros previstos	191-192
ESRS E1-9	66 (a) 66 (c)	Desglose de importes monetarios por riesgo físico agudo y crónico Ubicación de activos significativos con riesgo físico material		X			Sí	2.2.3.6 Efectos financieros previstos	191-192
ESRS E1-9	67 (c)	Desglose del valor contable de sus activos inmobiliarios por eficiencia energética		X			Sí	2.2.3.6 Efectos financieros previstos	191-192
ESRS E1-9	69	Grado de exposición de la cartera a oportunidades relacionadas con el clima párrafo			X		Sí	2.2.3.6 Efectos financieros previstos	191-192
ESRS E2-4	28	Cantidad de cada contaminante enumerado en el Anexo II del Reglamento E-PRTR (Registro Europeo de Emisiones y Transferencias de Contaminantes) emitido al aire, al agua y al suelo	X				No	N.D.	N.D.
ESRS E3-1	9	Recursos hídricos y marinos	X				No	N.D.	N.D.
ESRS E3-1	13	Política dedicada	X				No	N.D.	N.D.
ESRS E3-1	14	Océanos y mares sostenibles	X				No	N.D.	N.D.
ESRS E3-4	28 (c)	Total de agua reciclada y reutilizada	X				No	N.D.	N.D.
ESRS E3-4	29	Consumo total de agua en m3 por cada ingreso neto en operaciones propias	X				No	N.D.	N.D.
ESRS 2-IRO 1-E4	16 (a) i	-	X				Sí	2.3.1 Estrategia de biodiversidad	194-195
ESRS 2-IRO 1-E4	16 (b)	-	X				Sí	2.3.1 Estrategia de biodiversidad	194-195
ESRS 2-IRO 1-E4	16 (c)	-	X				Sí	2.3.1 Estrategia de biodiversidad	194-195
ESRS E4-2	24 (b)	Prácticas o políticas agrícolas y de tierras sostenibles	X				No	N.D.	N.D.
ESRS E4-2	24 (c)	Prácticas o políticas sostenibles para océanos y mares	X				No	N.D.	N.D.
ESRS E4-2	24 (d)	Párrafo sobre políticas para abordar la deforestación	X				No	N.D.	N.D.

Sección	Punto de datos		SFDR referencia	Pilar 3 referencia	Normativa de referencia Reglamento	Referencia a la legislación sobre el clima de la UE	Material (Sí/No)	Sección	Página
ESRS E5-5	37 (d)	Residuos no reciclados	X				No	N.D.	N.D.
ESRS E5-5	39	Residuos peligrosos y residuos radiactivos	X				No	N.D.	N.D.
ESRS 2-SBM3-S1	14 (f)	Riesgo de incidentes de trabajo forzoso	X				Sí	3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del personal propio de Cellnex	221
ESRS 2-SBM3-S1	14 (g)	Riesgo de incidentes de trabajo infantil	X				Sí	3.1.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades del personal propio de Cellnex	221
ESRS S1-1	20	Compromisos de política en materia de derechos humanos	X				Sí	3.1.2.1 Políticas y acciones del personal propio de Cellnex	226
ESRS S1-1	21	Políticas de debida diligencia sobre cuestiones abordadas por los Convenios fundamentales 1 a 8 de la Organización Internacional del Trabajo			X		Sí	3.1.2.1 Políticas y acciones del personal propio de Cellnex	227
ESRS S1-1	22	Procesos y medidas para prevenir la trata de seres humanos	X				Sí	3.1.2.1 Políticas y acciones del personal propio de Cellnex	227
ESRS S1-1	23	Política o sistema de gestión de prevención de accidentes de trabajo	X				Sí	3.1.2.1 Políticas y acciones del personal propio de Cellnex	228-235
ESRS S1-3	32 (c)	Mecanismos de tramitación de quejas y reclamaciones	X				Sí	3.1.2.1 Políticas y acciones del personal propio de Cellnex	248
ESRS S1-14	88 (b) 88 (c)	Número de víctimas mortales y número y tasa de accidentes laborales	X		X		Sí	3.1.3.3 Condiciones de trabajo y seguridad y salud de los empleados	292
ESRS S1-14	88 (e)	Número de días perdidos por lesiones, accidentes, muertes o enfermedades	X				Sí	3.1.3.3 Condiciones de trabajo y seguridad y salud de los empleados	292
ESRS S1-16	97 (a)	Brecha salarial de género no ajustada	X		X		Sí	3.1.3.4 Remuneración de los empleados	296
ESRS S1-16	97 (b)	Relación salarial excesiva para los consejeros ejecutivos	X				Sí	3.1.3.4 Remuneración de los empleados	297
ESRS S1-17	103 (a)	Incidentes de discriminación	X				Sí	3.1.4.5 Derechos humanos de los empleados	299
ESRS S1-17	104 (a)	Incumplimiento de los Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre Empresas y Derechos Humanos y de las directrices de la OCDE	X		X		Sí	3.1.4.5 Derechos humanos de los empleados	299
ESRS 2-SBM3-S2	11 (b)	Riesgo significativo de trabajo infantil o trabajo forzoso en la cadena de valor	X				Sí	3.2.2 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades en la cadena de valor	301
ESRS S2-1	17	Compromisos de política en materia de derechos humanos	X				Sí	3.2.2.1 Políticas y acciones de la cadena de valor	303
ESRS S2-1	18	Políticas relacionadas con los trabajadores de la cadena de valor	X				Sí	3.2.2.1 Políticas y acciones de la cadena de valor	303
ESRS S2-1	19	Incumplimiento de los Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre Empresas y Derechos Humanos y de las directrices de la OCDE	X		X		Sí	3.2.2.1 Políticas y acciones de la cadena de valor	303
ESRS S2-1	19	Políticas de debida diligencia sobre cuestiones abordadas por los Convenios fundamentales 1 a 8 de la Organización Internacional del Trabajo			X		Sí	3.2.2.1 Políticas y acciones de la cadena de valor	303
ESRS S2-4	36	Cuestiones e incidentes de derechos humanos relacionados con su cadena de valor ascendente y descendente	X				No	N.D.	N.D.
ESRS S3-1	16	Compromisos de política en materia de derechos humanos	X				No	N.D.	N.D.
ESRS S3-1	17	Incumplimiento de los Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre Empresas y Derechos Humanos, los principios de la OIT y las directrices de la OCDE	X		X		No	N.D.	N.D.
ESRS S3-4	36	Cuestiones e incidentes relacionados con los derechos humanos	X				No	N.D.	N.D.
ESRS S4-1	16	Políticas relacionadas con los consumidores y usuarios finales	X				No	N.D.	N.D.
ESRS S4-1	17	Incumplimiento de los Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre Empresas y Derechos Humanos y de las directrices de la OCDE	X		X		No	N.D.	N.D.
ESRS S4-4	35	Cuestiones e incidentes relacionados con los derechos humanos	X				No	N.D.	N.D.
ESRS G1-1	10 (b)	Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción	X				No	N.D.	N.D.
ESRS G1-1	10 (d)	Protección de los denunciantes	X				No	N.D.	N.D.
ESRS G1-4	24 (a)	Multas por violación de leyes anticorrupción y antisoborno	X		X		Sí	4.1.3.1 Incidentes de corrupción o soborno	335
ESRS G1-4	24 (b)	Normas anticorrupción y antisoborno	X				Sí	4.1.3.1 Incidentes de corrupción o soborno	335

6.5 Temas del SASB

Servicios de telecomunicaciones

Tema	Código SASB	Métrica contable	Sección del Informe Anual Integrado 2024 y/o respuesta directa	Informe Anual Integrado 2024 número de página
Huella ambiental de las operaciones	TC-TL-130a.1	(1) Energía total consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red y (3) porcentaje de energía renovable	2.2.3. Huella de carbono y cambio climático métricas y objetivos / Consumo y mix energético	2.2.3. Huella de carbono y cambio climático métricas y objetivos / Consumo y mix energético
Privacidad de datos	TC-TL-220a.1	Descripción de políticas y prácticas relacionadas con la publicidad dirigida y la privacidad del cliente	Debido a la naturaleza de la actividad del Grupo (B2B), Cellnex no trata datos personales de los clientes, entendidos como los de una persona física. No obstante, Cellnex dispone de una Política de Privacidad de Datos. El Grupo Cellnex garantiza la seguridad y confidencialidad de los datos personales bajo su responsabilidad, adoptando las medidas de seguridad y los recursos técnicos más estrictos y robustos para evitar la pérdida o mal uso de los datos o el acceso a los datos sin autorización individual. Además, Cellnex incluye la Cláusula de Tratamiento de Datos Personales del Cliente en todos los contratos con sus clientes.	-
	TC-TL-220a.2	Número de clientes cuya información se utiliza para fines secundarios		
	TC-TL-220a.3	Monto total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con la privacidad del cliente		
	TC-TL-220a.4	(1) Número de solicitudes de información de clientes por parte de las autoridades, (2) número de clientes cuya información fue solicitada, (3) porcentaje que resultó en divulgación		
Seguridad de datos	TC-TL-230a.1	(1) Número de violaciones de datos, (2) porcentaje de violaciones de datos personales, (3) número de clientes afectados	5.1 Ciberseguridad / Gestión del impacto, los riesgos y las oportunidades de la ciberseguridad/ Métricas y objetivos de ciberseguridad	5.1 Ciberseguridad / Gestión del impacto, los riesgos y las oportunidades de la ciberseguridad/ Métricas y objetivos de ciberseguridad
	TC-TL-230a.2	Descripción del enfoque para identificar y abordar los riesgos de seguridad de los datos, incluido el uso de estándares de ciberseguridad de terceros		
Gestión del fin de vida del producto	TC-TL-440a.1	(1) Materiales recuperados a través de programas de recuperación, porcentaje de materiales recuperados que fueron (2) reutilizados, (3) reciclados y (4) depositados en vertederos	2.4.3 Uso de los recursos y economía circular	2.4.3 Uso de los recursos y economía circular

Tema	Código SASB	Métrica contable	Sección del Informe Anual Integrado 2024 y/o respuesta directa	Informe Anual Integrado 2024 número de página
Comportamiento competitivo e Internet abierto	TC-TL-520a.1	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de procedimientos judiciales relacionados con la normativa sobre conducta anticompetitiva	En 2024, Cellnex no ha recibido ninguna sentencia firme ni ningún otro tipo de sanción relacionada con procedimientos asociados a normativa de conducta anticompetitiva.	-
	TC-TL-520a.2	Velocidad de descarga sostenida real promedio de (1) contenido propio y asociado comercialmente y (2) contenido no asociado	En 2024, Cellnex no ha recibido ninguna sentencia firme ni ningún otro tipo de sanción relacionada con procedimientos asociados a normativa de conducta anticompetitiva.	-
	TC-TL-520a.3	Descripción de los riesgos y oportunidades asociados con la neutralidad de la red, el peering pago, la calificación cero y las prácticas relacionadas	En 2024, Cellnex no ha recibido ninguna sentencia firme ni ningún otro tipo de sanción relacionada con procedimientos asociados a normativa de conducta anticompetitiva.	-
Gestión de riesgos sistémicos derivados de disrupciones tecnológicas	TC-TL-550a.1	(1) Duración promedio de interrupción del sistema, (2) frecuencia promedio de interrupción del sistema y (3) duración promedio de interrupción del cliente	5.2.3 5.2.3 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades en la eficiencia operativa y la continuidad del negocio / Políticas y acciones de continuidad de negocio	5.2.3 5.2.3 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades en la eficiencia operativa y la continuidad del negocio / Políticas y acciones de continuidad de negocio
	TC-TL-550a.2	Análisis de sistemas para proporcionar un servicio sin impedimentos durante las interrupciones del servicio	5.2 Eficiencia operativa y continuidad del negocio	5.2 Eficiencia operativa y continuidad del negocio
Métricas de actividad	TC-TL-000.A	Número de suscriptores inalámbricos	Debido a la naturaleza de las actividades de Cellnex este indicador no aplica.	Debido a la naturaleza de las actividades de Cellnex este indicador no aplica.
	TC-TL-000.B	Número de suscriptores de telefonía fija		
	TC-TL-000.C	Número de suscriptores de banda ancha		
	TC-TL-000.D	Tráfico de red		

6.6 Informe de verificación independiente de Deloitte

Cellnex Telecom, S.A. y Sociedades dependientes

Informe de Verificación Limitada de la Información no financiera consolidado e Información sobre Sostenibilidad correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024

Deloitte Auditores, S.L.
Avda. Diagonal, 654
08034 Barcelona
España

Tel: +34 932 80 40 40
www.deloitte.es

INFORME DE VERIFICACIÓN LIMITADA EMITIDO POR UN VERIFICADOR SOBRE EL ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA CONSOLIDADO E INFORMACIÓN SOBRE SOSTENIBILIDAD

A los Accionistas de Cellnex Telecom, S.A.

Conclusión de verificación limitada

De acuerdo con el artículo 49 del Código de Comercio hemos realizado la verificación limitada del Estado de Información No Financiera Consolidado adjunto (en adelante "EINF") incluido en el Informe de Gestión Consolidado (en adelante, el "IGC") correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2024 de Cellnex Telecom, S.A. (en adelante, la "Sociedad") y sociedades dependientes (en adelante, "Cellnex" o el "Grupo").

El contenido del EINF incluye información adicional a la requerida por la normativa mercantil vigente en materia de información no financiera, en concreto incluye la Información sobre Sostenibilidad preparada por el Grupo correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024 (en adelante, la "Información sobre Sostenibilidad") siguiendo lo establecido en la Directiva (UE) 2022/2464 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de diciembre de 2022, sobre Información Corporativa en Materia de Sostenibilidad (en adelante, "CSRD" por sus siglas en inglés). Dicha Información sobre Sostenibilidad también ha sido objeto de verificación limitada.

Basándonos en los procedimientos realizados y en las evidencias que hemos obtenido, no ha llegado a nuestro conocimiento ninguna cuestión que nos lleve a pensar que:

a) el Estado de Información no Financiera del Grupo correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 no ha sido preparado, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios seleccionados de las Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad ("NEIS" o "ESRS" por sus siglas en inglés), así como aquellos otros criterios descritos de acuerdo a lo mencionado para cada materia en la tabla "Anexo 6.1 Índice de los contenidos requeridos por la Ley 11/2018" del citado Estado;

b) la Información sobre Sostenibilidad en su conjunto no ha sido preparada, en todos los aspectos significativos, de conformidad con el marco de información sobre sostenibilidad aplicado por el Grupo y que se identifica en la Nota 1 "Información general" adjunta, incluyendo:

   - Que la descripción proporcionada del proceso para identificar la Información sobre Sostenibilidad incluida en la Nota 1.4.1 "Proceso de análisis de doble materialidad" es coherente con el proceso implantado y que permite identificar la información material a ser revelada según las prescripciones de las NEIS.

   - El cumplimiento de las NEIS.

- El cumplimiento de los requisitos de divulgación, incluidos en la subsección "2.1 Taxonomía de la UE" de la sección sobre medio ambiente de la Información sobre Sostenibilidad con lo establecido en el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852, del Parlamento Europeo y del Consejo, de 18 de junio de 2020, relativo al establecimiento de un marco para facilitar las inversiones sostenibles.

Fundamento de la conclusión

Hemos realizado nuestro encargo de verificación limitada de conformidad con las normas profesionales de general aceptación aplicables en España y específicamente con las pautas de actuación contenidas en las Guías de Actuación 47 Revisada y 56 emitidas por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España sobre encargos de verificación de información no financiera y considerando el contenido de la nota publicada por el ICAC en fecha 18 de diciembre de 2024 (en adelante, "las normas profesionales de general aceptación").

La extensión de los procedimientos aplicados en un encargo de verificación limitada es menor en comparación con los que se requieren en un encargo de verificación razonable. En consecuencia, el grado de seguridad que se obtiene en un encargo de verificación limitada es menor que el grado de seguridad que se hubiera obtenido si se hubiera realizado un encargo de seguridad razonable.

Nuestras responsabilidades de acuerdo con dicha normativa se describen con más detalle en la sección *Responsabilidades del verificador de nuestro informe*.

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos de ética del Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluidas las normas internacionales de independencia) del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Profesionales de la Contabilidad (Código de ética del "IESBA" por sus siglas en inglés) que está basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia y diligencia profesionales, confidencialidad y comportamiento profesional.

Nuestra firma aplica la Norma Internacional de Gestión de la Calidad (NIGC) 1, que requiere que se diseñe, implante y opere un sistema de gestión de la calidad que incluya políticas y procedimientos relativos al cumplimiento de los requerimientos de ética, normas profesionales y requerimientos legales y reglamentarios aplicables.

Consideramos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente y adecuada para proporcionar una base sobre la que sustentar nuestra conclusión.

Responsabilidades de los administradores

La formulación del EINF incluido en el IGC del Grupo, así como el contenido del mismo, es responsabilidad de los administradores de Cellnex Telecom, S.A. El EINF se ha preparado de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de las NEIS seleccionados, así como aquellos otros criterios descritos de acuerdo con lo mencionado para cada materia en la tabla "Anexo 6.1 Índice de los contenidos requeridos por la Ley 11/2018" del citado Estado.

Esta responsabilidad incluye asimismo el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que el EINF esté libre de incorrección material, debida a fraude o error.

Los administradores de Cellnex Telecom, S.A. son también responsables de definir, implantar, adaptar y mantener los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del EINF.

En relación con la Información sobre Sostenibilidad, los administradores de la Sociedad son responsables de desarrollar e implantar un proceso para identificar la información que se debe incluir en la información sobre sostenibilidad de conformidad con el contenido de la CSRD, de las NEIS y con lo establecido en el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852, del Parlamento Europeo y del Consejo, de 18 de junio de 2020 y de divulgar información sobre este proceso en la propia Información sobre Sostenibilidad en la Nota 1.4.1 "Proceso de análisis de doble materialidad". Dicha responsabilidad incluye:

- conocer el contexto en el que se desarrollan las actividades y relaciones de negocio del Grupo, así como sus grupos de interés, en relación con los impactos que tiene el Grupo sobre las personas y el medio ambiente;
- identificar los impactos reales y potenciales (tanto negativos como positivos), así como los riesgos y oportunidades que podrían afectar, o de los que razonablemente se podría esperar que afecten, a la situación financiera, los resultados financieros, los flujos de efectivo, el acceso a la financiación o el coste de capital del Grupo en el corto, medio o largo plazo;
- evaluar la materialidad de los impactos, riesgos y oportunidades identificados;
- realizar hipótesis y estimaciones que sean razonables en función de las circunstancias.

Los administradores son asimismo responsables de la preparación de la Información sobre Sostenibilidad, que incluya la información identificada por el proceso, de conformidad con el marco de Información sobre Sostenibilidad aplicado, incluyendo el cumplimiento de la CSRD, el cumplimiento de las NEIS y el cumplimiento de los requisitos de divulgación, incluidos en la subsección "2.1 Taxonomía de la UE" de la sección sobre medio ambiente de la información sobre sostenibilidad con el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852, del Parlamento Europeo y del Consejo, de 18 de junio de 2020, relativo al establecimiento de un marco para facilitar las inversiones sostenibles.

Esta responsabilidad incluye:

- Diseñar, implantar y mantener el control interno que los administradores consideren relevante para permitir la preparación de la información sobre sostenibilidad que esté libre de incorreciones materiales, debidas a fraude o error.

- Seleccionar y aplicar métodos apropiados para la presentación de información sobre sostenibilidad y la realización de asunciones y estimaciones que sean razonables, considerando las circunstancias, sobre las divulgaciones específicas.

Limitaciones inherentes en la preparación de la información

De acuerdo con las NEIS, los administradores de la Sociedad están obligados a preparar información prospectiva sobre la base de asunciones e hipótesis, que han de incluirse en la información sobre sostenibilidad, acerca de hechos que pueden ocurrir en el futuro, así como posibles acciones futuras que, en su caso, podría tomar el Grupo. El resultado real puede diferir de forma significativa del estimado, ya que se refiere al futuro y los acontecimientos futuros frecuentemente no ocurren como se esperaba.

Para determinar las revelaciones de la información sobre sostenibilidad, los administradores de la Sociedad interpretan términos legales y de otro tipo que no se encuentran claramente definidos que pueden ser interpretados de forma diferente por otras personas, incluyendo la conformidad legal de dichas interpretaciones y, en consecuencia, están sujetas a incertidumbre.

Responsabilidades del verificador

Nuestros objetivos son planificar y realizar el encargo de verificación con el fin de obtener una seguridad limitada sobre si el EINF y la información sobre sostenibilidad incluidas en el IGC del Grupo están libres de incorrección material, ya sea debida a fraude o error, y emitir un informe de verificación limitada que contiene nuestras conclusiones al respecto. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influirán en las decisiones que los usuarios toman basándose en esta información.

Como parte de un encargo de verificación limitada, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante todo el encargo. También:

- Diseñamos y aplicamos procedimientos para evaluar si el proceso para identificar la información que se incluye tanto en el EINF como en la información sobre sostenibilidad es congruente con la descripción del proceso seguido por el Grupo y permite, en su caso, identificar la información material a ser revelada según las prescripciones de las NEIS.

- Aplicamos procedimientos sobre el riesgo, incluido obtener un conocimiento de los controles internos relevantes para el encargo con el fin de identificar la información a revelar en la que es más probable que surjan incorrecciones materiales, debido a fraude o error, pero no con la finalidad de proporcionar una conclusión acerca de la eficacia del control interno del Grupo.

- Diseñamos y aplicamos procedimientos que responden a las divulgaciones contenidas tanto en el EINF como en la información sobre sostenibilidad en las que es probable que surjan incorrecciones materiales. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.

Resumen del trabajo realizado

Un encargo de verificación limitada incluye la realización de procedimientos para obtener evidencia que sirva de base para nuestras conclusiones. La naturaleza, momento de realización y extensión de los procedimientos seleccionados depende del juicio profesional, incluida la identificación de la información a revelar en que es probable que surjan incorrecciones materiales, debido a fraude o error, en el EINF y en la información sobre sostenibilidad.

Nuestro trabajo ha consistido en indagaciones ante la dirección, así como a las diversas unidades y componentes del Grupo que han participado en la elaboración del EINF e información sobre sostenibilidad, en la revisión de los procesos para recopilar y validar la información presentada en el EINF e información sobre sostenibilidad y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo, que se describen a continuación:

En relación con el proceso de verificación del EINF:

- Reuniones con el personal del Grupo para conocer el modelo de negocio, las políticas y los enfoques de gestión aplicados, los principales riesgos relacionados con esas cuestiones y obtener la información necesaria para la revisión externa.

- Análisis del alcance, relevancia e integridad de los contenidos incluidos en el EINF del ejercicio 2024 en función del análisis de materialidad realizado por el Grupo y descrito en el apartado "1.4 Gestión de impactos, riesgos y oportunidades (IROs)", considerando contenidos requeridos en la normativa mercantil en vigor.

- Análisis de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en el EINF del ejercicio 2024.

- Revisión de la información relativa a los riesgos, las políticas y los enfoques de gestión aplicados en relación con los aspectos materiales presentados en el EINF del ejercicio 2024.

- Comprobación, mediante pruebas, en base a la selección de una muestra, de la información relativa a los contenidos incluidos en el EINF del ejercicio 2024 y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información.

En relación con el proceso de verificación de la Información sobre Sostenibilidad:

- Realización de indagaciones ante el personal del Grupo:
  - para conocer el modelo de negocio, las políticas y los enfoques de gestión aplicados, los principales riesgos relacionados con estas cuestiones y obtener información necesaria para la revisión externa.
  - con el fin de conocer el origen de la información utilizada por la dirección (por ejemplo, la interacción con los grupos de interés, los planes de negocio y los documentos de estrategia); y la revisión de la documentación interna del Grupo sobre su proceso.
- Obtención, a través de indagaciones ante el personal del Grupo, del conocimiento de los procesos de la entidad de recopilación, validación y presentación de información relevantes para la elaboración de su Información sobre Sostenibilidad.
- Evaluación de la concordancia de la evidencia obtenida de nuestros procedimientos sobre el proceso implantado por el Grupo para la determinación de la información que debe incluirse en la Información sobre Sostenibilidad con la descripción del proceso incluida en dicha información, así como evaluación de si el citado proceso implantado por el Grupo permite identificar la información material a ser revelada según las prescripciones de las NEIS.
- Evaluación de si toda la información identificada en el proceso implantado por el Grupo para la determinación de la información que debe incluirse en la Información sobre Sostenibilidad está efectivamente incluida.
- Evaluación de la concordancia de la estructura y la presentación de la Información sobre Sostenibilidad con lo dispuesto en las NEIS y el resto del marco normativo de Información sobre Sostenibilidad aplicado por el Grupo.
- Realización de indagaciones al personal pertinente y procedimientos analíticos sobre información divulgada en la información sobre sostenibilidad considerando aquella en la que es probable que surjan incorrecciones materiales, debido a fraude o error.
- Realización, en su caso, de procedimientos sustantivos por muestreo sobre información divulgada en la información sobre sostenibilidad seleccionada considerando aquella en la que es probable que surjan incorrecciones materiales, debido a fraude o error.
- Obtención, en su caso, de los informes emitidos por terceros independientes acreditados anexos al informe de gestión consolidado en respuesta a exigencias de la normativa europea y, en relación con la información a la que se refieren y de acuerdo con las normas profesionales de general aceptación, comprobación, exclusivamente, de la acreditación del verificador y de que el alcance del informe emitido se corresponde con el exigido por la normativa europea.

- Obtención, en su caso, de los documentos que contengan la información incorporada por referencia, los informes emitidos por auditores o verificadores sobre dichos documentos y, de acuerdo con normas profesionales de general aceptación, comprobación, exclusivamente, de que, en el documento al que se refiere la información incorporada por referencia, se cumplen las condiciones descritas en las NEIS para poder incorporar información por referencia en la Información sobre Sostenibilidad.

- Obtención de una carta de manifestaciones de los administradores y la Dirección en relación con el EINF y la Información sobre Sostenibilidad.

Otra información

Los administradores de Cellnex Telecom, S.A. son responsables de la otra información. La otra información comprende las cuentas anuales consolidadas y resto de la información incluida en el IGC, pero no incluye ni el informe de auditoría de las cuentas anuales consolidadas ni los informes de verificación emitidos por terceros independientes acreditados exigidos por el derecho de la Unión Europea sobre divulgaciones concretas contenidas en la Información sobre Sostenibilidad y que figuran como anexo del IGC.

Nuestro informe de verificación no cubre la otra información y no expresamos ningún tipo de conclusión de verificación sobre esta.

En relación con nuestro encargo de verificación de la Información sobre Sostenibilidad, nuestra responsabilidad consiste en leer la otra información identificada anteriormente y, de este modo, considerar si la otra información presenta incongruencias materiales con la Información sobre Sostenibilidad o con el conocimiento que hemos adquirido durante el encargo de verificación que pudieran ser indicativas de la existencia de incorrecciones materiales en la información sobre sostenibilidad.

DELOITTE AUDITORES, S.L.

Iván Rubio Borrallo

25 de febrero de 2025

INSTITUTO DE CENSORES JURADOS DE CUENTAS DE ESPAÑA

DELOITTE AUDITORES, S.L.

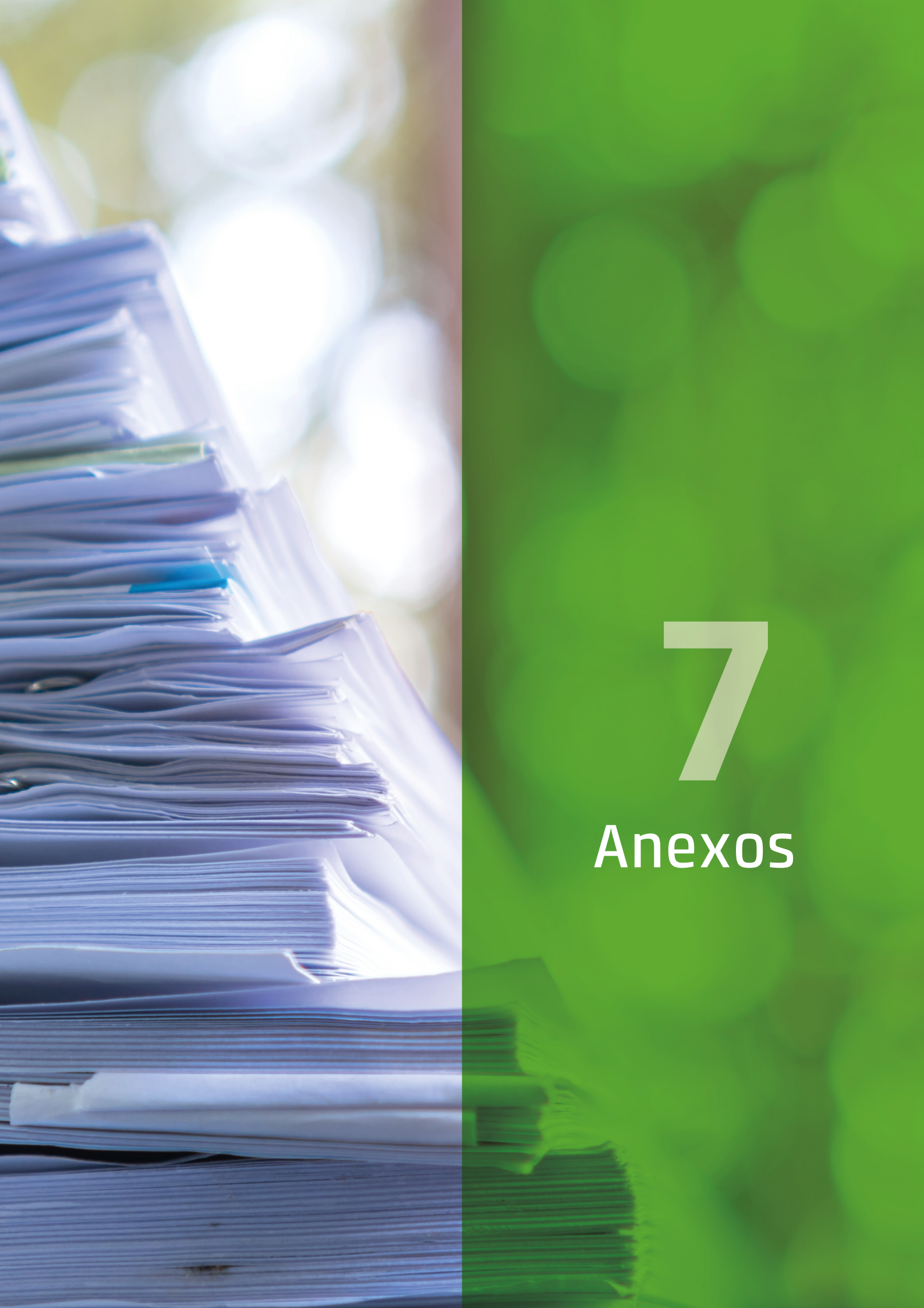
2025 Núm. 01/25/01942

SELLO CORPORATIVO: 30,00 EUR

Sello distintivo de otras actuaciones

SCAN FOR INFO

BEGRZ96071



7

Anexos

Anexo 1. Riesgos

El Grupo Cellnex Telecom tiene implantado un modelo de gestión de riesgos que ha sido aprobado y supervisado por la Comisión de Auditoría y Gestión de Riesgos y es de aplicación a todas las unidades de negocio y corporativas de los países en los que el Grupo opera. El modelo de gestión de riesgos tiene como objetivo asegurar de forma efectiva la consecución de los objetivos del Grupo.

Los principales riesgos para el cumplimiento de los objetivos del Grupo son los siguientes:

Riesgos estratégicos	I)	Riesgos relacionados con el entorno en el que opera el Grupo y riesgos derivados de la naturaleza específica de sus negocios.
	II)	Riesgos del aumento de la competencia.
	III)	La posición del Grupo como operador con "poder significativo de mercado" ("PSM") en el mercado español de televisión digital terrestre ("TDT") le impone algunas obligaciones perjudiciales en comparación con sus competidores.
	IV)	Las tendencias de la industria y los avances tecnológicos podrían requerir al Grupo continuar con la inversión para el establecimiento de negocios adyacentes a las torres de telecomunicaciones, tales como fibra, "edge computing" o "small cells".
	V)	El espectro es un recurso limitado y muy dependiente de decisiones políticas. Es posible que el espectro no esté asegurado en el futuro, lo que limitaría los planes del Grupo a la hora de proporcionar una parte considerable de sus servicios.
	VI)	Riesgo derivado de que una parte sustancial de los ingresos del Grupo se deriva de un número reducido de clientes.
	VII)	Riesgo de compartición de la infraestructura.
	VIII)	Riesgo de no ejecución de la totalidad del perímetro comprometido.
	IX)	La expansión o desarrollo de los negocios del Grupo, a través de adquisiciones u otras oportunidades de crecimiento, implican una serie de riesgos e incertidumbres que podrían afectar negativamente los resultados operativos o interrumpir las operaciones.
	X)	Riesgos inherentes a los negocios adquiridos y a la expansión internacional del Grupo.
	XI)	Riesgo relativo a la falta de control de ciertas filiales.
	XII)	Riesgos relacionados con la ejecución de la estrategia de asignación de capital de Cellnex.
	XIII)	Riesgos normativos y otros de naturaleza similar.
	XIV)	Litigios.
	XV)	Riesgo de que los intereses del principal accionista de la Sociedad Dominante difieran de los del Grupo.
Riesgos operacionales	XVI)	Riesgos relacionados con la industria y el negocio en el que opera el Grupo.
	XVII)	Riesgos asociados a la tecnología.
	XVIII)	Riesgo de que no se implemente el plan estratégico de sostenibilidad.
	XIX)	Riesgos acerca de la conservación de los derechos sobre el terreno donde se encuentran las infraestructuras del Grupo.
	XX)	La dificultad en captar y retener personal altamente cualificado podría afectar de forma adversa la capacidad del Grupo para operar su negocio.
	XXI)	El Grupo depende de terceros en materia de servicios y equipamientos, y una falta de mantenimiento adecuado de dichos activos podría afectar negativamente la calidad de los servicios prestados.
Riesgos financieros	XXII)	Riesgo de información financiera.
	XXIII)	Ingresos contratados previstos (backlog).
	XXIV)	Riesgo de tipo de cambio.
	XXV)	Riesgo de tipo de interés.
	XXVI)	Riesgo crediticio.
	XXVII)	Riesgo de liquidez.
	XXVIII)	Riesgo de inflación.
	XXIX)	Riesgo relativo al endeudamiento del Grupo
	XXX)	La Sociedad Dominante no puede garantizar que podrá implementar su Política de Remuneración al Accionista o pagar dividendos (e incluso si pudiera, no puede garantizar que lo haría).
Riesgos de cumplimiento	XXXI)	Riesgos de fraude y cumplimiento.
	XXXII)	Riesgo asociado a los acuerdos significativos firmados por el Grupo que podrían verse modificados debido a cláusulas de cambio de control.

Riesgos estratégicos

I) Riesgos relacionados con el entorno en el que opera el Grupo y riesgos derivados de la naturaleza específica de sus negocios

El negocio del Grupo consiste en la prestación de servicios a través de cuatro segmentos diferenciados: (i) Emplazamientos para operadores de telecomunicaciones, (ii) DAS, small cells y otros servicios de Red, (iii) Fibra, Conectividad y Servicios de Coubicación y (iv) Radiodifusión. Cualquier factor que afecte negativamente a la demanda de tales servicios podría tener un impacto material adverso en su negocio, perspectivas, resultado de las operaciones, situación financiera y flujos de efectivo.

A través del segmento de emplazamientos para operadores de telecomunicaciones, la principal actividad comercial, el Grupo facilita el acceso al espectro (propiedad de sus clientes) proporcionando acceso a las telecomunicaciones mediante sus servicios de conectividad, así como la infraestructura pasiva y activa relacionada a los operadores de redes móviles (MNO) externos, típicamente bajo contratos de medio y largo plazo. Por lo tanto, el segmento de emplazamientos depende en gran medida de la demanda de dichas infraestructuras y una disminución en dicha demanda puede afectar negativamente el negocio del Grupo.

En la actividad de Radiodifusión, la demanda de las comunicaciones del Grupo depende de las necesidades de cobertura de sus clientes, que, a su vez, dependen de la demanda de televisión y radio por parte de sus propios clientes.

Asimismo, para los otros segmentos, DAS, Small Cells y Otros servicios de red,y Fibra, Conectividad y Servicio de Coubicación, la demanda de servicios de conectividad depende de las administraciones públicas así como de entidades que operan en los sectores privado y público.

La disposición de los clientes del Grupo para utilizar las infraestructuras de comunicaciones del Grupo, contratar sus servicios o renovar y/o ampliar los contratos existentes en sus infraestructuras de comunicaciones en los mismos términos, puede verse afectada por numerosos factores (algunos de los cuales escapan al control del Grupo), que incluyen, entre otros:

- el aumento creciente a las iniciativas de uso compartido entre MNOs (operadores de redes móviles, por sus siglas en inglés) (ya sea uso compartido activo o pasivo) o a los acuerdos de itinerancia o reventa por parte de los MNOs;
- fusiones o adquisiciones entre clientes del Grupo (MNOs);
- potencial de crecimiento orgánico reducido debido a un mayor número de competidores en cada mercado, debido a que muchos operadores de redes móviles ya han contratado los planes de despliegue con sus propios "towercos" como Totem, Vantage, DFMG o Inwit (ver Riesgo II).
- la capacidad y disposición de los MNOs para mantener o aumentar la inversión en la infraestructura de red;
- la situación financiera de los clientes del Grupo, incluida la disponibilidad o el coste del capital;
- licencias gubernamentales de espectro y/o restricciones o revocaciones de licencias de espectro;
- cambios en las regulaciones de emisiones electromagnéticas;
- cambios en la demanda de servicios de televisión y radio y hábitos de consumo (canales, etc.) por parte de los consumidores finales, incluido el nivel de consumo de contenido multimedia.)
- aumentos significativos en la tasa de deserción de clientes con respecto al número de PoPs o ratio de compartición, (entre otros, debido al aumento en el número de towercos (ver Riesgo II) algunos clientes pueden retirar sus equipos de nuestras infraestructuras de telecomunicaciones), o disminuciones en la demanda general por espacios y servicios de difusión, causados, entre otros, por la adopción de nuevos patrones digitales por parte de los clientes y la obsolescencia de los servicios prestados por las empresas del Grupo;
- una disminución en la demanda de servicios inalámbricos de telecomunicaciones y radiodifusión debido a condiciones económicas, políticas y de mercado/regulatorias, interrupciones de los mercados financieros y crediticios u otros factores, como por ejemplo inflación, zonificación, medioambiente, salud u otras regulaciones gubernamentales existentes o cambios en la aplicación y ejecución de los mismos, así como impuestos/derechos de aduana aplicados a los servicios del Grupo;
- la evolución de los ingresos del negocio publicitario en el sector de los medios, y especialmente, TV, internet y radio;
- cambios en la conectividad a Internet;

- un aumento en la demanda de redes privadas;
- la evolución del Internet público;
- cambios en la demanda de tráfico de datos a nivel mundial, así como cambios en los precios y la velocidad de transmisión de datos;
- la disponibilidad o la capacidad de la infraestructura del Grupo o los intereses de los propietarios de los terrenos donde se ubica la infraestructura;
- la ubicación de la infraestructura inalámbrica del Grupo;
- cambios en los modelos comerciales de los clientes del Grupo y el éxito o fracaso en los mismos;
- demoras o cambios en el despliegue de las tecnologías inalámbricas de próxima generación o la dificultad por parte del Grupo para anticipar el desarrollo de nuevas tecnologías inalámbricas;
- avances tecnológicos y desarrollo de tecnologías alternativas no utilizadas actualmente, como el desarrollo de servicios de radio y vídeo entregados por satélite y de fibra óptica y TV por Internet;
- la existencia de proveedores alternativos de servicios que presta el Grupo o, por su parte, el autoabastecimiento de servicios por parte de los clientes del Grupo;
- la disposición de los clientes actuales o futuros del Grupo para hacer modificaciones contractuales bajo los términos y condiciones actuales, y;
- la intención de los clientes del Grupo de renegociar sus acuerdos o modificar adversamente los acuerdos contractuales actuales.
- La falta de una gobernanza corporativa adecuada podría generar conflictos de interés, problemas éticos o violaciones regulatorias, lo cual socavaría la confianza de los grupos de interés y, en última instancia, afectaría negativamente la reputación y el desempeño financiero del Grupo, comprometiendo así sus perspectivas a largo plazo.
- El incumplimiento de los requisitos legales en materia de seguridad y salud laboral podría generar un aumento en los riesgos laborales, tanto por accidentes humanos como por fallos en la fuerza de trabajo, lo que podría afectar la operativa del Grupo y generar consecuencias legales y económicas adversas.
- La aparición de nuevos actores en la cadena de valor, como los operadores de redes de infraestructuras independientes (NetCo), representa un riesgo potencial para su posición competitiva. Un posicionamiento inadecuado frente a estos nuevos actores, sumado a acuerdos de compartición de infraestructuras entre los clientes y operadores del sector de telecomunicaciones, podría afectar las alianzas estratégicas del Grupo y, en consecuencia, tener un impacto negativo en sus ingresos y perspectivas de crecimiento.

Como resultado de estos factores, los clientes del Grupo pueden reducir su necesidad o demanda de los servicios del Grupo, lo que podría afectar de forma sustancial el grado de utilización de la capacidad de las infraestructuras de telecomunicaciones del Grupo y sus servicios de desarrollo de red y conectividad, lo que a su vez podría tener un efecto adverso en los negocios, resultados de las operaciones, situación financiera y flujos de efectivo del Grupo.

Con el fin de reducir la exposición a los riesgos del entorno, el Grupo ha perseguido con una política de internacionalización, diversificación y crecimiento de forma selectiva y fomenta el entendimiento con las administraciones públicas para el desarrollo de las infraestructuras. Asimismo, ha seguido aplicando el plan de eficiencia para la optimización de gastos e inversiones operativas.

II) Riesgo de aumento de la competencia

El Grupo podría experimentar en cualquier momento un aumento de la competencia en ciertas áreas de actividad, tanto por parte de competidores nuevos como de competidores ya establecidos, por ejemplo, como resultado de la entrada de nuevos proveedores de infraestructuras en el mercado europeo. Telxius firmó en 2021 un acuerdo con American Tower para la venta de su división de torres de telecomunicaciones en Europa. En este sentido, American Tower ha aumentando así significativamente su presencia en el mercado europeo y convirtiéndose en un actor clave y fuerte competidor del Grupo. Además varios fondos de infraestructuras han adquirido carteras de emplazamientos de Vodafone y DFMG, reduciendo así el mercado direccionable del Grupo tanto para crecer orgánica como inorgánicamente. El sector es de por sí competitivo y los clientes tienen acceso a alternativas en los servicios de infraestructuras para operadores de telecomunicaciones móviles y otros servicios de red, mientras que para los servicios de emisión

por TV las alternativas son más limitadas. Allí donde el Grupo actúa como proveedor de servicios, los precios competitivos de los competidores podrían afectar en las tarifas y los ingresos por servicios. Asimismo, la competencia en servicios de infraestructuras podría incrementar los costes de adquisición de activos y limitar la capacidad de crecimiento comercial del Grupo. Además, el Grupo podría verse incapaz de renovar acuerdos de servicio existentes o celebrar otros nuevos. Los precios más altos de los activos, combinados con la presión de precios competitivos de los acuerdos de servicios, podría dificultar la obtención de los rendimientos previstos para el Grupo.

La creciente competencia por la adquisición de activos o empresas de infraestructuras en el contexto de la expansión comercial del Grupo, han conllevado que la adquisición de activos de alta calidad sea significativamente más costosa, habida cuenta de la naturaleza de la actividad del Grupo, con contratos de larga duración y tarifas fijas generalmente indexadas a la inflación, cada vez más fondos de infraestructura y sociedades de capital inversión han mostrado interés en este tipo de activos. Algunos competidores son más grandes que el Grupo y pueden disponer de más recursos financieros (como, por ejemplo, KKR o Brookfield), mientras que otros competidores pueden aplicar unos criterios de rentabilidad exigida sobre la inversión menos exigentes. Del mismo modo, Cellnex también se enfrenta y/o podría enfrentarse a competencia futura de sus competidores estadounidenses. Además, algunos clientes del Grupo han constituido sus propias empresas de infraestructuras y son cada vez más los ORM europeos que muestran un creciente interés en crear sus propios instrumentos societarios de infraestructuras, por lo que existe un riesgo de escasez de activos en venta (con la consiguiente inflación de los precios de los activos) y de que el Grupo se encuentre una mayor competencia en el giro o tráfico ordinario de su actividad, lo que limitará su potencial de crecimiento orgánico.

Por su parte, si el Grupo no pudiera competir efectivamente con sus competidores y/o anticipar o dar respuesta a las necesidades de los clientes, el Grupo podría perder clientes existentes o potenciales, lo que podría reducir sus márgenes y tener un efecto adverso en su negocio, perspectivas, resultado de las operaciones, condiciones financieras y flujos de efectivo.

III) La posición del Grupo como operador con "Poder Significativo de Mercado" ("PSM") en el mercado español de televisión digital terrestre ("TDT") le impone algunas obligaciones perjudiciales en comparación con sus competidores

En 2006, las autoridades de competencia calificaron al Grupo como operador PSM. Debido a su posición dominante en el mercado, la Comisión Nacional de los Mercados y de la Competencia (CNMC), anteriormente denominada Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones (CMT), le impuso ciertas medidas reguladoras para que pudiera operar en el mercado de radiodifusión que, entre otros aspectos, determinaban que si el Grupo no era capaz de alcanzar voluntariamente un acuerdo comercial con un operador, la CNMC impondría las condiciones comerciales de los contratos. La CNMC ha flexibilizado parcialmente esas condiciones en su última actuación reguladora del mercado y concluida el 17 de julio de 2019 con la publicación de una Resolución por la cual se aprueba la definición y análisis del mercado mayorista del servicio portador de difusión de la señal de televisión (mercado 18/2003) y su notificación a la Comisión Europea y al Organismo de Reguladores Europeos de Comunicaciones Electrónicas.

Los competidores del Grupo en el mercado que no tengan la consideración de operador PSM debido a su baja cuota de mercado y una capacidad de cobertura limitada no están sujetos a estas obligaciones. De la misma forma, el Grupo podría verse afectado por futuras restricciones regulatorias o la introducción de nuevas leyes, que podrían afectar al negocio de la compañía.

Estas obligaciones que las autoridades de competencia puedan hacer recaer sobre el Grupo, y que sus competidores no soportarían, podrían afectar de manera negativa y sustancial a la actividad, la competitividad, las previsiones, los resultados de las operaciones, la situación financiera y los flujos de efectivo del Grupo.

IV) Las tendencias de la industria y los avances tecnológicos podrían requerir al Grupo continuar con la inversión para el establecimiento de negocios adyacentes a las torres de telecomunicaciones, tales como fibra, "edge computing" o "small cells".

Los ORM europeos están avanzando aparentemente hacia un modelo de negocio con menos infraestructuras, por lo tanto, la tendencia de participación en el sector de las telecomunicaciones está aumentando, especialmente debido al futuro despliegue de tecnología 5G. En este contexto, es posible que Cellnex, deba reforzar su oferta para satisfacer las necesidades de sus clientes, aumentando su inversión en áreas de negocios de activos relacionados a las torres de telecomunicaciones, tales como RAN as a Service, fibra, informática al extremo de la red, small cells, o adquisición de terrenos.

Mientras que los negocios mencionados anteriormente se pueden gestionar a través de servicios de coubicación ofrecidos por un proveedor neutral (de manera similar al segmento de negocios actual de Servicios de Infraestructura del Grupo Cellnex y potencialmente con principios económicos comparables), el Grupo se podría enfrentar a ciertos riesgos adicionales, tales como (i) el riesgo de ejecución en la incorporación en nuevos negocios; (ii) limitación en el conocimiento local sobre el potencial comercial de nuevos desarrollos de negocios; (iii) mayores requisitos de financiación, que requieren, a su vez aumento en las capacidades financieras; (iv) la necesidad a gran escala de convertirse en un líder en estos negocios debido a la competencia global y local; (v)

aumento del riesgo de exceso de capacidad de construcción que afecte el precio competitivo en el mercado; (vi) cumplimiento de las nuevas normas; (vii) riesgo de exceso de pago, teniendo en consideración las elevadas valoraciones actuales debido a la creciente demanda de inversores; y (viii) aumento de la competencia por tener mejores capacidades operativas, entre otros. Cabe destacar que el Grupo está evaluando oportunidades para expandir su RAN as a Service en Polonia, lo que podría generar una mayor complejidad, riesgos de ejecución e incrementar las necesidades de financiación.

El Grupo confía en tener el conocimiento técnico para satisfacer las necesidades a largo plazo de sus clientes y ha estado invirtiendo gradualmente en negocios adyacentes de activos para ganar experiencia y mitigar potenciales riesgos futuros. Sin embargo, no superar tales riesgos podría tener un efecto material adverso en el negocio, las perspectivas, los resultados de las operaciones, la situación financiera y los flujos de efectivo del Grupo.

V) El espectro es un recurso limitado y muy dependiente de decisiones políticas. Es posible que el espectro no esté asegurado en el futuro, lo que limitaría los planes del Grupo a la hora de proporcionar una parte considerable de sus servicios

El Grupo y sus clientes dependen en gran medida de la disponibilidad y accesibilidad de espectro suficiente para la prestación de servicios. El espectro es un recurso escaso y el proceso para garantizar el acceso a él es muy complejo, costoso y lento.

El Grupo depende de la asignación de espectro para los servicios inalámbricos que proporciona, ya sea en el segmento de Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones (4G, 5G, etc.), el segmento de Infraestructuras de Difusión (TV y radio) o el segmento de Otros Servicios de Red (Small Cells, Protección pública ante desastres, socorro, IoT o radioenlaces). El Grupo no puede garantizar que el espectro necesario para prestar adecuadamente sus servicios o el espectro que necesitan sus clientes estará disponible en el futuro, y cualquier cambio en la asignación del espectro podría tener un efecto material adverso en el negocio, las perspectivas y los resultados de las operaciones del Grupo. condición financiera y flujos de efectivo.

Las licencias y derechos de uso de frecuencia asignados que el Grupo y sus clientes utilizan para servicios como la conectividad tienen un vencimiento finito. El Grupo y sus clientes podrían verse imposibilitados de renovar u obtener sus licencias y derechos de uso de frecuencia necesarios para su negocio al vencimiento de sus plazos o podrían tener que realizar inversiones significativas para mantener sus licencias, cualquiera de las cuales podría tener un efecto adverso significativo en su negocio, perspectivas, resultados de operaciones, situación financiera y flujos de efectivo.

Centrándonos en el segmento de Infraestructuras de Difusión, el Grupo es propietario de las infraestructuras y equipos que utilizan los organismos de radiodifusión para comprimir y distribuir sus señales en España. Es probable que la evolución de las normas tecnológicas, los formatos, las tecnologías de codificación y los hábitos de consumo influyan en la futura demanda de espectro para los servicios de radiodifusión.

El Grupo no puede garantizar que sus clientes o las emisoras de TDT tendrán suficiente acceso al espectro a largo plazo para mantener y desarrollar sus servicios actuales.

Siguiendo la regulación de la UE en esta materia, el Gobierno de España aprobó el Real Decreto 391/2019 por el que se aprueba el nuevo Plan Técnico Nacional de la TDT y se regulan determinados aspectos de la liberalización del “segundo Dividendo Digital”. Este Real Decreto establece que la banda sub-700 megahercios (“MHz”) se seguirá utilizando para la emisión de TDT hasta, al menos, 2030. No obstante, dado que la asignación de espectro la decide el Gobierno español, el Grupo depende en gran medida de decisiones políticas para el futuro de su negocio de radiodifusión de TDT, decisiones que están fuera de su control.

Dado que la asignación del espectro la decide el gobierno español, el Grupo depende en gran medida de las decisiones políticas para el futuro de su negocio de radiodifusión de TDT, decisiones que están fuera de su control. En caso de que se reduzca aún más el número de MUX disponibles para la TDT, los clientes del Grupo podrían perder parte de su actual espectro de multiplexación de TDT actualmente licenciado.

Por último, el Grupo opina que cualquier retraso en el despliegue del 5G en los estados miembros de la Unión Europea ("Estados Miembros" y "UE" en adelante), es probable que sea temporal, no duradera, dada la importancia sistémica del acceso universal a la banda ancha. Sin embargo, los despliegues de 5G también podrían verse afectados negativamente por crecientes inquietudes, alimentadas en parte por fuentes no fiables propagadas a través de medios sociales y otras vías, de que las ondas de radio de 5G podrían plantear riesgos para la salud, esto podría afectar considerablemente la operativa, las perspectivas, resultados de operaciones, condiciones financieras y flujos de efectivo del Grupo.

VI) Riesgo derivado de que una parte substancial de los ingresos del Grupo se deriva de un número reducido de clientes

En el segmento de Servicios de infraestructura para telecomunicaciones, los principales clientes del Grupo son operadores de telecomunicaciones (en su mayoría ORM); en el segmento de Infraestructura de difusión audiovisual, sus principales clientes son los medios de difusión (canales de TV y emisoras de radio); y en los otros segmentos (DAS, Small Cells y Otros servicios de red y Fibra, Conectividad y Servicios de Coubicación) los principales clientes son (i) un pequeño número de administraciones públicas, a nivel nacional, regional y/o local, (ii) organizaciones de seguridad y respuesta a emergencias, (iii) empresas que operan en el sector de los servicios públicos, y (iv) ciertos operadores de telecomunicaciones. El proceso de consolidación en curso en los sectores de telecomunicaciones y radiodifusión puede dar lugar a una disminución en el número de ORM u operadores de difusión audiovisual de medios en el futuro, lo que podría tener un impacto negativo en los principales segmentos del Grupo.

La dependencia del Grupo en un pequeño grupo de clientes puede afectar negativamente el desarrollo de su negocio. Como tal, la pérdida de uno o más de los principales clientes del Grupo, como resultado de, entre otros, una fusión, quiebra, insolvencia, uso compartido de la red, pérdida de licencias, itinerancia, desarrollo conjunto, acuerdos de reventa o rescisión anticipada del contrato puede tener un efecto adverso importante en el negocio, las perspectivas, los resultados de las operaciones, la situación financiera y los flujos de efectivo del Grupo.

El Grupo no puede garantizar que no se rescindirán los contratos con sus principales clientes (incluidos los acuerdos contractuales para transferir o construir activos bajo los acuerdos de adquisición, los compromisos de compra y los "Programas BTS" del Grupo), o que estos clientes renovarán sus contratos con el Grupo en los mismos términos o en todos, debido a desacuerdos sobre ciertos términos. Cualquiera de los anteriores podría tener un efecto material adverso en el negocio, las perspectivas, los resultados de las operaciones, la situación financiera y los flujos de efectivo del Grupo. Además, el Grupo está expuesto a constantes procesos de renegociación y renovación de los contratos con sus clientes (especialmente aquellos relacionados con los segmentos de DAS, Small Cells y Otros servicios de red, Fibra, Conectividad y Servicios de Coubicación y Radiodifusión), lo que puede resultar en que los acuerdos contractuales actuales se modifiquen negativamente, lo que a su vez podría afectar el valor total de sus contratos. El Grupo completó durante los últimos años un ciclo general de renovación de contratos en el segmento de Infraestructuras de Difusión que ha supuesto una revisión a la baja de los precios pagados por los clientes del Grupo y una reducción de la indexación a la inflación. Los contratos en los segmentos de DAS, Small Cells y Otros servicios de red, Fibra, Conectividad y Servicios de Coubicación y Radiodifusión tienen plazos generalmente más cortos que los contratos en el segmento de Servicios de Infraestructuras de Telecomunicaciones y, en consecuencia, deben renovarse con mayor frecuencia. Además, ciertos contratos de servicios pueden ser cancelados en determinadas circunstancias por el cliente con poca antelación sin penalización. La terminación de los contratos (“churn”) con los principales clientes puede afectar material y adversamente el negocio, las perspectivas, los resultados de las operaciones, la situación financiera y los flujos de efectivo del Grupo.

Además, los vencimientos de los contratos de arrendamiento, contratos de subarrendamiento u otros tipos de contratos con terceros para operar los terrenos y azoteas donde se encuentran las infraestructuras de telecomunicaciones del Grupo son generalmente más cortos que los contratos de servicio que el Grupo ha firmado con sus clientes. En este sentido, hay un desajuste entre los vencimientos de ambas relaciones contractuales que podría impedir que el Grupo cumpliese con los servicios acordados con sus clientes, ya que podría no tener acceso a los recursos primarios esenciales para ejecutar éstas obligaciones contractuales. Los intereses por propiedad inmobiliaria del Grupo relacionados con las infraestructuras de telecomunicaciones consisten principalmente en intereses de propiedad, intereses de tasas, servidumbres, licencias y derechos de paso. La pérdida de estos intereses en una infraestructura particular puede interferir con la capacidad del Grupo para operar infraestructuras y generar ingresos. Los propietarios de los terrenos pueden decidir no renovar o modificar negativamente los términos de los contratos de arrendamiento de terrenos con la sociedad del Grupo pertinente, o los propietarios pueden perder sus derechos sobre los terrenos que poseen, o pueden transferir sus derechos sobre los terrenos a terceros. Además, algunos propietarios pueden obligar a Cellnex a abandonar las infraestructuras de telecomunicaciones y buscar un nuevo terreno. Por su lado, las entidades "land aggregator", que tienden a intermediar los precios de arrendamiento de terrenos mediante la adquisición de grandes carteras de contratos de terrenos, pueden aumentar el precio de los contratos de arrendamiento de terrenos del Grupo, lo que podría resultar en un efecto adverso significativo en el negocio del grupo, perspectivas, resultados de operaciones, situación financiera y flujos de efectivo. Además, el Grupo podría en el futuro involucrarse en disputas con sus arrendadores, lo que podría interferir con la operación del Grupo de un emplazamiento determinado u obligar al Grupo a construir nuevos emplazamientos para continuar brindando servicios a sus clientes. La incapacidad del Grupo para negociar renovaciones de alquiler en términos atractivos, o para proteger sus derechos sobre el terreno en el que se ubican sus infraestructuras, puede resultar en un aumento de los costes y puede interferir con la capacidad del Grupo para operar infraestructuras y generar ingresos. Cualquier perjuicio o destrucción de la infraestructura del Grupo debido a acontecimientos imprevistos, como son los desastres naturales, puede afectar la capacidad del Grupo para llevar a cabo sus actividades. Además, si la pérdida de servicio no se considera debida a un caso de fuerza mayor imprevisible, podrían exigirse responsabilidades al Grupo por incumplir sus obligaciones en virtud de sus contratos de transmisión, lo que podría dar lugar a sanciones de crédito por servicio o a la suspensión de las tasas habituales y los cargos anuales. Si el Grupo no puede prestar servicios a sus clientes, podría provocar una pérdida de clientes, lo que generaría un efecto adverso considerable sobre el negocio, las perspectivas, los resultados de las operaciones, la situación financiera y los flujos de efectivo del Grupo.

En particular, los contratos suscritos por el Grupo generalmente establecen que ciertos gastos se transfieren a los clientes del Grupo, como los costes de energía, y el Grupo no puede garantizar que dichos contratos se renueven en los mismos términos (especialmente en la situación geopolítica actual que conduce a la escalada de los precios de la energía), lo que podría tener un

efecto material adverso en el negocio, perspectivas y resultados de operaciones, situación financiera y flujos de efectivo del Grupo. Además, Cellnex podría verse expuesto a sanciones si se considerara que participa en una operación de reventa de electricidad tan solo porque los costes de energía estén incluidos en los conceptos que factura a sus clientes. El suministro eléctrico es una actividad regulada en los países donde opera Cellnex.

Adicionalmente, los posibles cortes de energía, especialmente en el contexto del conflicto militar entre Rusia y Ucrania y la interrupción de las cadenas de suministro, pueden afectar la relación del Grupo con sus clientes, especialmente en aquellos negocios donde el Grupo opera equipos activos que proporcionan la señal de comunicaciones (como la Radiodifusión en España o el modelo de red activa en Polonia).

En el curso ordinario de su negocio, el Grupo experimenta disputas con sus clientes, en general con respecto a la interpretación de los términos en los acuerdos comerciales del Grupo. Es posible que tales disputas puedan dar lugar a la rescisión de los contratos del Grupo con los clientes o una modificación sustancial de los términos de dichos acuerdos, ya que cualquiera de ellos podría tener un efecto adverso importante en el negocio, las perspectivas, los resultados de las operaciones, la condición financiera del Grupo y flujos de caja. Si el Grupo se ve obligado a resolver cualquiera de estas disputas a través de un litigio, su relación con el cliente relevante podría darse por rescindida o perjudicada, lo que podría ocasionar una disminución de los ingresos o un aumento de los costes y ello provocaría un efecto adverso importante en el negocio, las perspectivas, los resultados de operaciones, condición financiera y flujos de efectivo del Grupo.

Además, en relación con los Servicios de infraestructura para operaciones de telecomunicaciones móviles, el Grupo se diferencia actualmente de sus competidores por la neutralidad de su posición en el mercado. La pérdida o el debilitamiento de dicha posición neutral como resultado de que un cliente se convierta en una referencia o accionista controlador de la sociedad Dominante podría dar lugar a la rescisión de contratos o a una pérdida de clientes y, por lo tanto, a un efecto adverso importante en el negocio, las perspectivas, los resultados de operaciones, la condición financiera y los flujos de efectivo del Grupo.

VII) Riesgo de compartición de infraestructura

Aunque el Grupo considera que el modelo de operador neutral presenta ciertas ventajas y existe una tendencia creciente de la externalización de infraestructura de comunicaciones inalámbricas, la amplia distribución de emplazamientos, la itinerancia o los acuerdos de reventa entre proveedores de servicios inalámbricos como alternativa al uso de los servicios que provee el Grupo puede provocar la introducción de nuevos acuerdos de prestación de servicios. Además, si los ORM utilizasen equipos compartidos (sean activos o pasivos) en lugar de instalar nuevos equipos, podría dar lugar al desmantelamiento de equipos en ciertas infraestructuras ya existentes debido que algunas redes de los clientes pueden ser redundantes.

Cualquier integración o consolidación potencial de los clientes del Grupo probablemente daría lugar a redes duplicadas o superpuestas, lo que podría suponer la rescisión o no renovación de contratos con clientes (por ejemplo, cuando son «coclientes» en una infraestructura) y/o la pérdida de oportunidades comerciales, lo que conllevaría un menor número de clientes potenciales para el Grupo. Asimismo, la sentencia del Tribunal General (Sala Primera ampliada), de 28 de mayo de 2020, que anuló la Decisión C(2016) 2796 de la Comisión, de 11 de mayo de 2016, por la que se declaraba incompatible con el mercado interior la operación de concentración relativa a la adquisición de Telefónica Europe plc por Hutchison 3G UK Investments Ltd., podría aumentar el interés de los clientes del Grupo por una fusión, lo que también podría desembocar en la pérdida de oportunidades comerciales para el Grupo.

Por su parte, la consolidación de clientes podría generar una reducción en el total de la inversión por parte de dichos clientes debido a que sus planes de expansión podrían ser similares. Como resultado de lo anterior, la consolidación de los MNOs podría disminuir la demanda de la infraestructura inalámbrica del Grupo, lo que a su vez podría tener un efecto adverso significativo en el negocio, las perspectivas, los resultados de las operaciones, la situación financiera y los flujos de efectivo del Grupo.

VIII) Riesgo de no ejecución de la totalidad del perímetro comprometido

Los contratos de prestación de servicios con clientes ancla podrán incluir cláusulas mediante los cuales las partes acuerdan ejecutar nuevas adquisiciones o construcción de infraestructuras durante un periodo de tiempo o adquisición o construcción de un número máximo de infraestructuras. Tales acuerdos podrían no ser ejecutados, ya sea en su totalidad o en una parte, debido a una posible integración o consolidación de los clientes del Grupo. Además, éstos podrían decidir no seguir dichos procesos debido a un cambio en su estrategia de negocio.

Asimismo, dichos contratos con clientes ancla podrían estipular el derecho unilateral a desestimar un porcentaje, de dígito bajo, de emplazamientos («respiration rate clause») por año.

Si cualquiera de dichas circunstancias ocurriesen, no existe garantía de que el Grupo tenga suficiente protección contractual para ser compensado por tales cambios, lo que podría suponer un efecto adverso para el negocio del Grupo, perspectivas, resultados de operaciones, situación financiera y flujos de efectivo.

IX) La expansión o desarrollo de los negocios del Grupo, a través de adquisiciones u otras oportunidades de crecimiento, implican una serie de riesgos e incertidumbres que podrían afectar negativamente los resultados operativos o interrumpir las operaciones

La estrategia del Grupo está dirigida a fortalecer y expandir sus operaciones, incluso a través de la adquisición de activos, entidades o participaciones minoritarias (incluidas participaciones minoritarias en empresas en las que el Grupo ya posee una participación mayoritaria), joint ventures, fusiones y otros acuerdos en los países donde el Grupo opera actualmente o en otro lugar, lo que podría requerir, entre otras cuestiones, nueva deuda y la emisión de acciones (de Cellnex o sus filiales) para financiar dichas oportunidades de crecimiento y, en el caso de adquisiciones de participaciones minoritarias descritas anteriormente, pagos de precios que resulten inflacionarios, fuertemente revaluados o superiores al precio original pagado por el Grupo (como ya está pactado en los correspondientes pactos parasociales), tras la revalorización de la cotización de Cellnex (desde la firma de dichas operaciones y hasta la adquisición de esos intereses minoritarios). Por ejemplo, en 2019 el Grupo adquirió el 90% del capital social de Swiss Infra por una contraprestación total (Enterprise Value) de aproximadamente 770 millones de euros y en 2021 el Grupo adquirió un 10% adicional por 131,5 millones de euros, o en 2019 el Grupo adquirió el 70% del capital social de On Tower France por una contraprestación inicial de aproximadamente 1.400 millones de euros y, en 2022, el Grupo adquirió el 30% restante de la participación no controladora de Iliad, S.A. por 950 millones de euros. Por su parte, en 2021 el Grupo adquirió el 60% del capital social de On Tower Poland por un importe total (Enterprise Value) de aproximadamente 1.458 millones de euros, y en 2022 y 2023, respectivamente, el Grupo adquirió un 10% adicional y el 30% restante de la participación no controladora de Iliad Purple por un importe de aproximadamente 131 millones de euros y 512 millones de euros, respectivamente (valor en euros a la fecha de adquisición), sin impuestos. En consecuencia, el Grupo espera que la adquisición de participaciones minoritarias pueda seguir, al menos, el mismo patrón y por tanto que el precio sea inflacionario respecto al precio de compra de las participaciones mayoritarias.

La estrategia de crecimiento del Grupo llevada a cabo en los últimos años tiene un impacto en términos de pérdidas contables debido a una política prudente de depreciación y amortización, lo que expone al Grupo a retos y riesgos operativos y estratégicos, entre los que destacan la necesidad de identificar oportunidades potenciales de adquisición o desinversión en condiciones favorables, el desvío de la atención de la gerencia del negocio existente, el posible deterioro de los activos intangibles adquiridos (incluido el fondo de comercio) o la adquisición de pasivos u otros derechos de los negocios adquiridos, incluidos los pasivos bajo las doctrinas de "responsabilidad del sucesor" en relación con el empleo, pensiones, impuestos, regulación, medioambiente, contabilidad y otros aspectos, que pueden afectar significativamente el valor del objetivo adquirido y la viabilidad general y el éxito del negocio previsto.

Antes de formalizar un acuerdo de adquisición, el Grupo generalmente realiza la debida diligencia con respecto al objetivo o los activos relevantes, pero dicha inspección está limitada por su naturaleza. Además, el análisis y la evaluación de riesgos del Grupo antes de formalizar cualquier acuerdo de adquisición se basan en la precisión e integridad de la información disponible para el Grupo. Es posible que el Grupo no verifique de forma independiente la exactitud o integridad de cierta información que se le ha facilitado en el contexto de sus procedimientos de "due diligence".

Cualquier activo adquirido por el Grupo puede estar sujeto a defectos materiales ocultos que no eran evidentes o que el Grupo no pudo descubrir o considerar de otra manera en el momento de la adquisición. En la medida en que el Grupo u otros terceros subestimen o no identifiquen los riesgos y responsabilidades asociados con una adquisición, el Grupo puede incurrir, directa o indirectamente, en responsabilidades inesperadas, como defectos en el título, incapacidad para obtener permisos que permitan al Grupo utilizar la infraestructura subyacente según lo previsto, u otros defectos o responsabilidades ambientales, estructurales u operativas que requieran reparación. Así, de acuerdo con la NIIF 3, en la fecha de finalización de una adquisición, Cellnex reconoce pasivos contingentes (que son el resultado de obligaciones presentes derivadas de sucesos pasados, cuyo valor razonable puede medirse con fiabilidad) derivados del proceso de asignación del precio de compra en combinaciones de negocios , incluso si no es probable que se requiera una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para cancelar la obligación. La falta de identificación de tales defectos, responsabilidades o riesgos o de la adecuada resolución de dichos defectos, responsabilidades o riesgos podría exponer al Grupo a costes y responsabilidades imprevistos o podría resultar en que el Grupo haya adquirido activos que no son consistentes con su estrategia de inversión, que son difíciles de integrar en su cartera, que no se comportan de acuerdo con las expectativas y/o que afectan negativamente a la reputación del Grupo, lo que, a su vez, podría tener un efecto material adverso en el negocio, las perspectivas, los resultados de las operaciones y la situación financiera y de flujos de efectivo del Grupo.

Además, lograr los beneficios de las nuevas adquisiciones depende en parte de la integración oportuna y eficiente de las operaciones comerciales adquiridas, la cartera de infraestructura de comunicaciones y el personal. La integración puede ser difícil e impredecible por muchas razones, incluidas, entre otras cosas, diferentes sistemas y procesos financieros, contables, de informes, de tecnología de la información y otros, diferencias culturales, diferencias en las prácticas comerciales habituales y políticas, procedimientos y operaciones en conflicto. Además, la integración de empresas puede suponer una carga significativa para la gestión y los recursos internos. También podría haber riesgos de integración relacionados con la comercialización de los espacios donde se ubican los emplazamientos recién adquiridos, así como en relación con la transición de los pagos, la retención de clientes existentes en los emplazamientos recién adquiridos, incluida la obtención de los consentimientos previos necesarios para ceder los acuerdos de servicios relevantes, y la implementación de los estándares, controles, procedimientos y políticas del Grupo con

respecto a las torres recién adquiridas. El Grupo también puede enfrentar el riesgo de no integrar de manera eficiente y efectiva los nuevos activos en el negocio existente del Grupo o de no utilizar dichos activos a su máxima capacidad.

La estrategia de crecimiento del Grupo también está ligada, entre otros factores, a la capacidad para desmantelar y construir con éxito nuevas infraestructuras. Los acuerdos marco suscritos con clientes ancla, para la prestación de servicios, pueden incluir acuerdos para la adquisición o construcción adicional de infraestructuras durante un periodo de tiempo definido o para la adquisición o construcción de un número máximo de infraestructuras. Dichos acuerdos pueden o no ser implementados, parcialmente o en su totalidad, debido a una potencial integración o consolidación de los clientes del Grupo o debido a un cambio en su estrategia comercial o al impacto de la invasión rusa de Ucrania, entre otros. Además, dichos acuerdos marco con clientes ancla pueden incluir el derecho unilateral del cliente a despedir un porcentaje bajo de un solo dígito del total de emplazamientos por año ("Respiration Rate"). Cualquiera de los anteriores podría tener un efecto material adverso en el negocio, las perspectivas, los resultados de las operaciones, la situación financiera y los flujos de efectivo del Grupo. Además, los programas Build-to-Suit se ejecutan en base a acuerdos marco con terceros proveedores o con los clientes que utilizarán las nuevas infraestructuras. En este sentido, el Grupo se apoya en terceros para cumplir con eficacia sus obligaciones contractuales y, a pesar de que los contratos a largo plazo tienden a basarse en costes fijos, el aumento del precio de las materias primas podría, en última instancia, afectar negativamente al coste final de las infraestructuras, lo que afectaría a las perspectivas del Grupo. Además, el Grupo puede enfrentar desafíos adicionales en la gestión de su expansión a nuevos países o en países donde el Grupo puede tener un conocimiento y comprensión limitados del mercado local, las relaciones comerciales y la familiaridad con los procedimientos y regulaciones gubernamentales locales.

En el curso ordinario de sus negocios, el Grupo revisa, analiza y evalúa transacciones potenciales, activos, intereses, actividades o arreglos potenciales que el Grupo cree que pueden agregar valor a su negocio o su alcance de servicios. La falta de identificación oportuna de oportunidades de crecimiento puede afectar negativamente la expansión o el desarrollo del negocio del Grupo. Además, la falta de evaluación correcta de los términos y condiciones de transacciones potenciales podría implicar costes inesperados para el Grupo, o podría impedir que el Grupo obtenga el beneficio total de la expansión comercial relacionada (por ejemplo, a través de cambios en el perímetro esperado de la transacción relevante al cierre), o cualquier beneficio, cualquiera de los cuales podría a su vez afectar material y adversamente el negocio, las perspectivas, los resultados de las operaciones, la situación financiera y los flujos de efectivo del Grupo. Además, es posible que el Grupo no evalúe suficientemente los ajustes de precios que deberían ser tenidos en cuenta por posibles cambios en el perímetro del objetivo, o que no los absorba o transfiera exitosamente a sus clientes, lo que podría implicar costes inesperados para el Grupo y podría afectar material y adversamente el negocio, las perspectivas, los resultados de las operaciones, la situación financiera y los flujos de efectivo del Grupo.

El Grupo puede enfrentar contingencias, incluidos retrasos, en la implementación de su estrategia (incluyendo, debido a la falta de adquisiciones adecuadas o compradores de activos, la falta de negociación y de acuerdos de compra o venta aceptables o la falta de completar satisfactoriamente "due diligences"). Además, la finalización de cualquier adquisición pendiente o futura puede estar sujeta al cumplimiento de ciertas condiciones previas, algunas de las cuales pueden no estar bajo el control del Grupo, y el incumplimiento de dichas condiciones puede impedir, retrasar o afectar negativamente de otro modo la finalización. de la adquisición correspondiente. Como tal, no hay garantía de que tales adquisiciones y/o ventas pendientes o futuras se completarán o, si se completan, que se completarán en los mismos términos que se describen en los acuerdos de transacción. Por ejemplo, las autorizaciones o aprobaciones reglamentarias o administrativas necesarias, incluidas las aprobaciones antimonopolio, se pueden denegar o solo se pueden otorgar mediante la provisión de ciertos remedios, que impliquen desinversiones o de otra manera, en términos onerosos, y cualquier denegación o imposición de remedios, que involucren desinversiones o de otra manera, en términos onerosos puede limitar la capacidad del Grupo para hacer crecer su cartera de activos en un mercado o jurisdicción en particular como se espera o en absoluto, o puede resultar en retrasos significativos y/o costes inesperados significativos en relación con una adquisición en particular.

Incluso si cumple con la legislación antimonopolio, es posible que el Grupo no pueda consumar tales transacciones, emprender tales actividades o implementar nuevos servicios con éxito debido a interrupciones en sus actividades, mayor riesgo de operaciones u otras consecuencias que podrían afectar negativamente el negocio del Grupo y sus perspectivas. Además, la pérdida de la posición neutral del Grupo puede provocar que los vendedores de activos de infraestructura sean reacios a entrar en nuevos joint ventures, fusiones, enajenaciones u otros acuerdos con el Grupo, e impactar negativamente en su estrategia de crecimiento. A medida que el Grupo aumenta su tamaño, la gerencia espera que los grandes MNO estén abiertos a colaborar con el Grupo de varias maneras, como mediante la venta de sus emplazamientos u otros activos de infraestructura al Grupo, incluso a cambio de Acciones, lo que podría afectar negativamente el negocio del Grupo y sus perspectivas, ya que este tipo de transacciones podría afectar la percepción de la neutralidad del Grupo.

Las condiciones del mercado y otros factores, como la voluntad de los competidores del Grupo de expandir también sus negocios a través de la adquisición de los mismos activos, entidades o intereses minoritarios que el Grupo busca adquirir, también pueden afectar negativamente la capacidad del Grupo para identificar y ejecutar adquisiciones o aumentar los costes de adquisición.

Además, el Grupo puede experimentar en cualquier momento una mayor competencia en ciertas áreas de actividad por parte de competidores establecidos y nuevos, por ejemplo, como resultado de la entrada de otros proveedores de infraestructura en el

mercado europeo. Además, cualquiera de estos competidores podría convertirse en un propietario importante de la cartera del Grupo. Los principales competidores del Grupo son Vantage Towers, American Tower, Phoenix Tower, TOTEM, Inwit, TDF o CTIL, entre otros. Una combinación potencial de cualquiera de ellos crearía un competidor más predominante.

La industria es competitiva y los clientes tienen acceso a alternativas en servicios de infraestructura de telecomunicaciones y otros servicios de red, mientras que para la transmisión de televisión las alternativas son más limitadas. Cuando el Grupo actúa como proveedor de servicios, los precios competitivos de los competidores podrían afectar las tarifas y los ingresos por servicios del Grupo. Además, la competencia en los servicios de infraestructura también podría aumentar el coste de adquisición de activos y limitar la capacidad del Grupo para hacer crecer su negocio. Además, es posible que el Grupo no pueda renovar los acuerdos de servicios existentes o celebrar otros nuevos. Los precios más altos de los activos, combinados con la presión de los precios competitivos sobre los acuerdos de servicios, podrían dificultar que el Grupo alcance sus criterios de retorno de la inversión. El aumento de la competencia por la adquisición de activos de infraestructura o empresas en el contexto de la expansión comercial del Grupo podría hacer que la adquisición de activos de alta calidad sea significativamente más costosa (teniendo en cuenta la naturaleza del negocio del Grupo, con contratos a largo plazo y tarifas fijas que normalmente están ligadas a la inflación, los fondos de infraestructura y las firmas de capital privado están mostrando un interés creciente por esta clase de activos), y podrían afectar material y adversamente el negocio, las perspectivas, los resultados de las operaciones, la situación financiera y la situación financiera del Grupo. flujo de caja. Algunos competidores son más grandes que el Grupo y pueden tener mayores recursos financieros, mientras que otros competidores pueden aplicar criterios de inversión con requisitos de retorno de la inversión más bajos. Asimismo, el Grupo también enfrenta competencia o puede enfrentar competencia futura de sus pares. Además, algunos de los clientes del Grupo han creado sus propias empresas de infraestructura y cada vez más ORM europeos muestran su voluntad de establecer sus propios vehículos de infraestructura, lo que podría conducir a aumentos en la demanda de activos para la venta (lo que lleva a aumentos en los activos precios), así como una mayor competencia en el curso ordinario de los negocios del Grupo, limitando el crecimiento orgánico potencial. Además, estos vehículos de infraestructura cautivos de ORM eventualmente podrían unirse, lo que limitaría aún más las perspectivas de crecimiento inorgánico del Grupo.

Si el Grupo no puede competir de manera efectiva con dichos clientes y otros competidores, o anticiparse o responder de manera efectiva a las necesidades de los clientes o a la opinión de los consumidores, podría perder clientes existentes y potenciales, lo que podría reducir los márgenes operativos del Grupo y tener un efecto adverso significativo en el negocio, las perspectivas, los resultados de las operaciones, la situación financiera y los flujos de efectivo del Grupo.

El Grupo también está sujeto a una serie de riesgos de construcción, prestación de servicios, financiamiento, operación, regulatorios y otros relacionados con el desarrollo, expansión y mantenimiento de su infraestructura, muchos de los cuales están fuera de su control. La operación, administración, mantenimiento y reparación de algunas de las infraestructuras del Grupo requiere la coordinación e integración de tecnologías y equipos de hardware y software altamente sofisticados y especializados, que, en consecuencia, requieren importantes gastos operativos y de capital, así como personal altamente calificado con los conocimientos técnicos pertinentes. Cualquier fallo en el funcionamiento de cualquiera de dichas tecnologías o equipos puede exponer al Grupo a riesgos reputacionales, así como al riesgo de pérdida de clientes, entre otros.

Existen riesgos adicionales asociados con hacer negocios a nivel internacional, incluidos cambios en las condiciones políticas o económicas de un país o región específicos, inflación, deflación o devaluación de la moneda, expropiación, cancelación de ayudas estatales, subsidios y contratos o regulación gubernamental que restringe la propiedad extranjera o requiere reversión o desinversión, aumentos en el coste de la mano de obra (como resultado de la sindicalización o de otra manera), energía y otros bienes y servicios requeridos para las operaciones del Grupo y cambios en los índices de precios al consumidor en países extranjeros que podrían afectar negativamente los resultados de las operaciones del Grupo.

Como resultado, el Grupo no puede predecir el cronograma para la ejecución exitosa de su estrategia y no hay garantía de que el Grupo tendrá éxito en la identificación de adquisiciones, ventas o en la realización de inversiones de manera oportuna. Generalmente, si el Grupo no puede identificar, implementar o integrar oportunidades atractivas en términos favorables, o si las operaciones en el extranjero y las iniciativas de expansión del Grupo no tienen el éxito esperado, podrían afectar negativamente la capacidad del Grupo para ejecutar su estrategia de crecimiento. Cualquiera de los anteriores podría afectar material y adversamente el negocio, las perspectivas, los resultados de las operaciones, la situación financiera y los flujos de efectivo del Grupo.

X) Riesgos inherentes a los negocios adquiridos y a la expansión internacional del Grupo

No obstante la diversificación de la exposición al riesgo del Grupo a través de la internacionalización de sus operaciones, el Grupo no puede asegurar que los países en los que opera no experimenten dificultades económicas o políticas en el futuro.

Los clientes del Grupo en mercados europeos como España, Italia, Francia, Reino Unido, Suiza, Polonia, Portugal y Holanda representan una parte significativa de los ingresos de explotación del Grupo, por lo que se exponen especialmente a los riesgos que afectan a estos países. El Grupo incrementó su presencia en el Reino Unido, tras la finalización de la Adquisición de Hutchison Reino Unido en 2022, aumentando así su exposición a los riesgos que afectan a este país. No obstante lo anterior, el Grupo está en proceso de completar ciertas enajenaciones en Francia, según lo requerido en el contexto de la Adquisición de Hivory.

Las condiciones económicas adversas pueden tener un impacto negativo en la demanda de los servicios que presta el Grupo y en la capacidad de sus clientes para cumplir con sus obligaciones de pago. En periodos de recesión, la demanda de servicios prestados por el Grupo tiende a disminuir, afectando negativamente los resultados de las operaciones del Grupo. Un ciclo de crecimiento negativo o bajo podría afectar al Grupo en los mercados europeos en los que opera a la fecha del Informe de Gestión Consolidado adjunto (en particular, en aquellos países en los que los clientes que representan una parte significativa de los ingresos de explotación del Grupo).

En particular, las condiciones económicas adversas pueden acentuarse aún más en los mercados donde opera el Grupo y en otros debido a la invasión a gran escala de Ucrania lanzada por Rusia el 24 de febrero de 2022. Como resultado de la invasión, la Unión Europea (la "UE"), los estados miembros de la UE, Canadá, Japón, el Reino Unido y los Estados Unidos, entre otros, han desarrollado y continúan desarrollando paquetes coordinados de sanciones y medidas de control de exportaciones. La naturaleza incierta, la magnitud y la duración de la invasión de Rusia en Ucrania y los posibles efectos de la misma y de las medidas adoptadas por los Estados occidentales y otros y las organizaciones multinacionales en respuesta a la misma (incluidas, entre otras, sanciones, medidas de control de exportaciones, prohibiciones de viaje y control de activos o incautaciones), así como de cualquier acción de represalia rusa (incluyendo, entre otros aspectos, restricciones a las exportaciones de petróleo y gas y ciberataques que puedan comprometer la confidencialidad, integridad y/o disponibilidad de la información relevante para el Grupo o su continuidad comercial en caso de una brecha de ciberseguridad), en la economía y los mercados mundiales, han contribuido a aumentar la volatilidad y la incertidumbre del mercado. Dichos riesgos geopolíticos pueden tener un impacto material adverso en los factores macroeconómicos que afectan el negocio, los resultados de las operaciones, los flujos de efectivo, la situación financiera y las perspectivas del Grupo.

Además, tanto el conflicto militar entre Rusia y Ucrania como las sanciones asociadas están contribuyendo a nuevos aumentos en los precios de la energía, el petróleo y otras materias primas, y perturbando aún más las cadenas de suministro. Esto ha supuesto un aumento significativo de los costes que presionará los márgenes de negocio y, en última instancia, afectará a la evolución de la inversión. Este aumento de los precios de las materias primas se suma a un contexto de tasas de inflación elevadas, en los mercados europeos en los que opera el Grupo y en la mayoría de los países desarrollados. Ante esta situación, los bancos centrales abandonaron el entorno de tipos de interés bajos, aumentando los tipos de interés progresivamente para hacer frente y reducir la inflación, lo que podría desencadenar un entorno de mayor aversión al riesgo, un endurecimiento de las condiciones financieras a nivel mundial, la reducción del crecimiento económico que podrían derivar en recesiones regionales o globales. A pesar de la reducción de la inflación debido a que los bancos centrales subieron los tipos de interés, las presiones inflacionarias podrían aumentar aún más si la invasión rusa de Ucrania se prolonga, escala o se expande (incluso si se involucran más países), si se imponen sanciones económicas adicionales u otras medidas, o si empeora la volatilidad en los precios de las materias primas o las interrupciones en las cadenas de suministro. En este contexto, existe el riesgo de que nuestros proveedores no tengan la capacidad adecuada para responder o proporcionar los recursos y servicios requeridos por el Grupo en diferentes geografías, lo que podría afectar la capacidad operativa de Cellnex y el valor de las acciones, prospectos, resultados de operaciones, situación financiera y flujos de efectivo.

Eventos como los anteriores podrían afectar severamente las condiciones macroeconómicas y los mercados financieros y exacerbar el riesgo de recesiones regionales o globales o "estanflación" (es decir, recesión o tasas reducidas de crecimiento económico junto con altas tasas de inflación), lo cual a su vez también puede afectar negativamente el negocio, los resultados de las operaciones, los flujos de efectivo, la situación financiera y las perspectivas del Grupo.

Asimismo, el Grupo está directamente expuesto a condiciones políticas adversas en los mercados europeos en los que opera a la fecha del presente Informe de Gestión Consolidado (en particular, en aquellos países en los que existen clientes que representan una parte significativa de los ingresos de explotación de la Grupo). Asimismo, los cambios en las condiciones de los mercados financieros internacionales como consecuencia de los efectos de la invasión rusa de Ucrania suponen un reto para la capacidad del Grupo para adaptarse a los mismos, ya que pueden tener un impacto en su negocio. El Grupo no puede predecir cómo se desarrollará el ciclo económico y político en dichos mercados a corto plazo o en los próximos años, o si se producirá un deterioro de la estabilidad política en los mismos.

Por tanto, el Grupo puede verse afectado negativamente por las condiciones económicas adversas o la inestabilidad potencial en los mercados europeos en los que opera a la fecha del presente Informe de Gestión Consolidado (en particular, en aquellos países en los que existen clientes que representan una parte significativa de los ingresos operativos del Grupo), mientras que, al mismo tiempo, una fuente de ingresos más diversificada geográficamente permite una menor exposición al riesgo de cuestiones específicas relacionadas con países. Además, el Grupo puede verse afectado negativamente por las condiciones económicas, sociales y políticas de los países en los que operan sus clientes, proveedores y otras contrapartes.

Los países u organizaciones supranacionales, como la UE, en los mercados en los que opera el Grupo o sus clientes pueden desarrollar e implementar legislación, adoptar decisiones o cambiar leyes, reglamentos y tratados, o su interpretación de los mismos, lo que podría afectar material y adversamente a los negocios del Grupo, perspectivas y resultados de operaciones. La Comisión Europea ha llevado a cabo investigaciones en varios países centrándose en si las normas locales o la legislación local violan las normas de ayuda estatal de la UE y concluyó que determinados países, incluido España, presuntamente proporcionaron ayuda estatal ilegal en determinados casos. Las decisiones de la Comisión Europea y de las autoridades nacionales en relación con tales

investigaciones, y cualquier cambio de leyes, reglamentos y tratados, o su interpretación de los mismos, y cualquier expropiación, cancelación, cancelación, recuperación y recuperación de ayudas estatales y los subsidios podrían afectar material y adversamente el negocio, las perspectivas y los resultados de las operaciones del Grupo.

Debido a la importante presencia del Grupo en el Reino Unido, puede enfrentarse al riesgo de incertidumbre política y económica derivada de la decisión del Reino Unido de abandonar la UE que entró en vigor el 31 de enero de 2020 ("Brexit"). Previamente, el 24 de enero de 2020, el Reino Unido firmó el Acuerdo sobre la retirada del Reino Unido de la UE y de la Comunidad Europea de la Energía Atómica (el "Acuerdo de retiro"). Según los términos del Acuerdo de retiro, un periodo de transición se extendió hasta el 31 de diciembre de 2020, tiempo durante el cual el Reino Unido continuó beneficiándose de muchas leyes de la UE y estaba sujeto a ellas. El 24 de diciembre de 2020, la UE y el Reino Unido firmaron tres acuerdos que establecen los términos de su relación posterior al Brexit, a saber, el Acuerdo de Comercio y Cooperación, el Acuerdo de Cooperación Nuclear y el Acuerdo sobre Procedimientos de Seguridad para el Intercambio y Protección de Datos Clasificados. El Acuerdo de Comercio y Cooperación cubre los objetivos generales y el marco de la relación entre el Reino Unido y la UE, incluso en relación con el comercio, el transporte, los visados, los asuntos judiciales, policiales y de seguridad, y los mecanismos para la resolución de disputas. Según los términos del Acuerdo de Comercio y Cooperación, las empresas del Reino Unido ya no se benefician del acceso automático al mercado único de la UE y ya no hay libre circulación de personas entre el Reino Unido y la UE. Además, si bien el derecho interno derivado del derecho de la UE, el derecho de la UE directamente aplicable en el Reino Unido y los derechos, poderes, responsabilidades y obligaciones de la UE reconocidos y disponibles en el Reino Unido, en cada caso inmediatamente antes del 31 de diciembre de 2020, estaban sujetos a ciertas excepciones, mantenidas por el Reino Unido, la legislación del Reino Unido puede diferir de la legislación de la UE en el futuro. La incertidumbre jurídica, política y económica resultante del Brexit puede afectar negativamente al negocio, las perspectivas, los resultados de las operaciones, la situación financiera y los flujos de caja del Grupo en el Reino Unido, en particular debido a la importante presencia del Grupo en el Reino Unido.

El crecimiento de la deuda pública, la reducción de las tasas de crecimiento y las medidas de política monetaria que puedan implementarse en el futuro en los mercados crediticios podrían afectar el negocio del Grupo. Un cambio en cualquiera de estos factores podría afectar el acceso del Grupo a los mercados de capital y los términos y condiciones bajo los cuales puede acceder a dicho capital, lo que podría tener un efecto material adverso en el negocio, las perspectivas, los resultados de las operaciones, los condición y flujos de efectivo.

Además, dado que una parte significativa de los contratos del Grupo con operadores están ligados a la inflación y algunos no tienen un límite o suelo mínimo, las circunstancias macroeconómicas deflacionarias tendrán un efecto adverso en el negocio, las perspectivas, los resultados de las operaciones y la situación financiera del Grupo. y flujos de caja. Además, en el actual entorno de tipos de interés altos, la mayoría de los contratos del Grupo que están vinculados a la inflación están limitados a varios niveles, mientras que los gastos operativos del Grupo y el pago de las cuotas de arrendamiento generalmente no están limitados, lo que afectaría negativamente el negocio, las perspectivas y los resultados del Grupo. de operaciones, situación financiera y flujos de efectivo. Sin embargo, incluso si se acuerda contractualmente, algunos operadores pueden no aceptar asumir el coste del impacto de la inflación en los contratos del Grupo.

Como consecuencia de lo anterior, el Grupo no puede asegurar que las estimaciones, previsiones, declaraciones a futuro u opiniones contenidas en este documento o que hayan sido expresadas en el pasado seguirán siendo precisas o no cambiarán abruptamente como resultado de los efectos de eventos adversos. condiciones económicas y/o políticas, en particular las derivadas de la invasión rusa de Ucrania, el conflicto en curso en Oriente Medio o el resultado de las elecciones de EE.UU en noviembre de 2024. Adicionalmente, la incapacidad del Grupo para reducir el impacto de lo anterior podría tener un efecto material y adverso en su negocio, resultados de operación, situación financiera y perspectivas.

Riesgos relacionados con las adquisiciones

El cierre de cualquier nueva adquisición o venta está sujeta al cumplimiento de ciertas condiciones, algunas de las cuales no están bajo el control del Grupo, y el incumplimiento de dichas condiciones puede impedir, retrasar o afectar adversamente de otro modo la finalización de la adquisición o desinversión. Dichas condiciones incluyen la obtención de una decisión de autorización antimonopolio por parte de la autoridad antimonopolio pertinente.

Si el Grupo no logra completar una adquisición o desinversión previamente anunciada en los términos descritos en los acuerdos, es posible que no pueda obtener las sinergias esperadas de la expansión comercial propuesta representada por dicha transacción, y esta falla podría generar costes significativos para el Grupo. lo cual podría afectar material y adversamente el valor de las acciones de la Sociedad Dominante y los planes de desapalancamiento, el negocio, las perspectivas, los resultados de las operaciones, la situación financiera y los flujos de efectivo del Grupo. Adicionalmente, pueden surgir responsabilidades y defectos que estén ocultos o se desconozcan al momento de la celebración de cualquier acuerdo.

Antes de formalizar cualquier acuerdo, el Grupo generalmente realiza la debida diligencia para identificar cualquier riesgo, incluida cualquier responsabilidad potencial que surja del negocio y los defectos del negocio de torres adquirido. Sin embargo, la capacidad del Grupo para inspeccionar físicamente las torres adquiridas es limitada y dichas torres pueden estar sujetas a defectos o riesgos

que eran desconocidos en el momento de la formalización de los acuerdos o en el momento de la finalización de la transacción o eran conocidos pero no se consideraban significativos.

Además, el Grupo asume todos los derechos y pasivos del negocio adquirido desde el cierre de la transacción, incluidos los pasivos bajo las doctrinas de "responsabilidad del sucesor" en relación con asuntos laborales, de pensiones, fiscales, regulatorios, ambientales, contables y otros. El Grupo puede estar sujeto a pasivos o contingencias desconocidos o no revelados, incluidos los derivados de cuestiones fiscales, laborales, regulatorias o contables, así como nuevas contingencias derivadas de hechos pasados que el Grupo desconoce o no podría anticipar.

En la medida en que el Grupo no identifique, cuantifique completamente o evalúe la materialidad de dichos riesgos, el Grupo puede incurrir en pasivos inesperados y costes adicionales relacionados, entre otros, con asuntos de propiedad, ambientales, laborales, fiscales o regulatorios, así como con defectos estructurales y de funcionamiento.

Es posible que el Grupo no pueda abordar adecuadamente dichos riesgos y la realización de dichos riesgos podría exponer al Grupo a costes y responsabilidades imprevistos e impedir o limitar el cumplimiento de los beneficios proyectados de la transacción por parte del Grupo, lo que podría afectar negativamente el negocio del Grupo. perspectivas, resultados de operaciones, situación financiera y flujos de efectivo.

El Grupo no pudo verificar de forma independiente la exactitud o integridad de la información sobre las adquisiciones.

El análisis y evaluación de riesgos del Grupo previo a la celebración de los acuerdos asumidos sobre la exactitud y exhaustividad de la información de que dispone el Grupo. El Grupo no pudo verificar de forma independiente la exactitud o integridad de cierta información puesta a su disposición en el contexto de sus procedimientos de "due diligence".

Es posible que el Grupo no pueda integrar con éxito el nuevo negocio desde una perspectiva operativa.

La integración operativa de un nuevo negocio en el Grupo podría resultar difícil y compleja, y los beneficios y sinergias de dicha integración pueden no estar en línea con las expectativas del Grupo. Esto puede implicar dificultades y costes en el proceso de integración que escapan al control del Grupo y pueden superar los previstos en el momento de la firma de los acuerdos.

Pueden surgir dificultades como consecuencia de conflictos entre las estructuras de control, procedimientos, estándares, culturas y políticas empresariales, o las estructuras de compensación del Grupo y las de los negocios adquiridos, o la necesidad de implantar, integrar y armonizar diversos procedimientos operativos empresariales y financieros, contables, presentación de informes, tecnología de la información y otros sistemas, que podrían afectar negativamente la capacidad del Grupo para mantener relaciones con los clientes del negocio adquirido, empleados, proveedores y otros socios comerciales con posterioridad a la adquisición.

También existe un riesgo de integración relacionado con la comercialización del espacio donde se ubican los emplazamientos, así como en relación con la transición de los pagos, la retención de clientes existentes en los emplazamientos operados por el negocio adquirido, incluida la obtención de los consentimientos previos necesarios, la cesión de los contratos de servicios pertinentes y el mantenimiento de los estándares, controles, procedimientos y políticas del Grupo en relación con las torres operadas por el negocio adquirido o vendido.

El Grupo también puede enfrentar el riesgo de no integrar de manera eficiente y efectiva los nuevos activos en el negocio existente del Grupo o de no utilizar dichos activos a su máxima capacidad. El Grupo espera combinar con éxito los negocios. Sin embargo, en el caso de que no pueda alcanzar sus objetivos dentro del plazo previsto, o en absoluto, o si los supuestos subyacentes a sus expectativas resultan ser incorrectos, es posible que los beneficios previstos y los ahorros de costes esperados no se realicen por completo, lo que podría material y adversamente afectar el negocio del Grupo y el valor de las acciones de la Sociedad Dominante, las perspectivas, los resultados de las operaciones, la situación financiera y los flujos de efectivo.

Cabe señalar que el Grupo puede enfrentarse al riesgo de implementar una cultura eficaz y unificada en las diferentes geografías en las que está presente como resultado de varias integraciones simultáneas, lo que puede generar un conflicto entre la alineación de sus empleados con la estrategia del Grupo y el compromiso de su personal.

Adicionalmente, las importantes demandas de atención de la administración del Grupo derivadas de la integración del negocio adquirido podrían resultar en que otras áreas del negocio del Grupo no reciban la atención que requieren, lo que podría tener un efecto adverso en su negocio. Si el Grupo no es capaz de gestionar de forma eficiente la organización ampliada, ello podría suponer un impacto en la oportunidad de mejorar la eficiencia de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del Grupo, además de otras dificultades que podrían surgir si no se consigue la plena integración de los activos y recursos del negocio adquirido, que podría tener un efecto material adverso en el negocio, las perspectivas, los resultados de las operaciones, la situación financiera y los flujos de efectivo del Grupo.

XI) Riesgo relativo a la falta de control de ciertas filiales

Aunque Cellnex tiene control total y una participación del 100 % en la gran mayoría de sus filiales, el Grupo ha realizado y puede seguir efectuando inversiones de capital, que pueden incluir inversiones minoritarias, en ciertos activos estratégicos administrados por parte o conjuntamente con terceros, incluidas entidades gubernamentales y entidades privadas. Además el Grupo tiene control total sobre determinadas filiales en las que los accionistas mantienen una inversión minoritaria.

Además, el Grupo puede buscar depender de socios minoritarios para financiar futuros proyectos industriales, lo que podría generar complejidad, limitar la capacidad de financiar esos proyectos y reducir parte del apalancamiento operativo del negocio al compartir los beneficios a través de dividendos pagados a esas partes (impactando así la generación de flujo de caja libre del Grupo).

Las inversiones en activos sobre los que Cellnex tiene control parcial, conjunto o nulo están sujetas al riesgo de que los demás titulares de una participación en los activos (haciendo uso de sus derechos minoritarios), que pueden tener estrategias de negocio o de inversión diferentes a las de Cellnex o con los que pueda tener un desacuerdo o disputa, pueden tener la capacidad de tomar o bloquear de forma independiente decisiones comerciales, financieras o de gestión, como la decisión de distribuir dividendos o el nombramiento de miembros de la administración, que pueden ser cruciales para el éxito del proyecto o la inversión de Cellnex en el mismo, o de otro modo implementar iniciativas que puedan ser contrarias a sus intereses, creando puntos muertos en las decisiones y afectando su capacidad para implementar la estrategia prevista. Adicionalmente, se podrá requerir la aprobación de otros accionistas o socios para vender, pignorar, transferir, ceder o transmitir de otro modo la participación de Cellnex en dichos activos. Alternativamente, otros accionistas pueden tener derechos de suscripción preferente o derechos de suscripción preferente en caso de una propuesta de venta o transmisión de la participación de Cellnex en dichos activos. Estas restricciones pueden limitar el precio o el nivel de interés de las participaciones de Cellnex en dichos activos, en caso de que quiera enajenar dichas participaciones. Además, los accionistas minoritarios pueden apuntar a una salida a través de diferentes mecanismos (por ejemplo, opciones de venta, derecho de primeras ofertas, "drag options", derechos de adquisición pertenecientes a Cellnex, etc.) y el Grupo tiene la voluntad de adquirir dichas participaciones minoritarias. No obstante, el precio de esta adquisición puede resultar inflacionario y fuertemente revaluado (como ocurrió con la adquisición del 30% adicional de On Tower France descrito en la Nota 2.h.II de las Cuentas Anuales Consolidadas de 2022, así como con la adquisición del 30% restante de On Tower Poland tal y como se describe en la Nota 2.h de los estados financieros consolidados adjuntos) o porque estos mecanismos pueden tener ya un precio definido en el SHA, que es superior al precio original actual pagado por Cellnex.

Durante 2022, Cellnex France Groupe, Iliad, On Tower France y Free Mobile suscribieron dos acuerdos, en base a los cuales, Cellnex (a través de Cellnex France Groupe, del que Cellnex posee el 100%) adquirió el 30% del capital social de On Tower France, S.A.S ("On Tower France") a Iliad, S.A. ("Iliad "), por un importe de 950 millones de euros, sin impuestos. El precio pagado se calculó conforme a dicho acuerdo, que resultó muy inflacionario como sucedió con la adquisición del 10% adicional de Swiss Infra. Tras esta adquisición, Cellnex France Groupe poseía el 100% de On Tower France a 31 de diciembre de 2022. Además, Cellnex extendió los programas "Build-to-Suit" con 2.000 nuevos emplazamientos (adicionales al mínimo de 2.500 emplazamientos ya comprometidos - ver Nota 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2019-) hasta 2027, con un Enterprise Value de 639 millones de euros. Además, en 2022, Cellnex Polonia e Iliad Purple suscribieron un acuerdo por el que, Cellnex (a través de Cellnex Poland de la que Cellnex posee el 100%) adquirió una participación del 10% del capital social de On Tower Poland, por un importe de 615 millones PLN (aproximadamente 140 millones de euros al tipo de cambio de la fecha de adquisición, sin impuestos). Este precio implicó la misma valoración de On Tower Poland aplicada al cierre de la Adquisición de Iliad Poland. En virtud de esta adquisición, Cellnex Poland poseía el 70% de On Tower Poland a 31 de diciembre de 2022. Durante el primer semestre de 2023, Cellnex e Iliad Purple suscribieron un acuerdo por el que Cellnex (a través de Cellnex Poland, de la que Cellnex posee el 100%) adquirió una participación adicional del 30% en el capital social de On Tower Poland a Iliad Purple, por un importe de aproximadamente 2.273 millones PLN (con un valor de 512 millones de euros a la fecha de adquisición), sin impuestos. Tras esta adquisición, Cellnex Poland ha pasado a ostentar el 100% de On Tower Poland a 30 de junio de 2023 (ver Nota 2.h de los estados financieros consolidados adjuntos). El SHA de Iliad Poland era muy similar al SHA de Iliad France en lo que respecta al mencionado derecho de venta.

Otros tenedores de interés de los activos del Grupo pueden declararse insolventes o en quiebra en cualquier momento, o no financiar su parte de cualquier aportación de capital que pueda ser necesaria. Por último, puede que sean incapaces o no estén dispuestos a cumplir con sus obligaciones según los acuerdos de accionistas relevantes o inversiones conjuntas o que experimenten dificultades financieras o de otra índole que puedan afectar negativamente la inversión de Cellnex en un acuerdo conjunto en particular. Esto puede dar lugar a procedimientos de litigio o arbitraje que generen costes y desvíen al equipo de gestión de Cellnex de sus otras tareas gerenciales. En algunos de los acuerdos conjuntos de Cellnex, también puede depender de la experiencia particular de sus tenedores de interés y, como resultado, cualquier incumplimiento de las obligaciones de Cellnex de forma diligente también podría afectar negativamente al acuerdo conjunto. Si ocurriera cualquiera de las situaciones anteriores, los negocios, perspectivas, resultados de las operaciones, situación financiera y flujos de efectivo de Cellnex podrían verse afectados de forma significativa y adversa.

XII) Riesgos relacionados con la ejecución de la estrategia de asignación de capital de Cellnex

La estrategia de Cellnex incluye el objetivo de expandir sus operaciones mientras se desapalanca hacia el estado de Grado de Inversión por parte de S&P y Fitch, a través de desinversiones, principalmente. Esta estrategia expone a Cellnex a retos y riesgos operativos, como la necesidad de identificar oportunidades potenciales en condiciones favorables. También puede exponer a Cellnex a otros riesgos, como el desvío de la atención de la dirección del negocio existente o el posible deterioro de activos intangibles adquiridos o enajenados, incluido el fondo de comercio, así como de pasivos u otros derechos.

Antes de formalizar los acuerdos de adquisición, Cellnex generalmente realiza la correspondiente due diligence sobre posibles cambios existentes, nuevas regulaciones fiscales o fiscalidad internacional, metodologías que impacten en las operaciones internacionales del Grupo, tasas dirigidas específicamente a la propiedad y operación de infraestructuras de comunicaciones o adquisiciones o desinversiones internacionales donde se va a llevar a cabo la adquisición o desinversión. En la medida en que Cellnex u otros terceros subestimen o no puedan identificar o desglosar los riesgos y responsabilidades asociados con una transacción, pueden incurrir, directa o indirectamente, en responsabilidades inesperadas, como defectos de título, incapacidad para obtener permisos que permitan a Cellnex utilizar la infraestructura, así como los defectos, pasivos o deficiencias ambientales, estructurales u operacionales que puedan existir. La falta de identificación o desglose de defectos, pasivos o riesgos podría conllevar que Cellnex tenga activos adquiridos o vendidos que no encajen con su estrategia, que sean difíciles de integrar al resto de la cartera o que no funcionen según lo esperado y/o afecten negativamente la reputación de Cellnex, lo que a su vez podría tener un efecto material adverso en su negocio, perspectivas, resultados de las operaciones, situación financiera y flujos de efectivo.

En términos generales, si Cellnex no puede identificar, ejecutar o integrar oportunidades atractivas de adquisición o desinversión en términos favorables, esto podría afectar negativamente su capacidad para ejecutar la estrategia de crecimiento prevista.

XIII) Riesgos normativos y otros de naturaleza similar

También son significativos los riesgos por cambios de normativa fiscal, legal y cambios sociopolíticos, dado que el Grupo desarrolla una actividad sujeta a normativas gubernamentales, como el marco normativo aplicable en la Unión Europea (UE). Estos cambios en la regulación fiscal y legal podrían ser aplicados de forma retroactiva. Las principales normas aplicables al Grupo y a sus clientes incluyen la disponibilidad y concesión de licencias de utilización del espectro y las cuotas por su uso, el marco comercial para la comercialización de los activos de radiodifusión terrestre y las obligaciones impuestas al Grupo por parte de las autoridades españolas de defensa de la competencia en relación con sus actividades de infraestructuras de difusión.

Asimismo, las normativas sanitarias y medioambientales imponen costes adicionales y pueden afectar el resultado de las operaciones del Grupo. El Grupo está expuesto a distintas leyes medioambientales y normativas sobre aspectos electromagnéticos en los países en los que opera, así como a las leyes y reglamentos de la UE, relativos a cuestiones como el daño provocado por las emisiones atmosféricas, las emisiones de ruido o la radiación electromagnética. Dichas leyes son cada vez más estrictas y puede suceder que en el futuro originen obligaciones en materia de cumplimiento medioambiental, así como costes asociados.

Adicionalmente, el Grupo está expuesto al riesgo de no cumplir con las regulaciones sobre emisiones electromagnéticas, lo que podría resultar en la pérdida de emplazamientos y en limitaciones para su comercialización.

La percepción pública de los posibles riesgos para la salud asociados a las tecnologías de telecomunicaciones inalámbricas celulares y otras podría afectar el crecimiento de las empresas del sector inalámbrico, lo que a su vez podría desacelerar el crecimiento del Grupo. En particular, la percepción pública negativa de estos riesgos para la salud podría socavar la aceptación de los servicios de telecomunicaciones inalámbricas en el mercado, aumentar la oposición al desarrollo y la expansión de las infraestructuras de telecomunicaciones móviles e incrementar los precios de los servicios de infraestructura donde se encuentran las mismas. La posible conexión entre las emisiones de radiofrecuencia y ciertos efectos negativos para la salud o el medioambiente ha sido objeto de estudio sustancial de la comunidad científica los últimos años y son muchos juicios que han llegado a los tribunales relacionados con la salud contra proveedores de servicios y dispositivos inalámbricos. Si un estudio científico o una decisión judicial en las jurisdicciones en las que opera el Grupo o en otro lugar determina que las emisiones de radiofrecuencia presentan riesgos para la salud de los consumidores, podría afectar negativamente a los clientes del Grupo y al mercado de servicios inalámbricos, lo que podría afectar de forma sustancial y negativa al negocio, las perspectivas, la situación financiera, los resultados de las operaciones y los flujos de efectivo del Grupo. La cobertura de seguro del Grupo puede no ser suficiente para cubrir la totalidad o una parte sustancial de cualquier responsabilidad que pueda derivarse.

Los servicios prestados por el Grupo están sujetos a la normativa actual de emisión electromagnética aplicable en relación con la limitación de las emisiones procedentes de equipos alojados en las infraestructuras del Grupo. A pesar de que los equipos de emisión radioeléctrica están en manos de Cellnex, los clientes del Grupo mantienen la responsabilidad por las emisiones de sus equipos. Cualquier cambio de dichas normas contrario al interés del Grupo podría limitar su capacidad de crecimiento y afectar negativamente sus actividades, perspectivas, resultados operativos, situación financiera y flujos de efectivo

El Grupo mitiga los riesgos por cambios normativos mediante la labor de coordinación de los organismos locales gubernamentales para asegurar el adecuado cumplimento de la legislación local vigente y la anticipación a las novedades normativas.

XIV) Litigios

El Grupo está sujeto al riesgo de reclamaciones y actuaciones judiciales, así como a medidas de cumplimiento normativo en el curso ordinario del negocio. Los resultados de los procedimientos legales y reglamentarios no pueden predecirse con certeza. El Grupo no puede garantizar que los resultados de actuaciones o acciones legales o reglamentarias actuales o futuras no perjudiquen sustancialmente a los negocios, perspectivas, situación financiera, resultados de operaciones o flujos de efectivo del Grupo, ni puede garantizar que no incurrirá en pérdidas en relación con los actuales o futuros procedimientos legales o reglamentarios que excedan las provisiones que pudiera haber anulado en relación con dichos procedimientos o acciones, o que excedan cualquier cobertura de seguro disponible, lo que podría conllevar un efecto adverso en los negocios, las perspectivas, los resultados de las operaciones, la situación financiera y flujos de efectivo del Grupo.

XV) Riesgo de que los intereses del principal accionista de la Sociedad Dominante difieran de los del Grupo.

A 31 de diciembre de 2024, hay tres accionistas significativos de Cellnex representados en el Consejo de Administración con un consejero cada uno, que según la información pública disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (la “CNMV”): (i) Edizione S.R.L (“Edizione”) ostenta indirectamente aproximadamente el 9,90% del capital social de Cellnex; ii) Children's Investment Master Fund ("TCI") posee directa e indirectamente aproximadamente el 9,39% del capital social de Cellnex, y; (iii) GIC Private Limited (“GIC”) posee directa e indirectamente aproximadamente el 7,03% del capital social de Cellnex. De acuerdo con la información disponible públicamente en la página web de la CNMV, existen otros accionistas significativos con participaciones superiores al 3% del capital social (ver Nota 12 de los estados financieros consolidados adjuntos).

Los accionistas significativos de Cellnex pueden tener influencia sobre aquellos asuntos que requieran la aprobación de los accionistas, incluyendo el nombramiento y cese de los miembros del Consejo de Administración, el pago de dividendos, cambios en el capital social emitido de Cellnex y la adopción de determinadas modificaciones a los estatutos. No puede haber garantía de que cualquier accionista significativo actual o futuro actuará de una manera que sea en el mejor interés del Grupo, lo que podría, a su vez, afectar negativamente el negocio del Grupo, los resultados de las operaciones, la situación financiera y los flujos de efectivo del Grupo.

Riesgos operacionales

XVI) Riesgos relacionados con la industria y el negocio en el que opera el Grupo

El sector en el que el Grupo desarrolla sus actividades se caracteriza por rápidos cambios tecnológicos, por lo que es esencial poder ofrecer los productos y servicios demandados por el mercado y seleccionar las inversiones adecuadas.

El desarrollo y el uso de nuevas tecnologías diseñadas para mejorar la eficiencia de redes inalámbricas o nuevas tecnologías para soluciones de red alternativas (ya sea la infraestructura de radiodifusión o tecnologías alternativas a los servicios de red proporcionados), así como los cambios en los modelos comerciales de los clientes del Grupo, podrían reducir la necesidad para servicios inalámbricos basados en infraestructura, reducir la necesidad de servicios de radiodifusión o de red, disminuir la demanda del espacio de infraestructura del Grupo o reducir las tarifas presentes o las anteriores. En este sentido, el Grupo da respuesta al riesgo de que sus clientes no adopten las tecnologías en las que invierte el Grupo. Por ejemplo, a medida que las tecnologías de comunicación continúan desarrollándose, los competidores pueden ofrecer productos y servicios de infraestructura de telecomunicaciones inalámbricas que son percibidos como sustancialmente similares o mejores que los ofrecidos por el Grupo, u ofrecen tecnologías que incorporan funcionalidades similares con precios competitivos y con calidad comparable o superior.

El Grupo no puede obtener certeza de que las tecnologías existentes, propuestas o aún no desarrolladas de sus segmentos complementarios (como 5G, "Small Cells", DAS, "edge computing" y fibra) no se volverán dominantes en el futuro y harán que las tecnologías e infraestructura que el Grupo utiliza actualmente obsoletos. Si los competidores del Grupo desarrollan y comercializan nuevas tecnologías diseñadas para mejorar y mejorar el alcance y la eficacia de las redes de telecomunicaciones inalámbricas, podría disminuir significativamente la demanda de la infraestructura existente. De hecho, el negocio de infraestructuras de difusión está amenazado debido a que las nuevas tecnologías sustitutivas, como la televisión por cable, la televisión satelital o los OTT, o los satélites de órbita baja, podrían en el futuro desafiar la configuración de la red, lo que afectaría negativamente las perspectivas comerciales del servicio de infraestructuras de telecomunicaciones.

Las perspectivas comerciales y de crecimiento del Grupo podrían verse comprometidas si no fuera capaz de identificar y adaptarse rápidamente a las cambiantes soluciones tecnológicas y/o si no adquiriera o desarrollara las capacidades y conocimientos necesarios para satisfacer las necesidades cambiantes de los clientes. El desarrollo e implantación de nuevos servicios con un componente tecnológico significativo también está sujeto a riesgos inherentes que el Grupo puede no ser capaz de superar.

Además, los clientes de los servicios del Grupo pueden reducir los presupuestos que pueden haber asignado a la infraestructura de telecomunicaciones, radiodifusión u otros servicios del Grupo, ya que la industria invierte constantemente en el desarrollo y la instauración de nuevas tecnologías o debido a cambios en su modelo comercial. Los ejemplos de estas tecnologías incluyen tecnologías espectralmente eficientes, que podrían reducir las necesidades de capacidad de la red de los clientes del Grupo y, como resultado, la demanda de servicios inalámbricos basados en infraestructura.

Por su parte, ciertas tecnologías de redes complementarias basadas en small cells en las que el Grupo está trabajando activamente podrían desviar parte de las inversiones de sus clientes de las redes tradicionales basadas en infraestructura, lo que puede reducir la necesidad de que los ORM agreguen más equipos a las infraestructuras de telecomunicaciones. Además, la aparición de tecnologías alternativas podría reducir la necesidad de servicios de red o transmisión basados en infraestructuras. Por ejemplo, el crecimiento en la entrega de comunicaciones inalámbricas, servicios de radio y vídeo por satélites de transmisión directa podría afectar de forma sustancial y negativa la demanda de los servicios de infraestructura del Grupo. Además, un cliente puede decidir dejar de subcontratar infraestructuras o cambiar su modelo de negocio, lo que provocaría una disminución en los ingresos del Grupo.

En el segmento de Radiodifusión, la televisión digital terrestre (TDT) es el método más utilizado para transmitir señales de TV en Europa, pero un eventual aumento inesperado en España del uso de plataformas de distribución alternativas (como satélite, cable o "Internet Protocol Television") o el crecimiento y despliegue de red wifi podría reducir el volumen comercial actual del Grupo. En la actividad de Otros servicios de red, el Grupo utiliza, entre otras tecnologías, la tecnología de servicios TETRA ("terrestrial trunked radio") o enlaces de radio para ofrecer sus servicios, y el uso de tecnologías alternativas podría reducir sus ingresos y limitar el posible crecimiento futuro. El desarrollo y la implantación de cualquiera de estas y otras tecnologías similares, así como de nuevos productos y tecnologías, pueden volver obsoletos algunos de los productos y servicios ofrecidos por el Grupo, lo que podría tener un efecto material adverso en su negocio, perspectivas y resultados de operaciones, situación financiera y flujos de efectivo.

Asimismo, el Grupo podría verse afectado por incidentes inesperados que interrumpan sus procesos críticos, lo que podría interrumpir la entrega de servicios clave. Estos eventos imprevistos podrían afectar a las infraestructuras críticas del Grupo, dar lugar a incumplimientos de los requisitos contractuales, pérdida de confianza por parte de los clientes e incluso, en ciertos casos, a litigios que comprometan aún más las perspectivas comerciales del Grupo.

XVII) Riesgos asociados con la tecnología

El Grupo reconoce que la adopción, implementación y gestión adecuada de las tecnologías emergentes son factores clave para mantener su competitividad y eficiencia operativa. La falta de una adopción temprana de innovaciones tecnológicas, como la inteligencia artificial, podría limitar la capacidad del Grupo para optimizar sus procesos y ofrecer servicios innovadores, colocándolo en una posición desfavorable frente a sus competidores. Asimismo, una implementación inadecuada de estas tecnologías podría generar riesgos operativos, como errores en la toma de decisiones, vulnerabilidades en los sistemas de seguridad y deficiencias en la automatización de procesos.

Asimismo, la aparición de nuevas tecnologías que puedan generar una disrupción en la forma como se prestan actualmente los servicios de telecomunicaciones podría generar un riesgo para el negocio de la compañía a largo plazo.

La eficiencia de las operaciones del Grupo depende también de la correcta alineación de sus sistemas de tecnología de la información (TI) con los objetivos estratégicos de la empresa. Un desajuste entre ambos puede generar ineficiencias operativas, redundancias en la recolección de datos, fallos en la comunicación entre departamentos y posibles interrupciones en las actividades diarias. Esta falta de actualización y coordinación de los sistemas de TI podría incrementar los costes operativos y dificultar la adaptación a las necesidades cambiantes del negocio, afectando negativamente tanto la competitividad del Grupo como la satisfacción de sus empleados y clientes.

Por otro lado, la seguridad de la información y la continuidad de las operaciones dependen de una sólida infraestructura de ciberseguridad. Cualquier brecha en los sistemas de protección podría comprometer la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información relevante para el Grupo, lo que resultaría en la pérdida de datos sensibles, interrupciones operativas y un daño significativo a la reputación de la empresa. Las crecientes amenazas cibernéticas requieren una gestión proactiva de la seguridad para evitar consecuencias económicas graves derivadas de la pérdida de confianza de los clientes, inversores y posibles sanciones regulatorias y económicas.

Además, la gestión eficiente de los datos es un aspecto fundamental para el éxito del Grupo. La falta de un modelo coherente de gestión de datos puede llevar a incoherencias, redundancias e ineficiencias en el manejo de la información, lo que podría afectar la calidad de los datos utilizados para la toma de decisiones y falta de fiabilidad de la información. La ausencia de procesos estandarizados y la falta de digitalización pueden dar lugar a errores, pérdida de datos o incumplimiento de normativas, además de generar altos costes operativos por la introducción manual de información y necesidad de filtrado de la misma. Un modelo de gestión

de datos robusto y eficiente es esencial para asegurar la fiabilidad, accesibilidad y seguridad de la información en toda la organización.

Para mitigar estos riesgos, el Grupo continúa invirtiendo en la modernización de sus sistemas tecnológicos, adoptando nuevas tecnologías de forma selectiva, reforzando las capacidades de ciberseguridad y optimizando su modelo de gestión de datos. Además, se asegura de mantener a su personal capacitado en el uso de estas tecnologías para garantizar que la infraestructura tecnológica esté alineada con las necesidades estratégicas y operativas del negocio.

XVIII) Riesgo de no se implemente el plan estratégico de sostenibilidad

El grado de implicación y compromiso con el medioambiente de Cellnex y la lucha contra el cambio climático ha llevado a la empresa a desarrollar un Plan Estratégico de Sostenibilidad basado en 11 líneas de actuación, todas ellas acordes con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

Si no se desarrollase este plan, existiría un riesgo de pérdida de reputación. Un empeoramiento de la calificación en los índices de sostenibilidad y entre los análisis de las entidades de asesoramiento para el ejercicio de derechos de voto conllevaría una valoración peor por parte de los inversores. También supondría un incumplimiento de los compromisos adquiridos en materia medioambiental con varios organismos e instituciones internacionales (Naciones Unidas, Pacto Global, Ambición empresarial del 1,5 °C o la iniciativa Science-based Targets (SBTi) dentro del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC), así como con nuestros grupos de interés y el Grupo en general.

El Grupo podría no cumplir los requisitos medioambientales previstos en el marco legislativo español y/o europeo, o requisitos de las sociedades cotizadas tales como los contemplados en la Ley en materia de información no financiera y diversidad, incluidos los requerimientos de la Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Esto podría resultar en sanciones regulatorias, una pérdida de confianza por parte de los inversores y un mayor escrutinio público, afectando la reputación de la empresa y su acceso a capital. La falta de implementación de las medidas previstas en el Plan Estratégico de Sostenibilidad para reducir el impacto del cambio climático tendría, en última instancia, consecuencias directas para la actividad del Grupo. Entre ellos se encuentran la gestión de la eficiencia energética y la huella de carbono asociada, por el impacto en, por ejemplo, los sistemas de refrigeración para compensar el aumento de temperatura en los distintos tipos de emplazamientos de telecomunicaciones del Grupo; o la gestión de la cadena de suministro mediante la incorporación de proveedores a los criterios de sostenibilidad y reducción de la huella de carbono. Además, el Grupo enfrenta el riesgo de que los efectos del cambio climático, como las condiciones climáticas extremas, los desastres naturales, las temperaturas más altas y fenómenos meteorológicos adversos, puedan causar daños a la infraestructura crítica de Cellnex. Estos eventos podrían generar interrupciones en las operaciones, daños en las instalaciones de telecomunicaciones y aumentar los costes asociados con la reparación y adaptación de la infraestructura a las nuevas condiciones climáticas, lo que afectaría la continuidad de los servicios prestados y la rentabilidad del Grupo. La no implementación del Plan mencionado, también podría tener un impacto en los costes de financiación debido al aumento de márgenes, como consecuencia de KPIs de sostenibilidad no alcanzados.

XiX) Riesgos acerca de la conservación de los derechos sobre el terreno donde se encuentran las infraestructuras del Grupo

Los intereses por propiedad inmobiliaria del Grupo relacionados con las infraestructuras de telecomunicaciones consisten principalmente en intereses de propiedad, intereses de tasas, servidumbres, licencias y derechos de paso. La pérdida de estos intereses en una infraestructura particular puede interferir con la capacidad del Grupo para operar infraestructuras y generar ingresos. En el contexto de las adquisiciones, el Grupo puede no siempre tener la capacidad de acceder, analizar y verificar toda la información sobre títulos y otros asuntos antes de completar una adquisición de infraestructuras, y la ausencia de titularidad u otros problemas pueden afectar los derechos de acceso y operar una infraestructura.

El Grupo mantiene la propiedad de la mayoría de las infraestructuras de telecomunicaciones que opera; sin embargo, la gran mayoría de los terrenos y azoteas donde se encuentran las infraestructuras se gestiona a través de contratos de arrendamiento, contratos de subarrendamiento u otros tipos de contratos con terceros (con la excepción de Reino Unido, donde el Grupo es propietario de la mayoría de terrenos y azoteas donde tiene situados sus emplazamientos). Por lo tanto, por diversas razones, los propietarios de terrenos podrían decidir no renovar o modificar negativamente los términos de los contratos de arrendamiento de terrenos con la empresa del Grupo pertinente, o los propietarios podrían perder sus derechos sobre los terrenos que poseen, o podrían transferir sus intereses, sobre los terrenos, a terceros. Además, algunos propietarios pueden obligar a Cellnex a abandonar las torres y buscar un nuevo terreno. En particular, la creciente presencia de negociadores de contratos de arrendamiento de terrenos puede afectar negativamente la capacidad del Grupo para renovar esos contratos en términos comercialmente aceptables. Por ejemplo, el Grupo podría perder sus derechos sobre los terrenos, éstos podrían transferirse a terceros o la reversión de activos podría ser obligatoria al final del periodo de concesión pertinente. El Grupo también tiene derechos a largo plazo para utilizar infraestructuras de terceros y el incumplimiento de sus obligaciones daría lugar a la pérdida del derecho a utilizar estas

infraestructuras. Por último, en el futuro el Grupo debe revertir a las autoridades gubernamentales correspondientes ciertos activos bajo los términos de ciertos acuerdos de concesión (por ejemplo, en filiales del Grupo como Xarxa Oberta ed Catalunya ("XOC") y Tradia).

Además, los vencimientos de los contratos de arrendamiento, contratos de subarrendamiento u otros tipos de contratos con terceros para operar los terrenos y azoteas donde se encuentran las infraestructuras de telecomunicaciones del Grupo son generalmente más cortos que los contratos de servicio que el Grupo ha firmado con sus clientes. En este sentido, hay un desajuste entre los vencimientos de ambas relaciones contractuales que podría impedir que el Grupo cumpliese con los servicios acordados con sus clientes, ya que podría no tener acceso a los recursos primarios esenciales para ejecutar éstas obligaciones contractuales

La incapacidad del Grupo de usar el terreno donde se encuentran las infraestructuras puede tener un efecto material adverso en la capacidad del Grupo para cumplir con sus obligaciones contractuales y completar los proyectos de crecimiento de infraestructuras actuales y/o futuros a tiempo y en base a presupuesto. Esto, a su vez, podría tener un efecto material adverso en el negocio, perspectivas, resultado de las operaciones, situación financiera y flujos de efectivo del Grupo.

El Grupo también puede enfrentarse al riesgo de un aumento en la presión sobre los pagos de arrendamiento, ya que las crecientes demandas de los propietarios durante renovaciones o actualizaciones podrían dar lugar a costes adicionales de alquiler no previstos, lo que podría generar un impacto inesperado en los flujos de efectivo y las proyecciones financieras.

Asimismo, y en línea con el resto de competidores de la industria que operan la infraestructura de telecomunicaciones o de difusión, el Grupo puede no tener siempre todas las licencias y permisos necesarios para sus activos. La falta de licencias, títulos de propiedad y permisos necesarios podría dar lugar a multas económicas y, como medida provisional, las autoridades podrían ordenar que los equipos o infraestructuras afectados sean sellados o incluso retirados hasta que se obtenga la autorización o licencia requerida. La responsabilidad penal también podría surgir en ciertas circunstancias. Del mismo modo, tampoco se pueden garantizar los recursos básicos para prestar servicios a los clientes del Grupo.

Para minimizar estos riesgos el Grupo cuenta con políticas, procedimientos de actuación, planes y sistemas de control específico para cada ámbito, actualizados y revisados periódicamente por auditores externos específicos de cada área (información financiera, calidad, riesgos laborales etc.). Además, el Grupo efectúa un continuo seguimiento y análisis de los riesgos asegurables y tiene implantado un programa de seguros que persigue la consecución de un nivel de coberturas y de riesgo adecuado a las políticas establecidas.

XX) La dificultad en captar y retener personal altamente cualificado podría afectar negativamente la capacidad del Grupo para operar su negocio

La capacidad del Grupo para operar su negocio, crecer e implementar sus estrategias depende, en parte, de las contribuciones continuas de sus altos ejecutivos y empleados clave. En el mercado laboral cada vez más volátil en el que opera el Grupo, la pérdida de cualquiera de sus altos ejecutivos clave podría tener un efecto adverso en su negocio a menos que se encuentre un reemplazo. En relación con esto, el Grupo lleva a cabo una revisión recurrente del plan de sucesión para identificar la cartera interna y el mapeo de talentos externos. Además, el Grupo cree que su éxito futuro, incluida la capacidad de desarrollar internacionalmente el negocio del Grupo, dependerá de su capacidad continua para atraer y retener personal altamente calificado con experiencia en sus áreas comerciales clave. Al mismo tiempo, desarrollar el talento desde adentro, lo que también debe ser una prioridad para construir una fuente de talento sólida y también un motor para retener el talento clave según las oportunidades de desarrollo. Los mercados laborales se están volviendo estrechos y con presión inflacionaria sobre la contratación. En algunos mercados en los que opera Cellnex, con bajas tasas de desempleo, la demanda de personal de alta calidad es intensa y es posible que el Grupo no sea capaz de contratar, formar o retener con éxito a personal cualificado.

La incapacidad por parte del Grupo de captar y retener personal altamente cualificado y con experiencia, o la pérdida de cualquiera de sus empleados clave, podría dañar su negocio y perspectivas de crecimiento y tener un efecto material adverso en el negocio, perspectivas, resultados de operaciones, condición financiera y flujos de efectivo del Grupo.

Asimismo, la ejecución de planes de eficiencia podría requerir contención o reducción de personal. Incluso cuando en estas circunstancias el Grupo apuntaría a eliminar los despidos, un empeoramiento del clima entre su personal propio podría conducir a la pérdida o retención de talento clave o afectar los planes de negocio del Grupo.

Adicionalmente, la falta de una cultura organizacional internacional consolidada podría generar ineficiencias en la integración de los negocios en los diferentes países en los que Cellnex opera, dificultando el aprovechamiento de sinergias y generando pérdidas de eficiencia debido a la falta de experiencia en trabajar de manera integrada, transversal y multidisciplinaria.

XXI) El Grupo depende terceros para servicios y equipamientos clave, y una falta de mantenimiento adecuado de estos activos podría afectar negativamente la calidad de los servicios prestados.

El Grupo depende de proveedores externos para proporcionar equipos y servicios clave que son esenciales para las operaciones del Grupo. Algunos de estos solo están disponibles en un número limitado de proveedores externos. Por ejemplo, el Grupo cuenta con la capacidad de transmisión y otras instalaciones críticas que son propiedad de terceros. Además, los programas de Build-to-Suit se ejecutan sobre la base de acuerdos con proveedores terceros, por lo que el Grupo depende de terceros para ejecutar efectivamente sus obligaciones contractuales. El Grupo no tiene control operativo o financiero sobre estos socios, y no tiene ninguna influencia con respecto a la forma en que estos proveedores realizan sus negocios. Si estos proveedores no proporcionan equipos o servicios de manera oportuna o de acuerdo con los términos acordados, es posible que el Grupo no pueda brindar servicios a sus clientes hasta que se pueda encontrar un proveedor alternativo. Además, los competidores existentes o nuevos en los mercados donde opera el Grupo pueden competir por los servicios de los proveedores existentes del Grupo y dichos competidores pueden obtener términos más favorables que aquellos de los que actualmente se beneficia el Grupo. Además, es posible que los proveedores actuales de servicios puedan convertirse en competidores, por lo tanto compiten como consumidores de los servicios que prestan. Cualquiera de estos casos podría generar una presión al alza en los precios de estos contratos y sería posible que el Grupo no pudiera renovar sus contratos en absoluto o al mismo ritmo que en el pasado y perder participación de mercado. Si alguno de estos contratos se rescinde o el Grupo no puede renovarlos en términos favorables o negociar acuerdos para reemplazar estos servicios con otros proveedores en términos comparables, esto podría tener un efecto material adverso en el negocio y la capacidad del Grupo de cumplir sus obligaciones contractuales, perspectivas, resultados de operaciones, condición financiera y flujos de efectivo.

Del mismo modo, cualquier disputa comercial con un proveedor, rescisión contractual, así como insolvencia, quiebra, restricciones de negocio, entre otros, de cualquier proveedor, incluidas las situaciones en las cuales el proveedor se ve obligado a cesar la prestación de servicios al Grupo por cualquier razón o falla en la prestación de servicios o bienes necesarios para que el Grupo realice sus actividades, podrían exponer al Grupo a incurrir en costes adicionales y puede ser posible que no pueda cumplir plenamente con todos los contratos con sus clientes. Si se diera este hecho, podría tener un efecto material adverso en el negocio, perspectivas, resultados de operaciones, condición financiera y flujos de efectivo del Grupo.

Riesgos financieros

XXII) Riesgo de información financiera

Para mitigar los riesgos asociados a la información financiera y garantizar la fiabilidad de dicha información, el Grupo tiene implantado unos Sistemas de Control Interno de la Información Financiera (SCIIF). En este sentido, el Grupo cuenta con una unidad de control de riesgos corporativos, responsable de realizar las pruebas necesarias para verificar el cumplimiento de las políticas, los manuales y los procedimientos paras los SCIIF, validando la eficacia de los controles implantados para mitigar los riesgos vinculados a dichos procesos.

Sin embargo, no puede garantizarse que las políticas y procedimientos establecidos por el Grupo se llevarán a cabo en todo momento o detectarán y evitarán de manera efectiva todas las violaciones de las leyes y reglamentos aplicables en cada jurisdicción en la que se encuentren uno o más empleados del Grupo, consultores, agentes, socios comerciales, contratistas, subcontratistas o socios de empresas conjuntas. Como resultado, el Grupo podría estar sujeto a sanciones y daños a la reputación si sus empleados, agentes, proveedores o socios comerciales cometen una violación de los sistemas de cumplimiento y/o incumplen cualquier ley anticorrupción o antisoborno. Las infracciones de dichas leyes también pueden dar lugar a otras consecuencias, como la rescisión anticipada de los contratos de financiación, que, junto con lo anterior, podría afectar material y negativamente al negocio, las perspectivas, las condiciones financieras, los resultados de las operaciones y/o los flujos de efectivo del Grupo.

Las políticas contables del Grupo solo deben cambiar si el cambio es requerido por una Norma Internacional de Información Financiera ("NIIF") o en el caso en que ello resulte en que los estados financieros brinden información más confiable y relevante sobre los efectos de las transacciones, otros eventos o condiciones en la posición financiera, el desempeño financiero o los flujos de efectivo de la entidad. Todos los cambios en las políticas contables siguen la guía de la Norma Internacional de Contabilidad ("NIC") 8 o, si resultan de la aplicación inicial de una NIIF, de acuerdo con las disposiciones transitorias específicas, si las hubiere, de esa NIIF. Una política contable puede requerir que las partidas en los estados financieros se midan de una manera que implique incertidumbre en la medición, es decir, la política contable puede requerir que dichas partidas se midan en importes monetarios que no pueden observarse directamente y que, en cambio, deben estimarse. En tal caso, el Grupo desarrolla una estimación contable para lograr el objetivo establecido por la política contable. El Grupo puede necesitar cambiar una estimación contable si ocurren cambios en las circunstancias en las que se basó la estimación contable o como resultado de nueva información, nuevos desarrollos o más experiencia. Por su naturaleza, un cambio en una estimación contable no se relaciona con periodos anteriores y no es la corrección de un error, pero podría afectar material y adversamente el negocio, las perspectivas, las condiciones financieras, los resultados de las operaciones y/o los flujos de efectivo del Grupo.

XXIII) Ingresos contractuales esperados (backlog)

Los ingresos contratados esperados de los acuerdos de servicio (backlog) representan la estimación de la Dirección en relación a la cantidad de ingresos contratados que el Grupo espera que resulten en ingresos futuros de ciertos contratos existentes. Este importe se basa en una serie de suposiciones y estimaciones, incluidas las suposiciones relacionadas con el desempeño de una serie de contratos existentes en una fecha particular, pero no incluye ajustes por inflación. Una de las principales hipótesis para el cálculo de la cartera es la renovación automática de los contratos de servicios con los clientes ancla del Grupo. Dichos contratos tienen términos renovables que incluyen, en algunos casos, cláusulas de 'todo o nada' que solo permiten la renovación de la cartera completa del proyecto relevante (no la renovación de una parte del mismo) en términos que generalmente se acuerdan previamente y pueden resultar un aumento o una disminución en el precio, dentro de ciertos parámetros. Además, el Grupo calcula la cartera de pedidos asumiendo que las adquisiciones que están sujetas al cumplimiento de condiciones suspensivas se completarán en los términos descritos en los acuerdos de transacción aplicables en su totalidad. Sin embargo, no hay garantía de que se completen las adquisiciones pendientes o futuras o, si se completan, que se completarán en los mismos términos. Por ejemplo, las autorizaciones o aprobaciones reglamentarias o administrativas necesarias, incluidas las aprobaciones antimonopolio, pueden rechazarse o solo pueden otorgarse mediante la provisión de ciertos remedios, que impliquen desinversiones o de otra manera, en términos onerosos, lo que puede limitar la capacidad del Grupo para hacer crecer su cartera de activos en un mercado o jurisdicción en particular como se esperaba o en absoluto. Como resultado, los supuestos que utiliza el Grupo para calcular la cartera de pedidos pueden resultar incorrectos, lo que a su vez podría tener un efecto adverso en las estimaciones de la cartera de pedidos del Grupo.

Si bien se renovó con éxito el primer contrato de Servicios de Infraestructuras de Telecomunicaciones sujeto a renovación (se unificaron, armonizaron y renovaron los diferentes contratos de Telefónica por un total de hasta 30 años) y también se renovó con éxito uno de los principales contratos del negocio de Broadcasting por un periodo de 5 años (bajo las mismas tarifas pero sin escalas), cabe señalar que se espera que varios contratos del negocio de Servicios de infraestructura de Telecomunicaciones enfrenten renovaciones en los próximos años, siendo los de KPN en la cartera de Shere y Wind Tre S.p.A. ("Wind Tre") en la cartera de Galata entre los contratos más relevantes que se renovarán primero (tal como se define en la sección 1.2.4. del presente Informe de Gestión Consolidado). Nótese que los contratos de KPN llegarán al fin de su vencimiento inicial en 2026. Además, los contratos con grandes clientes del segmento de Infraestructuras de Difusión afrontarán un nuevo ciclo de renovaciones en 2025 (salvo el mencionado contrato de RTVE que fue renovado en 2023 por un periodo de 5 años). Además, ciertos contratos de servicios pueden ser cancelados bajo ciertas circunstancias por el cliente con poca antelación sin penalización.

La terminación de los contratos (“churn”) con los principales clientes en los dos segmentos anteriores puede afectar material y adversamente el negocio, las perspectivas, los resultados de las operaciones, la situación financiera y los flujos de efectivo del Grupo. También cabe señalar que los contratos vigentes con Telefónica y Wind Tre pueden estar sujetos a cambios en relación con las tarifas que se aplican en el momento de la renovación, establecidas dentro de un rango predefinido teniendo en cuenta la última anual (que refleja la inflación acumulada del plazo inicial completo), que en el caso de Telefónica oscila entre el -5% y el +5% (aplicable una vez transcurrido el plazo inicial y los dos primeros plazos de prórroga) y entre el -15% y el +5% para Wind Tre.

En cuanto a los contratos en Polkomtel, cabe señalar que el MSA de Polkomtel sigue un modelo de negocio consistente en un ingreso a largo plazo que asegura la rentabilidad y el retorno de la inversión (Capex) que ejecuta Cellnex por cuenta del cliente, fomentando la inversión en expansión y modernización de la infraestructura del cliente y permitiendo una mayor calidad del servicio al cliente debido a nuevas inversiones (Capex). Este modelo de ingresos a largo plazo presenta un esquema tarifario que permite a Cellnex aumentar los ingresos en línea con los aumentos de opex tras el IPC de Polonia, lo que genera riesgos potenciales de presiones inflacionarias muy altas en los requisitos tanto de Capex como de Opex que el Grupo podría no ser capaz de traducir en el esquema tarifario acordado, u otros conceptos tarifarios que podrían estar sujetos a interpretación y potencialmente cuestionados por el cliente. Adicionalmente, la definición de backlog del Grupo puede no ser necesariamente la misma que la utilizada por otras empresas dedicadas a actividades similares. Como resultado, el importe de la cartera de pedidos del Grupo puede no ser comparable con la cartera de pedidos informada por otras compañías. La realización de las estimaciones de la cartera de pedidos del Grupo se ve afectada además por el desempeño de sus contratos. La capacidad de ejecutar la cartera de pedidos del Grupo depende de su capacidad para satisfacer las necesidades operativas de los clientes, y si el Grupo no pudiera satisfacer dichas necesidades, la capacidad de ejecutar su cartera de pedidos podría verse afectada negativamente, lo que podría afectar materialmente el negocio del Grupo, perspectivas, condición financiera, resultados de operaciones y flujos de efectivo. No puede haber garantía de que los ingresos proyectados en la cartera de pedidos del Grupo se realizarán o, si se realizan, darán como resultado una ganancia. Los contratos de servicios se modifican ocasionalmente por consentimiento mutuo. Debido a los posibles cambios en el alcance o el cronograma de los servicios que el Grupo brinda a sus clientes, el Grupo no puede predecir con certeza cuándo o si se realizará su cartera de pedidos. Incluso cuando un proyecto avanza según lo programado, es posible que el cliente pueda incumplir y no pagar las cantidades adeudadas al Grupo. Los retrasos y/o incumplimientos de pago o las cancelaciones de contratos podrían reducir la cantidad de trabajo atrasado actualmente estimado y, en consecuencia, podrían inhibir la conversión de ese trabajo atrasado en ingresos, lo que a su vez afectaría materialmente el negocio, las perspectivas, la situación financiera, los resultados de las operaciones y los flujos de efectivo del Grupo.

XXIV) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo presenta sus cuentas consolidadas en euros, por lo tanto, las fluctuaciones en el tipo de cambio de las divisas en las que se instrumentan préstamos y se realizan transacciones, pueden tener un impacto en las futuras transacciones comerciales, el reconocimiento de activos y pasivos, así como en las inversiones en moneda diferente al euro.

Además, el Grupo opera y tiene activos en el Reino Unido, Suiza, Dinamarca, Suecia y Polonia, estando todos fuera de la Eurozona. Por tanto, el Grupo está expuesto al riesgo de tipo de cambio y en particular al riesgo de fluctuaciones en los tipos de cambio, por un lado del euro, y por otro la libra esterlina, el franco suizo, la corona danesa, la corona sueca y el zloty polaco, respectivamente. La estrategia del Grupo para cubrir el riesgo de tipo de cambio en inversiones en monedas distintas del euro no intenta necesariamente cubrir completamente este riesgo, considerando que el Grupo es un inversor a largo plazo en las monedas mencionadas y tiende a una cobertura equilibrada de este riesgo. De hecho, el Grupo está abierto a evaluar diferentes estrategias de cobertura, en función, entre otras cosas, de la profundidad del mercado de financiación y cobertura en moneda local y su coste correspondiente. Estas estrategias podrían eventualmente permitir que el Grupo tenga importantes posiciones no cubiertas. Estas distintas estrategias de cobertura podrán implementarse en un plazo razonable en función del mercado y de la evaluación previa del efecto de la cobertura. Los acuerdos de cobertura se pueden instrumentar a través de derivados o préstamos en moneda local, que actúan como una cobertura natural.

A pesar de que la mayoría de las transacciones del Grupo se realizan en euros, la volatilidad en la conversión a euros de los acuerdos formalizados en libras esterlinas, francos suizos, coronas danesas, coronas suecas y zlotys polacos puede aportar consecuencias negativas al Grupo, afectando sus perspectivas de negocio, proyecciones, estados financieros y resultados de las operaciones, así como la generación de flujos de caja.

XXV) Riesgo de tipo de interés

El Grupo está expuesto al riesgo de tipo de interés a través de sus obligaciones financieras no corrientes y corrientes.

Las obligaciones financieras emitidas a tipos variables exponen al Grupo al riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo, mientras que las obligaciones financieras a tipo de interés fijo exponen al Grupo a riesgos de tipo de interés sobre el valor razonable. Además, cualquier aumento de los tipos de interés puede incrementar el gasto financiero del Grupo asociado a préstamos a tipo variable, así como los costes de refinanciación de la deuda existente y de emisión de nueva deuda. A 31 de diciembre de 2024, el Grupo mantiene el 20% de su deuda a tasa variable.

El objetivo de la gestión del riesgo de tipo de interés es alcanzar un equilibrio en la estructura de la deuda que permita minimizar la volatilidad en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas en un horizonte plurianual.

El Grupo puede utilizar instrumentos financieros derivados para gestionar su riesgo financiero, que surge como consecuencia principalmente de variaciones de tipo de interés. Estos instrumentos financieros derivados se clasifican como cobertura de flujos de efectivo y se contabilizan a valor razonable (tanto en el momento inicial como en valoraciones posteriores). Las valoraciones están basadas en el análisis de flujos de efectivo descontados considerando hipótesis que se basan principalmente en las condiciones del mercado existentes a fecha de balance, en el caso de instrumentos derivados no cotizados (ver Nota 9 de las Cuentas Anuales Consolidadas adjuntas).

XXVI) Riesgo de crédito

Cada una de las actividades principales del Grupo (servicios de infraestructura para operadores de telecomunicaciones móviles, infraestructuras de difusión y otros servicios de red) obtiene una parte importante de sus ingresos de un número limitado de clientes, muchos de los cuales son clientes a largo plazo y poseen contratos de alto valor para el Grupo.

Los operadores de telecomunicaciones son los principales clientes del Grupo en las actividades comerciales en Torres, así como los sistemas de antenas distribuidas (DAS sus siglas en inglés), microceldas o celdas pequeñas (llamadas en inglés “Small Cells”) y red de acceso por radio (RAN sus siglas en inglés) como actividades comerciales de servicio, mientras que los operadores de televisión y radio son los principales clientes en la actividad comercial de radiodifusión.

El Grupo depende de la estabilidad financiera sostenida de sus clientes, algunos de los cuales operan con un apalancamiento significativo y no tienen una calificación de grado de inversión o no tienen calificación crediticia.

Dada la naturaleza del negocio del Grupo, este enfrenta concentraciones significativas de riesgo de crédito por país, debido a un número limitado de clientes, lo que resulta en cuentas por cobrar significativas. Para mitigar parcialmente este riesgo de crédito, el Grupo ha firmado acuerdos contractuales para transferir este riesgo a terceros mediante el “factoring sin recurso” de las cuentas por cobrar comerciales, en cuyo caso el Grupo no retendría ningún riesgo de crédito.

El riesgo de crédito también surge de los saldos de efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos en bancos e instituciones financieras, así como de otras deudas, incluidas las cuentas por cobrar pendientes y las transacciones comprometidas.

Para mitigar este riesgo de crédito, el Grupo realiza operaciones de derivados y operaciones al contado principalmente con bancos con sólidas calificaciones crediticias asignadas por agencias de calificación internacionales. La solvencia de estas entidades, que se refleja en las calificaciones crediticias de cada una de ellas, se revisa periódicamente para efectuar una gestión activa del riesgo de contraparte.

La pérdida de clientes significativos o la pérdida de la totalidad o una parte de los ingresos esperados de determinados clientes por los contratos de servicios del Grupo y un aumento en el nivel de exposición al riesgo de crédito del Grupo, o su incapacidad de administrarlo activamente, podría tener un efecto adverso en el negocio, prospectos, resultados de operación, situación financiera y flujos de efectivo.

XXVII) Riesgo de liquidez

El Grupo realiza una gestión prudente del riesgo de liquidez que implica la disponibilidad de financiación por un importe suficiente a través de líneas de crédito comprometidas, así como por la capacidad de liquidar posiciones de mercado. Dado el carácter dinámico de los negocios del Grupo, la Dirección tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito comprometidas. Debido a esta política, el Grupo tiene una liquidez disponible de aproximadamente 4,4 billones de euros, compuesto por “Efectivo y equivalentes del efectivo”, otros activos financieros y pólizas de crédito disponibles a 31 de diciembre de 2024, y no tiene vencimientos inmediatos de deuda (los vencimientos de las obligaciones financieras del Grupo se detallan en la Nota 13).

Como consecuencia de lo mencionado anteriormente, el Grupo considera que tiene liquidez y acceso a financiación a medio y largo plazo, lo que le permite garantizarse los recursos necesarios para cumplir los posibles compromisos de futuras inversiones.

Sin embargo, es posible que el Grupo no pueda retirar o acceder a los fondos líquidos en una cantidad suficiente y a un coste razonable para cumplir con sus obligaciones de pago en todo momento. La falta de mantener niveles adecuados de liquidez puede afectar material y adversamente al negocio, proyecciones, resultados de operaciones, condiciones financieras y/o flujos de efectivo del Grupo, y, en casos extremos, amenazar el futuro del Grupo como empresa en funcionamiento y conducir a la insolvencia.

XXVIII) Riesgo de inflación

En 2024, las tasas de inflación se han moderado después de los períodos 2023 y 2022, cuando los precios de los alimentos, la energía y el petróleo alcanzaron niveles récord. En respuesta, el Banco Central Europeo (BCE) redujo progresivamente las tasas de interés de un máximo del 4% al 3% para finales de 2024.

Una parte significativa de los costes operativos del Grupo puede aumentar como resultado de una mayor inflación, mientras que la mayoría de los contratos del Grupo están indexados a la inflación. En consecuencia, los resultados operativos podrían verse afectados por la inflación y/o deflación, especialmente si Cellnex no logra trasladar exitosamente la inflación a los clientes. En este sentido, aquellos contratos con clientes que no tienen un límite inflacionario pueden volverse insostenibles con el tiempo para los clientes del Grupo, lo que podría resultar en solicitudes de renegociación, aumento de deuda incobrable, disputas legales y un empeoramiento de la relación entre el Grupo y sus clientes, lo que podría, en última instancia, resultar en la pérdida de oportunidades de negocio futuras.

Además, el Grupo podría no ser capaz de beneficiarse de la naturaleza de apalancamiento operativo natural de su negocio en condiciones normalizadas como resultado de un desajuste entre los Ingresos Operativos y los Gastos Operativos (Opex) y el pago neto de las obligaciones de arrendamiento (leases) en términos de exposición a la inflación.

Este desalineamiento surge de la relación del Resultado de las operaciones del Grupo con la inflación que está limitada en ciertos contratos con clientes ancla o contratos a plazos fijos, mientras que el Opex y los arrendamientos generalmente no tienen límite, lo que requiere un fuerte control del Opex y arrendamientos que no están siempre bajo el control del Grupo, y podría resultar en una posible erosión del margen y un empeoramiento de la posición de liquidez.

XXIX) Riesgo relacionado con el endeudamiento del Grupo

Después de años de aumentos significativos en el endeudamiento del Grupo derivados de la expansión del negocio, en 2024 el Grupo anunció un nuevo marco de asignación de capital con la reducción de deuda y el estatus de grado de inversión por parte de dos agencias de calificación crediticia como prioridades clave (por lo tanto, subordinando usos alternativos de la generación de flujo de caja). No cumplir con estos objetivos impactaría significativamente la credibilidad del Grupo, obligaría al Grupo a renunciar a ciertas oportunidades de negocio y a la remuneración de los accionistas, o forzaría la venta de activos, pudiendo ser percibido como un vendedor en dificultades.

Adicionalmente, el desempeño futuro del Grupo y su capacidad para generar suficientes flujos de efectivo a partir de las operaciones, para refinanciar su deuda o para financiar inversiones y desarrollo u oportunidades que puedan surgir, en cierta medida, está sujeto a las condiciones económicas, financieras, competitivas, a factores legales y regulatorios, así como a otros factores mencionados anteriormente, muchos de los cuales están fuera del control del Grupo.

En particular, si los flujos de efectivo futuros de las operaciones y otros recursos de capital son insuficientes para pagar sus obligaciones a medida que vencen, el Grupo puede verse obligado a, entre otros, (i) emitir capital social u otros valores o reestructurar o refinanciar la totalidad o una parte de su endeudamiento, (ii) aceptar condiciones financieras en los contratos de financiación del Grupo tales como limitaciones al endeudamiento adicional, restricciones en el importe y naturaleza de las inversiones del Grupo o la obligación de dar en prenda ciertos activos del Grupo, o (iii) vender algunos de sus principales activos, posiblemente no en las mejores condiciones, para hacer frente a las obligaciones de pago. No puede haber garantía de que el Grupo pueda lograr cualquiera de estas medidas de manera oportuna o en términos comercialmente razonables, si es que lo hace. Además, en caso de que se active alguna cláusula de cambio de control contenida en las financiaciones del Grupo, el Grupo podría verse obligado a pagar anticipadamente su deuda pendiente. Cualquiera de estos aspectos podría repercutir en una posible rebaja de las calificaciones crediticias del Grupo por parte de una agencia de calificación, lo que también puede dificultar y encarecer la obtención de nueva financiación.

Por otro lado, si como resultado de su endeudamiento presente o futuro, el Grupo se ve obligado a dedicar una parte sustancial de sus flujos de efectivo de las operaciones al servicio de la deuda del Grupo, también tendría que reducir o retrasar sus actividades comerciales y/o la cantidad de flujos de efectivo disponibles para otras necesidades o propósitos de liquidez, incluidos, entre otros, dividendos o inversiones. Esto, a su vez, podría obligar al Grupo a renunciar a ciertas oportunidades de negocio o adquisiciones y colocarlo en una posible desventaja competitiva frente a competidores menos apalancados y competidores que pueden tener un mejor acceso a los recursos de capital.

Como mitigación del riesgo mencionado anteriormente, el Grupo entre otras, ha tomado las siguientes acciones: (i) firma de acuerdos de Créditos Revolving a largo plazo, mediante los cuales, los bancos se comprometen a poner fondos a disposición inmediata del Grupo para cualquier necesidad potencial de efectivo, y (ii) entrada en nuevos mercados de capitales, como el ingreso en el mercado estadounidense en 2021, (iii) desinversiones, como la realizada en Cellnex Nordics, Austria e Irlanda. Finalmente, el Grupo anunció públicamente su compromiso de mantener su calificación de “Grado de Inversión” por Standard & Poor's y Fitch. Además, en relación con el exceso de pasivos corrientes sobre activos corrientes, el riesgo se mitiga principalmente con la capacidad de generación de flujo de caja del Grupo, pero también con las acciones mencionadas anteriormente.

Además, la aceleración de los programas BTS y las crecientes demandas de sus clientes para ejecutar servicios de ingeniería adicionales pueden entrar en serio conflicto con el compromiso de reducir el apalancamiento.

En términos de riesgo de tipo de interés, el Grupo está expuesto a través de sus préstamos corrientes y no corrientes. Las obligaciones financieras emitidos a tipo variable exponen al Grupo al riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo, mientras que las obligaciones financieras a tipo fijo exponen al Grupo al riesgo de tipo de interés del valor razonable.

Cualquier aumento en las tasas de interés aumentaría los costes financieros del Grupo relacionados con su endeudamiento a tipo variable y aumentaría los costes de refinanciación de su endeudamiento existente y la emisión de nueva deuda, lo que podría afectar negativamente al negocio, las perspectivas, los resultados de las operaciones, la situación financiera y la capacidad de generar efectivo del Grupo. Para mitigar ese riesgo, el Grupo mantiene un 80% de su deuda a tipo fijo a 31 de diciembre de 2024 (76% al 31 de diciembre de 2023), por lo que un cambio en las tasas de interés no tendría un impacto significativo en las cuentas anuales consolidadas. Ver el análisis de sensibilidad estimado de los gastos financieros en la Nota 9.

XXX) La Sociedad Dominante no puede garantizar que podrá implementar su Política de Remuneración al Accionista o pagar dividendos (e incluso si pudiera, no puede asegurar que lo haría).

Cuando existan beneficios distribuibles, declarar dividendos requiere la adopción de un acuerdo de la Junta General de Accionistas a recomendación del Consejo de Administración. En aplicación de la Política de Remuneración al Accionista de la Sociedad Dominante (según se define más adelante), Cellnex tiene como objetivo la distribución de un dividendo anual igual al dividendo distribuido el ejercicio anterior incrementado en un 10%. No obstante, la capacidad de la Sociedad Dominante de distribuir un dividendo igual al dividendo distribuido el ejercicio anterior incrementado en un 10% depende de una serie de circunstancias y factores entre los que cabe citar, a título meramente enunciativo y no limitativo, la cuantía del beneficio neto atribuible a la Sociedad

Dominante en el ejercicio económico, las restricciones a la distribución de dividendos previstas en los contratos de financiación suscritos por el Grupo o la estrategia de crecimiento de Cellnex. En el futuro, la Sociedad Dominante podría carecer de efectivo disponible para pagar ese dividendo igual al dividendo distribuido el ejercicio anterior incrementado en un 10% o de las reservas que la ley exige para que la Sociedad Dominante pueda pagar ese dividendo. Aún cuando la Sociedad Dominante dispusiese del efectivo y las reservas precisas, los accionistas y el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante podrían adoptar la decisión de no distribuir ese dividendo por un importe igual al dividendo distribuido el ejercicio anterior incrementado en un 10%. Además, la capacidad misma de la Sociedad Dominante para distribuir dividendos depende de esas mismas circunstancias y factores, y aún cuando la Sociedad Dominante disponga del efectivo y las reservas adecuadas, los accionistas y el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante podrían adoptar la decisión de no distribuir dividendo alguno.

En consecuencia, el Grupo no puede garantizar que vaya a pagar dividendos en el futuro de conformidad con su Política de Remuneración al Accionista, ni que vaya a pagar dividendo alguno.

Riesgos de cumplimiento

XXXI) Riesgos de fraude y cumplimiento

Las operaciones del Grupo están sujetas a leyes y reglamentos anticorrupción que rigen dónde y cómo se pueden llevar a cabo sus negocios. En este sentido, el Grupo ha establecido ciertos sistemas para monitorizar el cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables con la finalidad de proporcionar capacitación a sus empleados para facilitar el cumplimiento de dichas leyes y regulaciones.

El Grupo Cellnex cuenta con un código de conducta («Código Ético») aprobado por el Consejo de Administración. La Corporación desarrolla un Código Ético Marco, que es objeto de adaptación en cada país. Este Código Ético es comunicado a todos los empleados.

En este sentido, el Grupo ha creado la función de compliance corporativa para la mejora de la supervisión del cumplimiento del Código Ético del Grupo desplegado a través de reglamentos específicos para cada país y la implantación de canales de denuncias, así como la supervisión de las medidas de vigilancia y control para prevenir la comisión de infracciones penales. Los principales valores y principios recogidos en el Código Ético son: la integridad, honestidad, transparencia, lealtad, compromiso y defensa de los intereses del Grupo y la responsabilidad en todas las acciones Asimismo, el Código Ético incluye el compromiso de dar estricto cumplimiento a la obligación de ofrecer información financiera fiable y preparada conforme a la normativa aplicable, así como la responsabilidad que tienen sus empleados y directivos de velar porque así sea, tanto a través del correcto desarrollo de sus funciones, como de la comunicación a los órganos de gobierno de cualquier circunstancia que pueda afectar a ese compromiso.

XXXII) Riesgo asociado a acuerdos significativos firmados por el Grupo que puedan ser modificados por cláusulas de cambio de control

Ciertos contratos relevantes formalizados por el Grupo, incluidos los acuerdos de deuda del Grupo y la mayoría de los acuerdos del Grupo con clientes ancla, podrían modificarse o rescindirse si se activa una cláusula de cambio de control. Una cláusula de cambio de control puede activarse si un tercero, solo o en conjunto con otros, obtiene “influencia significativa” y/o “control” (que generalmente se define como tener (i) más del 50% de las acciones con derechos de voto (excepto en unos pocos casos excepcionales en los que este umbral se define como tener el 29% o más de las acciones con derecho a voto) o (ii) el derecho a nombrar o destituir a la mayoría de los miembros del consejo de administración del Grupo). Una cláusula de cambio de control puede desencadenarse a nivel de Cellnex o solo a nivel de la filial pertinente que haya formalizado el contrato correspondiente. En ciertos contratos, la definición de control, y por lo tanto de un cambio de control, hace referencia específica a la ley aplicable en la jurisdicción relevante.

Con respecto a los contratos significativos formalizados por empresas del Grupo con clientes ancla, la activación de una disposición de cambio de control se limita generalmente a eventos en los que la empresa adquirente es competidora del cliente ancla. En tales circunstancias, al cliente ancla se le puede otorgar una opción para recomprar activos (generalmente las infraestructuras donde se les da servicio). Dicha opción de recompra también puede otorgarse en el caso de que un competidor del cliente ancla adquiera una parte significativa de las acciones u obtenga derechos de voto o gobierno corporativo que puedan ejercerse de manera que puedan afectar negativamente los intereses del cliente ancla. Por ejemplo, en el contexto de la Adquisición de Polkomtel, el Grupo suscribió un acuerdo de recompra con Polkomtel en virtud del cual Polkomtel (o su representante) tendrá el derecho de exigir a Cellnex Poland o Cellnex que venda y transfiera las acciones de Polkomtel Infrastruktura (vendidas de conformidad al SPA de Polkomtel) a Polkomtel (o su representante) en caso de que (i) las acciones de Polkomtel Infrastruktura se emitan o vendan a una Entidad restringida (según se define dicho término en el Contrato de Recompra de Polkomtel), (ii) se produzca un cambio de control, sin el consentimiento

previo por escrito de Polkomtel, mediante el cual una Entidad Restringida obtiene la propiedad mayoritaria o el control de Polkomtel Infrastruktura o de cualquiera de sus sociedades holding (distintas de Cellnex); (iii) se produzca un cambio de control sin el consentimiento previo por escrito de Polkomtel, mediante el cual una Entidad Restringida adquiera la propiedad de más del 30% de Cellnex o adquiera el control de Cellnex, o (iv) en determinadas circunstancias, si ocurre una falla crítica bajo el MSA de Polkomtel. En caso de que ocurra alguno de los eventos desencadenantes (i) a (ii), Polkomtel puede optar por ejercer su derecho de conformidad con el Acuerdo de recompra de Polkomtel dentro de los tres meses o, alternativamente, que las tarifas del MSA de Polkomtel se reduzcan en un 50%.

Por otro lado, los bonos emitidos al amparo del Programa EMTN, y del Programa EMTN Garantizado, otros valores representativos de deuda emitidos por el Grupo, los Bonos Convertibles, (ver Nota 14 de los estados financieros consolidados adjuntos) y los contratos de financiación bancaria de el Grupo incluye ciertas cláusulas de cambio de control que podrían desencadenar un pago anticipado bajo el acuerdo de deuda respectivo.

Finalmente, las opciones de recompra de activos también pueden ejercerse en caso de incumplimiento explícito por parte de una empresa del Grupo de las obligaciones contractuales bajo los acuerdos de nivel de servicios con sus clientes ("SLA"). Además, el Grupo puede formalizar contratos relacionados con inversiones futuras conjuntas que tienen una cláusula de recompra por la cual el cliente tiene derecho a adquirir los activos relacionados durante periodos definidos. Si bien la gerencia del Grupo actualmente cree que la probabilidad de ejercer dicha opción no es alta, dado que requeriría que el cliente relevante realice un pago significativo al Grupo, el Grupo no puede garantizar que no se ejerzan dichas opciones.

En algunos casos, el Grupo podría enfrentar el riesgo de no poder ejecutar las soluciones o remedios previstos en los contratos, lo que podría resultar en un incumplimiento de las obligaciones contractuales o en la activación de cláusulas de recompra que afecten negativamente las operaciones y resultados financieros del Grupo.

Si se activa una cláusula de cambio de control incluida en cualquiera de los contratos importantes del Grupo, o si una empresa del Grupo no cumple con sus obligaciones contractuales en virtud de un SLA o un acuerdo de inversión conjunta, puede afectar material y adversamente el negocio del Grupo. perspectivas, resultados de operaciones, situación financiera y flujos de efectivo. Adicionalmente, la retención de información esencial a nuestros grupos de interés, como en el caso de acuerdos significativos o cambios en el control corporativo, podría dar lugar a conflictos o litigios, afectando la reputación de la empresa e impidiendo el cierre de acuerdos relevantes que favorezcan los intereses de la compañía, afectando así su estabilidad operativa y financiera.

Anexo 2. Otros documentos públicos

A la fecha de emisión del Informe Anual Integrado adjunto, se encuentra disponible información de carácter público, que debe leerse conjuntamente con el presente Informe de Gestión Consolidado correspondiente al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2024, tal y como se detalla a continuación a título ilustrativo y no exhaustivo. Dicha información no se incorpora por referencia al presente Informe de Gestión Consolidado.

- Folleto de Oferta de Venta y Admisión a Negociación de Acciones de Cellnex Telecom, S.A.U (https://www.cellnex.com/app/uploads/2021/11/Oferta-Venta-y-Admision-a-Negociacion-Acciones-de-Cellnex-Telecom-23-de-abril-de-2015.pdf)
- Suplemento al folleto informativo de venta y admisión a cotización de acciones de Cellnex Telecom, S.A.U. (https://www.cellnex.com/app/uploads/2021/11/Suplemento.pdf).
- Prospecto de aumento de capital de marzo de 2019 (https://www.cellnex.com/app/uploads/2021/11/Prospectus-Capital-Increase.pdf)
- Prospecto de aumento de capital de octubre de 2019 (https://www.cellnex.com/app/uploads/2021/11/Prospectus-Capital-Increase.pdf)
- Prospecto de aumento de capital de julio de 2020 (https://www.cellnex.com/app/uploads/2021/11/Prospectus-Capital-Increase.pdf)
- Prospecto de ampliación de capital de marzo de 2021 (https://www.cellnex.com/app/uploads/2021/11/20210330-Cellnex-Offering-Memorandum.pdf)
- Programas de deuda (https://www.cellnex.com/investor-relations/fixed-income/#shareholders-investors-debt-programs)
- Documento de Registro Universal (https://www.cellnex.com/app/uploads/2017/11/Folleto.pdf).
- Prospecto base del Programa de Bonos a medio Plazo en Euros (EMTN) (https://www.cellnex.com/app/uploads/2015/12/Base-Prospectus_9a658ab1-a8aa-40f6-a58a-135203155a1e.pdf).
- Programa de papel comercial europeo (https://www.cellnex.com/app/uploads/2018/06/Cellnex-ECP-Programme_Information-Memorandum_FINAL.pdf).
- Informe del Consejo de Administración sobre Bonos Convertibles (https://www.cellnex.com/app/uploads/2018/01/Informe-Consejo-de-Administraci%C3%B3n-Bonos-Convertibles.pdf).
- Informe del Auditor sobre Bonos Convertibles (https://www.cellnex.com/app/uploads/2018/01/Informe-Auditor-Bonos-Convertibles.pdf).
- Calificaciones Agencias de calificación (https://www.cellnex.com/investor-relations/fixed-income/#shareholders-investors-debt-programs).
- Políticas corporativas (https://www.cellnex.com/investor-relations/corporate-governance/#shareholders-investors-corporate-policies).
- Comunicados de prensa (https://www.cellnex.com/mediacenter/).
- Información privilegiada (https://www.cellnex.com/investor-relations/cnmv-notifications/).
- Resultados trimestrales (https://www.cellnex.com/sections/shareholders-investors-financial-quarterly-table/).
- ESG (https://www.cellnex.com/sustainability/)
- Informes anuales/semestrales (https://www.cellnex.com/investor-relations/financial-information/#shareholders-investors-financial-reports).
- Estatutos Sociales de Cellnex Telecom S.A. (https://www.cellnex.com/app/uploads/2022/05/20220428-Estatutos-sociales-refundidos-ESP.pdf)
- Sitio web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (“CNMV”) (https://www.cnmv.es/portal/home.aspx).
- Sitio web de Cellnex Telecom (https://www.cellnex.com/)
- Se recomienda encarecidamente la investigación publicada por la comunidad de vendedores que cubre las acciones. Puede encontrar la relación de analistas en: https://www.cellnextelecom.com/en/recomendaciones-analistas/
- Circular de accionistas de Hutchison (https://www1.hkexnews.hk/listedco/listconews/sekh/2020/1201/2020120101741.pdf)

Anexo 3 Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros

Anexo 4 Informe Anual de Gobierno Corporativo

cellnex

2024
Cuentas Anuales Consolidadas



Driving Value Creation

Cellnex Telecom, S.A. y Sociedades Dependientes

Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024 e Informe de Gestión Consolidado, junto con el Informe de Auditoría Independiente

Deloitte Auditores, S.L.
Avda. Diagonal, 654
08034 Barcelona
España

Tel: +34 932 80 40 40
www.deloitte.es

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de Cellnex Telecom, S.A.:

Informe sobre las cuentas anuales consolidadas

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Cellnex Telecom, S.A. (la Sociedad dominante) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el balance de situación a 31 de diciembre de 2024, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2024, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre estas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Evaluación del test de deterioro de fondos de comercio, otros activos intangibles e inmovilizado material

Descripción

En las Notas 6 y 7 de la memoria consolidada adjunta a 31 de diciembre de 2024 se describen los fondos de comercio, otros activos intangibles e inmovilizado material correspondientes, principalmente, a infraestructuras para la prestación de servicios a operadores de telecomunicaciones móviles, así como las unidades generadoras de efectivo (UGE) que ha identificado el Grupo.

En relación con los citados activos, el Grupo efectúa anualmente un test de deterioro sobre cada una de las citadas UGEs a partir de técnicas de valoración basadas en descuentos de flujos de efectivo, para lo cual se utilizan proyecciones de flujos de efectivo alineadas con las proyecciones de resultados e inversiones necesarias, así como otras hipótesis obtenidas del presupuesto y del plan de negocio aprobados por los administradores de la Sociedad dominante, con independencia de que existan indicios de deterioro, dada la sensibilidad de las hipótesis clave utilizadas.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, el entendimiento del proceso seguido por el Grupo para la evaluación del valor recuperable de los fondos de comercio, otros activos intangibles e inmovilizado material.

Asimismo, hemos realizado pruebas sustantivas, a partir de la obtención y análisis de los test de deterioro realizados por el Grupo y la verificación de su corrección aritmética, analizando asimismo la coherencia de las previsiones de flujos de efectivo futuros que contemplan dichos test con el presupuesto y el último plan de negocio aprobados por los administradores de la Sociedad dominante.

Por otro lado, se ha evaluado la razonabilidad de las hipótesis clave consideradas (tales como el crecimiento de los ingresos, la inflación de los costes y la tasa de descuento), realizándose asimismo un análisis de sensibilidad sobre tales hipótesis clave y la consistencia de las mismas frente a los datos reales de la evolución de cada una de las UGE.

Evaluación del test de deterioro de fondos de comercio, otros activos intangibles e inmovilizado material	
Descripción	**Procedimientos aplicados en la auditoría**
Asimismo, se determina una tasa de descuento atendiendo a la situación económica en general y de cada UGE en particular. La realización de estos test de deterioro requiere la aplicación de juicios y estimaciones significativos por parte de los administradores de la Sociedad dominante. Este aspecto, unido a la relevancia de dichos activos a cierre de ejercicio, determina la consideración de esta cuestión como clave en nuestra auditoría.	Adicionalmente, hemos involucrado a nuestros expertos internos en valoraciones para evaluar, principalmente, la metodología empleada por el Grupo en los test de deterioro realizados, las tasas de descuento consideradas y el valor terminal expresado en términos de crecimiento a perpetuidad de los flujos de efectivo futuros previstos. Por último, hemos evaluado que los desgloses de información incluidos en las Notas 3.c, 6 y 7 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas en relación con esta cuestión resultan adecuados a los requeridos por el marco normativo de información financiera aplicable.

Otra información: Informe de gestión consolidado

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2024, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión consolidado, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

a) Comprobar únicamente que el estado de información no financiera consolidado, determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros, a los que se refiere la Ley de Auditoría de Cuentas, se han facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, informar sobre ello.

b) Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2024 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría y gestión de riesgos de la Sociedad dominante en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los citados administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría y gestión de riesgos de la Sociedad dominante es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales consolidadas.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

En el Anexo de este informe de auditoría se incluye una descripción más detallada de nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas. Esta descripción, que se encuentra en las páginas 7 y 8 del presente documento, es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Formato electrónico único europeo

Hemos examinado los archivos digitales del formato electrónico único europeo (FEUE) de Cellnex Telecom, S.A. y sociedades dependientes del ejercicio 2024 que comprenden el archivo XHTML en el que se incluyen las cuentas anuales consolidadas del ejercicio y los ficheros XBRL, con el etiquetado realizado por la entidad, que formarán parte del informe financiero anual.

Los administradores de Cellnex Telecom, S.A. son responsables de presentar el informe financiero anual del ejercicio 2024 de conformidad con los requerimientos de formato y marcado establecidos en el Reglamento Delegado UE 2019/815, de 17 de diciembre de 2018, de la Comisión Europea (en adelante, Reglamento FEUE). A este respecto el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros han sido incorporados por referencia en el informe de gestión consolidado.

Nuestra responsabilidad consiste en examinar los archivos digitales preparados por los administradores de la Sociedad dominante, de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas en vigor en España. Dicha normativa exige que planifiquemos y ejecutemos nuestros procedimientos de auditoría con el fin de comprobar si el contenido de las cuentas anuales consolidadas incluidas en los citados archivos digitales se corresponde íntegramente con el de las cuentas anuales consolidadas que hemos auditado, y si el formato y marcado de las mismas y de los archivos antes referidos se ha realizado, en todos los aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

En nuestra opinión, los archivos digitales examinados se corresponden íntegramente con las cuentas anuales consolidadas auditadas, y estas se presentan y han sido marcadas, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

Informe adicional para la comisión de auditoría y gestión de riesgos de la Sociedad dominante

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría y gestión de riesgos de la Sociedad dominante de fecha 25 de febrero de 2025.

Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 1 de junio de 2023 nos nombró como auditores por un período de un año, contado a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2023.

Con anterioridad, fuimos designados por el Socio Único para el periodo de tres años y hemos venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2013; y por lo tanto, desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015, año en que la Sociedad dominante se convirtió en una Entidad de Interés Público.

DELOITTE AUDITORES, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. Nº S0692

Iván Rubio Borrallo
Inscrito en el R.O.A.C. Nº 21443

25 de febrero de 2025

Col·legi
de Censors Jurats
de Comptes
de Catalunya

DELOITTE
AUDITORES, S.L.

2025 Núm. 20/25/00016
IMPORT COL·LEGIAL: 96,00 EUR
Informe d'auditoria de comptes subjecte
a la normativa d'auditoria de comptes
espanyola o internacional

Anexo de nuestro informe de auditoría

Adicionalmente a lo incluido en nuestro informe de auditoría, en este Anexo incluimos nuestras responsabilidades respecto a la auditoría de las cuentas anuales consolidadas.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.

- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores de la Sociedad dominante.

- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores de la Sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

- Planificamos y ejecutamos la auditoría del Grupo para obtener evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o de las unidades de negocio del Grupo como base para la formación de una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo realizado para los fines de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría y gestión de riesgos de la Sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría y gestión de riesgos de la Sociedad dominante una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética relativos a independencia y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las medidas de salvaguardas adoptadas para eliminar o reducir la amenaza.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría y gestión de riesgos de la Sociedad dominante, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Cellnex Telecom, S.A. y Sociedades Dependientes

Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024

INDICE

Balance de situación consolidado 2
Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada 4
Estado del resultado global consolidado 5
Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado 6
Estado de flujos de efectivo consolidado 7

1. Información general 9
2. Bases de presentación 9
3. Políticas contables 22
4. Gestión del riesgo financiero y del capital 33
5. Activos no corrientes mantenidos para la venta 41
6. Inmovilizado material 46
7. Activos intangibles 51
8. Participaciones en entidades asociadas 57
9. Instrumentos financieros derivados 58
10. Deudores y otras cuentas a cobrar 62
11. Efectivo, otros activos líquidos equivalentes e inversiones financieras 64
12. Patrimonio neto 65
13. Deudas financieras 74
14. Arrendamientos 84
15. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar 87
16. Impuesto sobre el beneficio y situación fiscal 89
17. Provisiones, otros pasivos y obligaciones por prestaciones a empleados 98
18. Ingresos y gastos 106
19. Contingencias y compromisos 111
20. Información sobre medio ambiente 111
21. Información financiera por segmentos 113
22. Partes vinculadas 117
23. Otra información 119
24. Hechos posteriores al cierre 119

ANEXO I. Sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación 120
ANEXO II. Sociedades asociadas incluidas en el perímetro de consolidación 138

CELLNEX TELECOM, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

(Miles de Euros)

	Notas	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
ACTIVO			
ACTIVO NO CORRIENTE			
Inmovilizado material	Nota 6	12.451.225	11.666.875
Inmovilizado intangible	Nota 7	22.916.028	24.699.687
Derecho de uso	Nota 14	3.456.084	3.100.817
Participaciones en entidades asociadas	Nota 8	57.024	42.321
Inversiones financieras	Nota 11.b	138.509	137.089
Instrumentos financieros derivados	Nota 9	102.825	78.944
Deudores y otras cuentas a cobrar	Nota 10	479.316	294.914
Activos por impuesto diferido	Nota 16	656.953	601.909
Total activo no corriente		**40.257.964**	**40.622.556**
ACTIVO CORRIENTE			
Existencias		7.292	6.258
Deudores y otras cuentas a cobrar	Nota 10	1.138.651	1.155.606
Deudores empresas asociadas	Nota 22	3	—
Inversiones financieras	Nota 11.b	3.004	3.972
Instrumentos financieros derivados	Nota 9	8.900	22.221
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	Nota 11	1.082.770	1.292.439
Total activo corriente		**2.240.620**	**2.480.496**
Activos no corrientes mantenidos para la venta	Nota 5	**1.169.831**	**1.262.192**
TOTAL ACTIVO		**43.668.415**	**44.365.244**

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria consolidada y los Anexos I y II adjuntos forman parte integrante del balance de situación consolidado correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024.

CELLNEX TELECOM, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

(Miles de Euros)

	Notas	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
PATRIMONIO NETO			
Capital y reservas atribuibles			
Capital	Nota 12.a	176.619	176.619
Acciones Propias	Nota 12.a	(38.461)	(40.456)
Prima de emisión	Nota 12.b	15.438.191	15.482.472
Reservas	Nota 12.c	(1.390.328)	(1.384.657)
Resultado del ejercicio		(28.043)	(297.220)
		14.157.978	**13.936.758**
Participaciones no dominantes	Nota 12.f	1.166.345	1.210.035
Total patrimonio neto		**15.324.323**	**15.146.793**
PASIVO NO CORRIENTE			
Obligaciones y deudas con entidades de crédito	Nota 13	17.037.289	17.805.892
Pasivos por arrendamientos	Nota 14	2.496.560	2.118.162
Instrumentos financieros derivados	Nota 9	46.108	18.922
Provisiones y otros pasivos	Nota 17.c	1.801.547	1.722.325
Obligaciones por prestaciones a empleados	Nota 17.b	31.277	56.303
Pasivos por impuesto diferido	Nota 16	3.132.644	3.965.554
Total pasivo no corriente		**24.545.425**	**25.687.158**
PASIVO CORRIENTE			
Obligaciones y deudas con entidades de crédito	Nota 13	1.254.962	906.394
Pasivos por arrendamientos	Nota 14	665.429	696.257
Instrumentos financieros derivados	Nota 9	16.358	986
Provisiones y otros pasivos	Nota 17.c	240.239	400.973
Obligaciones por prestaciones a empleados	Nota 17.b	73.863	90.697
Acreedores empresas asociadas	Nota 22	156	261
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	Nota 15	1.304.194	1.141.687
Total pasivo corriente		**3.555.201**	**3.237.255**
Pasivos asociados con activos no corrientes mantenidos para la venta	Nota 5	**243.466**	**294.038**
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		**43.668.415**	**44.365.244**

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria consolidada y los Anexos I y II adjuntos forman parte integrante del balance de situación consolidado correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024.

CELLNEX TELECOM, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2024

(Miles de Euros)

	Notas	2024	2023
Prestación de servicios		4.070.205	3.804.076
Otros ingresos de explotación		282.996	245.147
Ingresos de explotación	Nota 18.a	**4.353.201**	**4.049.223**
Gastos de personal	Nota 18.b	(296.446)	(333.984)
Otros gastos de explotación	Nota 18.c	(878.877)	(784.638)
Variación de las provisiones		14.222	(3.894)
Dotación a la amortización del inmovilizado	Notas 5, 6, 7, 14 y 18.e	(2.608.337)	(2.619.212)
Pérdidas por deterioro de valor de activos	Notas 5, 7, y 18.f	(509.001)	—
Resultados por enajenaciones de inmovilizado	Nota 18.g	122.055	66.577
Resultado de las operaciones		**196.817**	**374.072**
Ingresos financieros	Nota 18.h	69.819	76.445
Gastos financieros	Nota 18.h	(630.580)	(556.970)
Gastos financieros por pasivo por arrendamiento	Nota 18.h	(333.900)	(327.324)
Resultado financiero neto		**(894.661)**	**(807.849)**
Resultado sociedades registradas por el método de la participación	Nota 8	(3.090)	(2.635)
Resultado antes de impuestos		**(700.934)**	**(436.412)**
Impuesto sobre beneficios	Nota 16	657.779	120.589
Resultado consolidado neto		**(43.155)**	**(315.823)**
Resultado atribuible a participaciones no dominantes	Nota 12.f	(15.112)	(18.603)
Resultado neto atribuido a la Sociedad Dominante		**(28.043)**	**(297.220)**
Beneficio por acción (en euros por acción):			
Básico	Nota 12.e	(0,05)	(0,44)
Diluido	Nota 12.e	0,12	(0,29)

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria consolidada y los Anexos I y II adjuntos forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024.

CELLNEX TELECOM, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2024

(Miles de Euros)

	Notas	2024	2023
RESULTADO DEL PERIODO		**(43.155)**	**(315.823)**
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto, transferibles a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada:			
Variación coberturas de flujos de efectivo de la Sociedad Dominante y sociedades consolidadas por integración global	Nota 9	(41.678)	(47.689)
Coberturas de inversion neta en el extranjero de la Sociedad Dominante y sociedades consolidadas por integración global	Nota 9	—	1.975
Diferencias de conversión	Nota 12	308.259	392.204
Efecto fiscal		10.523	13.160
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto, no transferibles a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada:			
Cambios en el valor razonable de pasivos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto	Nota 12 and 17.c	(8.300)	(31.726)
Total ingresos y gastos reconocidos directamente en el patrimonio neto		**268.804**	**327.924**
Ingresos transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada			
Cambios en los flujos de cobertura de la Sociedad Dominante y de sociedades consolidadas por integración global	Nota 9	(548)	(105)
Efecto impositivo		137	26
Total de ingresos transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada		**(411)**	**(79)**
Total resultado global consolidado		**225.238**	**12.022**
Atribuible a:			
- Accionistas de la Sociedad Dominante		258.836	(13.962)
- Participaciones no dominantes		(33.598)	25.984
Total resultado global consolidado		**225.238**	**12.022**

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria consolidada y los Anexos I y II adjuntos forman parte integrante del estado del resultado global consolidado correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024.

CELLNEX TELECOM, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2024

(Miles de Euros)

	Notas	Capital social	Acciones propias	Prima de emisión	Reservas	Resultado del periodo	Participaciones no dominantes	Patrimonio neto
A 1 de enero 2023		**176.619**	**(47.619)**	**15.522.762**	**(1.131.997)**	**(297.058)**	**966.693**	**15.189.400**
Resultado global del ejercicio		—	—	—	283.258	(297.220)	25.984	**12.022**
Distribución del resultado del ejercicio 2022		—	—	—	(297.058)	297.058	—	**—**
Acciones propias	Nota 12.a	—	7.163	—	(1.946)	—	—	**5.217**
Cambios del perímetro de consolidación	Nota 2.h	—	—	—	15.539	—	168.612	**184.151**
Dividendos	Nota 12.b y 12.f	—	—	(40.290)	—	—	(1.937)	**(42.227)**
Emisión de Bonos	Nota 13	—	—	—	(259.259)	—	—	**(259.259)**
Aumento de capital y otras contribuciones de patrimonio neto	Nota 12.f	—	—	—	—	—	56.350	**56.350**
Retribución a los empleados pagadera en acciones	Nota 17.b	—	—	—	7.705	—	—	**7.705**
Otros		—	—	—	(899)	—	(5.667)	**(6.566)**
A 31 de diciembre 2023		**176.619**	**(40.456)**	**15.482.472**	**(1.384.657)**	**(297.220)**	**1.210.035**	**15.146.793**
A 1 de enero 2024		**176.619**	**(40.456)**	**15.482.472**	**(1.384.657)**	**(297.220)**	**1.210.035**	**15.146.793**
Resultado global del ejercicio		—	—	—	286.879	(28.043)	(33.598)	**225.238**
Distribución del resultado del ejercicio 2023		—	—	—	(297.220)	297.220	—	**—**
Acciones propias	Nota 12.a	—	1.995	—	(523)	—	—	**1.472**
Cambios del perímetro de consolidación	Nota 2.h	—	—	—	802	—	203	**1.005**
Dividendos	Nota 12.d	—	—	(44.281)	—	—	(23.116)	**(67.397)**
Aumento de capital y otras contribuciones de patrimonio neto	Nota 12.f	—	—	—	—	—	40.105	**40.105**
Reducción de capital	Nota 12.f	—	—	—	—	—	(27.333)	**(27.333)**
Retribución a los empleados pagadera en acciones	Nota 17.b	—	—	—	7.770	—	—	**7.770**
Otros		—	—	—	(3.379)	—	49	**(3.330)**
A 31 de diciembre 2024		**176.619**	**(38.461)**	**15.438.191**	**(1.390.328)**	**(28.043)**	**1.166.345**	**15.324.323**

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria consolidada y los Anexos I y II adjuntos forman parte integrante del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024.

CELLNEX TELECOM, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2024

(Miles de Euros)

	Notas	2024	2023
Resultado del ejercicio antes de impuestos		**(700.934)**	**(436.412)**
Ajustes al resultado -			
Dotación a la amortización del inmovilizado	Notas 5, 6, 7, 14 y 18.e	2.608.337	2.619.212
Pérdidas por deterioro de valor de activos	Notas 5, 7, y 18.f	509.001	—
Resultados por bajas y enajenaciones de inmovilizado	Nota 18.g	(122.055)	(66.577)
Variación de provisiones		(14.222)	3.894
Ingresos por intereses y otros		(69.819)	(76.445)
Gastos por intereses y otros		964.480	884.294
Participación en el resultado de sociedades registradas por el método de la participación	Nota 8	3.090	2.635
Otros ingresos y gastos		23.691	56.228
Variaciones en el activo/pasivo corriente -			
Existencias		(1.079)	(1.817)
Deudores y otras cuentas a cobrar		7.819	3.146
Otros activos y pasivos corrientes		48.770	17.027
Efectivo generado de las operaciones -			
Pagos de intereses		(747.442)	(751.956)
Cobros de intereses		37.261	42.408
Cobros/(pagos) por impuesto sobre beneficios	Nota 16	(107.079)	(180.594)
Pagos por impuesto sobre beneficios no recurrente	Nota 16	(91.457)	—
Provisiones corrientes, obligaciones por prestaciones a empleados y otros		(41.789)	(47.268)
Total flujo neto de efectivo de las actividades de explotación (I)		**2.306.573**	**2.067.775**

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria consolidada y los Anexos I y II adjuntos forman parte integrante del estado de flujos de efectivo consolidado correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024.

CELLNEX TELECOM, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2024

(Miles de Euros)

	Notas	2024	2023
Combinaciones de negocio y variaciones de perímetro	Nota 2.h	(10.688)	14.933
Adquisiciones de inmovilizado material y activos intangibles	Notas 6 y 7	(2.030.336)	(2.193.778)
Pagos por Inversiones financieras y empresas asociadas	Nota 8	(34.458)	(55.705)
Cobros por Inversiones financieras y empresas asociadas	Nota 8	—	11.507
Cobros por Activos no corrientes mantenidos para la venta	Nota 5	898.799	630.749
Total flujo neto de efectivo de las actividades de inversión (II)		**(1.176.683)**	**(1.592.294)**
Emisión de instrumentos de patrimonio neto y Adquisición de instrumentos de patrimonio propio	Nota 12	40.105	(199.709)
Emisión de deudas con entidades de crédito	Nota 13	481.659	2.974.773
Emisión de obligaciones	Nota 13	738.294	923.902
Devolución y amortización de obligaciones	Nota 13	(750.000)	(747.146)
Devolución y amortización de deudas con entidades de crédito	Nota 13	(1.048.581)	(2.473.622)
Devolución neta de otras deudas	Nota 13	(2.828)	9.416
Devolución neta de pasivos por arrendamiento	Nota 14	(658.214)	(650.972)
Dividendos pagados	Nota 12.d	(44.281)	(40.290)
Dividendos a participaciones minoritarias		(23.116)	(1.937)
Reducción de Capital a participaciones minoritarias		(27.333)	—
Total flujo neto de efectivo de actividades de financiación (III)		**(1.294.295)**	**(205.585)**
Diferencias de conversión (IV)		**(45.264)**	**(15.636)**
(DECREMENTO)/INCREMENTO NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO ACTIVIDADES CONTINUADAS (I)+(II)+(III)+(IV)		**(209.669)**	**254.260**
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	Nota 11	1.292.439	1.038.179
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	**Nota 13**	**1.082.770**	**1.292.439**

Las Notas 1 a 24 descritas en la Memoria consolidada y los Anexos I y II adjuntos forman parte integrante del estado de flujos de efectivo consolidado correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024.

Cellnex Telecom, S.A. y Sociedades Dependientes

Memoria consolidada correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024

1. Información general

Cellnex Telecom, S.A., (en adelante la "Sociedad Dominante" o "Cellnex"), fue constituida en Barcelona, España el 25 de junio de 2008 y tiene su domicilio social en la Calle Juan Esplandiú nº 11 de Madrid, España. Con fecha 19 de marzo de 2015 cambió su anterior denominación social a Cellnex Telecom, S.A. La denominación de la Sociedad Dominante no ha cambiado en el presente ejercicio ni en el precedente.

El objeto social de la Sociedad Dominante de acuerdo con sus estatutos consiste en:

- El establecimiento y de explotación cualquier tipo de infraestructuras y/o redes de comunicaciones, así como la prestación, gestión, comercialización y distribución, para sí y para terceros, de todo tipo de servicios en base o a través de dichas infraestructuras y/o redes.

- La planificación, asistencia técnica, gestión, organización, coordinación, dirección, mantenimiento y conservación de tales instalaciones y servicios, bajo cualquiera de las formas contractuales permitidas en derecho, especialmente por contratación administrativa.

Las indicadas actividades podrán ser realizadas por la Sociedad Dominante bien directa o indirectamente, mediante la titularidad de acciones o participaciones sociales en sociedades de objeto análogo, o mediante cualesquiera otras formas admitidas en derecho.

Asimismo, podrá actuar como sociedad holding, pudiendo al efecto constituir o participar en otras entidades, residentes o no en territorio español, cualquiera que sea su naturaleza u objeto, mediante la suscripción o adquisición y tenencia de acciones, participaciones o cualquier otro título derivado de las mismas.

El principal lugar donde se desarrollan las actividades es en Europa.

Cellnex Telecom, S.A. es cabecera de un grupo dedicado a la gestión de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres (en adelante, referido como el "Grupo" o "Grupo Cellnex").

2. Bases de presentación

a) Bases de presentación

Las cuentas anuales consolidadas de Cellnex Telecom, S.A. y Sociedades Dependientes del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024, que se han obtenido a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad Dominante y por las restantes sociedades integrantes del Grupo, han sido formulados por los Administradores de la Sociedad Dominante en la reunión del Consejo de Administración de fecha 25 de febrero de 2025.

Estas cuentas anuales consolidadas han sido formuladas de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable al Grupo que viene establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante "NIIF") adoptadas por la Unión Europea (en adelante "NIIF-UE") y teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables y de los criterios de valoración de aplicación obligatoria, así como el Código de Comercio, la Ley de Sociedades de Capital y demás legislación mercantil que le es aplicable, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo Cellnex al 31 de diciembre de 2024 y del resultado de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo consolidados que se han producido en el Grupo en el ejercicio terminado en esa fecha.

Dado que los principios contables y criterios de valoración aplicados en la preparación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo al 31 de diciembre de 2024 pueden diferir de los utilizados por algunas de las entidades integradas en el mismo, en el proceso de consolidación se han introducido los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar los principios y criterios y adecuarlos a las NIIF-UE.

Las cuentas anuales consolidadas de Cellnex Telecom, S.A., así como sus cuentas anuales individuales y las cuentas anuales de las sociedades integrantes del Grupo serán presentadas para su aprobación a sus respectivas Juntas Generales de Accionistas/Socios o Accionista Único/Socio Único dentro de los plazos legalmente establecidos. Los Administradores de la Sociedad Dominante estiman que dichas cuentas serán aprobadas sin variaciones significativas.

Por su parte, las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2023, fueron aprobadas por la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad Dominante el 26 de abril de 2024.

b) Adopción de las NIIF

Las presentes cuentas anuales consolidadas de Grupo Cellnex se presentan de acuerdo con las NIIF-UE, conforme a lo establecido en el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y en el Consejo del 19 de julio de 2002. En España, la obligación de elaborar cuentas anuales consolidadas bajo NIIF-UE fue, asimismo, regulada en la disposición final undécima de la Ley 62/2003, de 30 de diciembre, de medidas fiscales, administrativas y del orden social.

Las principales políticas contables y normas de valoración adoptadas por el Grupo se presentan en la Nota 3.

(I) Normas e interpretaciones en vigor durante el presente ejercicio

Durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024 han entrado en vigor nuevas normas contables que se detallan a continuación:

Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones		Aplicación obligatoria en ejercicios anuales iniciados a partir de:
Aprobadas para su uso en la Unión Europea		
Modificación a la NIC 1 – Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes (publicada en enero de 2020)	Aclaraciones respecto a la presentación de pasivos como corrientes o no corrientes.	1 de enero de 2024
Modificación a NIC 1 – Pasivos no corrientes con acuerdos (publicada en octubre de 2022)	Su objetivo es mejorar la información proporcionada cuando el derecho a diferir el pago de un pasivo está sujeto al cumplimiento de condiciones ("covenants") dentro de los doce meses siguientes al año sobre el que se informa.	1 de enero de 2024
Modificaciones a la NIIF 16 – Pasivo por arrendamiento en venta con arrendamiento posterior (publicada en septiembre de 2022)	Estas modificaciones definen cómo presentar los pasivos por arrendamiento que surgen en las transacciones de venta y arrendamiento posterior.	1 de enero de 2024
Modificaciones a la NIC 7 y la NIIF 7 –Acuerdos de financiación con proveedores (publicada en mayo de 2023)	Introduce requisitos de desglose sobre acuerdos de financiación de proveedores y sus efectos sobre los pasivos, los flujos de efectivo y la exposición al riesgo de liquidez de una empresa.	1 de enero de 2024

El Grupo ha aplicado desde su entrada en vigor las normas e interpretaciones señaladas, no habiendo supuesto un cambio significativo en sus políticas contables.

Como gran grupo multinacional, el Grupo Cellnex está sujeto a las normas del Modelo de Erosión de la Base del Pilar Dos (también conocidas como las Reglas GloBE), aprobadas por el Marco Inclusivo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE)/G20 sobre BEPS (Base Erosion and Profit Shifting) el 14 de diciembre de 2021, al que, entre muchos otros, se unieron los Estados Miembros de la Unión Europea. Con respecto a las enmiendas a la NIC 12 en relación con los posibles impactos del Pilar Dos en los países donde opera el Grupo, este ha trabajado en la evaluación de los impactos del Pilar Dos considerando todos sus requisitos, así como continua en el diseño e implementación de las políticas y procedimientos correspondientes que resultan necesarios. A 31 de diciembre de 2024, el Grupo no tiene una exposición material al impuesto complementario del Pilar Dos, aplicando los puertos seguros transitorios y el Impuesto Mínimo Doméstico (ver Nota 16).

(II) Normas e interpretaciones emitidas no vigentes

A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, las siguientes normas, modificaciones o interpretaciones habían sido publicadas por el International Accounting Standards Board (IASB) pero no habían entrado aún en vigor, bien porque su fecha de efectividad es posterior a la fecha de las cuentas anuales consolidadas adjuntas, o bien porque no han sido aún adoptadas por la Unión Europea:

Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones		Aplicación obligatoria en ejercicios anuales iniciados a partir de:
Aprobadas para su uso en la Unión Europea		
Modificaciones a la NIC 21 - Ausencia de convertibilidad (publicada en agosto de 2023)	Proporciona orientación sobre la determinación de si una moneda es intercambiable con otra y el tipo de cambio al contado que debe utilizarse cuando no lo sea.	1 de enero de 2025
No aprobadas todavía para su uso en la Unión Europea		
Modificaciones a la NIIF 9 y la NIIF 7 - Modificaciones en la clasificación y valoración de instrumentos financieros (publicada en mayo de 2024)	Estas modificaciones: • aclaran los requisitos para el momento del reconocimiento y la baja en cuentas de algunos activos y pasivos financieros, y añaden una orientación adicional para evaluar si un activo financiero cumple con el criterio de "únicamente pagos de principal e intereses" (SPPI, por sus siglas en inglés). • añaden nuevos requerimientos de información a revelar para ciertos instrumentos financieros con términos contractuales que pueden cambiar los flujos de efectivo y actualizan la información a revelar para los instrumentos de patrimonio designados a valor razonable con cambios en otro resultado global.	1 de enero de 2026
Mejoras anuales a las NIIF - Volumen 11	Las mejoras anuales están limitadas a cambios que aclaren la redacción en una Norma de Información Financiera o corrijan consecuencias no intencionadas menores, omisiones o conflictos entre los requisitos de las Normas de Información Financiera. Las enmiendas de 2024 se aplican a las siguientes normas: • NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. • NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar y su Guía de Implementación. • NIIF 9 Instrumentos Financieros. • NIIF 10 Estados Financieros Consolidados. • NIC 7 Estado de Flujos de Efectivo.	1 de enero de 2026
Contratos Referenciados a la Electricidad Dependiente de la Naturaleza: Enmiendas a las NIIF 9 y NIIF 7 (publicadas el 18 de diciembre de 2024)	El propósito es abordar mejor los efectos financieros de los contratos de electricidad dependientes de la naturaleza. Estos contratos, a menudo estructurados como acuerdos de compra de energía (PPAs, por sus siglas en inglés), implican la generación de electricidad a partir de fuentes como la energía eólica y solar, cuya producción puede variar debido a factores incontrolables, como las condiciones meteorológicas. Las modificaciones incluyen: • Aclarar la aplicación de los requisitos de "uso propio". • Permitir la contabilidad de cobertura si estos contratos se utilizan como instrumentos de cobertura. • Agregar nuevos requisitos de divulgación para ayudar a los inversores a comprender el impacto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una empresa.	1 de enero de 2026
NIIF 18 Presentación y desgloses en los estados financieros (publicada en abril de 2024)	Esta es la nueva norma sobre la presentación y desgloses en los estados financieros, con un enfoque en las actualizaciones de la cuenta de pérdidas y ganancias. Los nuevos conceptos clave introducidos en la NIIF 18 se relacionan con: • la estructura de la cuenta de pérdidas y ganancias • desgloses requeridos en los estados financieros para ciertas medidas de desempeño de la cuenta de pérdidas y ganancias • medidas que se informan fuera de los estados financieros de una entidad (es decir, medidas de desempeño definidas por la administración) y • principios mejorados sobre agregación y desagregación que se aplican a los estados financieros principales y a las notas en general.	1 de enero de 2027
NIIF 19 Dependientes sin responsabilidad pública: Desgloses (publicada en mayo de 2024)	El objetivo de esta nueva norma es detallar los desgloses que una nueva dependiente podría opcionalmente aplicar en sus estados financieros.	1 de enero de 2027

La aplicación de nuevas normas, modificaciones e interpretaciones será considerada por el Grupo una vez que hayan sido ratificadas y adoptadas, según corresponda, por la Unión Europea. Excepto en el caso de la NIIF 18, los Administradores de la Sociedad Dominante han valorado el posible efecto de la aplicación futura de estas normas y consideran que su entrada en vigor no tendrá un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo.

En relación con la NIIF 18, el Grupo está evaluando actualmente los cambios necesarios en los estados financieros consolidados, así como en las Medidas Alternativas de Rendimiento, con el fin de cumplir con los requisitos establecidos en la nueva norma.

c) Moneda de presentación del Grupo

Las presentes cuentas anuales consolidadas se presentan en euros, por ser ésta la moneda del entorno económico principal en el que opera el Grupo. La información financiera de empresas extranjeras cuya moneda funcional es distinta de la moneda de presentación de las cuentas anuales consolidadas se convierte a euros utilizando el método descrito en la Nota 2.g VII.

d) Responsabilidad de la información y estimaciones y juicios contables realizados

La preparación de las cuentas anuales consolidadas bajo NIIF requiere la realización por parte de los Administradores de la Sociedad Dominante de determinadas estimaciones contables y la consideración de determinados elementos de juicio. Éstos se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros, que se han considerado razonables de acuerdo con las circunstancias. Si bien las estimaciones consideradas se han realizado sobre la mejor información disponible a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, de conformidad con la NIC 8, cualquier modificación en el futuro de dichas estimaciones se aplicaría de forma prospectiva a partir de dicho momento, reconociendo el efecto del cambio en la estimación realizada en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en cuestión.

Las principales estimaciones y juicios considerados en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas son las siguientes:

a) Vidas útiles del inmovilizado material (ver Nota 3.a).

   La determinación de las vidas útiles del inmovilizado requiere de estimaciones respecto al nivel de utilización de los activos, así como a la evolución tecnológica esperada. Las hipótesis respecto al nivel de utilización, marco tecnológico y su desarrollo futuro, a partir del cual se determinan las vidas útiles, implican un grado significativo de juicio, en la medida en que el momento y su naturaleza de futuros eventos son difíciles de prever.

b) Vidas útiles del inmovilizado intangible (ver Nota 3.b).

   Los intangibles asociados a las infraestructuras de telecomunicaciones móviles se amortizan al menor entre los años de arrendamiento del terreno (considerando renovaciones) donde se ubica la infraestructura o hasta un máximo de 20 años, ya que el Grupo considera que estos intangibles están directamente relacionados con los activos de la citada infraestructura.

c) Plazo de los arrendamientos y vidas útiles de los activos por derecho de uso (ver Nota 3.k).

   Los activos por derecho de uso generalmente se amortizan de forma lineal durante la vida útil del activo o el plazo de arrendamiento, el menor de los dos.

   Al determinar el plazo del arrendamiento, la Dirección considera todos los hechos y circunstancias que crean un incentivo económico para ejercer una opción de ampliación, o no ejercer una opción de finalización. Las opciones de ampliación (o periodos posteriores a opciones de finalización) sólo se incluyen en el plazo de arrendamiento si es razonablemente cierto que el arrendamiento se extienda (o no finalice).

d) La valoración de los activos no financieros y fondos de comercio para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de dichos activos (ver Notas 3.b y 3.c).

   La determinación de la existencia de pérdidas por deterioro exige la realización de estimaciones del valor recuperable en base a pruebas de deterioro. El valor recuperable estimado para los activos no financieros y fondos de comercio se basa principalmente en pruebas de deterioro realizadas a partir de los flujos de efectivo descontados.

   En aquellas situaciones en las que existe una potencial venta de activos significativos dentro de una Unidad Generadora de Efectivo (UGE), los Administradores consideran de manera integral el resultado probable de los procesos y

negociaciones de venta en curso. Esta evaluación tiene en cuenta tanto el valor en uso como el valor razonable menos los costes de venta, en función de las condiciones actuales del mercado, las ofertas recibidas y los términos de las negociaciones en curso.

El Consejo de Administración evalúa las perspectivas de venta y la probabilidad de que estas se materialicen dentro del marco temporal esperado, asegurándose de que dicha información se incorpore en la estimación del valor recuperable de los activos. En este sentido, se realiza una evaluación más personalizada, que refleja el contexto específico de la transacción, que puede involucrar ajustes a los flujos de efectivo futuros proyectados, los supuestos de tasa de descuento o los costes asociados con la venta. Si los resultados de esta evaluación indican que el valor en libros de los activos excede su valor recuperable, se reconoce una pérdida por deterioro en los estados financieros.

En todo momento, el Consejo de Administración garantiza que la evaluación se lleve a cabo de forma rigurosa y basada en la mejor información disponible, reflejando con precisión las circunstancias del proceso de venta y sus potenciales impactos en las cuentas anuales consolidadas del Grupo.

e) Derivados u otros instrumentos financieros (ver Notas 3.d, 3.e, 9 y 13).

El valor razonable de los instrumentos financieros que cotizan en mercados activos se basa en los precios de mercado a la fecha del balance de situación consolidado. El precio de cotización de mercado que se utiliza para los activos financieros es el precio de oferta.

El valor razonable de los instrumentos financieros que no cotizan en un mercado activo se determina usando técnicas de valoración. El Grupo utiliza varios métodos y realiza hipótesis que se basan en las condiciones del mercado existentes en cada una de las fechas del balance de situación consolidado. Para determinar el valor razonable del resto de instrumentos financieros se utilizan otras técnicas, como flujos de efectivo descontados estimados. El valor razonable de las permutas de tipo de interés se calcula como el valor actual de los flujos de efectivo estimados.

Se asume que el importe en libros menos la provisión por deterioro de valor de las cuentas a cobrar y a pagar se aproxima a su valor razonable.

El valor razonable de los pasivos financieros a efectos de la presentación de información financiera se estima descontando los flujos contractuales futuros de efectivo al tipo de interés corriente del mercado del que puede disponer el Grupo para instrumentos financieros similares.

Cuando los activos financieros no medidos a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente, el Grupo los valora a su valor razonable más los costes de transacción que sean directamente atribuibles a la compra o emisión del mismo. En este sentido, el Grupo determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de su reconocimiento inicial.

f) Provisiones por obligaciones con el personal (ver Notas 3.g y 17.b).

El cálculo del gasto por pensiones, otros gastos de prestaciones posteriores a la jubilación u otros pasivos posteriores a la jubilación, requiere la aplicación de varias hipótesis. El Grupo estima al cierre de cada ejercicio la provisión necesaria para hacer frente a los compromisos por pensiones y obligaciones similares, de acuerdo con el asesoramiento de actuarios independientes. Los cambios que afectan a dichas hipótesis pueden dar como resultado diferentes importes de gastos y pasivos contabilizados. Las hipótesis más importantes para la valoración del pasivo por pensiones o prestaciones posteriores a la jubilación son la edad de jubilación, la inflación y la tasa de descuento utilizada. Las hipótesis de la cobertura de la seguridad social son esenciales para determinar otras prestaciones posteriores a la jubilación. Los cambios futuros en estas hipótesis tendrían un impacto sobre los gastos y pasivos futuros por pensiones.

g) Activos por impuesto diferido e impuestos sobre beneficios (ver Nota 16).

El cálculo del gasto por el impuesto sobre beneficios requiere la interpretación de normativa fiscal en las jurisdicciones donde opera el Grupo. La determinación de desenlaces esperados respecto a controversias y litigios pendientes, requiere la realización de estimaciones y juicios significativos. El Grupo evalúa la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos en base a las estimaciones de resultados fiscales futuros y de la capacidad de generar resultados suficientes durante los periodos en los que sean deducibles dichos impuestos diferidos.

h) Provisiones: la probabilidad de ocurrencia y el importe de los pasivos indeterminados contingentes (ver Notas 3.h y 17).

El Grupo realiza una estimación de los importes a liquidar en el futuro, incluyendo los correspondientes a obligaciones contractuales y litigios pendientes. Dichas estimaciones están sujetas a interpretaciones de los hechos y circunstancias actuales, proyecciones de acontecimientos futuros y estimaciones de los efectos financieros de dichos acontecimientos.

Las cuentas anuales consolidadas se han elaborado de acuerdo con el enfoque de coste histórico, excepto por los casos específicamente mencionados en esta Memoria consolidada, tales como las partidas medidas a valor razonable, como descrito en las Notas 3.d y 3.e.

Entorno geopolítico y condiciones macroeconómicas

Los eventos a gran escala pueden tener efectos económicos adversos tanto en los mercados donde opera el Grupo como en otros. Estos eventos resultan principalmente de las crecientes tensiones geopolíticas y macroeconómicas tras la prolongada guerra en Ucrania, los conflictos militares en curso en el Medio Oriente, y el resultado de la nueva presidencia de Estados Unidos.

La nueva presidencia de Estados Unidos (EEUU) podría llevar a cambios significativos en las políticas fiscales, monetarias y comerciales de EEUU, lo que a su vez podría afectar a los mercados financieros globales y a las relaciones internacionales, teniendo potencialmente efectos de gran alcance en la economía mundial. Eventos como los mencionados podrían afectar gravemente las condiciones macroeconómicas y los mercados financieros, exacerbando el riesgo de recesiones regionales o globales.

Los eventos a gran escala mencionados anteriormente no han tenido un efecto significativo en los resultados del Grupo para los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2024 y 2023. Además, el Grupo ha evaluado la incertidumbre de la situación actual y ha concluido que aún no debería afectar a sus estimaciones. En consecuencia, no ha habido impacto actual en el valor en libros de los activos, pasivos o riesgos financieros específicos (ver Nota 13).

En 2024, las tasas de inflación se han moderado tras un período previo marcado por precios históricamente altos en alimentos y energía. En respuesta, el Banco Central Europeo (BCE) ha reducido progresivamente las tasas de interés de un máximo del 4% al 3% a finales del 2024. Esta política refleja un esfuerzo por estabilizar los precios sin comprometer el crecimiento económico. De manera similar, la Reserva Federal de Estados Unidos ha implementado una reducción acumulada de 100 puntos básicos durante 2024, llevando las tasas a un rango de 4.25%–4.5% desde el rango de 5.25%–5.5% al inicio de 2024. Estas acciones combinadas han aliviado parcialmente las presiones financieras globales, pero no eliminan por completo los riesgos asociados con una desaceleración económica prolongada.

Para ofrecer un breve contexto, el Grupo ha indexado la mayoría de sus contratos de servicios de infraestructura a la inflación. En consecuencia, la inflación y/o deflación puede afectar sus resultados operativos, especialmente si Cellnex no logra trasladar la inflación a sus clientes. En este sentido, los contratos con clientes que no tienen límites inflacionarios pueden ejercer presión con el tiempo sobre los clientes del Grupo.

Finalmente, el Grupo podría no ser capaz de beneficiarse del apalancamiento operativo de su negocio en tiempos normales debido a la desalineación entre los ingresos operativos, los gastos operativos (Opex) y el pago neto de las obligaciones de arrendamiento (leases) en lo que respecta a la exposición a la inflación. Esta desalineación surge debido a la relación de los ingresos operativos del Grupo con la inflación, que está limitada en algunos de sus contratos con clientes principales o tiene aumentos fijos, mientras que los Opex y los arrendamientos generalmente no tienen límites. Esto requiere un control riguroso de los Opex y los arrendamientos, lo cual no siempre está bajo el control del Grupo y podría resultar en una erosión del margen y un empeoramiento de la posición de liquidez.

Otros

Las cuentas anuales consolidadas se han elaborado en base al principio de uniformidad de reconocimiento y valoración. En caso de ser de aplicación una nueva normativa que modifique principios de valoración existentes, ésta se aplicará de acuerdo con el criterio de transición de la propia norma.

Algunos importes de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y del balance de situación consolidado se han agrupado por razones de claridad, presentándose su desglose en las Notas de las cuentas anuales consolidadas.

La distinción presentada en el balance de situación consolidado entre partidas corrientes y no corrientes se ha realizado en función de su vencimiento antes o después de un año, respectivamente.

Adicionalmente, las cuentas anuales consolidadas incluyen toda la información adicional que se ha considerado necesaria para una adecuada presentación de acuerdo con la legislación mercantil vigente en España.

Finalmente, las cifras contenidas en todos los estados financieros que forman parte de las cuentas anuales consolidadas (balance de situación consolidado, cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, estado de resultado global consolidado, estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, estado de flujos de efectivo consolidado) y de la Memoria consolidada están expresadas en miles de euros (salvo las indicadas de otro modo).

e) Comparación de la información

Como requieren las NIIF, la información relativa al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2023 contenida en las presentes cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2024 se presenta, única y exclusivamente, a efectos comparativos.

Asimismo, durante 2024, la información por segmentos correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2023 ha sido reexpresada con fines comparativos en relación con la información correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024, debido al cambio en el segmento del Grupo, según se describe en la Nota 21.

f) Importancia relativa

Al determinar la información a desglosar en la Memoria consolidada sobre las diferentes partidas de las cuentas anuales consolidadas u otros asuntos, el Grupo ha tenido en cuenta la importancia relativa en relación con las presentes cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2024.

g) Principios de consolidación

(I) Métodos de consolidación

Sociedades dependientes

Sociedades dependientes son todas las sociedades en las que el Grupo controla directa o indirectamente las políticas financieras y operativas, de forma que ejerce el poder sobre la participada, manteniendo la exposición o el derecho a los resultados variables de la inversión y la capacidad de utilizar dicho poder para influir en el importe de esos retornos. Ello, generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto.

Adicionalmente, para evaluar si el Grupo controla a otra sociedad, se considera el poder sobre la participada, la exposición o el derecho a los resultados variables de la inversión y la capacidad de utilizar dicho poder de modo que se pueda influir en el importe de esos retornos. Las sociedades dependientes se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control al Grupo y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

El Grupo consolida sus filiales por el método de integración global. En este sentido, Cellnex ejerce un control efectivo sobre las sociedades consolidadas Nexloop France, S.A.S. (“Nexloop”), el subgrupo Cellnex Netherlands, el subgrupo Cellnex Switzerland, Adesal, S.A., Metrocall, S.A. (“Metrocall”), Cellnex France Infrastructure, S.A.S. ("Cellnex France Infraestructure") y Cellnex Nordics, S.L. ("Cellnex Nordics") ya que Cellnex ejerce control efectivo, sin considerar, en su caso, posibles derechos de voto adicionales, sobre las sociedades consolidadas al ser: i) Cellnex posee una participación superior al 50% en el capital de las sociedades, ii) Cellnex, como como accionista mayoritario, está facultado para designar a la mayoría de los miembros del Consejo de Administración de estas sociedades, y iii) en virtud de los respectivos acuerdos de accionistas celebrados con los accionistas minoritarios de las sociedades, Cellnex está facultada para decidir sobre actividades relevantes de las sociedades y también controla los retornos de las inversiones. Los acuerdos conceden a los accionistas minoritarios derechos protectivos que, en consecuencia, no les permiten ejercer influencia sobre dichas sociedades, ya que los derechos concedidos están relacionados con cambios fundamentales en las actividades o únicamente son aplicables en circunstancias excepcionales.

Por último, de conformidad con los requisitos de presentación de información establecidos en la NIIF 12, no existen restricciones significativas al uso de los activos y en la liquidación de los pasivos de las sociedades del Grupo.

En el Anexo I de esta Memoria consolidada se detallan los datos de todas las sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación al 31 de diciembre de 2024.

Entidades asociadas

Son aquellas sociedades sobre las que el Grupo ejerce una influencia significativa, manteniéndose una vinculación duradera que favorece e influencia su actividad pero con reducida representación en los mecanismos de gestión y control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto, salvo que pueda demostrarse

claramente que tal influencia no exista o que siendo inferior al 20% de los derechos de voto pueda demostrarse claramente que existe tal influencia.

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación e inicialmente se reconocen por su coste. La participación de la Sociedad Dominante en entidades asociadas incluye, conforme a la NIC 28, el fondo de comercio (neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada) identificado en la adquisición, registrándose en el epígrafe "Participaciones en entidades asociadas" del balance de situación consolidado. En este sentido, en relación con la inversión en la sociedad asociada DIV (totalmente relacionada con la adquisición de T-Mobile Infra y, en consecuencia, con la participación en el subgrupo Cellnex Netherlands) el Grupo está aplicando la NIIF 10:B94 "Método de participación como consolidación en una línea "a todas las inversiones realizadas por esta sociedad asociada y, cuando es aplicable, las inversiones son consolidadas dentro del Grupo Cellnex por el método de la participación.

En el caso de entidades asociadas adquiridas por etapas, la NIC 28 no define específicamente cómo determinar el coste de las mismas, por lo que el Grupo interpreta que el coste de una participación asociada adquirida por etapas es la suma de los importes satisfechos en cada adquisición más la participación en los beneficios y otros movimientos en el patrimonio neto y menos el deterioro que en su caso se pusiese de manifiesto.

Con posterioridad a la adquisición, la participación del Grupo en el resultado y las reservas de las entidades asociadas se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio y como reservas de consolidación (otro resultado global), respectivamente, teniendo en ambos casos como contrapartida el valor de la participación. Los cobros y/o devengo de dividendos posteriores a la adquisición se ajustan contra el importe de la participación.

En el caso de que la participación del Grupo en las pérdidas de una entidad asociada sea igual o superior al valor de su participación financiera, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, no se reconocerán pérdidas adicionales, a no ser que se haya incurrido en obligaciones, otorgado garantías o realizado pagos en nombre de la asociada, lo que supondría el registro de un pasivo financiero.

Si existen indicios de deterioro, la inversión se someterá a una prueba de deterioro de acuerdo con la NIC 36, como si fuera un activo individual, comparando su importe recuperable (el mayor entre el valor razonable del activo menos los costes para su venta y su valor en uso) con su importe en libros. Con el fin de determinar el valor en uso de la inversión neta, se calculará una estimación de: i) su porcentaje del valor actual, descontado a una tasa correspondiente al coste medio ponderado del capital, de los flujos de efectivo futuros estimados que se prevé que genere la entidad asociada o el negocio conjunto, incluidos los importes procedentes de la enajenación última de la inversión; o ii) el valor actual, descontado a una tasa correspondiente al coste del capital, de los flujos de efectivo estimados futuros que se prevé obtener como dividendos de la inversión y de su enajenación última. La aplicación de uno u otro método debería dar el mismo resultado.

Se medirá el importe recuperable de una inversión en una asociada o negocio conjunto para cada asociada o negocio conjunto a menos que la asociada o el negocio conjunto no genere entradas de efectivo a consecuencia de su uso continuado que sean en su mayor parte independientes de las entradas de efectivo del resto de activos del Grupo.

En el Anexo II de esta Memoria consolidada se detallan las entidades asociadas incluidas en el perímetro de consolidación por el método de la participación al 31 de diciembre de 2024.

(II) Participaciones en operaciones conjuntas

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derechos sobre los activos y obligaciones sobre los pasivos relacionados con el acuerdo. El control conjunto es el control compartido acordado contractualmente, que existe solo cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

Cuando una sociedad del Grupo lleva a cabo sus actividades en el marco de operaciones conjuntas, el Grupo como operador conjunto reconoce en relación con su participación en una operación conjunta:

- Sus activos, incluida su parte de los activos mantenidos conjuntamente
- Sus pasivos, incluida su participación en cualquier pasivo incurrido conjuntamente
- Sus ingresos por la venta de su participación en la producción derivada de la operación conjunta
- Su participación en los ingresos de la venta de la producción por parte de la operación conjunta

- Sus gastos, incluida su parte de los gastos incurridos conjuntamente

El Grupo contabiliza los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados con su participación en una operación conjunta de acuerdo con las Normas NIIF aplicables a los activos, pasivos, ingresos y gastos particulares.

Cuando una sociedad del Grupo realiza transacciones con una operación conjunta en la que una entidad del Grupo es un operador conjunto (como una venta o contribución de activos), se considera que el Grupo está realizando la transacción con las otras partes de la operación conjunta, y las ganancias y las pérdidas resultantes de las transacciones se reconocen en los estados financieros consolidados del Grupo sólo en la medida de los intereses de otras partes en la operación conjunta.

Cuando una sociedad del Grupo realiza transacciones con una operación conjunta en la que una entidad del Grupo es un operador conjunto (como una compra de activos), el Grupo no reconoce su participación en las ganancias y pérdidas hasta que revende esos activos a un tercero.

En el contexto de la Adquisición de Hutchison en el Reino Unido (ver Nota 6 de las cuentas anuales consolidadas de 2022), Cellnex cerró ciertos acuerdos (incluidos, entre otros, el EEBA, el "Service Agreement" y el "Advisory Agreement") (los “Nuevos Acuerdos de CK Hutchison”) en virtud de los cuales, Hutchison ha transferido de forma irrevocable a On Tower UK los derechos y las obligaciones en relación con 7.324 emplazamientos (relacionadas con la infraestructura pasiva) actualmente gestionados por una operación conjunta, Mobile Broadband Network Limited (MBNL) entre Hutchison y un tercero (esta operación conjunta gestiona actualmente tanto la infraestructura activa como la pasiva), así como hasta 342 emplazamientos que Hutchison podrá adquirir de dicho tercero, a cambio On Tower UK ha asumido las obligaciones de Hutchison en relación con dichos emplazamientos. Como resultado de todos los acuerdos considerados conjuntamente, Cellnex ocupa la misma posición que tenía Hutchison en MBNL en relación con la infraestructura pasiva y, en consecuencia, la combinación de negocios realizada en el ejercicio 2022 reconoce la participación de Cellnex en MBNL como parte de la operación conjunta. Finalmente, tras la finalización de esta operación conjunta, que se espera que ocurra en 2031, el título legal de un mínimo de 3.000 emplazamientos pero hasta un máximo de 3.833 emplazamientos que están sujetos a los Nuevos Acuerdos de CK Hutchison se transferirán a una empresa del Grupo sin desembolso adicional alguno. Los emplazamientos específicos a transferir legalmente serán determinados a la finalización de la operación conjunta de acuerdo con el actual acuerdo de operación conjunta de MBNL.

(III) Homogeneización de los períodos de referencia contable y valoración

Todas las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación cierran su ejercicio social el 31 de diciembre habiéndose empleado, a efectos del proceso de consolidación, los respectivos estados financieros del ejercicio preparados bajo principios NIIF-UE a tal efecto. Según la legislación vigente, estas sociedades presentan cuentas anuales individuales de acuerdo con la normativa que les es aplicable.

Las normas de valoración aplicadas por las sociedades del Grupo son consistentes. Sin embargo, cuando es necesario, para asegurar la uniformidad de las políticas contables de las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación con las políticas adoptadas por el Grupo, se practican los correspondientes ajustes de homogeneización valorativa.

(IV) Combinaciones de negocio

Para contabilizar la adquisición de sociedades dependientes el Grupo utiliza el método de adquisición según la NIIF 3 Revisada, considerando que cumplan con la definición del negocio. El coste de adquisición corresponde al valor razonable de los activos, e instrumentos del patrimonio emitido y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de adquisición, así como de cualquier activo o pasivo que proceda de un acuerdo de contraprestación contingente. Los costes directamente atribuibles a la propia operación de compra se reconocen directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que ésta se produce.

Cellnex sólo reconoce como parte de la aplicación del método de la adquisición la contraprestación transferida por los activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha en la cual la combinación de negocios es efectiva. La determinación de la contraprestación a ser entregada al vendedor y la valoración de los activos netos adquiridos se basa en valores razonables que solamente contemplan los activos netos en existencia a la fecha de toma de control del negocio subyacente, sin que los contratos de servicios firmados con la parte vendedora afecten dichos valores.

La contraprestación transferida es generalmente una cantidad fija y no está sujeta a variabilidad ni tiene relación alguna con los contratos de servicios, es decir, los contratos son en condiciones de mercado y, por tanto, Cellnex considera, en su caso, que no existe interacción entre el importe de la contraprestación transferida en las combinaciones de negocios y los importes futuros pactados en los contratos de servicios. En este sentido, en términos generales, los contratos de servicios firmados con la parte vendedora, en términos generales, son negociados de acuerdo con los términos y condiciones que se acordarían con un tercero con el que no se hubiese suscrito un acuerdo de compraventa del negocio relacionado. Por otro lado, el eventual incumplimiento de los

compromisos asumidos en estos contratos no afectaría la contraprestación entregada por la combinación de negocios. Dichos contratos contemplan, como parte de los términos y condiciones acordados, ciertas penalizaciones en casos de incumplimientos de las partes. Estas penalizaciones están alineadas con las que se negociarían en un contrato en el cual la prestataria de los servicios no sea la vendedora del negocio relacionado; es decir, tratan de resarcir, en términos de mercado, el daño que se produciría ante un incumplimiento del contrato.

El Grupo valora las participaciones no dominantes a valor razonable, conforme a la NIIF 3.19. Dicho valor razonable se calcula en función de la proporción que representa la participación no dominante sobre el valor razonable del negocio adquirido.

El exceso del coste de adquisición sobre el valor razonable de los activos netos identificados en la transacción se reconoce como fondo de comercio de consolidación, el cual se asigna a las correspondientes Unidades Generadoras de Efectivo (en adelante, UGEs). El fondo de comercio resultante se asigna a las diversas UGEs que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación de negocios, independientemente de cualquier otro activo y pasivo adquirido asignado a estas UGE o grupos de UGE.

Tal como se indica en la Nota 2.g.I, el fondo de comercio relacionado con adquisiciones de entidades asociadas y multigrupo se incluye como mayor valor de la correspondiente participación, y se valora de acuerdo con lo indicado en la Nota 3.b.ii.

El Grupo realiza una asignación provisional del precio de compra de la combinación de negocios en la fecha de adquisición; esta evaluación inicial se revisa, según corresponda, dentro de los 12 meses siguientes a la fecha en que se obtiene el control.

El fondo de comercio que surge en la consolidación no se amortiza sistemáticamente y está sujeto a un test de deterioro anual, tal y como se indica en la Nota 3.b.ii.

(V) Eliminación de operaciones internas

Se eliminan los saldos y las transacciones intercompañías, así como las ganancias no realizadas frente a terceros por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

Las pérdidas y ganancias procedentes de las transacciones entre el Grupo y sus asociadas y multigrupo se reconocen en los estados financieros del Grupo sólo en la medida que correspondan a las participaciones de otros inversores en las asociadas y multigrupo no relacionados con el inversor.

(VI) Transacciones con participaciones no dominantes

Las transacciones con participaciones no dominantes se registran como transacciones con los propietarios del patrimonio del Grupo. Por ello, en las compras de participaciones no dominantes, la diferencia entre la contraprestación abonada y la correspondiente proporción del importe en libros de los activos netos de la dependiente se registra con impacto en el patrimonio neto. De la misma forma las ganancias o pérdidas por enajenación de participaciones no dominantes se reconocen igualmente en el patrimonio neto del Grupo.

En el caso que se deje de tener control o influencia significativa, la participación restante se vuelve a valorar a su valor razonable, reconociéndose la diferencia respecto a la inversión previamente registrada con impacto en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio. Adicionalmente, cualquier importe previamente reconocido en el otro resultado global en relación con dicha entidad se contabiliza como si el Grupo hubiera vendido directamente todos los activos y pasivos relacionados, lo que supondría, en su caso, que los importes previamente reconocidos en el otro resultado global se reclasifiquen a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio. Si la reducción de participación en una entidad asociada no implica la pérdida de influencia significativa, se reclasificará a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada la parte proporcional anteriormente reconocida en otro resultado global.

Por último, en relación con el derecho de venta concedido a algunos accionistas minoritarios que el Grupo ha registrado como pasivo conforme a lo previsto en el párrafo 23 de la NIC 32, el Grupo sigue el criterio de registrar los ajustes del pasivo directamente en el patrimonio neto. Este tratamiento contable está respaldado por la guía del párrafo 23 de la NIIF 10 en relación al reconocimiento, como transacciones con participaciones no dominantes, de cualquier ajuste relacionado con cambios de la participación de la Sociedad Dominante, que no provoque que la Sociedad Dominante pierda u obtenga el control sobre una subsidiaria. Tras el reconocimiento inicial del pasivo, los riesgos y beneficios no transferidos a la Sociedad Dominante se reconocieron como participaciones no dominantes.

(VII) Conversión de estados financieros en moneda diferente al euro

Los estados financieros de las sociedades extranjeras, ninguna de las cuales opera en una economía hiperinflacionaria, designados en una moneda funcional (la del entorno económico principal en el que la entidad opera) diferente a la moneda de presentación de las cuentas anuales consolidadas (euro), se convierten a euros a través de la aplicación del método del tipo de cambio al cierre, según el cual:

- El patrimonio neto se convierte al tipo de cambio histórico.
- Las partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias se han convertido aplicando el tipo de cambio medio del ejercicio como aproximación al tipo de cambio a la fecha de transacción.
- El resto de las partidas del balance de situación se han convertido al tipo de cambio de cierre.

Como consecuencia de la aplicación del citado método, las diferencias de cambio generadas se incluyen en el epígrafe "Reservas – Diferencias de conversión" del patrimonio neto del balance de situación consolidado.

(VIII) Otros

Aquellas diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras, y de préstamos y otros instrumentos en moneda diferente al euro, designados como coberturas de esas inversiones, se registran contra patrimonio neto. Cuando se vende la inversión, dichas diferencias de cambio se reconocen en la cuenta de resultados consolidada como parte de la ganancia o pérdida en la venta.

Los ajustes al fondo de comercio y al valor razonable que surgen de la adquisición de una entidad extranjera se consideran como activos y pasivos de la entidad extranjera y se convierten al tipo de cambio de cierre.

h) Variaciones en el perímetro de consolidación

Movimientos del ejercicio 2024

Adquisiciones, constituciones y desinversiones

Las variaciones más significativas producidas en el perímetro de consolidación y en las sociedades que conforman el mismo durante el ejercicio 2024 han sido las siguientes:

Nombre de la Sociedad	Fecha	Sociedad con participación directa y % adquirido/desinvertido		Método de consolidación
Adquisiciones/constituciones:				
IL1, S.r.l.	29/03/2024	Cellnex Italia, S.p.A.	100 %	Global
Erin 224 Corporate Services, S.L.U. (renombrada Celland Estate Management, S.L.)	12/06/2024	Cellnex Telecom, S.A.	100 %	Global
Celland Estate Management Portugal SA	18/07/2024	Celland Estate Management, S.L.	100 %	Global
Celland Estate Management France SAS	16/08/2024	Celland Estate Management, S.L.	100 %	Global
Desinversiones:				
Cellnex Holdco 1 UK Limited	29/02/2024	Cellnex Telecom, S.A.	100 %	Global
Ukkoverkot Oy	29/02/2024	Cellnex Holdco 1 UK Limited	100 %	Global
Edzcom Oy	29/02/2024	Ukkoverkot Oy	100 %	Global
Cellnex Newco 4 France SAS	29/02/2024	Cellnex Holdco 1 UK Limited	100 %	Global
Cellnex Newco 2 UK Limited	29/02/2024	Cellnex Holdco 1 UK Limited	100 %	Global
XNLC Telecom 3 S.L.	29/02/2024	Cellnex Holdco 1 UK Limited	100 %	Global
On Tower Austria Gmbh	19/12/2024	Cellnex Austria Gmbh	100 %	Global

I) Constitución de Celland Estate Management

El 12 de junio de 2024, el Grupo completó el registro de la sociedad Celland Estate Management S.L.U. y sus filiales, Celland Estate Management Portugal S.A., Celland Estate Management UK Limited y Celland Estate Management France S.A.S., que se dedicarán a la compra de terrenos en España, Portugal, Francia, Italia y Reino Unido.

II) Desinversión del negocio de redes privadas

Tal y como se detalla en la Nota 5, el 10 de noviembre de 2023, el Grupo alcanzó un acuerdo con Boldyn Networks para vender su unidad de negocio de redes privadas, que incluye en gran parte a Edzcom, entidad participada 100% por el Grupo en Finlandia, especializada en soluciones de conectividad para redes privadas en complejos y entornos industriales. La venta se completó el 29 de febrero de 2024 por un importe total de aproximadamente 31 millones de euros, sin impacto significativo en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

III) Enajenación de las operaciones del Grupo en Austria

El 9 de agosto de 2024, Cellnex alcanzó un acuerdo con un consorcio compuesto por Vauban Infrastructure Partners (a través de Core Infrastructure Fund IV SCSp y Core Infrastructure Fund IV SCA SICAV RAIF), EDF Invest (la rama de inversión de EDF para Activos Dedicados no cotizados) y MEAG (el gestor de activos de Munich Re y ERGO), para la venta del 100% del capital social de su filial On Tower Austria, a cambio de una contraprestación total (Enterprise Value) de 803 millones de euros, que incluye un pago aplazado incondicional por importe de 272 millones de euros en diciembre de 2028 (ver Nota 10). La venta se ha completado el 19 de diciembre de 2024, tras obtener las aprobaciones regulatorias habituales (ver Nota 5).

A 31 de diciembre de 2024, como resultado de la desinversión, el Grupo ha reconocido una pérdida neta que asciende, incluyendo el deterioro previamente registrado, a 291 millones de euros en relación con el fondo de comercio y los activos intangibles en infraestructuras para operadores de telecomunicaciones móviles (ver Nota 7), neta de los efectos fiscales correspondientes (ver Notas 7 y 16.d).

Operaciones entre sociedades integradas en el perímetro de consolidación

Además, durante el ejercicio 2024 se han llevado a cabo las siguientes operaciones entre sociedades que están incluidas en el perímetro de consolidación, motivo por el cual no han causado impacto alguno sobre las presentes cuentas anuales consolidadas:

Sociedad vendedora/ segregada	Sociedad compradora/ resultante	Observaciones	Fecha
Aportaciones:			
Cellnex UK Limited	Celland Estate Mangement S.L.	Aportación en especie de acciones de Cellnex Estate Management UK Limited (anteriormente London Connectivity Partnership Limited).	12/09/2024
Fusiones:			
On Tower Netherlands, B.V.	Cellnex Netherlands, B.V.	Fusión por absorción de Cellnex Netherlands, B.V. (sociedad absorbente), con On Tower Netherlands, B.V. (sociedad absorbida).	01/05/2024
The Broadcast Group B.V.	Cellnex Netherlands, B.V.	Fusión por absorción de Cellnex Netherlands, B.V. (sociedad absorbente), con The Broadcast Group, B.V. (sociedad absorbida).	01/05/2024
IL1 S.r.l.	Cellnex Italia, S.p.A	Fusión por absorción de Cellnex Italia, S.p.A. (sociedad absorbente), con IL1, S.r.l. (sociedad absorbida).	01/08/2024

Movimientos del ejercicio 2023

Adquisiciones, constituciones y desinversiones

Las variaciones más significativas producidas en el perímetro de consolidación y en las sociedades que conforman el mismo durante el ejercicio 2023 fueron las siguientes:

Nombre de la Sociedad	Fecha	Sociedad con participación directa y % adquirido/desinvertido		Método de consolidación
Adquisiciones/constituciones:				
On Tower Poland sp z.o.o.	30/06/2023	Cellnex Poland sp z.o.o	30%	Global
Cellnex Nordics, S.L.	03/11/2023	Cellnex Telecom, S.A.	100 %	Global
Desinversiones:				
Cellnex Nordics, S.L.	30/11/2023	Cellnex Telecom, S.A.	49 %	Global
Cellnex Sweden A.B.	30/11/2023	Cellnex Nordics, S.L.	49 %	Global
On Tower Sweden, A.B.	30/11/2023	Cellnex Sweden	49 %	Global
Cellnex Denmark ApS	30/11/2023	Cellnex Nordics, S.L.	49 %	Global
On Tower Denmark ApS	30/11/2023	Cellnex Denmark	49 %	Global
Cellnex Netherlands B.V.	23/06/2023 y 28/09/2023	Cellnex Telecom, S.A.	0,57 %	Global
Towerlink Netherlands B,V.	23/06/2023 y 28/09/2023	Cellnex Netherlands BV	0,57 %	Global
Breedlink B.V.	23/06/2023 y 28/09/2023	Cellnex Netherlands BV	0,57 %	Global
Shere Masten B.V.	23/06/2023 y 28/09/2023	Cellnex Netherlands BV	0,57 %	Global
Alticom B.V.	23/06/2023 y 28/09/2023	Cellnex Netherlands BV	0,57 %	Global
On Tower Netherlands subgroup	23/06/2023 y 28/09/2023	Cellnex Netherlands BV	0,57 %	Global
Cignal Infrastructure Netherlands B.V.	23/06/2023 y 28/09/2023	Cellnex Netherlands BV	0,57 %	Global
The Broadcast Group	23/06/2023 y 28/09/2023	Cellnex Netherlands BV	0,57 %	Global

I) Adquisición de participación adicional en On Tower Poland

En el primer semestre de 2023, Cellnex e Iliad Purple suscribieron un acuerdo por el que, Cellnex (a través de la subsidiaria Cellnex Poland, de la que Cellnex posee el 100%) adquirió una participación adicional del 30% en el capital social de On Tower Poland sp. zoo. ("On Tower Poland") a Iliad Purple, por un importe de aproximadamente 2.273 millones de zlotys (con un valor en euros de aproximadamente 512 millones de euros, a 30 de junio de 2023, la fecha de adquisición), excluyendo impuestos. Tras esta operación, Cellnex Poland mantiene el 100% de On Tower Poland a 31 de diciembre de 2023. Así, la participación indirecta que Cellnex mantiene en On Tower Poland pasó del 70% al 100% a 31 de diciembre de 2023.

Dado que la citada operación no modifica la posición de control en On Tower Poland, se trató como una operación realizada con una participación no dominante (ver Nota 12.f). Este tratamiento contable está respaldado por la guía del párrafo 23 de la NIIF 10 en relación al reconocimiento como transacciones con participaciones no dominantes, de cualquier ajuste relacionado con cambios en la participación de la Sociedad Dominante, que no provoque que la misma pierda u obtenga el control sobre una subsidiaria.

II) Incorporación de Cellnex Nordics

En el contexto de la adquisición del 49% del negocio de Cellnex en Suecia y Dinamarca por parte de Stonepeak, el 3 de noviembre de 2023 fue constituida la sociedad Cellnex Nordics, S.L. (“Cellnex Nordics”) mediante la aportación no dineraria realizada por parte de Cellnex Telecom, S.A. consistente en el 100% de las participaciones de Cellnex Sweden AB y Cellnex Denmark ApS.

III) Venta del 49% de participación en Cellnex Sweden y Cellnex Denmark a Stonepeak

Con fecha 29 de septiembre de 2023, Cellnex Telecom S.A. acordó vender a Stonepeak una participación del 49% de sus negocios en Suecia y Dinamarca mediante la venta del 49% del capital social de la nueva sociedad de nueva creación, Cellnex Nordics, que a su vez posee el 100% de Cellnex Sweden AB (“Cellnex Sweden”) y Cellnex Denmark ApS (“Cellnex Denmark”), y comprende alrededor de 4.600 emplazamientos, por un importe total de aproximadamente 730 millones de euros. De dicho importe total, 551 millones de euros fueron recibidos a la fecha de la transacción (el 30 de noviembre de 2023),130 millones de euros se cobrarán en 2027 (equivalentes a 100 millones de euros por su valor actual neto a la fecha del cierre de la operación), e incluye un "earn out" de hasta aproximadamente 45 millones de euros, el cual se prevé cobrar en 2026.

Como consecuencia de esta operación, al cierre del ejercicio, Cellnex posee el 51% del capital social de Cellnex Nordics y mantiene el control efectivo sobre Cellnex Nordics y sus filiales, al poseer una participación superior al 50% y en virtud del acuerdo de accionistas suscrito con Stonepeak, Cellnex tiene capacidad de decisión sobre las actividades relevantes de las participadas y también el control sobre el retorno de la inversión, mientras que Stonepeak mantiene ciertos derechos protectivos.

Dado que el Grupo no cedió el control sobre Cellnex Nordics, el impacto de la venta se reconoció como una operación realizada con una participación no dominante, registrándose un impacto positivo en reservas por importe de 122 millones de euros como diferencia

entre el precio de venta y el valor en libros de la participación no dominante vendida (ver Notas 12.c.ii y 12.f), el cual se reconoció en el epígrafe de “Reservas en sociedades consolidadas” del Balance de Situación Consolidado.

Tal y como se ha indicado anteriormente, el acuerdo de compraventa incluyó un precio contingente, "earn-out", que podría dar lugar a un cobro adicional por parte de Cellnex por un importe de hasta 45 millones de euros. Dicho importe se pagaría tras la ejecución de Cellnex de la opción de compra de 3GIS en Suecia acordada con Hutchison (ver Informe Anual Integrado del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021). Dado que el ejercicio de la opción de compra depende principalmente de Cellnex, el precio contingente se valoró como altamente probable y, en consecuencia, se reconoció, a la fecha de la transacción, un activo por el derecho de cobro por importe de 43 millones de euros (equivalentes a 35,8 millones de euros a su valor actual neto) .

Finalmente, el acuerdo de accionistas suscrito, incluyó una política de dividendos y determinadas disposiciones de salida al vencimiento de un determinado plazo, que estaban estructuradas siguiendo características habituales (ver Nota 12.f).

IV) Dilución de la participación en el subgrupo Cellnex Netherlands

Tal y como se detalla en la Nota 8, durante el ejercicio 2023, tras la entrada de nuevos accionistas en el capital social de Digital Infrastructure Vehicle I SCSp (“DIV”), Cellnex recibió devoluciones de aportaciones de su inversión inicial en DIV (en el marco de la Adquisición de T-Mobile Infra) y, en consecuencia, de la participación en el subgrupo Cellnex Netherlands, por un importe total de 12 millones de euros. En este sentido, la inversión inicial de Cellnex en DIV se diluyó un 1,52%, pasando del 20,62% al 19,10%.

Como consecuencia de lo anterior, al 31 de diciembre de 2023, la participación de Cellnex en el subgrupo Cellnex Netherlands disminuyó un 0,57%, pasando del 70,11% al 69,54% (ver Nota 12.f).

Operaciones entre sociedades integradas en el perímetro de consolidación

Además, durante el ejercicio 2023 se llevaron a cabo las siguientes operaciones entre sociedades que estaban incluidas en el perímetro de consolidación, motivo por el cual no causaron impacto alguno sobre estas Cuentas Anuales Consolidadas:

Sociedad vendedora/ segregada	Sociedad compradora/ resultante	Observaciones	Fecha
Liquidaciones:			
Cignal Infrastructure Portugal, SA		Liquidación de la compañía	21/12/2023
Aportaciones:			
Cellnex Telecom, S.A.	Cellnex Nordics, S.L.	Aportación en especie de acciones de Cellnex Sweden AB y Cellnex Denmark ApS y préstamos intercompañía	03/11/2023
Fusiones:			
Nextcell S.r.L.	Cellnex Italia, S.p.A.	Fusión por absorción de Cellnex Italia, SpA (sociedad absorbente), con Nextcell SrL (sociedad absorbida).	01/11/2023
Retower S.r.L.	Cellnex Italia, S.p.A.	Fusión por absorción de Cellnex Italia, SpA (sociedad absorbente), con Retower SrL (sociedad absorbida).	01/11/2023
Infratower Portugal, S.A.	OMTEL, Estructuras de Comunicaçoes, S.A.	Fusión por absorción de OMTEL, Estructuras de Comunicaçoes, SA (sociedad absorbente), con Infratower Portugal, SA (sociedad absorbida).	04/12/2023
Hivory Portugal, S.A.	OMTEL, Estructuras de Comunicaçoes, S.A.	Fusión por absorción de OMTEL, Estructuras de Comunicaçoes, SA (sociedad absorbente), con Hivory Portugal, SA (sociedad absorbida).	04/12/2023

3. Políticas contables y normas de valoración

Las principales normas de valoración utilizadas en la preparación de las cuentas anuales consolidadas, de acuerdo con las establecidas por las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), así como las interpretaciones en vigor en el momento de formular las presentes cuentas anuales consolidadas, que incluyan una alternativa permitida por las NIIF o, en su caso, sobre la base de la naturaleza específica de la industria en la que el Grupo opera o por materialidad, han sido las siguientes:

a) Inmovilizado material

El inmovilizado material se contabiliza por su coste de adquisición menos la amortización y el importe acumulado de cualquier eventual pérdida de valor. Las subvenciones de capital recibidas reducen el coste de adquisición de los bienes inmovilizados,

registrándose en el momento en que se cumplen los requisitos para la exigencia de su cobro. Éstas se imputan linealmente a resultados en función de la vida útil del activo financiado reduciendo el cargo por amortización del ejercicio.

La amortización del inmovilizado material se calcula sistemáticamente por el método lineal en función de la vida útil de los respectivos bienes, atendiendo a la depreciación efectivamente sufrida por su funcionamiento, uso y disfrute.

La amortización se calcula de forma sistemática utilizando el método lineal en función de la vida útil del activo, de acuerdo con las siguientes vidas útiles:

Activo	Vida útil
Edificios y otras construcciones	7-50 años
Instalaciones técnicas y maquinaria	3-17 años
Infraestructura pasiva de telecomunicaciones	20 años
Utillaje	3-14 años
Otras instalaciones	3-14 años
Mobiliario	5-10 años
Equipos para el proceso de información	3-5 años

El valor del inmovilizado material también incluye, cuando corresponda, el valor presente neto del coste por obligación de retiro de activos. Corresponde a la mejor estimación posible del importe de la obligación legal asociada al retiro de activos tangibles, como, por ejemplo, infraestructuras para operadores de telecomunicaciones móviles. Se calcula mediante la estimación del valor actual de los desembolsos estimados y asociados al desmantelamiento de dichos activos, tomando en consideración toda la información disponible a fecha de cierre del ejercicio.

b) Activos intangibles

Los activos intangibles señalados a continuación son registrados a su coste de adquisición minorado por la amortización acumulada y por cualquier eventual pérdida por deterioro de su valor, evaluándose su vida útil sobre una base de estimación prudente. En el caso de recibirse subvenciones de capital, éstas reducen el coste de adquisición del activo intangible y se registran en el momento en que se cumplen los requisitos para la exigencia de su cobro imputándose linealmente a resultados en función de la vida útil del activo financiado reduciendo el cargo por amortización del ejercicio.

La amortización de los activos intangibles se calcula de forma sistemática utilizando el método lineal en función de la vida útil del activo, de acuerdo con las siguientes vidas útiles:

Activo	Vida útil
Aplicaciones informáticas	3-5 años
Intangibles de concesión	Duración del acuerdo de concesión
Contratos de servicios de red con clientes	Hasta 20 años
Localización de red	Hasta 20 años
Otros activos intangibles	10-40 años

I) Intangibles en infraestructuras para operadores de telecomunicaciones móviles

En relación con la adquisición de infraestructuras para operadores de telecomunicaciones móviles en una combinación de negocios, el precio pactado en el contrato de compraventa comercial se refiere a la adquisición de un activo con dos componentes: el activo físico (torre y otros equipos y accesorios) y un activo intangible "Contratos de servicios de red con clientes" y "Localización de red" para poder proporcionar el servicio a los operadores móviles. De acorde con lo anterior, en este epígrafe se registran los importes pagados en las combinaciones de negocios que corresponden al valor razonable de los activos netos adquiridos, constituidos principalmente por:

- Intangibles de concesión

  Incluye los contratos firmados con los operadores móviles y la ubicación de las infraestructuras para operadores de telecomunicaciones móviles en terrenos sujetos a concesión administrativa.

El importe registrado representa el descuento de flujo que generará la ubicación donde se sitúa la infraestructura con los distintos operadores, que en este caso dicha ubicación corresponde a terrenos sujetos a concesión administrativa. Dicho activo se amortiza durante los años en los que el Grupo puede explotar dicha zona de cobertura. En el caso actual, el único activo intangible registrado por el Grupo corresponde a la combinación de negocios de la sociedad TowerCo S.p.A. y se amortiza de manera lineal hasta el ejercicio 2038.

- Contratos de servicios de red con clientes y localización de red

Este activo intangible corresponde a la base de clientes existente en la fecha de adquisición que deriva de los contratos de servicios de infraestructura del Grupo con la compañía ancla, así como los rendimientos futuros que se espera que generen, debido a las relaciones con clientes más allá de los períodos cubiertos por los contratos.

Además, "Localización de Red" representa los ingresos incrementales y los flujos de efectivo de los acuerdos de servicios de infraestructura con clientes, aún no presentes a la fecha de adquisición. El intangible de localización se considera un activo intangible, valorado independientemente de los activos intangibles restantes.

Ambos activos intangibles cumplen los criterios de reconocimiento: i) proceden de derechos contractuales u otros derechos legales; independientemente de que tales derechos sean transferibles o separables de la entidad o de otros derechos y obligaciones; o ii) son separables, es decir, tienen la capacidad de separarse o segregarse de la entidad y venderse, licenciarse, arrendarse o intercambiarse, ya sea de forma individual o junto con un contrato, activo o pasivo relacionado. En lo que respecta a "Localización de red", el activo intangible cumple los criterios de separabilidad, dado que el exceso de capacidad disponible puede utilizarse para ofrecer servicios de acceso a la red a terceros y, además, en virtud de la NIIF 3 (B33), un activo intangible que la adquirente fuera capaz de vender, dar en explotación o intercambiar de cualquier otra forma por algo de valor cumple el criterio de separabilidad incluso si la adquirente no lo pretende vender, dar en explotación o intercambiar.

Finalmente, para la valoración de estos activos intangibles, el Grupo utiliza la metodología de Resultados Multi-Períodos, de acuerdo con las proyecciones financieras de los diferentes negocios afectados. Este método considera el uso de otros activos en la generación de los flujos de efectivo proyectados de un activo específico para aislar el beneficio económico generado por el activo intangible. La contribución de los otros activos, tales como activos fijos, capital de trabajo, mano de obra y otros activos intangibles a los flujos de efectivo totales se estima a través de las "inversiones" de los activos contributivos. Este ajuste se realiza para separar el valor de los activos específicos de la parte del precio de compra que ya se ha asignado a los activos materiales netos y otros activos intangibles utilizados. Por lo tanto, el valor de los activos intangibles es el valor presente de los flujos de efectivo después de impuestos potencialmente atribuibles, netos de la rentabilidad del valor razonable atribuible a los activos tangibles e intangibles.

Los activos intangibles "Contratos de servicios de red con cliente" y "Localización de red" se amortizan a 20 años.

II) Fondo de comercio

El fondo de comercio, generado en diferentes combinaciones de negocio, representa el exceso del coste de la adquisición sobre el valor razonable o de mercado de la totalidad de los activos netos identificables del grupo/sociedad adquiridos a la fecha de adquisición.

Dado que el fondo de comercio se considera un activo del grupo/sociedad adquirido (excepto los generados con anterioridad al 1 de enero de 2004), en la aplicación de la NIIF 1 se consideraron como activos de la sociedad adquirente. En el caso de una filial con una moneda funcional distinta del euro, el fondo de comercio se expresa en la moneda funcional de la filial y después se convierte a euros usando el tipo de cambio vigente en la fecha de cierre del balance, como se indica en la Nota 2.g.VIII.

El eventual deterioro de los fondos de comercio reconocidos por separado (los correspondientes a sociedades dependientes y de control conjunto) es revisado anualmente a través de un test de deterioro (o en períodos intermedios en caso de existencia de indicios de deterioro), para determinar si su valor, se ha reducido a un importe inferior al importe en libros existente en el momento de su realización, registrándose, en su caso, su oportuno saneamiento contra la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio (ver Nota 3.c). Las pérdidas por deterioro relacionadas con el fondo de comercio no son objeto de reversión posterior.

En el caso de los fondos de comercio incluidos dentro del valor en libros de la inversión en entidades asociadas, no se comprueba su deterioro por separado, sino que de acuerdo con la NIC 36, se comprueba el deterioro del valor para la totalidad del importe en libros de la inversión mediante la comparación de su importe recuperable (el mayor de entre el valor en uso y el valor razonable, menos los costes de venta) con su importe en libros, siempre que existan indicios de que el valor de la inversión pueda haberse deteriorado.

La pérdida o ganancia obtenida por la venta de una entidad incluye el importe en libros del fondo de comercio relacionado con la entidad vendida.

c) Pérdidas por deterioro de valor de activos no financieros

El Grupo evalúa, en cada fecha de cierre del balance, si existe algún indicio de deterioro del valor de algún activo. Si existiera tal indicio, o cuando se requiere una prueba anual de deterioro (caso del fondo de comercio), el Grupo estimará el importe recuperable del activo, entendido como el mayor entre el valor razonable del activo menos los costes para su venta y su valor de uso. Para determinar el valor de uso de un activo, las entradas de efectivo futuras que éste se estima generarán se descuentan a su valor actual utilizando una tasa de descuento que refleja, entre otras, el valor actual del dinero a largo plazo y los riesgos específicos del activo.

En el caso que el activo analizado no genere flujos de caja por sí mismo independientemente de otros activos (caso del fondo de comercio), se estimará el valor razonable o de uso de la unidad generadora de efectivo (grupo más pequeño identificable de activos que genera flujos de efectivo identificables por separado de otros activos o grupos de activos) en que se incluye el activo. En el caso de existir pérdidas por deterioro en una unidad generadora de efectivo, en primer lugar, se reducirá el importe en libros del fondo de comercio asignado si los hubiere, y a continuación el de los demás activos de forma proporcional al valor en libros de cada uno de ellos respecto a la misma.

En relación con el derecho de uso, desde una perspectiva puramente conceptual, puesto que por lo general los activos por derecho de uso no generan entradas de efectivo que sean en buena medida independientes de otros activos, no es posible estimar el valor recuperable del activo a nivel individual y por tanto, los mismos se integrarían en los valores en libros de las unidades generadoras de efectivo (UGEs) a las que pertenecen a efectos de analizar su recuperabilidad. Por tanto, el activo por derecho de uso se incluiría en el cálculo del valor de la UGE, mientras que el correspondiente pasivo por arrendamiento no minoraría el anterior importe. En este sentido, procede indicar que la metodología descrita debería ser aproximadamente equivalente (en términos del cálculo de un posible deterioro) a la que se venía aplicando con anterioridad a la NIIF 16.

Las pérdidas por deterioro (exceso del valor en libros del activo sobre su valor recuperable) se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio.

A excepción del fondo de comercio, cuyas pérdidas por deterioro tienen el carácter de irreversibles, al cierre de cada ejercicio, en el caso que en ejercicios anteriores el Grupo se haya reconocido pérdidas por deterioro de activos, se evalúa si existen indicios de que éstas hayan desaparecido o disminuido, estimándose en su caso el valor recuperable del activo deteriorado.

Una pérdida por deterioro reconocida en ejercicios anteriores únicamente se revertiría si se hubiera producido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el importe recuperable del activo desde que la última pérdida por deterioro fue reconocida. Si éste fuera el caso, el valor en libros del activo se incrementará hasta su valor recuperable, no pudiendo exceder el valor en libros que se hubiese registrado, neto de amortización, de no haberse reconocido la pérdida por deterioro para el activo en años anteriores. Esta reversión se registraría en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio.

d) Inversiones financieras y otros activos financieros (sin incluir instrumentos financieros derivados)

Los activos y pasivos financieros (ver Notas 9, 10 y 13) se reconocen en el balance de situación cuando el Grupo queda sujeto a las disposiciones contractuales del instrumento.

Los activos financieros se valoran inicialmente a su valor razonable, excepto los deudores comerciales que no tienen un componente de financiación significativo, que se valoran al precio de la transacción. Los costes de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se añaden o deducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, según proceda, en el momento del reconocimiento inicial. Los costes de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos o pasivos financieros a valor razonable con cambios en los resultados se reconocen inmediatamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Todos los activos financieros reconocidos se valoran posteriormente en su totalidad al coste amortizado o al valor razonable,

El Grupo determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de su reconocimiento inicial. Al cierre de 31 de diciembre de 2024 y 2023, los activos financieros han sido clasificados, en general, como activos financieros a coste amortizado y corresponden, en general, a “Deudores y otras cuentas a cobrar”.

Todos los activos financieros reconocidos se valoran posteriormente en su totalidad al coste amortizado aplicando el método de tipo de interés efectivo.

El Grupo da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como en ventas en firme de activos, cesiones de créditos comerciales en operaciones de "factoring sin recurso" en las que el Grupo no retiene ningún riesgo de crédito ni de interés, las ventas de activos financieros con pacto de recompra por su valor razonable o las titulizaciones de activos financieros en las que el Grupo cedente no retiene financiaciones subordinadas ni concede ningún tipo de garantía o asume algún otro tipo de riesgo.

Por el contrario, el Grupo no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las que se retenga sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como el descuento de efectos, el "factoring con recurso", las ventas de activos financieros con pactos de recompra a un precio fijo o al precio de venta más un interés y las titulaciones de activos financieros en las que el Grupo cedente retiene financiaciones subordinadas u otro tipo de garantías que absorben sustancialmente todas las pérdidas esperadas.

Como mínimo al cierre de cada ejercicio, el Grupo evalúa si existen indicios de deterioro de algún activo o conjunto de activos con objeto de proceder en su caso, a la dotación o reversión de las provisiones por deterioro de los activos para ajustar su valor neto contable a su valor razonable. El Grupo estima una provisión por deterioro de acuerdo con un modelo de pérdida esperada en activos financieros valorados a coste amortizado, principalmente cuentas por cobrar comerciales. La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de: la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si hay un valor predeterminado) y la exposición al valor predeterminado. El Grupo ha realizado dicha estimación teniendo en consideración, entre otros aspectos, la diversidad de clientes según su tipología o segmento, agrupados por país o geografía, así como diferenciando su sector o industria, eligiendo una curva de spreads de crédito apropiada para cada uno de los activos financieros, así como un análisis de defaults históricos del Grupo.

El Grupo siempre valora la provisión en un importe igual a las pérdidas esperadas por riesgo de crédito de las cuentas por cobrar comerciales a lo largo de su ciclo de vida. Las pérdidas esperadas por riesgo de crédito en estos activos financieros se estiman usando una matriz de provisiones basada en la experiencia histórica de pérdidas por riesgo de crédito del Grupo, ajustándola en lo necesario por factores que son específicos del prestatario, las condiciones económicas generales y una evaluación de la evolución actual y prevista de las condiciones en la fecha de cierre del balance, incluyendo el valor temporal del dinero cuando corresponda.

Para el resto de instrumentos financieros, el Grupo reconoce las pérdidas esperadas por riesgo de crédito resultantes de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida prevista del instrumento financiero cuando se ha producido un incremento sustancial del riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo de crédito de un instrumento financiero no ha aumentado sustancialmente desde el reconocimiento inicial, el Grupo estima la provisión para ese instrumento financiero usando el criterio general, es decir, reconociendo las pérdidas crediticias esperadas resultantes de los sucesos de incumplimiento que son posibles en un plazo de doce meses desde la fecha de cierre del balance.

e) Instrumentos financieros derivados

El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados para gestionar su riesgo financiero como consecuencia, principalmente, de variaciones de tipo de interés y de tipo de cambio (ver Nota 4). Estos instrumentos financieros derivados, tanto si se han calificado de cobertura como si no, se contabilizan a su valor razonable (tanto en el reconocimiento inicial como en las valoraciones posteriores) estando éstas valoraciones basadas en el análisis de flujos de efectivo descontados considerando hipótesis que se basan, principalmente, en las condiciones del mercado existentes en la fecha del balance y ajustándose por el riesgo de crédito bilateral con el objetivo de reflejar tanto el riesgo propio como el de la contraparte.

Todos los instrumentos financieros derivados se reconocen como activo o pasivo en el balance de situación consolidado, por su valor razonable, y los cambios de éste, se deberán imputar en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio, excepto en los casos en que, optando por la "contabilidad de coberturas", la parte efectiva de la relación de cobertura debiera registrarse en patrimonio neto (coberturas de valor razonable, de flujo de efectivo y de inversión neta en moneda distinta al euro).

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados utilizados a efectos de cobertura se desglosa en la Nota 9 mostrándose en la Nota 12 el movimiento de la reserva de cobertura registrada dentro del patrimonio neto consolidado.

La contabilización de coberturas, de considerarse como tal, es interrumpida cuando el instrumento de cobertura vence, o es vendido, finalizado o ejercido, o deja de cumplir los criterios para la contabilización de coberturas. Cualquier beneficio o pérdida acumulada correspondiente al instrumento de cobertura que haya sido registrado en el patrimonio neto se mantiene dentro del patrimonio neto hasta que se produzca la operación prevista. Cuando no se espera que se produzca la operación que está siendo objeto de cobertura, los beneficios o pérdidas acumulados netos reconocidos en el patrimonio neto se transfieren al resultado neto del ejercicio.

I) Valor razonable y técnicas de valoración

El valor razonable se define como el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes de mercado en la fecha de la medición, independientemente de si ese precio es directamente observable o estimado utilizando otra técnica de valoración.

A efectos de información financiera, las mediciones del valor razonable se clasifican en el nivel 1, 2 o 3 en función del grado en el cual las variables aplicadas son observables y la importancia de las mismas para la medición del valor razonable en su totalidad, tal y como se describe a continuación:

- Nivel 1 - Las variables están basadas en precios cotizados (no ajustados) para instrumentos idénticos negociados en mercados activos.

- Nivel 2 - Las variables están basadas en precios cotizados para instrumentos similares en mercados de activos (no incluidos en el nivel 1), precios cotizados para instrumentos idénticos o similares en mercados que no son activos, y técnicas basadas en modelos de valoración para los cuales todas las variables significativas son observables en el mercado o pueden ser confirmadas por datos observables de mercado.

- Nivel 3 - En general, las variables no son generalmente observables y por lo general reflejan estimaciones de los supuestos de mercado para la determinación del precio del activo o pasivo. Los datos no observables utilizados en los modelos de valoración son significativos en los valores razonables de los activos y pasivos.

La adopción de la NIIF 13 requiere un ajuste en las técnicas de valoración del Grupo para la obtención del valor razonable de sus derivados. El Grupo incorpora un ajuste por riesgo de crédito bilateral con el objetivo de reflejar tanto el riesgo propio como de la contraparte en el valor razonable de los derivados.

Para determinar el valor razonable de los derivados, el Grupo utiliza técnicas de valoración basadas en la exposición total esperada (que incorpora tanto la exposición actual como la exposición potencial) ajustada por la probabilidad de impago y por la pérdida en caso de impago de cada una de las contrapartes.

La exposición total esperada de los derivados se obtiene usando inputs observables de mercado, como curvas de tipo de interés, tipo de cambio y volatilidades según las condiciones del mercado en la fecha de valoración. Los inputs aplicados para la probabilidad de impago propio y para las contrapartes se estiman a partir de los precios de los Credit Default Swaps (CDS) observados en mercado, cuándo éste exista.

Asimismo, para el ajuste del valor razonable al riesgo de crédito se aplica como tasa de recuperación el estándar de mercado de un 40%, que corresponde al CDS sobre deuda senior corporativa.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el Grupo tenía contratados instrumentos financieros derivados (ver Nota 9).

f) Pasivos financieros y patrimonio neto

I) Clasificación como deuda o patrimonio neto

Los instrumentos de deuda y de patrimonio se clasifican como pasivos financieros o como patrimonio neto, según el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de pasivo financiero e instrumento de patrimonio.

II) Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que acredite una participación residual en los activos de una entidad tras deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por el Grupo se contabilizan por los ingresos recibidos, netos de los costes directos de emisión.

La recompra de los instrumentos de patrimonio de la Sociedad Dominante se reconoce y se deduce directamente en el patrimonio neto. No se reconocen ganancias o pérdidas en los resultados por la adquisición, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de patrimonio de la Sociedad.

III) Instrumentos compuestos

Los componentes de los títulos de préstamos convertibles emitidos por el Grupo se clasifican de forma individual como pasivos financieros y como patrimonio neto, según el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de pasivo financiero e instrumento de patrimonio. Una opción de conversión por el emisor que se liquidará mediante el intercambio de un importe fijado de efectivo u otro activo financiero por un número determinado de instrumentos de patrimonio de la Sociedad Dominante es un instrumento de patrimonio.

En la fecha de emisión, el valor razonable del componente de pasivo se estima utilizando el tipo de interés vigente en el mercado para un instrumento similar no convertible. Este importe se registra como pasivo a coste amortizado utilizando el método del interés efectivo hasta que se extinga en el momento de la conversión o en la fecha de vencimiento del instrumento.

La opción de conversión clasificada como patrimonio neto se determina deduciendo el importe del componente de pasivo del valor razonable del instrumento compuesto en su conjunto. Esto se reconoce y se incluye en el patrimonio neto, neto de efectos impositivos, y no se vuelve a valorar posteriormente. Además, la opción de conversión clasificada como patrimonio neto permanecerá invariable hasta que se ejercite la opción de conversión, en cuyo caso el saldo reconocido en el patrimonio neto se transferirá a "Otros instrumentos de patrimonio". Si la opción de conversión no se ejercita en la fecha de vencimiento del préstamo o bono convertible, el saldo reconocido en el patrimonio neto se transferirá a "Otros instrumentos de patrimonio". No se reconoce ninguna ganancia o pérdida en el resultado a raíz de la conversión o del vencimiento de la opción de conversión.

Los costes de transacción relacionados con la emisión del préstamo o bono convertible se asignan a los componentes de pasivo y de patrimonio neto en proporción a la asignación de los ingresos brutos. Los costes de transacción relacionados con el componente de patrimonio neto se reconocen directamente en el patrimonio neto. Los costes de transacción relacionados con el componente de pasivo se incluyen en el valor en libros del componente de pasivo y se amortizan durante la vigencia de los títulos de préstamo convertibles utilizando el método del interés efectivo.

IV) Pasivos financieros

La deuda financiera, obligaciones y similares se reconocen inicialmente a su valor razonable, registrándose también los costes en que se haya incurrido para su obtención. En periodos posteriores se valoran a su coste amortizado. La diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costes necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, en el caso que la hubiese y fuera significativa, se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada durante la vida de la deuda de acuerdo con el tipo de interés efectivo.

La deuda financiera con tipo de interés variable cubierta mediante derivados que modifican dicho interés variable a fijo, se valora a valor razonable del componente cubierto. Las variaciones de la misma son contabilizadas en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, compensando así el impacto en resultados por la variación del valor razonable del derivado. La deuda financiera con tipo de interés variable cubierta por derivados no es significativa.

Cuando el Grupo intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda por otro con condiciones sustancialmente distintas, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y se reconoce un nuevo pasivo financiero. Del mismo modo, el Grupo contabiliza la modificación sustancial de las condiciones de un pasivo existente o de una parte del mismo como una extinción del pasivo financiero original y se reconoce un nuevo pasivo financiero. Se entiende que las condiciones de los pasivos financieros son sustancialmente diferentes siempre que el valor presente de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento la tasa de interés efectiva original, difiera al menos en un 10% del valor presente descontado de los flujos de efectivo restantes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (i) el valor contable del pasivo antes de la modificación; y (ii) el valor actual de los flujos de efectivo después de la modificación se reconoce como ganancia o pérdida por la modificación en otras ganancias y pérdidas.

Los pasivos financieros se dan de baja cuando se extinguen las obligaciones que los han generado. Asimismo, cuando se produce un intercambio de instrumentos de deuda entre el Grupo y un tercero y, siempre que éstos tengan condiciones sustancialmente diferentes, el Grupo da de baja el pasivo financiero original y reconoce el nuevo pasivo financiero. La diferencia entre el valor en libros del pasivo original y la contraprestación pagada, incluidos los costes de transacción atribuibles, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio.

De acuerdo a la enmienda de la NIC 7 Estado de Flujos de Efectivo, vigente desde el 1 de enero de 2024, el Grupo ha revisado y actualizado su tratamiento contable de los acuerdos de "confirming" . En estos acuerdos de "confirming", el Grupo celebra acuerdos con instituciones financieras para liquidar sus cuentas por pagar, siendo la institución financiera la que asume la obligación de pago al proveedor en nombre del Grupo.

El Grupo solo clasifica las transacciones de "confirming" como flujos de efectivo de actividades de financiación en el estado de flujos de efectivo, en línea con la guía actualizada de la modificación de la NIC 7, solo si los términos de pago acordados con el proveedor han sido modificados significativamente. En este sentido, el Grupo ha determinado que las condiciones de los términos de pago subyacentes con los proveedores permanecen sin cambios y, por lo tanto, no hay un impacto material en la clasificación de los flujos de efectivo ni en la posición del balance. Los acuerdos de "confirming" no resultan en que el Grupo obtenga financiación, ya que las obligaciones de pago a los proveedores se liquidan en el curso normal del negocio. Por lo tanto, el Grupo continúa clasificando los flujos de efectivo asociados con estas transacciones como actividades operativas en el estado de flujos de efectivo, y los pasivos relacionados permanecen clasificados como cuentas por pagar comerciales como pasivos corrientes en el balance de situación consolidado.

Este enfoque está en línea con la guía actualizada de la NIC 7, que aclara que las transacciones de "confirming" sólo deben clasificarse como actividades de financiación si resultan en un cambio en los términos de pago del Grupo o representan una fuente de financiamiento. Dado que no hay tal cambio en este caso, el Grupo ha mantenido su tratamiento contable previo, asegurando el cumplimiento con los nuevos requisitos de la NIC 7.

g) Prestaciones a empleados

Atendiendo a los acuerdos laborales correspondientes, diversas empresas del Grupo mantienen los siguientes compromisos con empleados:

I) Obligaciones post-empleo:

Compromisos de aportación definida

Para los instrumentos de previsión social de aportación definida (que incluyen básicamente planes de pensiones de empleo y pólizas de seguro colectivas), el Grupo realiza aportaciones de carácter predeterminado a una entidad externa y no tiene obligación legal ni efectiva de realizar aportaciones adicionales en el caso de que esta entidad no tenga suficientes activos para atender las retribuciones de los empleados. En consecuencia, las obligaciones en este tipo de planes se limitan al pago de las aportaciones, cuyo gasto anual se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio a medida que se incurren.

Compromisos de prestación definida

Los compromisos de prestación definida corresponden principalmente a compromisos en forma de incentivos o indemnización por jubilación en la Sociedad y en forma de rentas temporales y/o vitalicias.

En relación con los mismos, en aquellos donde la Sociedad asume determinados riesgos actuariales y de inversión, el pasivo reconocido en balance es el valor actual de las obligaciones en la fecha del balance menos el valor razonable de los eventuales activos afectos al compromiso en esa fecha, no contratados con partes vinculadas.

La valoración actuarial de los compromisos de prestación definida se realiza anualmente por actuarios independientes, utilizándose el método de la unidad de crédito proyectada para determinar tanto el valor actual de las obligaciones, como el coste de los servicios prestados en el ejercicio corriente y en los anteriores. Las pérdidas y ganancias actuariales que surgen de cambios en las hipótesis actuariales se reconocen en el ejercicio en que ocurren fuera de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, presentándose en el estado de resultado global consolidado.

II) Otras prestaciones no corrientes

En relación con los compromisos no corrientes vinculados principalmente con la antigüedad del empleado en la Sociedad, el pasivo reconocido en balance coincide con el valor actual de las obligaciones a la fecha del balance, al no existir activos afectos a los mismos.

Se utiliza el método de la unidad de crédito proyectada para determinar tanto el valor actual de las obligaciones a la fecha del balance, como el coste de los servicios prestados en el ejercicio corriente y en los anteriores. Las pérdidas y ganancias actuariales que surgen de cambios en las hipótesis actuariales se reconocen, a diferencia de las obligaciones post-empleo, en el ejercicio que ocurren en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio.

III) Indemnizaciones

Las indemnizaciones por cese se pagan a los empleados como consecuencia de la decisión de rescindir su contrato de trabajo antes de la edad normal de jubilación o cuando el empleado acepta voluntariamente a cambio de esas prestaciones. El Grupo reconoce estas prestaciones cuando se ha comprometido de forma demostrable a cesar en su empleo a los trabajadores, de acuerdo con un plan formal detallado sin posibilidad de retirada, o a proporcionar indemnizaciones por cese. En caso de que sea necesario el mutuo acuerdo, únicamente se registra la provisión en aquellas situaciones en que el Grupo ha decidido que dará su consentimiento a la baja de los empleados, una vez solicitada por ellos.

IV) Compromisos por planes de extinción de la relación laboral

Las provisiones correspondientes a los compromisos asociados a planes de terminación de la relación laboral de algunos empleados, tales como las prejubilaciones y otras desvinculaciones, se calculan de forma individualizada en función de las condiciones pactadas con los empleados, que en algunos casos puede requerir la realización de valoraciones actuariales, considerando hipótesis tanto demográficas como financieras.

V) Plan de Incentivos a Largo Plazo

Los pasivos reconocidos con respecto a los Planes de incentivos a Largo Plazo se valoran al valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados que se espera que el Grupo genere en relación con los servicios prestados por los empleados hasta la fecha del cierre del ejercicio.

Los pagos basados en acciones liquidados mediante instrumentos de patrimonio a empleados y otros proveedores de servicios similares se calculan al valor razonable de los instrumentos de patrimonio en la fecha de concesión. El valor razonable deja sin efecto las condiciones de consolidación no basadas en el mercado. La información relativa a la determinación del valor razonable de las operaciones con acciones liquidadas mediante instrumentos de patrimonio está recogida en la Nota 17. El valor razonable determinado en la fecha de concesión de los pagos basados en acciones liquidados mediante instrumentos de patrimonio se contabiliza linealmente a lo largo del período de consolidación, en base a la estimación por el Grupo del número de instrumentos de patrimonio que llegará a consolidarse. En cada fecha de información, el Grupo revisa su estimación del número de instrumentos de patrimonio que espera consolidar como consecuencia de la aplicación de condiciones de irrevocabilidad no basadas en el mercado. El impacto de la revisión de las estimaciones originales, en su caso, se contabiliza en la cuenta de resultados de modo que el gasto acumulado refleje la estimación revisada, con el ajuste correspondiente en las reservas.

En lo que respecta a los pagos basados en acciones liquidados en efectivo, se reconoce un pasivo por los bienes o servicios adquiridos, inicialmente valorado al valor razonable del pasivo. En cada fecha de información hasta que se liquide el pasivo, así como en la fecha de liquidación, el valor razonable del pasivo vuelve a valorarse, y las variaciones del valor razonable se contabilizan en la cuenta de resultados consolidada del ejercicio.

Los importes considerados por el Grupo en relación a los Planes de Incentivos a Largo Plazo ("PILP") formalizados durante los ejercicios 2021, 2022, 2023 y 2024 con el objetivo de retener al personal clave e incentivar la creación sostenible de valor para los accionistas, se basa en las variables que se describen a continuación. Estos Planes de Incentivos a Largo Plazo, se van renovando, lo que significa que cada año se establece un nuevo plan para los próximos tres años. Por tanto, aquellos Planes de Incentivos a Largo Plazo formalizados en 2021, 2022, 2023 y 2024 retribuirán a la gestión en 2023, 2024, 2025, 2026 y 2027, respectivamente, tras la aprobación de las cuentas anuales por la Junta General de Accionistas anual que ocurrirá en la primera mitad del año que corresponda.

h) Provisiones y contingencias

Las principales provisiones del Grupo al 31 de diciembre de 2024 y 2023 son las siguientes:

- Provisión para obligaciones de retiro de activos: Corresponde a la mejor estimación posible del importe de la obligación legal asociada al retiro de activos tangibles de extensa vida útil, como, por ejemplo, infraestructuras para operadores de telecomunicaciones móviles. Se calcula mediante la estimación del valor actual de los desembolsos estimados y asociados al desmantelamiento de dichos activos, tomando en consideración toda la información disponible a fecha de cierre del ejercicio. Debido a las incertidumbres inherentes a las estimaciones necesarias para determinar el importe de la provisión, los desembolsos reales pueden diferir de los importes reconocidos originalmente sobre la base de las estimaciones realizadas.

- Provisión en relación con combinaciones de negocios completadas: de acuerdo con la NIIF 3, Cellnex reconoce los pasivos contingentes asumidos en combinaciones de negocios en la fecha de adquisición, incluso si no es probable que se

requiera un flujo de recursos que cubra los beneficios económicos para resolver la obligación, en relación con ciertos riesgos asociados con el negocio adquirido que han sido evaluados por el Grupo con la asistencia de expertos independientes. Para las combinaciones de negocios que involucran la toma de provisiones para contingencias u otras obligaciones, las provisiones se miden teniendo en cuenta la cantidad estimada necesaria para liquidar la obligación y la probabilidad asociada de que ocurra el evento que genere la obligación. Estas provisiones están sujetas a monitoreo para evaluar la presencia del riesgo y, cuando corresponda, su prescripción potencial y, en consecuencia, proceder a su reversión.

i) Reconocimiento de ingresos

Cuando el Grupo suscribe un contrato con un cliente, los entregables de los servicios de acuerdo con el contrato se identifican como obligaciones de ejecución separadas ("obligaciones") siempre y cuando el cliente pueda beneficiarse por sí mismo de los bienes o servicios y que los servicios separados se diferencien de otros servicios en el contrato. Cuando los servicios individuales no cumplan los criterios para ser identificados como obligaciones separadas se añadirán a otros servicios en el contrato hasta que se identifique una obligación separada. Las obligaciones identificadas dependerán de la naturaleza de cada contrato con clientes si bien normalmente podrán identificarse por separado con respecto a todos los servicios antes mencionados. Cuando en los contratos firmados no exista un precio identificado para cada obligación, algo inusual en el Grupo, el precio de la operación se repartirá entre las obligaciones identificadas de acuerdo con cada uno de los precios de venta de las obligaciones.

Los ingresos se registran cuando las correspondientes obligaciones incluidas en el contrato se cumplan con respecto al cliente y el cobro en efectivo sea probable, de acuerdo con lo siguiente: i) los distintos servicios se prestan en virtud de contratos de servicios ("Contrato Marco de Servicios" o "MSA", por su siglas en inglés) o contratos de arrendamiento ("Contrato Marco de Arrendamiento" o "MLA", por sus siglas en inglés) para las infraestructuras, con el fin de distribuir las señales de difusión o móviles a cambio de una cierta cantidad y durante un plazo determinado. El Grupo registra el ingreso de manera lineal durante el periodo de prestación de los servicios y, por consiguiente, de cumplimiento de la obligación, establecido en los respectivos contratos. En este sentido, se excluyen del cálculo lineal las cláusulas sobre inflación vinculadas al índice de precios al consumo ("IPC") u otros índices basados en la inflación, así como otros incentivos incluidos en los contratos con los arrendatarios del Grupo. ii) cuando el Grupo presta ciertos Servicios de Ingeniería, correspondientes a trabajos y estudios tales como servicios de adaptación, ingeniería y diseño a petición de sus clientes, lo que representa un flujo de ingresos y una obligación de ejecución separados según la NIIF 15, los costes sufragados en relación con estos servicios, que se clasificarán como inversiones, pueden ser gastos internos o subcontratados y los ingresos relacionados con estos servicios generalmente se reconocen a medida que se incurre en los costes. iii) en relación con los costes de refacturación a los clientes, cuando el Grupo actúa en calidad de principal, los cobros a los clientes y los pagos a proveedores se comunican en términos brutos como ingresos y costes operativos.

Por último, en los contratos con clientes no existen diferencias significativas entre el momento en que se cumplen las obligaciones de ejecución y el momento habitual de pago y, por consiguiente, no existen pasivos contractuales significativos en la fecha del cierre del ejercicio.

Los ingresos por intereses se devengan siguiendo un criterio financiero temporal, en función del principal pendiente de pago y el tipo de interés efectivo aplicable.

Los ingresos obtenidos por dividendos de inversiones se reconocen en el momento en el que los accionistas tengan el derecho de recibir el pago de los mismos, es decir, en el momento en que las Juntas Generales de Accionistas de las sociedades participadas aprueban su distribución.

j) Reconocimiento de gastos

Los gastos se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada cuando tiene lugar una disminución en los beneficios económicos futuros relacionados con una reducción de un activo, o un incremento de un pasivo, que se puede medir de forma fiable. Esto implica que el registro de un gasto tiene lugar de forma simultánea al registro del incremento del pasivo o la reducción del activo. La imputación de gastos deberá hacerse en función de la corriente real de bienes y servicios, con independencia del momento en que se produzcan los pagos correspondientes. Cualquier pago que pudiera realizarse por la totalidad de un servicio recibido durante un periodo de tiempo determinado, se tratará como un gasto anticipado registrado en el activo del balance de situación consolidado en el epígrafe "Deudores y otras cuentas a cobrar" y se imputará a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada a medida que el Grupo vaya recibiendo dicho servicio.

Se reconoce un gasto de forma inmediata cuando un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple los requisitos necesarios para su registro como activo.

Asimismo, se reconoce un gasto cuando se incurre en un pasivo y no se registra activo alguno, como puede ser un pasivo por una garantía.

k) Arrendamientos

a) El Grupo como arrendatario

El Grupo evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento, al inicio de un contrato. El Grupo reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento para todos los contratos de arrendamiento en los que es el arrendatario, excepto los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, el Grupo reconoce los pagos del arrendamiento como un gasto operativo de forma lineal durante el plazo del arrendamiento, a menos que exista otra base sistemática más representativa del marco temporal en el que se consumen los beneficios económicos del activo arrendado.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor actual de los pagos del arrendamiento que no se pagan en la fecha de inicio, descontados utilizando la tasa implícita en el arrendamiento, determinado con el soporte de un tercero experto independiente. Si esta tasa no se puede determinar fácilmente, el Grupo utiliza su tasa de endeudamiento incremental.

El valor en libros del pasivo por arrendamiento aumenta cuando se reflejan los intereses sobre dicho pasivo (utilizando el método de interés efectivo) y disminuye cuando se reflejan los pagos de arrendamiento realizados.

El Grupo vuelve a medir el pasivo por arrendamiento (y realiza los ajustes correspondientes al activo relacionado con el derecho de uso) cuando:

- el plazo del arrendamiento ha cambiado o hay un cambio en la evaluación del ejercicio de una opción de compra, en cuyo caso se vuelve a medir el pasivo del arrendamiento mediante el descuento de los pagos del arrendamiento revisados utilizando una tasa de descuento revisada.

- los pagos de arrendamiento cambian debido a cambios en un índice o tasa o un cambio en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se mide descontando los pagos de arrendamiento revisados utilizando la tasa de descuento inicial (a menos que los cambios en los pagos de arrendamiento se deban a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento revisada).

- se modifica un contrato de arrendamiento y la modificación del arrendamiento no se contabiliza como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo del arrendamiento se vuelve a medir descontando los pagos del arrendamiento revisados utilizando una tasa de descuento revisada.

Los activos por derecho de uso incluyen la valoración inicial del pasivo de arrendamiento correspondiente, los pagos de arrendamiento realizados en o antes del día de inicio y cualquier coste directo inicial. Posteriormente, se miden a coste menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro del valor.

El Grupo aplica la NIC 36 Deterioro del valor de los activos, para determinar si un activo con derecho de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro del valor, tal y como se describe en la Nota 3.c.

Las rentas variables que no dependen de un índice o tasa no se incluyen en la valoración del pasivo de arrendamiento y el activo por derecho de uso. Los pagos relacionados se reconocen como un gasto en el período en el que ocurre el evento o condición que desencadena esos pagos y se incluyen en el epígrafe de “Otros gastos de explotación” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta (ver Nota 18.c).

b) El Grupo como arrendador

El Grupo celebra contratos de arrendamiento como arrendador con respecto a sus infraestructuras de telecomunicaciones a través de los "Master Lease Agreements" ("MLA") cuando es necesario, sin embargo, el Grupo también ofrece "Master Service Agreements" ("MSA"). Cellnex proporciona a sus clientes en los Servicios de infraestructura de telecomunicaciones acceso a las infraestructuras de telecomunicaciones del Grupo para que los MNOs co-ubiquen sus equipos en las infraestructuras del Grupo.

Los arrendamientos para los cuales el Grupo es arrendador se clasifican como financieros u operativos. Cuando los términos del contrato de arrendamiento transfieren sustancialmente al arrendatario todos los riesgos y beneficios de la propiedad, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

Cuando el Grupo es un arrendador intermediario, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento se clasifica como un arrendamiento financiero u operativo por referencia al activo por derecho de uso que surge del arrendamiento principal.

Los ingresos por alquileres de arrendamientos operativos se reconocen linealmente durante el plazo del arrendamiento correspondiente. Los costes directos iniciales incurridos al negociar y organizar un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros del activo arrendado y se reconocen linealmente durante el plazo del arrendamiento.

Los importes adeudados por arrendamientos bajo arrendamientos financieros se reconocen como cuentas por cobrar por el importe de la inversión neta del Grupo en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros se asignan a los periodos informativos de manera que reflejen una tasa de rendimiento periódico constante de la inversión neta pendiente del Grupo con respecto a los arrendamientos.

l) Activos no corrientes mantenidos para la venta

El Grupo clasifica los "activos no corrientes como mantenidos para la venta" si su valor contable será recuperado a través de una transacción de venta en lugar de su uso continuado. Los activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta se miden al valor menor entre su valor contable y su valor razonable menos los gastos de venta, y se presentan por separado en el estado de situación financiera como "Activos no corrientes mantenidos para la venta" y "Pasivos asociados con activos no corrientes mantenidos para la venta". De acuerdo con la NIIF 5 – "Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas", los activos tangibles y los activos por derecho de uso se dejan de depreciar (o amortizar), pero los ingresos, intereses y otros gastos derivados de los pasivos del grupo en disposición clasificados como mantenidos para la venta se siguen reconociendo.

Los criterios para la clasificación como mantenidos para la venta se consideran cumplidos solo cuando el Grupo determina que la venta es altamente probable: la gerencia está comprometida con la decisión de venta, y todas las acciones requeridas para completar la venta indican que es poco probable que se realicen cambios significativos en la venta o que se retire la decisión. Además, el activo o grupo en disposición está disponible para venta inmediata en su estado actual (sujeto solo a los términos que sean habituales y normales para tales transacciones) y se espera que la venta se complete dentro de un año desde la fecha de clasificación.

4. Gestión del riesgo financiero y del capital

a) Factores de riesgo financiero

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos financieros, siendo los más significativos: el riesgo de tipo de cambio, el riesgo del tipo de interés, el riesgo de crédito, el riesgo de liquidez, el riesgo de inflación, así como los riesgos relacionados con el endeudamiento del Grupo. El Grupo emplea instrumentos financieros derivados y otros mecanismos de cobertura para cubrir ciertos riesgos de tipos de interés y de tipos de cambio.

La gestión del riesgo financiero está controlada por el Departamento Corporativo de Tesorería y Finanzas, previa autorización del máximo ejecutivo de Cellnex, en el marco de la correspondiente política aprobada por el Consejo de Administración.

I) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo presenta sus cuentas consolidadas en euros, por lo tanto, las fluctuaciones en el tipo de cambio de las divisas en las que se instrumentan préstamos y se realizan transacciones, pueden tener un impacto en las futuras transacciones comerciales, el reconocimiento de activos y pasivos, así como en las inversiones en moneda diferente al euro.

Además, el Grupo opera y tiene activos en el Reino Unido, Suiza, Dinamarca, Suecia y Polonia, estando todos fuera de la Eurozona. Por tanto, el Grupo está expuesto al riesgo de tipo de cambio y en particular al riesgo de fluctuaciones en los tipos de cambio, por un lado del euro, y por otro la libra esterlina, el franco suizo, la corona danesa, la corona sueca y el zloty polaco, respectivamente. La estrategia del Grupo para cubrir el riesgo de tipo de cambio en inversiones en monedas distintas del euro no intenta necesariamente cubrir completamente este riesgo, considerando que el Grupo es un inversor a largo plazo en las monedas mencionadas y tiende a una cobertura equilibrada de este riesgo. De hecho, el Grupo está abierto a evaluar diferentes estrategias de cobertura, en función, entre otras cosas, de la profundidad del mercado de financiación y cobertura en moneda local y su coste correspondiente. Estas estrategias podrían eventualmente permitir que el Grupo tenga importantes posiciones no cubiertas. Estas distintas estrategias de cobertura podrán implementarse en un plazo razonable en función del mercado y de la evaluación previa del efecto de la cobertura.

Los acuerdos de cobertura se pueden instrumentar a través de derivados o préstamos en moneda local, que actúan como una cobertura natural.

A pesar de que la mayoría de las transacciones del Grupo se realizan en euros, la volatilidad en la conversión a euros de los acuerdos formalizados en libras esterlinas, francos suizos, coronas danesas, coronas suecas y zlotys polacos puede aportar consecuencias negativas al Grupo, afectando sus perspectivas de negocio, proyecciones, estados financieros y resultados de las operaciones, así como la generación de flujos de caja.

En relación con el riesgo de tipo de cambio, la aportación realizada a las principales magnitudes de la cuenta de resultados consolidada del Grupo por sociedades que operan en una moneda funcional distinta al euro es como sigue:

31 de diciembre 2024

Miles de Euros

	Moneda funcional	Ingresos		%	
		31 Diciembre 2024	31 Diciembre 2023	31 Diciembre 2024	31 Diciembre 2023
Subgrupo Cellnex UK	GBP	697.626	659.293	16 %	16 %
Subgrupo Cellnex Poland	PLN	554.885	484.629	13 %	12 %
Subgrupo Cellnex Switzerland	CHF	166.408	165.808	4 %	4 %
Subgrupo Cellnex Sweden	SEK	65.213	60.406	1 %	1 %
Subgrupo Cellnex Denmark	DKK	39.900	38.382	1 %	1 %
Aportación en moneda extranjera		**1.524.032**	**1.408.518**	**35 %**	**35 %**
Total Grupo Cellnex		**4.353.201**	**4.049.223**		

Por otro lado, la aportación realizada a las principales magnitudes del balance de situación consolidado del grupo Cellnex por sociedades que operan en una moneda funcional distinta al euro es como sigue:

31 de diciembre 2024

Miles de Euros

	Moneda funcional	Total activos	%	Fondos propios	%
Subgrupo Cellnex UK	GBP	7.890.707	18%	4.390.145	29%
Subgrupo Cellnex Poland	PLN	4.393.710	10%	3.071.897	20%
Subgrupo Cellnex Switzerland	CHF	1.927.236	4%	645.518	4%
Subgrupo Cellnex Sweden	SEK	848.376	2%	687.934	4%
Subgrupo Cellnex Denmark	DKK	586.499	1%	372.596	2%
Aportación en moneda extranjera		**15.646.528**	**36 %**	**9.168.090**	**59 %**
Total Grupo Cellnex		**43.668.415**		**15.324.323**	

31 de diciembre 2023

Miles de Euros

	Moneda funcional	Total activos	%	Fondos propios	%
Subgrupo Cellnex UK	GBP	7.721.683	17 %	3.815.636	25 %
Subgrupo Cellnex Poland	PLN	4.151.206	9 %	3.035.793	20 %
Subgrupo Cellnex Switzerland	CHF	2.011.366	5 %	686.754	5 %
Subgrupo Cellnex Sweden	SEK	874.912	2 %	731.275	5 %
Subgrupo Cellnex Denmark	DKK	600.023	1 %	379.313	3 %
Aportación en moneda extranjera		**15.359.190**	**35 %**	**8.648.771**	**57 %**
Total Grupo Cellnex		**44.365.244**		**15.146.793**	

En este sentido, la sensibilidad estimada sobre la cuenta de resultados consolidada y el patrimonio neto consolidado de una depreciación de un 10% en el tipo de cambio de las principales divisas en las que opera el Grupo respecto al del considerado al cierre, sería la siguiente:

Miles de Euros

	2024		2023	
Moneda funcional	Ingresos	Fondos propios[1]	Ingresos	Fondos propios[1]
Cambio 10%				
GBP	(63.421)	(399.104)	(59.936)	(346.876)
PLN	(50.444)	(279.263)	(44.057)	(275.981)
CHF	(15.128)	(58.683)	(15.073)	(62.432)
SEK	(5.928)	(62.539)	(5.491)	(66.480)
DKK	(3.627)	(33.872)	(3.489)	(34.483)

[1] Impacto en patrimonio neto por diferencias de conversión surgidas en el proceso de consolidación.

II) Riesgo de tipo de interés

El Grupo está expuesto al riesgo de tipo de interés a través de sus obligaciones financieras no corrientes y corrientes.

Las obligaciones financieras emitidas a tipos variables exponen al Grupo al riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo, mientras que las obligaciones financieras a tipo de interés fijo exponen al Grupo a riesgos de tipo de interés sobre el valor razonable. Además, cualquier aumento de los tipos de interés puede incrementar el gasto financiero del Grupo asociado a préstamos a tipo variable, así como los costes de refinanciación de la deuda existente y de emisión de nueva deuda. A 31 de diciembre de 2024, el Grupo mantiene el 20% de su deuda a tasa variable.

El objetivo de la gestión del riesgo de tipo de interés es alcanzar un equilibrio en la estructura de la deuda que permita minimizar la volatilidad en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas en un horizonte plurianual.

El Grupo puede utilizar instrumentos financieros derivados para gestionar su riesgo financiero, que surge como consecuencia principalmente de variaciones de tipo de interés. Estos instrumentos financieros derivados se clasifican como cobertura de flujos de efectivo y se contabilizan a valor razonable (tanto en el momento inicial como en valoraciones posteriores). Las valoraciones están basadas en el análisis de flujos de efectivo descontados considerando hipótesis que se basan principalmente en las condiciones del mercado existentes a fecha de balance, en el caso de instrumentos derivados no cotizados (ver Nota 9 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas).

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, existe financiación contratada a terceros por el Grupo que presenta mecanismos de cobertura de tipo de interés (ver Nota 9 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas).

III) Riesgo de crédito

Cada una de las actividades principales del Grupo (servicios de infraestructura para operadores de telecomunicaciones móviles, infraestructuras de difusión y otros servicios de red) obtiene una parte importante de sus ingresos de un número limitado de clientes, muchos de los cuales son clientes a largo plazo y poseen contratos de alto valor para el Grupo.

Los operadores de telecomunicaciones son los principales clientes del Grupo en las actividades comerciales en Torres, así como los sistemas de antenas distribuidas (DAS por sus siglas en inglés), microceldas o celdas pequeñas (llamadas en inglés "Small Cells") y red de acceso por radio (RAN por sus siglas en inglés) como actividades comerciales de servicio, mientras que los operadores de televisión y radio son los principales clientes en la actividad comercial de radiodifusión.

El Grupo depende de la estabilidad financiera sostenida de sus clientes, algunos de los cuales operan con un apalancamiento significativo y no tienen una calificación de grado de inversión o no tienen calificación crediticia.

Dada la naturaleza del negocio del Grupo, este enfrenta concentraciones significativas de riesgo de crédito por país, debido a un número limitado de clientes, lo que resulta en cuentas por cobrar significativas. Para mitigar parcialmente este riesgo de crédito, el Grupo ha firmado acuerdos contractuales para transferir este riesgo a terceros mediante el "factoring sin recurso" de las cuentas por cobrar comerciales, en cuyo caso el Grupo no retendría ningún riesgo de crédito.

El riesgo de crédito también surge de los saldos de efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos en bancos e instituciones financieras, así como de otras deudas, incluidas las cuentas por cobrar pendientes y las transacciones comprometidas.

Para mitigar este riesgo de crédito, el Grupo realiza operaciones de derivados y operaciones al contado principalmente con bancos con sólidas calificaciones crediticias asignadas por agencias de calificación internacionales. La solvencia de estas entidades, que se refleja en las calificaciones crediticias de cada una de ellas, se revisa periódicamente para efectuar una gestión activa del riesgo de contraparte.

La pérdida de clientes significativos o la pérdida de la totalidad o una parte de los ingresos esperados de determinados clientes por los contratos de servicios del Grupo y un aumento en el nivel de exposición al riesgo de crédito del Grupo, o su incapacidad de administrarlo activamente, podría tener un efecto adverso en el negocio, prospectos, resultados de operación, situación financiera y flujos de efectivo.

IV) Riesgo de liquidez

El Grupo realiza una gestión prudente del riesgo de liquidez que implica la disponibilidad de financiación por un importe suficiente a través de líneas de crédito comprometidas, así como por la capacidad de liquidar posiciones de mercado. Dado el carácter dinámico de los negocios del Grupo, la Dirección tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito comprometidas. Debido a esta política, el Grupo tiene una liquidez disponible de aproximadamente 4,4 billones de euros, compuesto por "Efectivo y otros activos líquidos equivalentes", otros activos financieros y pólizas de crédito disponibles a 31 de diciembre de 2024, y no tiene vencimientos inmediatos de deuda (los vencimientos de las obligaciones financieras del Grupo se detallan en la Nota 13).

Como consecuencia de lo mencionado anteriormente, el Grupo considera que tiene liquidez y acceso a financiación a medio y largo plazo, lo que le permite garantizarse los recursos necesarios para cumplir los posibles compromisos de futuras inversiones.

Sin embargo, es posible que el Grupo no pueda retirar o acceder a los fondos líquidos en una cantidad suficiente y a un coste razonable para cumplir con sus obligaciones de pago en todo momento. La falta de mantener niveles adecuados de liquidez puede afectar material y adversamente al negocio, proyecciones, resultados de operaciones, condiciones financieras y/o flujos de efectivo del Grupo, y, en casos extremos, amenazar el futuro del Grupo como empresa en funcionamiento y conducir a la insolvencia.

V) Riesgo de inflación

En 2024, las tasas de inflación se han moderado después de los períodos 2023 y 2022, cuando los precios de los alimentos, la energía y el petróleo alcanzaron niveles récord. En respuesta, el Banco Central Europeo (BCE) redujo progresivamente las tasas de interés de un máximo del 4% al 3% para finales de 2024.

Una parte significativa de los costes operativos del Grupo puede aumentar como resultado de una mayor inflación, mientras que la mayoría de los contratos del Grupo están indexados a la inflación. En consecuencia, los resultados operativos podrían verse afectados por la inflación y/o deflación, especialmente si Cellnex no logra trasladar exitosamente la inflación a los clientes. En este

sentido, aquellos contratos con clientes que no tienen un límite inflacionario pueden volverse insostenibles con el tiempo para los clientes del Grupo, lo que podría resultar en solicitudes de renegociación, aumento de deuda incobrable, disputas legales y un empeoramiento de la relación entre el Grupo y sus clientes, lo que podría, en última instancia, resultar en la pérdida de oportunidades de negocio futuras.

Además, el Grupo podría no ser capaz de beneficiarse de la naturaleza de apalancamiento operativo natural de su negocio en condiciones normalizadas como resultado de un desajuste entre los Ingresos Operativos y los Gastos Operativos (Opex) y el pago neto de las obligaciones de arrendamiento (leases) en términos de exposición a la inflación.

Este desalineamiento surge de la relación del Resultado de las operaciones del Grupo con la inflación que está limitada en ciertos contratos con clientes ancla o contratos a plazos fijos, mientras que el Opex y los arrendamientos generalmente no tienen límite, lo que requiere un fuerte control del Opex y arrendamientos que no están siempre bajo el control del Grupo, y podría resultar en una posible erosión del margen y un empeoramiento de la posición de liquidez.

VI) Riesgo relacionado con el endeudamiento del Grupo

Después de años de aumentos significativos en el endeudamiento del Grupo derivados de la expansión del negocio, en 2024 el Grupo anunció un nuevo marco de asignación de capital con la reducción de deuda y el estatus de grado de inversión por parte de dos agencias de calificación crediticia como prioridades clave (por lo tanto, subordinando usos alternativos de la generación de flujo de caja). No cumplir con estos objetivos impactaría significativamente la credibilidad del Grupo, obligaría al Grupo a renunciar a ciertas oportunidades de negocio y a la remuneración de los accionistas, o forzaría la venta de activos, pudiendo ser percibido como un vendedor en dificultades.

Adicionalmente, el desempeño futuro del Grupo y su capacidad para generar suficientes flujos de efectivo a partir de las operaciones, para refinanciar su deuda o para financiar inversiones y desarrollo u oportunidades que puedan surgir, en cierta medida, está sujeto a las condiciones económicas, financieras, competitivas, a factores legales y regulatorios, así como a otros factores mencionados anteriormente, muchos de los cuales están fuera del control del Grupo

En particular, si los flujos de efectivo futuros de las operaciones y otros recursos de capital son insuficientes para pagar sus obligaciones a medida que vencen, el Grupo puede verse obligado a, entre otros, (i) emitir capital social u otros valores o reestructurar o refinanciar la totalidad o una parte de su endeudamiento, (ii) aceptar condiciones financieras en los contratos de financiación del Grupo tales como limitaciones al endeudamiento adicional, restricciones en el importe y naturaleza de las inversiones del Grupo o la obligación de dar en prenda ciertos activos del Grupo, o (iii) vender algunos de sus principales activos, posiblemente no en las mejores condiciones, para hacer frente a las obligaciones de pago. No puede haber garantía de que el Grupo pueda lograr cualquiera de estas medidas de manera oportuna o en términos comercialmente razonables, si es que lo hace. Además, en caso de que se active alguna cláusula de cambio de control contenida en las financiaciones del Grupo, el Grupo podría verse obligado a pagar anticipadamente su deuda pendiente. Cualquiera de estos aspectos podría repercutir en una posible rebaja de las calificaciones crediticias del Grupo por parte de una agencia de calificación, lo que también puede dificultar y encarecer la obtención de nueva financiación.

Por otro lado, si como resultado de su endeudamiento presente o futuro, el Grupo se ve obligado a dedicar una parte sustancial de sus flujos de efectivo de las operaciones al servicio de la deuda del Grupo, también tendría que reducir o retrasar sus actividades comerciales y/o la cantidad de flujos de efectivo disponibles para otras necesidades o propósitos de liquidez, incluidos, entre otros, dividendos o inversiones. Esto, a su vez, podría obligar al Grupo a renunciar a ciertas oportunidades de negocio o adquisiciones y colocarlo en una posible desventaja competitiva frente a competidores menos apalancados y competidores que pueden tener un mejor acceso a los recursos de capital.

Como mitigación del riesgo mencionado anteriormente, el Grupo entre otras, ha tomado las siguientes acciones: (i) firma de acuerdos de Créditos Revolving a largo plazo, mediante los cuales, los bancos se comprometen a poner fondos a disposición inmediata del Grupo para cualquier necesidad potencial de efectivo, y (ii) entrada en nuevos mercados de capitales, como el ingreso en el mercado estadounidense en 2021, (iii) desinversiones, como la realizada en Cellnex Nordics, Austria e Irlanda. Finalmente, el Grupo anunció públicamente su compromiso de mantener su calificación de “Grado de Inversión” por Standard & Poor's y Fitch. Además, en relación con el exceso de pasivos corrientes sobre activos corrientes, el riesgo se mitiga principalmente con la capacidad de generación de flujo de caja del Grupo, pero también con las acciones mencionadas anteriormente.

Además, la aceleración de los programas BTS y las crecientes demandas de sus clientes para ejecutar servicios de ingeniería adicionales pueden entrar en serio conflicto con el compromiso de reducir el apalancamiento.

En términos de riesgo de tipo de interés, el Grupo está expuesto a través de sus préstamos corrientes y no corrientes. Las obligaciones financieras emitidos a tipo variable exponen al Grupo al riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo, mientras que las obligaciones financieras a tipo fijo exponen al Grupo al riesgo de tipo de interés del valor razonable.

Cualquier aumento en las tasas de interés aumentaría los costes financieros del Grupo relacionados con su endeudamiento a tipo variable y aumentaría los costes de refinanciación de su endeudamiento existente y la emisión de nueva deuda, lo que podría afectar negativamente al negocio, las perspectivas, los resultados de las operaciones, la situación financiera y la capacidad de generar efectivo del Grupo. Para mitigar ese riesgo, el Grupo mantiene un 80% de su deuda a tipo fijo a 31 de diciembre de 2024 (76% al 31 de diciembre de 2023), por lo que un cambio en las tasas de interés no tendría un impacto significativo en las cuentas anuales consolidadas. Ver el análisis de sensibilidad estimado de los gastos financieros en la Nota 9.

b) Medición del valor razonable

La medición de los activos y pasivos a su valor razonable debe desglosarse por niveles atendiendo a la jerarquía descrita en la Nota 3.e.i. El desglose al 31 de diciembre de 2024 y 2023 de los activos y pasivos del Grupo medidos a valor razonable atendiendo a los niveles anteriores es el siguiente:

31 de diciembre 2024

Miles de Euros

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	2024
Activos				
Instrumentos financieros derivados:				
Coberturas de flujos de efectivo	—	76.959	—	76.959
Coberturas de valor razonable	—	3.726	—	3.726
Total instrumentos financieros derivados	**—**	**80.685**	**—**	**80.685**
Instrumentos financieros derivados no designados como coberturas:				
Acuerdo de Compra de Energía Virtual (VPPA)	—	—	528	528
Otros derivados no designados como cobertura	—	—	30.512	30.512
Total instrumentos financieros derivados no designados como cobertura	**—**	**—**	**31.040**	**31.040**
Total activos	**—**	**80.685**	**31.040**	**111.725**
Pasivos				
Instrumentos financieros derivados:				
Coberturas de flujos de efectivo	—	4.849	—	4.849
Coberturas de valor razonable	—	6.565	—	6.565
Total instrumentos financieros derivados	**—**	**11.414**	**—**	**11.414**
Instrumentos financieros derivados no designados como coberturas:				
Equity swap	—	16.358	—	16.358
Otros derivados no designados como coberturas	—	—	34.694	34.694
Total instrumentos financieros derivados no designados como cobertura	**—**	**16.358**	**34.694**	**51.052**
Total pasivos	**—**	**27.772**	**34.694**	**62.466**

31 de diciembre 2023

Miles de Euros

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	2023
Activos				
Instrumentos financieros derivados:				
Coberturas de flujos de efectivo	—	83.535	—	83.535
Coberturas de valor razonable	—	2.687	—	2.687
Total instrumentos financieros derivados	—	**86.222**	—	**86.222**
Instrumentos financieros derivados no designados como coberturas:				
Equity swap	—	14.943	—	14.943
Total instrumentos financieros derivados no designados como cobertura	—	**14.943**	—	**14.943**
Total activos	—	**101.165**	—	**101.165**
Pasivos				
Instrumentos financieros derivados:				
Coberturas de flujos de efectivo	—	3.007	—	3.007
Coberturas de valor razonable	—	15.915	—	15.915
Total instrumentos financieros derivados	—	**18.922**	—	**18.922**
Instrumentos financieros derivados no designados como coberturas:				
Equity swap	—	986	—	986
Total instrumentos financieros derivados no designados como cobertura	—	**986**	—	**986**
Total pasivos	—	**19.908**	—	**19.908**

En los ejercicios 2024 y 2023 no se registraron transferencias entre los niveles 1 y 2.

Como se indica en las Notas 3.d y 3.e, el valor razonable de los instrumentos financieros que se negocian en mercados activos se basa en los precios de cotización a la fecha del balance. El precio de cotización que se utiliza para los activos financieros es el precio de oferta.

El valor razonable de los instrumentos financieros que no cotizan en un mercado activo se determina usando técnicas de valoración. El Grupo utiliza varios métodos y aplica hipótesis que se basan en las condiciones del mercado existentes en cada una de las fechas de cierre del balance, incluido el concepto de "transferencia", como resultado de que se tiene en cuenta el riesgo de crédito.

Para el endeudamiento no corriente se utilizan los precios de cotización observables; el valor razonable de las permutas de tipos de interés se calcula como el valor actual de los flujos de efectivo estimados; y el valor razonable de los contratos de divisas a plazo se determina usando los tipos de cambio a plazo cotizados en el mercado en la fecha de cierre del balance. A este respecto, el valor razonable basado en las jerarquías anteriores de las emisiones de bonos y otros préstamos, así como los préstamos y líneas de crédito, al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se detalla en la Nota 13.

c) Gestión del capital

El Grupo gestiona su capital para garantizar su capacidad para continuar como empresa en funcionamiento, procurar una generación de valor para sus accionistas y mantener una estructura óptima de capital y reducir su coste. En este sentido, la dirección del Grupo evalúa continuamente diferentes alternativas para mantener un enfoque flexible con respecto a la estructura de capital, emitiendo bonos simples, bonos convertibles, acuerdos con accionistas minoritarios al nivel de las unidades de negocio como en el caso de Cellnex Switzerland, Cellnex Netherlands, Nexloop, Metrocall y Cellnex France Infrastructure y Cellnex Nordics o incluso ejecutando potenciales ampliaciones de capital. Para ello, la dirección de la Sociedad Dominante tiene en cuenta tanto las condiciones del mercado como su capacidad de generar crecimiento orgánico, apoyándose en su carácter de operador neutral.

El Grupo hace seguimiento del capital de acuerdo con el índice de apalancamiento, así como otras ratios financieras (resultado operativo antes de amortizaciones entre deuda financiera neta y flujo de caja recurrente apalancado), en línea con la práctica del sector.

El índice de apalancamiento se calcula como la deuda neta dividida entre el capital total. La deuda neta se calcula como el total de deuda financiera (incluyendo la corriente y no corriente, tal y como se muestran en el balance de situación consolidado) menos el efectivo y los equivalentes del efectivo. El capital total se calcula como el patrimonio neto, tal y como se muestra en las cuentas consolidadas, más la deuda neta.

Los índices de apalancamiento al 31 de diciembre de 2024 y 2023 son los siguientes:

Miles de Euros

	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
Préstamos y pólizas de crédito (Nota 13)	3.861.861	4.391.837
Obligaciones y otros préstamos (Nota 13)	14.415.952	14.303.672
Pasivos por arrendamiento (Nota 14)	3.161.989	2.814.419
Pago diferido en relación con la adquisición de Omtel (Nota 17.c)	529.644	516.192
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (Nota 11.a)	(1.082.770)	(1.292.439)
Otros activos financieros (Nota 11.b)	(121.547)	(115.581)
Deuda Financiera Neta (1)	**20.765.129**	**20.618.100**
Patrimonio neto (Nota 12)	15.324.323	15.146.793
Capital total (2)	**36.089.452**	**35.764.893**
Índice de apalancamiento (1)/(2)	**58 %**	**58 %**

Durante el 2024, Cellnex ha alcanzado la calificación de Grado de Inversión por parte de S&P (con perspectiva estable) antes de su compromiso para finales del año 2024.

El logro de la calificación de Grado de Inversión de Cellnex con S&P y el mantenimiento de esta misma calificación con Fitch Ratings señalan la estabilidad de la compañía, su gestión financiera prudente y su compromiso de cumplir con las obligaciones financieras. Esto refleja el bajo riesgo del Grupo y su fuerte capacidad para cumplir con los compromisos financieros, haciéndola atractiva para una gama más amplia de inversores institucionales. El cumplimiento de este objetivo clave mejora la sostenibilidad a largo plazo de Cellnex y su ventaja competitiva en la industria de telecomunicaciones.

A 31 de diciembre de 2024, Cellnex mantiene una calificación a largo plazo de 'BBB-' (Grado de Inversión) con perspectiva estable según la agencia internacional de calificación crediticia Fitch Ratings Ltd, tal como se ha confirmado en el informe emitido el 7 de febrero de 2025, y una calificación a largo plazo de 'BBB-' (Grado de Inversión) con perspectiva estable según la agencia internacional de calificación crediticia Standard & Poor's Financial Services LLC, tal y como se ha confirmado en un informe emitido el 15 de enero de 2025.

5. Activos no corrientes mantenidos para la venta

El desglose de los activos no corrientes mantenidos para la venta y sus pasivos asociados a 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

Miles de Euros

	31 diciembre 2024	31 diciembre 2023
ACTIVOS		
Adquisición de Hivory	—	123.199
Irlanda	1.130.597	1.110.714
MBA Datacenters	21.129	—
Concesión de BML en Reino Unido	18.105	—
Negocio de redes privadas	—	28.279
Total	**1.169.831**	**1.262.192**

	31 diciembre 2024	31 diciembre 2023
PASIVO		
Adquisición de Hivory	—	31.227
Irlanda	237.337	258.617
MBA Datacenters	6.129	—
Concesión de BML en Reino Unido	—	—
Negocio de redes privadas	—	4.194
Total	**243.466**	**294.038**

Activos no corrientes mantenidos para la venta en relación con la adquisición de Hivory

Con el fin de cumplir con los requisitos de cierre de la adquisición de Hivory (ocurrida en el ejercicio 2021) establecidos por la Autoridad de Competencia francesa (la "FCA" – por sus siglas en francés), en el primer trimestre de 2022 el Grupo firmó: i) un acuerdo de transferencia de negocio que establecía los términos y condiciones bajo los cuales Cellnex France vendería a Phoenix France Infrastructures (o a cualquier empresa controlada por Phoenix France Infrastructures que esta última sustituiría) 2.000 emplazamientos situados en zonas de gran densidad de Francia por un importe previsto de aproximadamente 690 millones de euros (600 millones de euros netos de impuestos); ii) un acuerdo de compra de acciones que establece los términos y condiciones bajo los cuales Hivory transferiría a Phoenix Tower France II 1.226 emplazamientos ubicados en áreas de gran densidad de Francia por un importe previsto de aproximadamente 275 millones de euros (235 millones de euros netos de impuestos). Ambos acuerdos forman parte de la Medida de Desinversión exigida por la FCA con respecto a la adquisición de Hivory (ver Nota 6 de las cuentas anuales consolidadas de 2021).

La Medida de Desinversión se estructuró como la venta de seis lotes de emplazamientos. Una parte significativa se vendió en 2023, con 2.353 emplazamientos correspondientes a cuatro lotes transferidos por un importe total de aproximadamente 729 millones de euros, de los cuales se cobraron 631 millones de euros al completar la venta mencionada (en julio y agosto de 2023), 25 millones de euros se cobraron en 2024 y 75 millones de euros vencen en 2025 y 2026 (70 millones de euros a su valor actual neto). El impacto contable en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada para el período terminado el 31 de diciembre de 2023, reconocido en los epígrafes "Resultados por enajenaciones de inmovilizado" e "Impuesto sobre beneficios", ascendió a 80 millones de euros, como se describe en la Nota 18.g.

Durante 2024, los lotes quinto y sexto restantes, que consisten en 893 emplazamientos, se han vendido por un importe total de aproximadamente 326 millones de euros, los cuales ya han sido cobrados. El impacto contable en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta para el cierre del año 2024 ha ascendido a 142 millones de euros (bruto del efecto fiscal) y se ha reconocido en "Resultados por enajenaciones de inmovilizado" (ver Nota 18.g).

A continuación, se detallan las principales cifras relacionadas con los activos no corrientes mantenidos para la venta y los pasivos asociados referentes a Hivory en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023:

	Miles de euros
	31 de diciembre 2023
ACTIVO NO CORRIENTE	
Inmovilizado material	96.007
Derecho de uso	27.192
Total activo no corriente	**123.199**
TOTAL ACTIVO	**123.199**
Activos no corrientes mantenidos para la venta	**123.199**

	31 de diciembre 2023
PASIVO NO CORRIENTE	
Pasivos por arrendamiento	31.227
Total pasivo no corriente	**31.227**
TOTAL PASIVO	**31.227**
Pasivos asociados con activos no corrientes mantenidos para la venta	**31.227**

Activos no corrientes mantenidos para la venta en relación con la enajenación de las operaciones del Grupo en algunos países y unidades de negocio

Desde el último trimestre de 2023, el Grupo realizó una evaluación de la cartera de activos desde una perspectiva industrial. Como resultado de este análisis, el Grupo podría decidir desinvertir en algunos de los activos existentes o encontrar un socio, como hizo en los países nórdicos, para acelerar el crecimiento y para la amortización de deuda con vencimiento a corto plazo y con costes más elevados.

Irlanda

Como resultado del proceso de evaluación de la cartera de activos, el proceso para la potencial desinversión en las operaciones del Grupo en Irlanda comenzó a finales de 2023. El 5 de marzo de 2024, el Grupo ha alcanzado un acuerdo con Phoenix Tower International para la venta del 100% del capital social de Cellnex Ireland Limited y Cignal Infrastructure Limited, a cambio de una contraprestación de aproximadamente 971 millones de euros. El cierre de esta transacción estaba sujeto a las aprobaciones habituales de control antimonopolio e inversión extranjera directa, que se han obtenido el 6 de febrero de 2025 y el 5 de febrero de 2025, respectivamente. El cierre se espera que se produzca en las próximas semanas.

Al 31 de diciembre de 2024, esta transacción aún no se ha completado. Por lo tanto, el Grupo continúa clasificando estos activos y sus pasivos no corrientes asociados como 'Activos no corrientes mantenidos para la venta'.

El detalle de estos activos y pasivos al 31 de diciembre 2024 y al 31 de diciembre de 2023 es el siguiente:

Miles de euros

	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
ACTIVO NO CORRIENTE		
Inmovilizado material	225.835	209.594
Fondo de comercio	281.336	281.336
Inmovilizado intangible	540.133	540.130
Deudores y otras cuentas a cobrar	1.100	1.100
Derecho de uso	59.145	45.887
Total activo no corriente	**1.107.549**	**1.078.047**
ACTIVO CORRIENTE		
Deudores y otras cuentas a cobrar	23.046	32.514
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2	153
Total activo corriente	**23.048**	**32.667**
TOTAL ACTIVO	**1.130.597**	**1.110.714**
Activos no corrientes mantenidos para la venta	**1.130.597**	**1.110.714**

	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
PASIVO NO CORRIENTE		
Obligaciones y deuda con entidades de crédito	41	89
Pasivos por arrendamientos	25.309	24.773
Provisiones y otros pasivos	116.446	112.204
Pasivos por impuesto diferido	75.958	72.849
Total pasivo no corriente	**217.754**	**209.915**
PASIVO NO CORRIENTE		
Pasivos por arrendamientos	8.795	10.750
Provisiones y otros pasivos	5.907	20.146
Obligaciones por prestaciones a empleados	831	785
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	4.050	17.021
Total pasivo corriente	**19.583**	**48.702**
TOTAL PASIVO	**237.337**	**258.617**
Pasivos asociados con activos no corrientes mantenidos para la venta	**237.337**	**258.617**

Austria

En relación con la evaluación de la cartera de activos mencionada anteriormente, durante el primer semestre de 2024, el Grupo inició el proceso para la posible desinversión de las operaciones del Grupo en Austria.

El 9 de agosto de 2024, Cellnex alcanzó un acuerdo con un consorcio compuesto por Vauban Infrastructure Partners (a través de Core Infrastructure Fund IV SCSp y Core Infrastructure Fund IV SCA SICAV RAIF), EDF Invest (la rama de inversión de EDF para Activos Dedicados no cotizados) y MEAG (el gestor de activos de Munich Re y ERGO), para la venta del 100% del capital social de su filial On Tower Austria, a cambio de una contraprestación total (Enterprise Value) de 803 millones de euros, que incluye un pago aplazado incondicional por importe de 272 millones de euros en diciembre de 2028 (ver Nota 10). La venta se ha completado el 19 de diciembre de 2024, tras obtener las aprobaciones regulatorias habituales (ver Nota 5).

A 31 de diciembre de 2024, como resultado de la desinversión, el Grupo ha reconocido una pérdida neta que asciende, incluyendo el deterioro previamente registrado, a un importe de 291 millones de euros en relación con el fondo de comercio y los activos intangibles en infraestructuras para operadores de telecomunicaciones móviles (ver Nota 7), neta de los efectos fiscales correspondientes (ver Notas 7 y 16.d).

MBA Datacenters

El 20 de diciembre de 2024, el Grupo llegó a un acuerdo con Templus Centros de Datos, S.L. para vender MBA Datacenters, S.L., una filial 100% propiedad del Grupo en España, que se especializa en centros de datos, a cambio de una contraprestación total (Enterprise Value) de 15 millones de euros. La venta se ha completado el 5 de febrero de 2025.

Dado que a 31 de diciembre de 2024, (i) los activos están disponibles para la venta en el estado en que se encuentran a la fecha, (ii) el proceso para localizar compradores a precios razonables en relación con su valor razonable ya ha sido iniciado y autorizado por la dirección del Grupo, y (iii) se ha completado la venta el 5 de febrero de 2025, el Grupo ha clasificado estos activos y sus pasivos no corrientes asociados como "Activos no corrientes mantenidos para la venta" al 31 de diciembre de 2024.

De acuerdo con los requisitos de la NIIF 5.15, antes de la clasificación de estos activos y pasivos como "Activos no corrientes mantenidos para la venta", se han medido al valor razonable menos los costes de la venta. En este contexto, el Grupo ha reconocido un deterioro por importe de 1.341 miles de euros en relación con el fondo de comercio (ver Nota 7).

El detalle de estos activos y pasivos al 31 de diciembre 2024 es el siguiente:

	Miles de euros
	31 de diciembre 2024
ACTIVO NO CORRIENTE	
Inmovilizado material	724
Fondo de comercio	3.087
Inmovilizado intangible	15.301
Deudores y otras cuentas a cobrar	53
Derecho de uso	1.819
Total activo no corriente	**20.984**
ACTIVO CORRIENTE	
Existencias	45
Deudores y otras cuentas a cobrar	99
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1
Total activo corriente	**145**
TOTAL ACTIVO	**21.129**
Activos no corrientes mantenidos para la venta	**21.129**

	31 de diciembre 2024
PASIVO NO CORRIENTE	
Pasivos por arrendamientos	1.722
Pasivos por impuesto diferido	3.819
Total pasivo no corriente	**5.541**
PASIVO NO CORRIENTE	
Pasivos por arrendamientos	224
Provisiones y otros pasivos	2
Obligaciones por prestaciones a empleados	11
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	351
Total pasivo corriente	**588**
TOTAL PASIVO	**6.129**
Pasivos asociados con activos no corrientes mantenidos para la venta	**6.129**

Activos no corrientes mantenidos para la venta en relación con la disposición de la concesión BML en el Reino Unido

El Grupo está estudiando la venta del acuerdo de concesión BML en el Reino Unido. Se espera que la venta se complete en 2025.

Dado que a 31 de diciembre de 2024, (i) los activos están disponibles para la venta en el estado en que se encuentran a la fecha, (ii) el proceso para localizar compradores a precios razonables en relación con su valor razonable ya ha sido iniciado y autorizado por la gestión del Grupo, y (iii) se espera cerrar el proceso dentro del período establecido por la NIIF 5, el Grupo ha clasificado estos activos y sus pasivos asociados como "Activos no corrientes mantenidos para la venta".

De acuerdo con los requisitos de la NIIF 5.15, antes de la clasificación de estos activos y pasivos como "Activos no corrientes mantenidos para la venta", se han medido al valor razonable menos los costes de la venta. En este contexto, el valor neto clasificado como "Activos no corrientes mantenidos para la venta" está alineado con su valor recuperable (ver Nota 6). Si finalmente no se alcanza un acuerdo para la desinversión, el valor recuperable estará sujeto a revisión posterior.

El detalle de estos activos y pasivos al 31 de diciembre 2024 es el siguiente:

	Miles de euros
	31 de diciembre 2024
ACTIVO NO CORRIENTE	
Inmovilizado material	18.105
Total activo no corriente	**18.105**
TOTAL ACTIVO	**18.105**
Activos no corrientes mantenidos para la venta	**18.105**

Negocio de redes privadas

El 10 de noviembre de 2023, el Grupo alcanzó un acuerdo con Boldyn Networks para la venta de su unidad de negocio de redes privadas que incluye en gran medida la sociedad Edzcom, una filial 100% propiedad del Grupo en Finlandia, especializada en soluciones de conectividad para redes privadas en complejos y entornos industriales. La venta se completó el 29 de febrero de 2024 por un importe total de aproximadamente 31 millones de euros, sin impacto significativo en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

El desglose de estos activos y pasivos a 31 de diciembre de 2023 fue el siguiente:

	Miles de euros
	31 de diciembre 2023
ACTIVO NO CORRIENTE	
Inmovilizado material	1.179
Fondo de comercio	7.527
Inmovilizado intangible	13.549
Deudores y otras cuentas a cobrar	26
Total activo no corriente	**22.281**
ACTIVO CORRIENTE	
Existencias	330
Deudores y otras cuentas a cobrar	5.639
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	29
Total activo corriente	**5.998**
TOTAL ACTIVO	**28.279**
Activos no corrientes mantenidos para la venta	**28.279**

	31 de diciembre 2023
PASIVO NO CORRIENTE	
Pasivos por impuesto diferido	2.543
Total pasivo no corriente	**2.543**
PASIVO CORRIENTE	
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.651
Total pasivo corriente	**1.651**
TOTAL PASIVO	**4.194**
Pasivos asociados con activos no corrientes mantenidos para la venta	**4.194**

6. Inmovilizado material

El movimiento habido en este epígrafe de los balances de situación consolidados durante los ejercicios 2024 y 2023 ha sido el siguiente:

Miles de Euros

	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	Inmovilizado en curso	Total
A 1 de enero 2024				
Coste	12.218.326	1.353.293	1.312.078	**14.883.697**
Amortización acumulada	(2.630.796)	(586.026)	—	**(3.216.822)**
Valor neto contable	**9.587.530**	**767.267**	**1.312.078**	**11.666.875**
Valor neto contable apertura	**9.587.530**	**767.267**	**1.312.078**	**11.666.875**
Altas	1.448.707	177.265	451.617	**2.077.589**
Bajas (neto)	(29.536)	(1.355)	(15.883)	**(46.774)**
Traspasos	744.667	38.340	(750.147)	**32.860**
Traspasos a activos no corrientes mantenidos para la venta (Nota 5)	(390.538)	(3.877)	(23.151)	**(417.566)**
Diferencias de cambio	60.738	1.306	10.038	**72.082**
Dotación a la amortización	(812.301)	(52.522)	—	**(864.823)**
Pérdidas por deterioro de valor de activos	(29.000)	—	(40.018)	**(69.018)**
Valor neto contable al cierre	**10.580.267**	**926.424**	**944.534**	**12.451.225**
A 31 de diciembre 2024				
Coste	14.174.950	1.564.972	984.552	**16.724.474**
Amortización acumulada y pérdidas por deterioro de valor de activos	(3.594.683)	(638.548)	(40.018)	**(4.273.249)**
Valor neto contable	**10.580.267**	**926.424**	**944.534**	**12.451.225**

Miles de Euros

	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	Inmovilizado en curso	Total
A 1 de enero 2023				
Coste	10.372.402	1.215.974	1.517.282	**13.105.658**
Amortización acumulada	(1.853.189)	(554.708)	—	**(2.407.897)**
Valor neto contable	**8.519.213**	**661.266**	**1.517.282**	**10.697.761**
Valor neto contable apertura	**8.519.213**	**661.266**	**1.517.282**	**10.697.761**
Cambios de perímetro	24.127	37	586	**24.750**
Altas	1.596.953	115.626	584.833	**2.297.412**
Bajas (neto)	(5.085)	(11.454)	(19.822)	**(36.361)**
Traspasos	754.071	26.941	(781.012)	**—**
Traspasos a activos no corrientes mantenidos para la venta (Nota 5)	(603.660)	(9.172)	(8.412)	**(621.244)**
Diferencias de cambio	90.677	4.182	18.623	**113.482**
Dotación a la amortización	(777.607)	(31.318)	—	**(808.925)**
Valor neto contable al cierre	**9.598.689**	**756.108**	**1.312.078**	**11.666.875**
A 31 de diciembre 2023				
Coste	12.218.326	1.353.293	1.312.078	**14.883.697**
Amortización acumulada	(2.630.796)	(586.026)	—	**(3.216.822)**
Valor neto contable	**9.587.530**	**767.267**	**1.312.078**	**11.666.875**

El valor neto contable registrado en la partida “Terrenos y construcciones” incluye las infraestructuras en los centros donde opera el Grupo y que tiene instalados sus equipos de telecomunicaciones (terrenos, torres y construcciones - prefabricados y obra civil).

La partida “Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material” incluye principalmente la red de infraestructuras de telecomunicaciones de difusión y de otros servicios de red. Asimismo, incluye todos aquellos equipamientos necesarios para el funcionamiento del equipamiento técnico instalado en cualquier infraestructura (eléctricos/clima y equipamiento técnico necesario).

Por su parte, la partida “Inmovilizado en curso” incluye el valor neto contable de aquellos elementos de inmovilizado adquiridos en los últimos días del ejercicio, y que aún no han entrado en funcionamiento.

Cambios en el perímetro y combinaciones de negocios

Durante los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, no se han realizado combinaciones de negocios relevantes.

Adquisiciones y compromisos firmados

Francia

A 31 de diciembre de 2024, en relación con los acuerdos formalizados con Bouygues Telecom durante el periodo 2016 - 2020, Cellnex, a través de sus filiales Cellnex France, Towerlink France y Nexloop, tiene el compromiso de adquirir y Bouygues Telecom de construir, según proceda, hasta a aproximadamente 5.300 emplazamientos que se desinvertirán y se irán transfiriendo gradualmente a Cellnex hasta 2030, de los cuales 3,129 emplazamientos han sido transferidos a Cellnex a 31 de diciembre 2024 (2.422 emplazamientos en 2023), así como de la implantación de una red de hasta 31.500 km., que conecte las antenas y torres de telecomunicaciones que prestan servicios a Bouygues Telecom (de las cuales aproximadamente 5.800 pertenecen y son explotadas por Cellnex) con la red de “oficinas metropolitanas”, “oficinas centrales” y “centros de conmutación móvil” para albergar centros de procesamiento de datos (Edge Computing). Durante el ejercicio 2024 se han adquirido 707 emplazamientos (545 emplazamientos en 2023) y 33 centros de procesamiento de datos para vivienda y se ha implantado red de fibra óptica en relación con los acuerdos antes mencionados, por un importe aproximado de 170 millones de euros, 37 millones de euros y 185 millones de euros, respectivamente (229 millones de euros, 53 millones de euros y 403 millones de euros en 2023, respectivamente). Por tanto, la

inversión total durante 2024 y 2023, en relación con los acuerdos descritos anteriormente, ha ascendido aproximadamente a 392 millones de euros y 685 millones de euros, respectivamente.

Adicionalmente, en relación con el acuerdo alcanzado con Free Mobile en 2019 (ver Nota 6 de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado a 31 de diciembre de 2020), Cellnex, a través de su filial On Tower France, se ha comprometido a adquirir o a que Free Mobile construya, según proceda, un mínimo de 4.500 emplazamientos que se irán transfiriendo gradualmente a Cellnex hasta 2029, de los cuales 4.250 emplazamientos han sido transferidos a Cellnex a 31 de diciembre 2024 (3.240 emplazamientos en 2023). Durante 2024, se han adquirido 1.010 emplazamientos (519 emplazamientos en 2023) por un importe total de aproximadamente 266 millones de euros (133 millones de euros en 2023).

Adicionalmente, en relación con el acuerdo alcanzado con Altice France, S.A.S y Starlight HoldCo S.à r.l para Hivory, S.A.S (véanse los acuerdos descritos en la Nota 6 de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado a 31 de diciembre 2023), Cellnex, a través de su filial Hivory, S.A.S, se ha comprometido a adquirir o a que SFR Telecom construya, según corresponda, hasta 2.500 emplazamientos que serán transferidos progresivamente a Cellnex hasta 2030, de los cuales 1.339 emplazamientos ya han sido trasferidos a 31 de diciembre de 2024 (1.017 emplazamientos en 2023). Durante 2024, se adquirieron 322 emplazamientos (406 emplazamientos en 2023) por un importe total de aproximadamente 78 millones de euros (81 millones de euros en 2023). Hivory subcontrató la búsqueda y construcción de los emplazamientos a SFR. Asimismo, en el contexto de obtención de sinergias, Hivory acordó que adelantará parcialmente estas inversiones para facilitar la construcción de hasta 2.500 emplazamientos lo antes posible. Por lo tanto, el Grupo efectuó un desembolso anticipado en el primer semestre de 2022 respecto de las inversiones y la aceleración relacionadas con la construcción de estos emplazamientos por un importe de 521 millones de euros, que se ha reducido en 279 millones a 31 de diciembre 2024 (212 millones a 31 de diciembre 2023) como consecuencia de la transferencia de emplazamientos por parte de SFR Telecom.

Finalmente, en 2023 se alcanzó un nuevo acuerdo industrial y sinérgico con SFR para satisfacer la necesidad de SFR de implementar nuevos PoP en emplazamientos nuevos y existentes. Este acuerdo implica una inversión asociada durante un período de 6 años de hasta aproximadamente 275 millones de euros a cambio de aproximadamente 35 millones de euros de EBITDA NIIF 16 tras su implementación (2029 – c.12,4x múltiplo EBITDAaL) bajo una duración de contrato de 20 años desde el inicio fecha de cada nuevo PoPs, con renovación a todo o nada. El acuerdo incluye desplegar 760 nuevos PoPs (CTS) en emplazamientos existentes que consumirán parte de los compromisos antiguos, con SFR manteniendo el componente financiero del contrato inicial, generando ahorros en construcción y arrendamientos.

Por tanto, la inversión total en Francia durante 2024 y 2023, en relación con los acuerdos descritos anteriormente, ha ascendido aproximadamente a 736 millones de euros y 899 millones de euros, respectivamente. En relación con la desinversión descrita en la Nota 5, 3.246 emplazamientos ubicados en Francia se han transferido gradualmente durante 2023 y 2024 por un importe aproximado de 987 millones de euros.

Polonia

Durante 2024 y 2023, por el contexto de la adquisición de Iliad Poland y Polkomtel, se han transferido 700 emplazamientos (664 emplazamientos en 2023) y 83 emplazamientos (78 emplazamientos en 2023) han sido transferidos por un importe de aproximadamente 220 millones de euros y 76 millones de euros, respectivamente (166 millones de euros y 70 millones de euros en 2023, respectivamente).

Italia

Durante 2024 y 2023, en el marco de la Adquisición de Iliad en Italia, se han transferido 555 y 873 emplazamientos por un importe de aproximadamente 50 millones de euros y 144 millones de euros, respectivamente.

Portugal

Durante 2024, en el contexto de la adquisición de MEO en 2019, se han transferido 82 emplazamientos (143 emplazamientos en 2023) con una inversión que asciende aproximadamente a 13 millones de euros (22 millones de euros en 2023).

Además, en el contexto de la adquisición de NOS, se han transferido 80 emplazamientos durante 2024 con una inversión total de 58 millones de euros, sumando una inversión acumulada de 222 millones de euros al 31 de diciembre de 2024 (278 emplazamientos con una inversión acumulada de 164 millones de euros al 31 de diciembre de 2023).

Reino Unido

La transacción de CK Hutchison Holdings con respecto al Reino Unido se completó en el último trimestre de 2022 (ver Nota 6 de las cuentas anuales consolidadas de 2022). Cellnex, a través de su filial On Tower UK, se comprometió a adquirir o a que Hutchison construya, según proceda, hasta 1.200 emplazamientos que serán transferidos progresivamente a Cellnex hasta 2030. Durante 2024 se han adquirido 369 emplazamientos por un importe aproximado de 76 millones de euros (822 emplazamientos por un importe aproximado de 170 millones de euros a 31 de diciembre 2023).

Otros

Además de los movimientos descritos anteriormente, durante 2024 también se han llevado a cabo inversiones en relación con acuerdos "Build to Suit" alcanzados con varios clientes en los Países Bajos, Suiza, Austria, Dinamarca y Suecia por un importe total de aproximadamente 87 millones de euros (86 millones de euros en 2023 en Países Bajos, Suiza, Austria, Dinamarca y Suecia), y otras adiciones relacionadas con la expansión del negocio y mejoras de los activos del Grupo, por un importe aproximado de 507 millones de euros (458 millones de euros en 2023). Las altas totales del ejercicio finalizado el 31 de diciembre 2024 incluyen las inversiones realizadas por el Grupo en relación a servicios de ingeniería acordados con distintos clientes, incluyendo el capex ad-hoc que han sido eventualmente requeridos por los clientes (como servicios de adaptación, ingeniería y diseño), y que asciende aproximadamente a 229 millones de euros (227 millones de euros durante 2023), principalmente en Francia, Reino Unido, Suiza y Portugal, por un importe de 112 millones de euros, 63 millones de euros, 9 millones de euros y 25 millones de euros, respectivamente (107 millones de euros, 83 millones de euros, 13 millones de euros y 0 millones de euros, respectivamente, durante 2023).

A 31 de diciembre de 2024 y 2023 el Grupo no tiene suscritos acuerdos marco adicionales relevantes con otros clientes.

Inmovilizado material en el extranjero

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el Grupo tenía el siguiente valor neto contable en inmovilizado material ubicados en los siguientes países:

Miles de Euros

	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
Italia	1.741.274	1.715.422
Francia	5.490.240	5.000.286
Reino Unido	1.295.703	1.138.672
Suiza	270.135	258.249
Portugal	627.830	549.950
Austria	—	256.902
Polonia	1.754.832	1.518.930
Otros	459.310	501.636
TOTAL	**11.639.324**	**10.940.047**

Bienes totalmente amortizados

Al 31 de diciembre de 2024 existe inmovilizado material totalmente amortizado por importe de 1.910 millones de euros (1.708 millones de euros al cierre de 2023).

Cláusulas de cambio de control

Con respecto a las adquisiciones de infraestructuras del Grupo a operadores de telecomunicaciones móviles, ciertos contratos importantes realizados por el Grupo, incluida la mayoría de los acuerdos del Grupo con clientes ancla, podrían modificarse o rescindirse si se activa una cláusula de cambio de control. Con respecto a los contratos importantes formalizados por el Grupo con clientes ancla, una cláusula de cambio de control puede activarse (y generalmente se limita a) en caso de que un competidor del cliente ancla, ya sea solo o junto con otros, obtenga "influencia significativa" y/o "control" (que generalmente se define como tener (i) más del 50% de las acciones con derecho a voto (excepto en unos pocos casos excepcionales en los que este umbral se define como tener el 29% o más de las acciones con derecho a voto) derecho de voto), o (ii) el derecho a nombrar o destituir a la mayoría de los miembros del consejo de administración de la sociedad del Grupo correspondiente). En tales circunstancias, bajo ciertos casos, al cliente ancla se le puede otorgar una opción para recomprar activos (generalmente las infraestructuras donde se les da servicio). Además, dicha opción de recompra también puede otorgarse en el caso de que un competidor directo del cliente ancla

adquiera una parte significativa de las acciones u obtenga derechos de voto o gobierno corporativo que puedan ejercerse de manera que puedan afectar negativamente los intereses del cliente ancla. Una cláusula de cambio de control puede activarse a nivel de Cellnex o solo a nivel de la filial pertinente que haya acordado el contrato correspondiente. En ciertos contratos, la definición de control, y por lo tanto de un cambio de control, hace referencia específica a la ley aplicable en la jurisdicción relevante.

Compromisos de compra al cierre del ejercicio

A 31 de diciembre de 2024, el Grupo mantiene acuerdos de compra de activos de inmovilizado material por importe de 3.115 millones de euros (4.490 millones de euros a 31 de diciembre de 2023). Esta inversión, cuya ejecución está prevista para 2030, se financiará con la liquidez disponible del Grupo. Estos compromisos de compra están relacionados con los acuerdos formalizados en Francia con Free Mobile en 2019, en virtud de los cuales Cellnex, a través de su filial On Tower France, se ha comprometido a adquirir o a que Free Mobile construya, según proceda, un mínimo de 2.500 emplazamientos que serán gradualmente transferidos a Cellnex hasta 2026, así como con varios proyectos con Bouygues Telecom (emplazamientos ordinarios de construcción a medida, construcción y adquisición de centros móviles de conmutación, oficinas metropolitanas y oficinas de centro -emplazamientos con capacidades de procesamiento de datos-, a través de los cuales Nexloop desplegará una red nacional de fibra óptica en Francia para ofrecer conectividad móvil y fija de fibra y, en particular, acelerar el despliegue de la red 5G en el país). Por otro lado, en relación con el acuerdo alcanzado con Altice France, S.A.S y Starlight HoldCo S.à r.l en 2021, Cellnex, a través de su filial Hivory, S.A.S, se ha comprometido a adquirir, o a que SFR Telecom construya, según corresponda, hasta 2.500 emplazamientos que serán gradualmente transferidos a Cellnex hasta 2030. Asimismo, se han incluido los acuerdos formalizados en Polonia en 2021 con Iliad Poland y Polkomtel, en virtud de los cuales Cellnex, a través de sus filiales On Tower Poland y Towerlink Poland, adquiría el compromiso de comprar, o Iliad y Polkomtel de construir, según corresponda, hasta 4.462 y 1.500 emplazamientos, que serán gradualmente transferidos a Cellnex hasta 2030. Además de los compromisos descritos anteriormente, también se han incluido los acuerdos con CK Hutchison Networks relacionados con el despliegue de nuevos emplazamientos en Austria, Dinamarca, Irlanda, Italia, Suecia y el Reino Unido, así como otros "Build to Suit" alcanzados con clientes ancla en Italia, Suiza, Portugal, Irlanda y Países Bajos.

Deterioro

A 31 de diciembre de 2024, los Administradores de la Sociedad dominante no han identificado indicios de pérdida de valor en el inmovilizado material, aparte de los deterioros detectados para la UGE "Francia - Centros de Datos" y ciertos activos en el Reino Unido (ver Nota 5) por importes respectivos de 29 millones de euros y 40 millones de euros.

Debido a la relevancia de los activos recientemente adquiridos relacionados con infraestructuras de telecomunicaciones (aquellos no relacionados con combinaciones de negocios), los Administradores de la Sociedad Dominante, han efectuado una prueba de deterioro y han decidido desglosar las hipótesis utilizadas para evaluar cualquier pérdida por deterioro. Esta evaluación se basa en el cálculo del valor recuperable, el cual ha sido determinado de acuerdo con los criterios y supuestos generales descritos en las Notas 3.c y 7 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de cada unidad generadora de efectivo correspondiente.

Las pruebas de deterioro realizadas demuestran que la unidad a la que los activos se asignan se considera capaz de recuperar el valor contable a 31 de diciembre de 2024 y 2023. Por consiguiente, no es necesario contabilizar ninguna provisión por deterioro, aparte de los mencionados anteriormente.

Sensibilidad a cambios en hipótesis clave

En relación a las pruebas de deterioro llevadas a cabo, el valor recuperable obtenido excede el valor contable de los activos asignados, de forma que de aplicar cambios en las principales hipótesis utilizadas en dichos cálculos no se desprendería la existencia de un riesgo significativo de deterioro. De acuerdo al análisis de sensibilidad realizado (Ver Nota 7), ante variaciones en las tasas de descuento, en tasas de crecimiento del valor terminal “g”, y en tasas de crecimiento de actividad, seguirían sin registrarse deterioro en los activos registrados por el Grupo al 31 de diciembre de 2024, excepto para la UGE "Francia - Centros de Datos". Así, el importe recuperable obtenido supera el valor en libros de los activos fijos, aunque los análisis de sensibilidad realizados sobre las proyecciones evidencian claramente una alta tolerancia a los cambios en los supuestos claves utilizados (ver Nota 7 para más detalles), excepto para la mencionada UGE.

A 31 de diciembre de 2023, el importe recuperable obtenido superó el valor contable, aunque los análisis de sensibilidad realizados sobre las proyecciones evidenciaron claramente una alta tolerancia a los cambios en las variables clave utilizadas.

Seguros

Es política del Grupo contratar todas las pólizas de seguros que se estimen necesarias para dar cobertura a los posibles riesgos que pudieran afectar a los elementos del inmovilizado material. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los Administradores del Grupo estiman que la cobertura resulta suficiente para cubrir los riesgos propios de la actividad del mismo.

Otra Información

Como consecuencia de la Adquisición de Hutchison en el Reino Unido (ver Notas 2 y 6 de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2022) y en virtud de los acuerdos entre Cellnex y Hutchison, Cellnex es operador conjunto en MBNL en relación con las infraestructuras pasivas. En este sentido, a la terminación de esta operación conjunta, que se espera ocurra en 2031, y la transferencia de estos emplazamientos a Hutchison, (un mínimo de 3.000 emplazamientos pero hasta un máximo de 3.833 emplazamientos) que son objeto de los acuerdos, la nuda propiedad de los mismos será transferida al Grupo sin desembolso adicional alguno.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, no existen en el Grupo activos inmovilizados materiales significativos sujetos a restricciones o pignoración como garantía de pasivos.

7. Activos intangibles

El movimiento habido en este epígrafe de los balances de situación consolidados durante los ejercicios 2024 y 2023 ha sido el siguiente:

Miles de Euros

	Fondo de comercio	Intangibles en infraestructuras para operadores de telecomunicaciones móviles	Aplicaciones informáticas y otros intangibles	Total
A 1 de enero 2024				
Coste	6.652.884	21.146.231	497.739	**28.296.854**
Amortización acumulada	—	(3.358.794)	(238.373)	**(3.597.167)**
Valor neto contable	**6.652.884**	**17.787.437**	**259.366**	**24.699.687**
Valor neto contable apertura	**6.652.884**	**17.787.437**	**259.366**	**24.699.687**
Cambios de perímetro	—	1.638	—	**1.638**
Altas	—	—	43.330	**43.330**
Bajas (neto)	—	—	(7.976)	**(7.976)**
Traspasos	—	(32.860)	—	**(32.860)**
Traspasos a activos no corrientes mantenidos para la venta	(3.087)	(549.137)	(34)	**(552.258)**
Diferencias de cambio	73.832	143.289	56.936	**274.057**
Dotación a la amortización	—	(989.763)	(116.746)	**(1.106.509)**
Pérdidas por deterioro de valor de activos	(312.639)	(90.442)	—	**(403.081)**
Valor neto contable al cierre	**6.410.990**	**16.270.162**	**234.876**	**22.916.028**
A 31 de diciembre 2024				
Coste	6.723.629	20.709.160	589.995	**28.022.784**
Amortización acumulada y pérdidas por deterioro de valor de activos	(312.639)	(4.438.998)	(355.119)	**(5.106.756)**
Valor neto contable	**6.410.990**	**16.270.162**	**234.876**	**22.916.028**

Miles de Euros

	Fondo de comercio	Intangibles en infraestructuras para operadores de telecomunicaciones móviles	Aplicaciones informáticas y otros intangibles	Total
A 1 de enero 2023				
Coste	6.949.503	21.719.698	432.077	**29.101.278**
Amortización acumulada	—	(2.314.129)	(137.940)	**(2.452.069)**
Valor neto contable	**6.949.503**	**19.405.569**	**294.137**	**26.649.209**
Valor neto contable apertura	**6.949.503**	**19.405.569**	**294.137**	**26.649.209**
Cambios de perímetro	5.282	17.098	—	**22.380**
Altas	—	—	29.258	**29.258**
Bajas (neto)	—	—	(7.347)	**(7.347)**
Traspasos a activos no corrientes mantenidos para la venta	(396.065)	(811.200)	(2.479)	**(1.209.744)**
Diferencias de cambio	94.164	220.635	46.230	**361.029**
Dotación a la amortización	—	(1.044.665)	(100.433)	**(1.145.098)**
Valor neto contable al cierre	**6.652.884**	**17.787.437**	**259.366**	**24.699.687**
A 31 de diciembre 2023				
Coste	6.652.884	21.146.231	497.739	**28.296.854**
Amortización acumulada	—	(3.358.794)	(238.373)	**(3.597.167)**
Valor neto contable	**6.652.884**	**17.787.437**	**259.366**	**24.699.687**

Intangibles en infraestructuras para operadores de telecomunicaciones móviles

El valor neto contable de los Intangibles en infraestructuras para operadores de telecomunicaciones móviles, por categoría, se detalla a continuación:

Miles de Euros

	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
Concesiones	59.207	59.207
Contratos de servicios de red con clientes	13.088.349	14.314.425
Localización de red	3.122.606	3.413.805
Total	**16.270.162**	**17.787.437**

Fondo de comercio

A continuación, se detallan el fondo de comercio bruto y el importe acumulado de las pérdidas de valor registradas al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente:

Miles de Euros

	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
Fondo de comercio bruto	6.410.990	6.652.884
Correcciones valorativas acumuladas	—	—
Fondo de comercio neto	**6.410.990**	**6.652.884**

El detalle del fondo de comercio clasificado por unidad generadora de efectivo a la que pertenece al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

Miles de Euros

	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023 [2]
Francia - Torres de telecomunicaciones	1.885.670	1.885.670
UK - Torres de telecomunicaciones [1]	1.805.727	1.723.124
Italia - Torres de telecomunicaciones	821.462	821.462
Suiza - Torres de telecomunicaciones [1]	356.593	362.447
Polonia - Torres de telecomunicaciones & Conectividad & RAN [1]	320.528	315.739
Países Bajos - Torres de telecomunicaciones	289.897	289.897
Suecia - Torres de telecomunicaciones [1]	262.431	271.016
Polonia - Torres de telecomunicaciones [1]	249.654	246.162
Portugal - Torres de telecomunicaciones	158.654	158.654
Dinamarca - Torres de telecomunicaciones [1]	107.867	107.938
Países Bajos - Torres de telecomunicaciones/Datacenters	75.431	75.431
España - Torres de telecomunicaciones	42.011	42.011
España - Otros servicios de red	14.923	14.923
Países Bajos - Radiodifusión	12.864	12.864
Austria - Torres de telecomunicaciones	—	311.299
Otros	7.278	14.247
Fondo de comercio	**6.410.990**	**6.652.884**

[1] Estos fondos de comercio están relacionados con activos en divisas distintas al euro. Por ello, su valor en Euros se ve afectado por las variaciones en los tipos de cambio.

[2] El desglose del fondo de comercio en 2023 se ha modificado a efectos comparativos para reflejar el cambio en la estructura de las UGE, como se explica a continuación.

En 2024, las principales variaciones están relacionadas con la pérdida por deterioro registrada en relación con la desinversión de las operaciones del Grupo en Austria, antes de su clasificación como "Activos no corrientes mantenidos para la venta" (ver Notas 5 y 18.f). En 2023, las principales variaciones se debieron a reclasificaciones a "Activos mantenidos para la venta" (ver Nota 5).

Cambios del perímetro de consolidación y combinaciones de negocio

Durante 2024 y 2023, no se han producido combinaciones de negocio a mencionar.

Adquisiciones y compromisos firmados

Durante 2024 y 2023, el Grupo no ha formalizado ningún otro acuerdo marco con clientes adicional a los detallados en la Nota 6.

Inmovilizado intangible en el extranjero

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el Grupo tenía el siguiente valor neto contable de inmovilizado intangible ubicado en los siguientes países:

Miles de Euros

	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
Italia	3.502.920	3.681.149
Holanda	1.139.904	1.196.265
Francia	6.361.911	6.644.485
Reino Unido	6.009.309	6.010.515
Portugal	1.257.896	1.331.463
Suiza	1.346.215	1.439.945
Austria	—	954.526
Polonia	2.077.323	2.137.327
Otros	973.382	1.031.926
TOTAL	**22.668.860**	**24.427.601**

Bienes totalmente amortizados

Al 31 de diciembre de 2024 existe inmovilizado intangible totalmente amortizado con un coste contable de 119.158 miles de euros (142.987 miles de euros al cierre de 2023).

Compromisos de compra al cierre del periodo

A 31 de diciembre de 2024 el Grupo mantiene compromisos de compra de activos intangibles por importe de 803 miles de euros (2.856 miles de euros al cierre de 2023).

Deterioro

Como se indica en las Notas 3.b y 3.c, al cierre de ejercicio se evalúa si el fondo de comercio presenta pérdidas por deterioro en base al cálculo del valor recuperable de su correspondiente Unidad Generadora de Efectivo ("UGE") en función del valor en uso o el valor de mercado (precio de transacciones similares recientes en el mercado) si éste es superior.

Durante 2024, el Grupo ha implementado un cambio en la estructura de sus Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs), en comparación con el año anterior. Anteriormente, el Grupo determinaba sus UGEs basándose en cada combinación de negocios realizada, lo que significaba que se identificaba una UGE separada para cada negocio adquirido. Sin embargo, en el presente año, el Grupo ha redefinido sus UGEs para basarse en negocios individuales y países. Este ajuste refleja un enfoque más alineado con la gestión operativa y estratégica del Grupo, considerando que ahora cada negocio y país representa una unidad más adecuada para evaluar el desempeño y la recuperabilidad de los activos y está alineado con la nueva estrategia y el reporte comunicado al mercado en la reunión "Capital Markets Day" celebrada en marzo de 2024.

El cambio en la estructura de las UGE se ha llevado a cabo de acuerdo con la NIC 36 Deterioro del Valor de los Activos, que requiere que las UGE se identifiquen de manera que asegure que el importe recuperable de los activos pueda evaluarse de manera fiable. Según esta norma, el Grupo debe evaluar si la nueva estructura de las UGE refleja con mayor precisión la forma en que el Grupo supervisa y gestiona sus activos y los flujos de efectivo asociados.

Como parte de la implementación de la nueva estructura de las UGEs, el Grupo ha realizado la prueba de deterioro para el ejercicio anual 2024, de acuerdo con la nueva estructura de las UGEs definida, y de acuerdo a la estructura de UGEs utilizada en 2023. En ambos casos, el Grupo ha concluido que no hay deterioro de los activos, ya que los importes recuperables de los activos superan sus importes en libros, excepto por los indicados a continuación. Esto demuestra que la nueva estructura de UGEs no ha resultado en pérdidas por deterioro y que los activos continúan generando suficientes flujos de efectivo para respaldar sus valores en libros.

El cambio en la estructura de UGEs no resulta en ninguna pérdida por deterioro para el ejercicio actual, ya que la reevaluación de los importes recuperables basada en las nuevas UGE, así como en la estructura anterior, no ha identificado ninguna indicación de deterioro. El Grupo ha asegurado que este ajuste cumpla con las normas NIIF pertinentes y se han incluido los desgloses requeridos de acuerdo con la NIC 36, incluyendo la determinación de los importes recuperables para cada una de las UGE recién identificadas.

Este cambio en la estructura de las UGE se está aplicando de manera prospectiva, y no se han realizado ajustes retrospectivos a los estados financieros de períodos anteriores. El Grupo cree que esta revisión proporciona una representación más precisa y significativa de su posición y desempeño financiero, en línea con su estructura operativa y comercial actual.

Como paso previo al proceso de preparación de las pruebas de deterioro para el ejercicio 2024, el Grupo ha revisado el desempeño de 2024 en comparación con las cifras incluidas en la prueba de deterioro de 2023. Esta comparación se ha realizado para evaluar si ha habido cambios significativos en el desempeño o en las perspectivas financieras que pudieran indicar un posible deterioro de los activos. La revisión se centró en métricas financieras clave, incluidos ingresos, márgenes de beneficio y flujos de efectivo, así como factores externos como condiciones de mercado y tendencias de la industria. Basado en este análisis, el Grupo ha concluido que no ha habido variaciones significativas entre el desempeño de 2024 y las estimaciones realizadas en la prueba de deterioro del ejercicio 2023. Como resultado, no se han encontrado variaciones significativas ni indicaciones de deterioro en esta fase del proceso. El Grupo ha procedido con la prueba de deterioro para 2024 y el valor recuperable se ha calculado de la siguiente manera:

- Se ha determinado el plazo en que se estima que la inversión correspondiente generará flujos de efectivo. Las proyecciones cubren un período superior a cinco años de flujos de efectivo después del cierre del ejercicio, debido a la duración de los contratos de servicio existentes con los clientes. En este sentido, las proyecciones consideran un período proyectado hasta que la ratio de compartición alcanza los estándares normales de un mercado maduro y, en ese momento, se determina el valor residual.

- Se han efectuado las correspondientes proyecciones de ingresos y gastos, según los siguientes criterios generales e hipótesis:

  - Para el caso de los ingresos, para estimar la evolución, se ha tenido en consideración un incremento distinto para cada UGE, en la evolución oficial prevista del índice de precios al consumo (IPC) de cada uno de los países, así como las condiciones acordadas con los MNO ("floors", "caps" y "escalators" según corresponda), así como incrementos en la actividad a través de la colocación de nuevos MNOs hasta alcanzar unas ratios de compartición estándar de mercados maduros.

  - Por lo que respecta a los gastos, su evolución se ha considerado en base a las evoluciones previstas de los IPC correspondientes, así como en función de la evolución proyectada de la actividad. Adicionalmente, se han tenido en consideración reducciones de costes esperadas de los programas de eficiencia puestos en marcha por el Grupo.

  - Asimismo, se ha considerado el impacto de los trabajos a realizar para el mantenimiento y expansión de las infraestructuras, para lo que se han utilizado las mejores estimaciones disponibles en base a la experiencia del Grupo y teniendo en cuenta la evolución de la actividad proyectada. La orientación actual proporcionada al mercado en relación con la ratio entre inversión en mantenimiento e inversión en expansión y los ingresos asciende a 3% y 10%, aproximada y respectivamente.

  - Por lo que respecta a los impuestos, estos también han sido considerados en las proyecciones de cada país.

Las proyecciones de flujos de efectivo obtenidas a partir de la proyección de ingresos y gastos realizada según los criterios antes señalados se han actualizado a la tasa de descuento resultante de añadir al coste del dinero a largo plazo, la prima de riesgo asignada por el mercado al país donde se realiza la actividad del Grupo y la prima de riesgo asignada por el mercado a cada negocio (ambos considerando una visión a largo plazo). El potencial impacto de los riesgos derivados del cambio climático descritos en la Nota 20 se ha tenido adecuadamente en cuenta en las proyecciones de las pruebas de deterioro, sin que existan efectos significativos.

Las proyecciones de los primeros años se basan, generalmente, en el cierre del ejercicio 2024, el presupuesto 2025 y en la última proyección a medio plazo.

Por último, en relación con las UGE ubicadas en el Reino Unido, el potencial aumento del riesgo y la incertidumbre inherente al Brexit han sido tenidos en cuenta en la evaluación de deterioro, al realizarse una estimación prudente de los flujos de caja, para asegurar que los modelos no deban ser adaptados significativamente debido al Brexit. En este sentido, los presupuestos y pronósticos de períodos anteriores utilizados para determinar los valores recuperables han sido revisados para asegurar que continúen reflejando las condiciones económicas vigentes.

Las hipótesis más significativas utilizadas en 2024 y 2023 para la determinación del valor razonable de las principales UGE's con activos intangibles y fondos de comercio más significativos han sido las siguientes:

				31 de diciembre 2024 [4]
UGE por País / Segmento de Negocio	Tasa de descuento (WACC) [1]	Tasa de descuento post IFRS 16 [1]	Tasa de Crecimiento Anual Compuesto [2]	IPC a Largo Plazo
Francia - Torres	5,7 %	5,5 %	1,6 %	1,8 %
Francia - Centros de Datos [3]	5,7 %	5,6 %	— %	1,8 %
Francia - Fibra [3]	5,7 %	5,1 %	— %	1,8 %
Suiza - Torres	4,9 %	4,4 %	0,6 %	1,0 %
Italia - Torres	6,4 %	6,2 %	— %	2,0 %
Portugal - Torres	6,0 %	5,9 %	2,0 %	2,0 %
Reino Unido - Torres	5,8 %	5,8 %	1,0 %	2,0 %
Países Bajos - Torres	5,6 %	5,4 %	0,5 %	2,0 %
Países Bajos - Centros de Datos	5,6 %	5,5 %	— %	2,0 %
Países Bajos - Banda Ancha	5,6 %	5,5 %	0,1 %	2,0 %
Suecia - Torres	5,6 %	5,5 %	— %	2,0 %
Dinamarca - Torres	5,7 %	5,5 %	1,3 %	2,0 %
España - Torres	5,9 %	5,6 %	— %	2,0 %
España - DAS	5,9 %	5,9 %	0,5 %	2,0 %
Polonia - Torres	6,8 %	6,8 %	0,6 %	2,5 %
Polonia - Torres & Conectividad & RAN	6,8 %	6,8 %	2,3 %	2,5 %

					31 de diciembre 2023 [4]
UGE por País / Segmento de Negocio	Tasa de descuento (WACC) [1]	Tasa de descuento post IFRS 16 [1]	Tasa de Crecimiento Anual Compuesto[2]	IPC a Largo Plazo
Francia - Torres	5,5 %	4.7% - 5.3%	1.0% - 2.8%	1,6 %
Francia - Centros de Datos [3]	-	-	-	-
Francia - Fibra [3]	-	-	-	-
Suiza - Torres	5,1 %	4.4% - 4.5%	0.4% - 2.2%	1,5 %
Italia - Torres	6,0 %	5,8 %	1,2 %	2,0 %
Portugal - Torres	5,8 %	5.5% - 5.6%	0.1% - 0.4%	2,0 %
Reino Unido - Torres	5,6 %	5.5% - 5.6%	0.8% - 1.0%	2,0 %
Países Bajos - Torres	5,3 %	5.1% - 5.2%	0.8% - 2.5%	2,0 %
Países Bajos - Centros de Datos	5,3 %	5,1 %	2,5 %	2,0 %
Países Bajos - Banda Ancha	5,3 %	5,1 %	0,5 %	2,0 %
Suecia - Torres	5,5 %	5,4 %	2,5 %	2,0 %
Dinamarca - Torres	5,5 %	5,5 %	1,5 %	2,0 %
España - Torres	5,7 %	5.4% - 5.6%	0.5% - 2.5%	1,7 %
España - DAS	5,7 %	5,7 %	2,5 %	1,7 %
Polonia - Torres	6,8 %	6,6 %	1,6 %	2,5 %
Polonia - Torres & Conectividad & RAN	6,8 %	6,5 %	0,1 %	2,5 %

[1] La tasa de descuento se calcula inicialmente utilizando el coste medio ponderado del capital (WACC, por sus siglas en inglés) determinado aplicando el "Capital Asset Pricing Model".

Posteriormente, de acuerdo con los requisitos de las NIIF y el ESMA, se evalúa la tasa de descuento que se aplicará en la prueba de deterioro para reflejar el impacto de la NIIF 16 en la composición del valor en libros de las UGE y cómo los activos arrendados son financiados por el Grupo.

[2] Corresponde a un promedio de cinco años: Ejercicio anual 2024: Promedio para el período 2026-2030; Ejercicio anual 2023: Promedio para el período 2025-2029.

[3] No incluido en el alcance del análisis de la prueba de deterioro para el cierre del año 2023.

[4] Por favor, tener en cuenta que la información comparativa para el cierre del año 2023 se presenta de manera consistente con la del cierre del año 2024, es decir, de acuerdo con las UGE por país/segmento de negocio.

No se han producido variaciones significativas en el tipo de descuento considerado entre 2024 y 2023.

Como resultado de las pruebas de deterioro realizadas, se pone de manifiesto que el negocio a los que se encuentran asignados los fondos de comercio o intangibles en infraestructuras para operadores de telecomunicaciones móviles, permiten recuperar el valor neto contable al 31 de diciembre de 2024. Además, como se indica en la Nota 5, se ha registrado un deterioro de 311 millones de euros en el fondo de comercio y de 90 millones de euros en activos intangibles para servicios de infraestructura de telecomunicaciones, respectivamente, relacionados con las operaciones del Grupo en Austria y su venta en diciembre de 2024, así como un deterioro por un importe de €1,341 miles de euros relacionado con el fondo de comercio en MBA Datacenters antes de su clasificación como 'Activos no corrientes mantenidos para la venta' (ver Nota 7).

Sensibilidad a cambios en supuestos clave

En relación con las pruebas de deterioro realizadas tanto en el fondo de comercio como en los activos intangibles en infraestructura de telecomunicaciones, el valor recuperable obtenido excede el valor contable de los respectivos fondos de comercio y activos asignados, de tal forma que de aplicar cambios significativos en las hipótesis utilizadas en dichos cálculos no se desprendería la existencia de un riesgo significativo de deterioro. De acuerdo con el análisis de sensibilidad realizado, ante variaciones en las tasas de descuento de +50 puntos básicos, en tasas de crecimiento del valor terminal “g” de -50 puntos básicos y en tasas de crecimiento de actividad -500 puntos básicos, seguirían sin registrarse deterioro en el fondo de comercio registrado por el Grupo al 31 de diciembre de 2024, excepto para la UGE de “Países Bajos - Torres/Centros de datos”. Así, el importe recuperable obtenido supera el valor en libros de los activos y, además, los análisis de sensibilidad realizados sobre las proyecciones evidencian claramente una alta tolerancia (entre el 10% y el 20%) a los cambios en los supuestos claves utilizados, excepto para la UGE mencionada anteriormente.

Al cierre del ejercicio de 2023, el importe recuperable obtenido excedía el valor en libros de los activos y, en este sentido, el análisis de sensibilidad realizado en las proyecciones demostraba claramente una alta tolerancia (de entre el 10% y 20%) a los cambios en los supuestos clave utilizados.

Otra Información

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, no existen activos inmovilizados intangibles significativos sujetos a restricciones o pignoración como garantía de pasivos.

8. Participaciones en entidades asociadas

El movimiento registrado por este epígrafe del balance de situación consolidado es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2024	2023
A 1 de enero	**42.321**	**33.232**
Resultado del ejercicio	(3.090)	(2.635)
Aumentos y cambios en el perímetro	16.617	9.563
Otros	1.176	2.161
A 31 de Diciembre	**57.024**	**42.321**

El detalle de las participaciones en entidades asociadas registradas por el método de la participación se detallan a continuación:

	Miles de Euros	
	Valor participación	
	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
Digital Infrastructure Vehicle I SCSp (DIV)	53.704	39.697
Torre Collserola, S.A.	1.964	1.971
Nearby Computing	923	96
Nearby Sensors	349	337
Consorcio de Telecomunicaciones Avanzadas, S.A. (COTA)	84	220
Total	**57.024**	**42.321**

Digital Infrastructure Vehicle I SCSp ("DIV")

En el marco de la adquisición de T-Mobile Infra (ver Nota 6 de las cuentas anuales consolidadas de 2021), Cellnex, junto con DTAG, como socios iniciales del fondo, firmaron una carta de compromiso, según la cual Cellnex se comprometía a invertir 200 millones de euros en DIV.

Durante 2024, DIV dispuso aproximadamente de 17 millones de euros (12 millones de euros al cierre de 2023), que Cellnex abonó con efectivo disponible. Estos fondos se utilizaron principalmente para financiar la adquisición por parte de DIV de pequeñas empresas de fibra en los Países Bajos, así como las operaciones generales del fondo. Así, estas nuevas inversiones posteriores realizadas por DIV, según la NIIF 10:B94 “Método de participación como consolidación en una línea”, han sido evaluadas por separado y se han consolidado dentro del Grupo Cellnex por el método de la participación al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

Adicionalmente, durante 2024, el subgrupo Cellnex Netherlands ha registrado una reducción de capital y, como resultado de ello, Cellnex, por su inversión en DIV, ha recibido 7 millones de euros.

Durante 2023, nuevos socios pasaron a formar parte de los accionistas de DIV y, de acuerdo con el Acuerdo de Sociedad Limitada, los socios fundadores, Cellnex y DTAG, recuperaron parte de la inversión inicial por un importe de 12 millones de euros. Estos reembolsos de aportaciones y la consiguiente reducción de la participación en DIV, y por ende en Cellnex Netherlands, se registraron como una transacción de patrimonio realizada con una participación no dominante en la filial dado que no se modificó la posición de control en Cellnex Netherlands. Durante 2024 no hay nuevos socios que hayan pasado a formar parte de los accionistas de DIV.

Como resultado de las operaciones del periodo, la inversión media de Cellnex en DIV se ha incrementado un 0,25%, pasando del 19,10% al 19,35% y, en consecuencia y según el acuerdo de inversión, a 31 de diciembre de 2024, la participación directa e indirecta de Cellnex en el subgrupo Cellnex Netherlands ha incrementado un 0,1%, pasando del 69,54% al 69,64% (ver Nota 12.f).

Finalmente, al 31 de diciembre de 2024, el compromiso de inversión restante de Cellnex en DIV, después de considerar adendas posteriores, asciende a un importe neto de 65 millones de euros (81 millones de euros al 31 de diciembre de 2023).

Deterioro

El Grupo realizó un análisis de deterioro para determinar la recuperabilidad de las participaciones en entidades asociadas. Para llevar a cabo estos análisis, el Grupo consideró las proyecciones de flujos de efectivo futuros de manera similar a las pruebas de deterioro descritas en la Nota 7, no habiéndose registrado deterioro en el ejercicio 2024.

9. Instrumentos financieros derivados

El detalle del valor razonable de los instrumentos financieros derivados al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

Miles de Euros

	31 de diciembre 2024		31 de diciembre 2023	
	Activos	Pasivos	Activos	Pasivos
Permutas de tipo de interés:				
Coberturas de flujos de efectivo	24.875	4.849	34.062	3.007
Coberturas de valor razonable	3.726	6.565	2.687	15.915
Permutas de tipo de interés y/o tipos de cambio y/o futuros:				
Coberturas de flujos de efectivo	52.084	—	49.473	—
Derivados no designados como coberturas				
Equity Swap	—	16.358	14.943	986
Acuerdo de Compra de Energía Virtual (VPPA)	528	—	—	—
Otros derivados no designados como cobertura	30.512	34.694	—	—
Instrumentos financieros derivados	**111.725**	**62.466**	**101.165**	**19.908**
Permuta de tipo de interés				
Coberturas de flujos de efectivo	24.421	4.849	33.420	3.007
Coberturas de valor razonable	—	6.565	50	15.915
Permutas de tipos de interés y/o tipos de cambio y/o futuros:				
Coberturas de flujo de efectivo	47.364	—	45.474	—
Derivados no designados como coberturas				
Acuerdo de Compra de Energía Virtual (VPPA)	528	—	—	—
Otros derivados no designados como cobertura	30.512	34.694	—	—
No corrientes	**102.825**	**46.108**	**78.944**	**18.922**
Permuta de tipo de interés				
Coberturas de flujos de efectivo	454	—	642	—
Coberturas de valor razonable	3.726	—	2.637	—
Permutas de tipos de interés y/o tipos de cambio y/o futuros:				
Coberturas de flujos de efectivo	4.720	—	3.999	—
Derivados no designados como coberturas				
Equity Swap	—	16.358	14.943	986
Corrientes	**8.900**	**16.358**	**22.221**	**986**

El Grupo ha utilizado permutas de tasas de interés y permutas de tipo de cambio, de acuerdo con la política de gestión de riesgos financieros descrita en la Nota 4.

A continuación, se detallan los instrumentos financieros derivados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, por tipo de instrumento, indicando sus valores nocionales o contractuales, sus fechas de vencimiento y sus valores razonables:

Miles de Euros

	31 de diciembre 2024							
	Importe nocional	2025	2026	2027	2028	2029	Años posteriores	Valor razonable neto
Permutas de tipos de interés:								
Coberturas de flujos de efectivo	1.017.033	15.609	5.818	3.117	(541)	277	(4.259)	20.026
Permutas de tipos de interés y/o tipos de cambio:								
Coberturas de flujos de efectivo	504.817	9.751	9.086	8.481	7.922	7.401	9.134	52.084
Coberturas de valor razonable	500.000	(6.453)	3.644	—	—	—	—	(2.839)
Derivados no designados como coberturas:								
Equity Swap	150.000	(16.544)	—	—	—	—	—	(16.358)
Acuerdo de Compra de Energía Virtual (VPPA)	—	2.017	1.026	1.468	938	380	(5.301)	528
Otros derivados no designados como coberturas	—	—	—	—	—	—	(4.182)	(4.182)
Total	**2.171.850**	**4.380**	**19.574**	**13.066**	**8.319**	**8.058**	**(4.608)**	**49.259**

Miles de euros

	31 de diciembre 2024							
	Importe nocional	2024	2025	2026	2027	2028	Años posteriores	Valor razonable neto
Permutas de tipos de interés:								
Coberturas de flujos de efectivo	267.033	12.871	7.704	7.327	3.824	(288)	(265)	31.054
Permutas de tipos de interés y/o tipos de cambio:								
Coberturas de flujos de efectivo	504.817	8.286	7.617	7.183	6.782	6.401	13.110	49.472
Coberturas de valor razonable	1.000.000	(12.087)	(4.762)	3.738	—	—	—	(13.227)
Derivados no designados como coberturas:								
Equity Swap	150.000	14.030	—	—	—	—	—	13.957
Total	**1.921.850**	**23.100**	**10.559**	**18.248**	**10.606**	**6.113**	**12.845**	**81.256**

Permutas de tipo de interés

En abril de 2022, el Grupo firmó un contrato de permuta de tipos de interés por importe de 500 millones de euros por el que transformó parcialmente la última emisión de bonos de 1.000 millones de euros de tipo fijo a tipo variable (ver Nota 13). Respecto a este, la permuta de tipos de interés ha sido tratada como una cobertura de valor razonable. Esta cobertura está referenciada el Euríbor a 6 meses y el tipo de referencia es del 0,935%. Finalmente, en octubre de 2022, la referencia al EURIBOR a 6 meses se cambió al EURIBOR a 1 mes mediante nuevos swaps de tipos de interés (Basis Swap). Durante la segunda mitad de 2024, algunos de estos swaps de tipos de interés (6M hasta 1M EURIBOR) han sido cancelados por un importe de 500 millones de euros.

Durante 2024, el Grupo ha celebrado acuerdos de permuta de tipos de interés por importe de 750 millones de euros para cubrir el riesgo de tasa de interés asociado con transacciones de financiamiento futuras anticipadas. Estas transacciones implican actividades de refinanciamiento que son altamente probables, y el Grupo ha concluido que cumplen con los requisitos para la contabilidad de coberturas bajo la NIIF 9 Instrumentos Financieros.

El Grupo ha evaluado la relación entre las permutas de tipos de interés y el elemento cubierto subyacente (transacciones de refinanciamiento futuras) y ha determinado que la cobertura es altamente efectiva para compensar el riesgo de cambios en las tasas de interés que podrían afectar los flujos de efectivo futuros del financiamiento anticipado. Como resultado, el Grupo ha designado estas permutas de tipo de interés como una cobertura de flujos de efectivo. Además, el Grupo ha asegurado que se cumplan los criterios para la contabilidad de coberturas, incluida la probabilidad de las transacciones de refinanciamiento futuras, y que la cobertura siga siendo altamente efectiva durante todo el período. El Grupo continuará monitoreando la efectividad de la cobertura y realizará los ajustes necesarios de acuerdo con los requisitos de la NIIF 9.

De acuerdo con la NIIF 9, la porción efectiva de la ganancia o pérdida de la cobertura se reconoce en el estado del resultado global consolidado ("OCI" por sus siglas en inglés) y se reclasificará a ganancias o pérdidas en el período durante el cual las transacciones de refinanciamiento anticipadas afecten las ganancias o pérdidas. Cualquier porción inefectiva de la cobertura se reconoce inmediatamente en ganancias o pérdidas.

Permutas de tipos de interés en varias divisas

En 2021, Cellnex Finance suscribió un contrato de swap de divisas en virtud del cual Cellnex prestó los 600.000 miles de dólares estadounidenses de la emisión de bonos a un cupón del 3,875% y tomó prestado el importe equivalente en euros a un tipo de cambio pactado que le permitió obtener aproximadamente 505.000 miles de euros a un cupón del 2,25% (ver Nota 13).

Durante el ejercicio 2023, el Grupo designó el efectivo mantenido en zlotys (PLN) por importe de 169 millones de PLN junto con los contratos de tipo forward celebrados en zlotys por importe de 2.104 millones de PLN y un valor equivalente en euros de 469 millones de euros para cubrir el desembolso previsto en relación con el compromiso de inversión adquirido en junio de 2023 por la adquisición del 30% de On Tower Poland (ver Nota 2.h de las cuentas anuales consolidadas de 2023).

Finalmente, sin tener contratado ningún instrumento financiero derivado, el Grupo aplicó como cobertura de inversión neta determinadas deudas mantenidas en moneda distinta del euro para cubrir el riesgo de tipo de cambio en inversiones netas en negocios en el extranjero tal y como se describe en la Nota 13.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la sensibilidad estimada en el valor de las permutas de tipos de interés ante una variación (aumento o disminución) del 1% en el tipo de interés es la siguiente:

Miles de Euros

	2024		2023	
	1% cambio	-1% cambio	1% cambio	-1% cambio
Permutas de tipo de interés:				
Coberturas de flujo de efectivo	61.375	(65.760)	28.866	28.458
Coberturas de valor razonable	(4.886)	4.963	(20.691)	(4.858)

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la sensibilidad estimada en el valor de los swaps de tasa de interés y/o "cross currency swaps" a un 10% cambio (aumento o disminución) en el tipo de cambio es el siguiente:

Miles de Euros

	2024		2023	
	10% cambio	-10% cambio	10% cambio	-10% cambio
Permutas de tipo de interés y/o divisas:				
Coberturas de flujo de efectivo	(51.653)	63.132	241.622	106.674

Derivados no designados como coberturas

En noviembre de 2023, Cellnex Finance Company S.A.U. suscribió un contrato de "Total Return Equity Swap" con una entidad financiera Global referenciado a las acciones de Cellnex por un importe nocional de 150 millones de euros, que al precio de mercado vigentes equivalía a aproximadamente 4.677.487 acciones, representativas de aproximadamente el 0,7% de su capital social, con vencimiento a 12 meses, a liquidar en efectivo. Este derivado está garantizado por Cellnex Telecom. Según el contrato, Cellnex Finance recibe los dividendos y aumentos de valor razonable de las acciones subyacentes y paga las disminuciones de valor razonable y un tipo de interés fijo variable. Según los términos del contrato, el instrumento financiero contratado no puede calificarse como cobertura, por lo que su variación del valor razonable se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en el epígrafe "Resultado financiero neto". Durante 2024, las partes han acordado extender el vencimiento establecido en Noviembre 2024 a Mayo 2025.

Adicionalmente, tal y como se anunció a la CNMV el 14 de enero de 2025, el Consejo de Administración ha aprobado un incremento en el nominal del acuerdo de "Total Return Equity Swap", elevando su valor nominal de 150 millones de euros a un máximo de 550 millones de euros, y la fecha de vencimiento del acuerdo también se extendió de mayo de 2025 a junio de 2026.

A 31 de diciembre de 2024, la sensibilidad estimada en el valor "Total Return Equity Swap" ante un aumento o disminución del 10% en el valor de mercado de la acción de Cellnex es de más 14.251 miles de euros y menos 14.251 miles de euros, respectivamente (más 16.666 miles de euros y menos 16.666 miles de euros, respectivamente, al 31 de diciembre de 2023).

Por otro lado, en octubre de 2024, Cellnex y Elawan Energy, un desarrollador de energía renovable, firmaron un Acuerdo de Compra de Energía Virtual (VPPA por sus siglas en inglés) por un período de 10 años, fortaleciendo el compromiso del operador de telecomunicaciones con el consumo de electricidad 100% renovable para 2025, en línea con su Plan de Transición Energética, incluido en el Plan Director ESG 2021-2025. El VPPA asegura que la electricidad consumida por Cellnex provenga de fuentes renovables, a través de la adquisición de Garantías de Origen (GO) derivadas de la producción de energía de instalaciones de producción de energía renovable, un paso fundamental para cumplir con sus objetivos energéticos. Esta alianza también ha permitido la construcción de tres parques solares fotovoltaicos y un parque eólico en España, con una capacidad total de 200 megavatios, equivalente al consumo de energía de 114.000 hogares. Bajo este acuerdo, Cellnex no solo asegura el acceso a energía de fuentes renovables, sino que también contribuye al desarrollo de nuevos activos renovables en España y al cumplimiento de sus metas para el desarrollo de nueva capacidad renovable según lo establecido en el Plan Nacional Integrado de Energía y Clima (PNIEC). Este acuerdo contribuye significativamente a las diversas compras de energía renovable e iniciativas de eficiencia energética que Cellnex ha emprendido en los últimos años. El acuerdo refuerza la estrategia para lograr los objetivos definidos por Cellnex y aprobados por la Iniciativa de "Science Based Targets Initiative (SBTi)", al tiempo que contribuye a su meta de ser carbono neutral para 2035 y alcanzar el Net Zero para 2050.

En relación con el acuerdo VPPA, los términos y condiciones del contrato han sido revisados de acuerdo con las NIIF, específicamente la NIC 32 Instrumentos Financieros: Presentación y la NIIF 9 Instrumentos Financieros. Basado en el análisis realizado, la excepción establecida para contratos de uso propio bajo la NIIF 9 no puede aplicarse porque los términos del VPPA implican acuerdos financieros significativos vinculados a sus precios de energía, los cuales no cumplen con los criterios para la excepción de uso propio. Por lo cual, el contrato supone un instrumento financiero derivado, que está sujeto a los requisitos de la NIIF 9. En este sentido, el Grupo ha determinado que el derivado asociado con el VPPA, incluyendo las cláusulas de liquidación de precios de energía (tanto a favor del Grupo como de la tercera parte) y la compra de Garantías de Origen, se consideran que no cumplen con los criterios de contabilidad de coberturas. Como resultado, este derivado se reconoce a valor razonable con cambios en resultados (FVTPL), con cualquier cambio en el valor razonable registrado directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. El Grupo continuará supervisando el rendimiento y la valoración de estos derivados en línea con los requisitos de la NIIF 9, asegurando el reconocimiento y los desgloses apropiados de cualquier ganancia o pérdida derivada de estos instrumentos financieros derivados.

Al 31 de diciembre de 2024, la sensibilidad estimada en el valor del acuerdo VPPA ante un aumento o disminución del 10% en los precios de la energía es de más 3.375 mil euros y menos 3.082 mil euros, respectivamente.

Finalmente, el acuerdo de accionistas firmado con Stonepeak (ver Nota 12.f) incluye ciertas disposiciones de salida al vencimiento de un período determinado e incluye: i) una opción de compra para Cellnex sobre las acciones de Cellnex Nordics en manos de Stonepeak con un precio de ejercicio igual a un múltiplo del EBITDAaL del año de salida, ii) un derecho de primera oferta (ROFO por su siglas en inglés) para ambos, Cellnex y Stonepeak, iii) Stonepeak con una opción para vender su participación y la participación de Cellnex sujeta a ciertas condiciones sobre las acciones de Cellnex Nordics en manos de Cellnex, y iv) Cellnex con una opción para vender su participación y la participación de Stonepeak sujeta a ciertas condiciones sobre las acciones de Cellnex Nordics en manos de Stonepeak. El inversor podría tener, bajo escenarios muy específicos, el derecho a que los ingresos fruto de la venta de Cellnex Nordics sean más que proporcionales a su participación accionaria para lograr una TIR acordada. En relación con estas disposiciones de salida, el Grupo ha concluido que hay dos instrumentos financieros derivados, uno en relación con la opción de compra otorgada a Cellnex y el otro en relación con el derecho otorgado a Stonepeak para recibir en algunos escenarios ingresos por la venta más que proporcionales a su participación accionaria. Los instrumentos tienen un valor neto de 4.2 millones de euros al 31 de diciembre de 2024 (valor razonable al 31 de diciembre de 2023) y se han medido de acuerdo con el párrafo 4.1.4 de la NIIF 9.

A 31 de diciembre de 2024, la sensibilidad estimada en el valor de ambos instrumentos financieros derivados ante un incremento o disminución del 1% del EBITDA es de más 10,32 millones de euros y menos 10,13 millones de euros, respectivamente.

10. Deudores y otras cuentas a cobrar

La composición de este epígrafe del balance de situación consolidado adjunto al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

Miles de Euros

	31 de diciembre 2024			31 de diciembre 2023		
	No corriente	Corriente	Total	No corriente	Corriente	Total
Deudores comerciales	53.263	868.733	**921.996**	44.751	821.672	866.423
Provisión por insolvencias (deterioro del valor)	—	(22.373)	**(22.373)**	—	(22.503)	(22.503)
Deudores comerciales	**53.263**	**846.360**	**899.623**	**44.751**	**799.169**	**843.920**
Activos por impuesto corriente	—	164.738	**164.738**	—	255.315	**255.315**
Otras cuentas a cobrar	426.053	127.553	**553.606**	250.163	101.122	**351.285**
Deudores y otras cuentas a cobrar	**479.316**	**1.138.651**	**1.617.967**	**294.914**	**1.155.606**	**1.450.520**

Los saldos deudores y otras cuentas a cobrar se reflejan por su coste amortizado el cual no difiere significativamente de su valor razonable.

Deudores comerciales

La partida "Deudores comerciales" se valora inicialmente por su valor nominal, que es similar a su valor razonable en el momento de su reconocimiento. Este valor se reduce, si fuera necesario, por una provisión para deudas incobrables (pérdidas por deterioro), siempre que exista evidencia objetiva de que la cantidad adeudada no será cobrada parcial o totalmente. Dicha provisión se carga en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

En la partida "Deudores comerciales" se recogen las cantidades pendientes de cobro de clientes. No existen saldos vencidos significativos no provisionados al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023.

El saldo de clientes del sector público al 31 de diciembre de 2024 y 2023 asciende a 14.390 y 19.813 miles de euros, respectivamente.

Al cierre del ejercicio 2024, el importe utilizado en virtud de los contratos de factoring sin recurso, en relación con los deudores comerciales, asciende a 81,2 millones de euros (72,3 millones al cierre del ejercicio 2023). En este sentido, el Grupo da de baja los derechos de cobro vendidos sin recurso al considerar que ha transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su titularidad a los bancos. Al 31 de diciembre de 2024 el límite de los contratos de factoring sin recurso, en relación con los deudores comerciales, ascendió a 299 millones de euros (290 millones de euros a cierre de 2023).

Provisiones por insolvencias (deterioro del valor)

El movimiento de la provisión por insolvencias durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

Miles de Euros

	2024	2023
A 1 de enero	**22.503**	**24.003**
Bajas	(1.428)	(1.704)
Cambios en el perimetro	—	138
Variación neta	1.298	66
A 31 de diciembre	**22.373**	**22.503**

Las bajas del periodo se corresponden con saldos antiguos que se encontraban totalmente provisionados que el Grupo decide darlos totalmente de baja sin impacto en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

La variación neta se corresponde con el movimiento de la provisión respecto al ejercicio anterior que se registra en el epígrafe "Variación de las provisiones" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Activos por impuesto corriente

El detalle de la partida "Activos por impuestos corrientes" es el siguiente:

	Miles de Euros	
	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
Hacienda pública, deudora por Impuesto de Sociedades	20.782	78.297
Hacienda pública, deudora por IVA	132.401	169.943
Otros impuestos	11.555	7.075
Activos por impuesto corriente	**164.738**	**255.315**

A 31 de diciembre de 2024, esta línea incluía principalmente el IVA a soportado derivado de la adquisición de infraestructuras de telecomunicaciones móviles en Polonia y Francia (ver Nota 6) por un importe de 120 millones de euros (163 millones de euros al 31 de diciembre de 2023 en relación a los mencionados países).

Otras cuentas a cobrar

A 31 de diciembre de 2024 y 2023 el epígrafe de "Otras cuentas a cobrar" se compone principalmente de:

- El pago aplazado y el "earn out" acordado con Stonepeak en el contexto del acuerdo de desinversión del 49% de sus negocios en Suecia y Dinamarca mediante la venta del 49% de la nueva sociedad Cellnex Nordics, SL (ver Nota 2.h) por un importe total de 172.685 miles de euros. Este importe incluye tanto el saldo restante del precio total de adquisición, que asciende a 130.000 miles de euros, que se abonará en 2027, como el "earn out" registrado, que asciende a 42.685 miles de euros, que sería liquidado tras la ejecución por parte de Cellnex de la opción de compra de 3GIS en Suecia acordada con Hutchison (ver el Informe Anual Integrado correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021). El importe de los pagos diferidos antes mencionados ha sido reconocido a su valor actual descontado aproximadamente al 6% y está sujeto a capitalización posterior. Por tanto, a 31 de diciembre 2024, el valor actual asciende a 146.537 miles de euros (135.833 miles de euros en 2023). Así, el impacto en "ingresos financieros" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2024 asciende a 10.704 miles de euros (653 miles de euros en 2023).

- El pago diferido acordado con Phoenix Towers International en relación con la medida de desinversión requerida por la Autoridad Francesa de la Competencia (la "FCA" – por sus siglas en francés) en la adquisición de Hivory (ver Nota 5). El importe incluye el saldo restante del precio total de adquisición, que asciende a 100.251 miles de euros, de los cuales 25.000 miles de euros han sido liquidados en 2024, 55.251 miles de euros se abonarán en 2025 y 20.000 miles de euros se abonarán en 2026. El importe de dicho pago diferido ha sido reconocido a su valor presente descontado a una tasa del 7% aproximadamente, y está sujeto a capitalización posterior. Por tanto, al 31 de diciembre 2024, su valor actual asciende a 69.512 miles de euros (88.744 miles de euros al 31 de diciembre de 2023). Por lo tanto, no ha habido un impacto significativo en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de 2024 y 2023.

- El pago diferido acordado con el consorcio formado por Vauban Infraestructure Partners, ED Invest y MEAG en relación con la medida de desinversión del Grupo en las operaciones en Austria (ver Nota 5). El importe incluye el saldo restante del precio total de adquisición, que asciende a 272.000 miles de euros que se abonarán en diciembre de 2028. El importe de dicho pago diferido ha sido reconocido a su valor actual descontado a una tasa del 6% aproximadamente, y está sujeto a capitalización posterior. Por tanto, al 31 de diciembre de 2024, su valor actual asciende a 213.258 miles de euros. Así, no ha habido impacto en "Ingresos financieros" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas del ejercicio 2024.

- Anticipos a acreedores, deudores y empleados, depósitos y garantías, entre otros, por un importe de 113.560 miles de euros (100.067 miles de euros al cierre de 2023).

No existen diferencias significativas entre el valor en libros y el valor razonable de los activos financieros.

11. Efectivo, otros activos líquidos equivalentes e inversiones financieras

a) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

La composición del saldo de esta partida al 31 de diciembre de 2024 y 2023, es la siguiente:

Miles de Euros

	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
Caja y bancos	399.994	364.836
Depósitos en entidades de crédito	682.776	927.603
Total	**1.082.770**	**1.292.439**

b) Inversiones financieras corrientes y no corrientes

El desglose de este epígrafe en el balance de situación consolidado adjunto al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

Miles de Euros

	31 de diciembre 2024			31 de diciembre 2023		
	No corriente	Corriente	Total	No corriente	Corriente	Total
Otros activos financieros	121.547	—	**121.547**	115.581	—	**115.581**
Anticipos a clientes	16.962	3.004	**19.966**	21.508	3.972	**25.480**
Inversiones financieras	**138.509**	**3.004**	**141.513**	**137.089**	**3.972**	**141.061**

Otros activos financieros

Tal y como se detalla en la Nota 17.a, en relación con la digitalización y expansión de las redes de televisión terrestre en zonas rurales remotas de España durante el proceso de transformación digital, la Comisión Europea emitió una resolución de 19 de junio de 2013 por la que concluye que Retevisión-I, S.A.U. y otros operadores de plataformas de transmisión de señales terrestres y por satélite habían recibido ayuda estatal, por importe de 260 millones de euros, contraria al Tratado de Funcionamiento de la Unión Europea. En este sentido, las comunidades autónomas de Extremadura, Cataluña, Valencia, Asturias, entre otras, iniciaron diferentes procedimientos para recuperar las ayudas, por un importe aproximado de 100 millones de euros. El Grupo ya ha recurrido dichas decisiones y, con el fin de suspender la ejecución, ha constituido cuentas de garantía por un importe total aproximado de 122 millones de euros (116 millones de euros a 31 de diciembre de 2023), que se encuentran registradas en el epígrafe “Inversiones financieras no corrientes” del balance de situación consolidado. El 5 de noviembre de 2021, el Grupo interpuso recurso ante el Tribunal General de la Unión Europea solicitando la anulación de la referida decisión. Hasta la fecha, el Tribunal General de la Unión Europea aún no se ha pronunciado sobre dicho recurso. De acuerdo con la Nota 17.a, no se estima que la resolución de los citados procedimientos en curso tenga un efecto significativo en el patrimonio neto consolidado del Grupo en la medida en que la referida estimación de las acciones a ejercitar, la Sociedad considera que supondría la restitución de las cantidades depositadas en las cuentas "escrow" recuperadas.

Anticipos a clientes

Este epígrafe del balance consolidado incluye, respecto de las adquisiciones de infraestructuras de telecomunicaciones realizadas por el Grupo, los costes comerciales plurianuales asumidos por el Grupo, para la obtención de los acuerdos de prestación de servicios con los operadores de telefonía móvil que generarán beneficio económico futuro. Esto se logra mediante la compra, a estos operadores, de las infraestructuras de telecomunicaciones cuyo desmantelamiento se haya pactado junto con los costes relacionados. Cabe señalar que los gastos de desmantelamiento no representan una obligación legal de desmantelar las infraestructuras de telecomunicaciones, sino una decisión comercial del Grupo. Estos costes se irán capitalizando a medida que se incurran.

Estos importes se reconocen como un anticipo del contrato de servicios posterior con el operador de telefonía móvil, y se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada linealmente como una reducción del “Ingreso por prestación de servicios” en función de la duración del contrato de servicios celebrado con el operador.

El movimiento de este epígrafe durante los ejercicios 2024 y 2023 ha sido el siguiente:

	Miles de Euros		
			2024
	No corriente	Corriente	Total
A 1 de enero	**21.508**	**3.972**	**25.480**
Adiciones	—	—	—
Cargo contra la cuenta de pérdidas y ganancias	—	(3.944)	(3.944)
Traspaso	(3.944)	3.944	—
Otros	(602)	(968)	(1.570)
A 31 de diciembre	**16.962**	**3.004**	**19.966**

	Miles de Euros		
			2023
	No corriente	Corriente	Total
A 1 de enero	**24.326**	**3.663**	**27.989**
Adiciones	149	—	149
Cargo contra la cuenta de pérdidas y ganancias	—	(3.983)	(3.983)
Traspaso	(3.983)	3.983	—
Otros	1.016	309	1.325
A 31 de diciembre	**21.508**	**3.972**	**25.480**

Los anticipos a clientes corrientes y no corrientes, corresponden al tratamiento contable adoptado por el Grupo en referencia a las infraestructuras para operadores de telecomunicaciones móviles adquiridas para, posteriormente, ser desmanteladas. Estas compras, son consideradas anticipos entregados a clientes y se registran bajo estos epígrafes (ver Nota 3.d).

Los saldos de los activos financieros se reflejan por el valor nominal, no existiendo diferencias significativas respecto al valor razonable de los mismos.

Altas

Corresponden a aquellos costes comerciales plurianuales asumidos por el Grupo con la finalidad de conseguir los contratos de prestación de servicios con los operadores de telefonía móvil, mediante la compra a dichos operadores de las infraestructuras de telecomunicaciones por los que se ha pactado su desmantelamiento y junto con los costes del mismo.

Cargos contra la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada

Durante 2024 y 2023, en línea con los términos de los acuerdos de servicios suscritos con los operadores, el importe correspondiente del total pagado por la adquisición de infraestructura de telecomunicaciones, tratado como un pago anticipado para los acuerdos de servicios posteriores, se ha reconocido en el estado de resultados consolidado adjunto. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, este importe se registró como una reducción de los ingresos por un importe de 3.944 y 3.983 miles de euros, respectivamente.

Traspasos

Los traspasos de los ejercicios 2024 y 2023 obedecen a la clasificación como corriente de la parte que se prevé imputar durante el siguiente ejercicio en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

12. Patrimonio neto

a) Capital y acciones propias

Capital social

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el capital social de Cellnex Telecom, S.A. asciende a 176.619 miles de euros, representado por 706.475.375 acciones ordinarias nominativas acumulativas e indivisibles de 0,25 euros de valor nominal cada una, respectivamente, totalmente suscritas y desembolsadas.

Cambios en 2024 y 2023

Durante los ejercicios 2024 y 2023 no se han producido cambios en el capital social de Cellnex Telecom, S.A.

Accionistas significativos

De acuerdo con las comunicaciones sobre el número de acciones societarias realizadas ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores ("CNMV"), los accionistas titulares de participaciones significativas en el capital social de la Sociedad Dominante, tanto directo como indirecto de más del 3% del capital social al 31 de diciembre de 2024 y 2023, son los siguientes:

		% de participación
Compañía	**31 de diciembre 2024**	**31 de diciembre 2023**
Edizione, S.r.l. [1]	9,90 %	9,90 %
The Children's Investment Master Fund [2]	9,39 %	9,39 %
GIC Private Limited [3]	7,03 %	7,03 %
Blackrock, Inc.	5,22 %	5,04 %
Canada Pension Plan Investment Board	5,19 %	5,19 %
Ck Hutchison Holdings Limited	— %	4,83 %
Fundación Bancaria Caixa D' Estalvis i Pensions de Barcelona	— %	4,77 %
Norges Bank	— %	3,00 %
Total	**36,73 %**	**49,15 %**

Fuente: Comisión Nacional del Mercado de Valores ("CNMV")

[1] Edizione S.r.l. («Edizione») controla a Sintonia S.p.A. («Sintonia») que, a su vez, controla a Schema Gamma S.r.l (formerly ConnecT Due S.r.l).

[2] The Children´s Investments Master Fund está gestionado por TCI Fund Management Limited, en virtud de ciertos contratos de inversión. TCI Fund Management Limited está controlado por Christopher Anthony Hohn.

[3] GIC Private Limited es titular directa del 100 % del capital social de GIC Special Investments Private Limited («GICSI»). GICSI presta servicios de orientación y gestión a GIC Infra Holdings Private Limited, que, a su vez, es titular del 100 % del capital social de Lisson Grove Investment Private Limited.

Al 31 de diciembre de 2024, ninguno de los accionistas significativos, ni individualmente ni conjuntamente, ejerce el control de la Sociedad Dominante.

Acciones propias

Las transacciones de acciones propias de la Sociedad Dominante se realizan en estricto cumplimiento con la legislación vigente, la política corporativa y las resoluciones que han sido debidamente adoptadas por la Junta General Ordinaria de Accionistas.

El Consejo de Administración de Cellnex Telecom, S.A. aprobó la Política de Acciones Propias el 27 de octubre de 2021, que puede consultarse en la web corporativa. La política regula los principios generales, criterios y límites, reglas operativas y responsabilidades, y la ruta de gobernanza a seguir para llevar a cabo y controlar las transacciones de compra y venta con las acciones propias de Cellnex Telecom, S.A.

Además, el 1 de junio de 2023, la Junta General Ordinaria de Accionistas de Cellnex Telecom, S.A. acordó delegar a favor del Consejo de Administración la facultad de adquirir acciones propias hasta el límite del 10% del capital social.

A 31 de diciembre 2024 y 2023, se han transmitido a los empleados 46.866 y 52.399 acciones propias en concepto de retribución a los empleados pagadera en acciones, respectivamente. Además, durante el ejercicio 2024, no se han transmitido a bonistas acciones en relación con la recompra de bonos convertibles seniors no garantizados (108.578 acciones durante el ejercicio 2023), tal y como se detalla en la Nota 13. Adicionalmente, no se han transmitido acciones propias en concepto de pago en especie por servicios profesionales (7.342 acciones en 2023).

A 31 de diciembre 2024, la Sociedad Dominante ha registrado una pérdida de 523 miles de euros (pérdida de 1.946 miles de euros en el ejercicio 2023), neta de honorarios y comisiones, como consecuencia de estas operaciones, la cual ha sido registrada en el epígrafe de reservas del balance de situación consolidado.

El número de acciones propias a 31 de diciembre 2024 y 31 de diciembre de 2023 asciende a 903.822 y 950.688 acciones, respectivamente, y representa un 0,128% y un 0,135%, respectivamente, del capital social de Cellnex Telecom, S.A.

El movimiento registrado en la cartera de acciones propias durante 2024 y 2023 ha sido como sigue:

2024

	Número (Miles de acciones)	Precio medio	Compras/Ventas (Miles de Euros)
A 1 de enero 2024	**951**	**42,554**	**40.456**
Ventas/Otros	(47)	42,554	(1.995)
A 31 de diciembre 2024	**904**	**42,554**	**38.461**

2023

	Número (Miles de acciones)	Precio medio	Compras/Ventas (Miles de Euros)
A 1 de enero 2023	**1.119**	**42,554**	**47.619**
Ventas/Otros	(168)	42,554	(7.163)
A 31 de diciembre 2023	**951**	**42,554**	**40.456**

Como se anunció a la CNMV el 14 de enero de 2025, el Consejo de Administración ha aprobado un programa de recompra de acciones por importe de 800 millones de euros, programado para comenzar tras la finalización de la venta de las operaciones de Cellnex en Irlanda, prevista para el primer trimestre de 2025. El programa será gestionado de manera independiente y está diseñado para reducir el capital social mediante la cancelación de acciones, sujeto a la aprobación por parte de la Junta General de Accionistas (JGA) para la amortización de las acciones recompradas. Se espera que el programa concluya en diciembre de 2025.

b) Prima de emisión

A 31 de diciembre 2024 la prima de emisión de Cellnex Telecom asciende a 15.438 millones de euros (15.482 millones de euros en 2023). Durante el ejercicio 2024 se declaró un pago total en efectivo a los accionistas con cargo a la cuenta de prima de emisión por importe de 44.281 miles de euros (40.290 miles de euros en 2023) (ver Nota 12.d).

c) Reservas

El desglose por conceptos es el siguiente:

	Miles de Euros	
	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
Reserva legal	35.324	19.000
Reservas de la Sociedad Dominante	(225.070)	(402.365)
Reservas en sociedades consolidadas	(1.725.437)	(1.230.968)
Reservas de cobertura	(13.281)	14.407
Diferencias de conversión	538.136	215.269
Reservas	**(1.390.328)**	**(1.384.657)**

I) Reserva legal

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal para que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto en el caso de liquidación de la Sociedad Dominante.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentos de capital en la parte de su saldo que exceda el 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

A 31 de diciembre 2024, la reserva legal ya ha alcanzado el mínimo legalmente establecido. Al 31 de diciembre de 2023, debido a las ampliaciones de capital acometidas durante 2022, la reserva legal no se encontraba totalmente constituida.

II) Reservas de la Sociedad Dominante y en sociedades consolidadas

Estas reservas, por importe negativo de 1.950.507 miles de euros y 1.633.333 miles de euros a 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente, incluye las reservas negativas de la Sociedad Dominante y en sociedades consolidadas, por importe de 2.160.443 miles de euros y 1.843.269 miles de euros a 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente, así como la reserva de bonos convertibles, por un importe positivo de 209.936 miles de euros a 31 de diciembre de 2024 y 2023.

La disminución de “Reservas de la Sociedad Dominante” y “Reservas en sociedades consolidadas” durante 2024 se debe a: i) la distribución de las pérdidas de 2023 por importe de 297 millones de euros, ii) el traspaso de "Reservas" a "Reserva legal" por importe de 16 millones de euros realizado por la Sociedad Dominante, iii) el impacto positivo en reservas por importe de 1 millones de euros en relación con el cambio en la inversión de DIV (ver Notas 8 y 17.c); iv) el impacto negativo por importe de 8 millones de euros en relación con la actualización del compromiso contingente de compra de acciones de Cellnex Netherlands en el contexto de la adquisición de T-Mobile Infra. En este sentido, a 31 de diciembre 2024, el valor del compromiso contingente asciende a 412 millones de euros (404 millones de euros a cierre de 2023) (ver Nota 17.c); v) las prestaciones a los empleados liquidables en acciones por importe de 8 millones de euros (ver Nota 17), y vi) el resultado negativo por operaciones con acciones propias en la Sociedad Dominante por importe de 0,5 millones de euros.

La disminución de “Reservas de la Sociedad Dominante” y “Reservas en sociedades consolidadas” durante 2023 se debe a: i) el impacto positivo por importe de 122 millones de euros relacionado con la operación de venta de participaciones minoritarias en Cellnex Nordics (ver Nota 2.h), ii) el impacto negativo neto de 259 millones de euros en relación con la emisión del bono convertible 2023 y la recompra de los bonos convertibles emitidos en 2018 y 2019, iii) la distribución de pérdidas por un importe de 297 millones de euros, iv) el impacto negativo por importe de 106 millones de euros relacionado con la transacción con intereses minoritarios de On Tower Poland en relación con el 30% del capital social adquirido a Iliad Purple (ver Nota 2.h), v) el impacto neto negativo en reservas por importe de 33 millones de euros en relación con el reembolso recibido de DIV (7 millones de euros) (ver Notas 8 y 17.c) neto de la actualización del compromiso contingente de compra de acciones de Cellnex Netherlands en el contexto de la adquisición de T-Mobile Infra (40 millones de euros) como consecuencia del cambio de propiedad sujeto al cambio del valor razonable del compromiso contingente de compra. vi) las prestaciones a los empleados liquidables en acciones (ver Nota 17), y vii) el resultado negativo por operaciones con acciones propias en la Sociedad Dominante por importe de 2 millones de euros.

Los bonos convertibles son instrumentos compuestos que se han dividido en sus dos componentes: un componente de deuda correspondiente al valor presente de los cupones y el principal descontado al tipo de interés de un bono no convertible, con mismo importe nominal y vencimiento, sin opción de convertibilidad; y un componente de patrimonio, por el importe restante, debido a la opción de los tenedores de bonos de convertirlos en acciones. Durante el 2024 no ha habido movimientos significativos en esta reserva. Durante el 2023 la reserva de bonos convertibles disminuyó en 20.211 miles de euros hasta 209.936 miles de euros debido a: el impacto positivo de 63.462 miles de euros en relación con la emisión del bono convertible emitido en 2023 (ver Nota 13), y ii) el impacto negativo de 83.673 miles de euros debido a la recompra de los bonos convertibles emitidos en 2018 y 2019 (ver Nota 13).

A 31 de diciembre de 2024 y 2023 no existen reservas no distribuibles significativas tanto de la Sociedad Dominante como de las sociedades dependientes, excepto la reserva legal descrita anteriormente.

III) Reserva de cobertura

Esta partida incluye la reserva generada por la parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados designados y clasificados como coberturas de flujos de efectivo y/o coberturas de inversión neta en operaciones en el extranjero en el caso de las sociedades consolidadas por integración global.

IV) Diferencias de conversión

El desglose de este epígrafe al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

Miles de Euros

	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
Cellnex UK (GBP)	412.193	124.902
Cellnex Telecom (USD)	527	251
Cellnex Switzerland (CHF)	8.079	10.439
Cellnex Denmark (DKK)	(433)	(273)
Cellnex Sweden (SEK)	(84.804)	(73.054)
Cellnex Poland (PLN)	202.574	153.004
Total	**538.136**	**215.269**

d) Dividendo a cuenta y propuesta de dividendos

La determinación del reparto de dividendos se realiza con base en los estados financieros individuales estatutarios de Cellnex Telecom, S.A., y en el marco de la legislación vigente en España.

El 15 de diciembre de 2022, el Consejo de Administración aprobó la siguiente política de remuneraciones a los accionistas correspondiente a los ejercicios 2023 y 2024: (i) la retribución al accionista correspondiente al ejercicio 2023 es equivalente a la de 2022 (36,6 millones de euros) incrementada en el 10% (40,3 millones de euros); (ii) la retribución al accionista correspondiente al ejercicio 2024 será equivalente a la de 2023 incrementada en un 10% (44,3 millones de euros).

El 1 de junio de 2023, la Junta General Ordinaria de Accionistas aprobó la distribución de un dividendo con cargo a la reserva de prima de emisión por un importe máximo de 85 millones de euros, a pagar de forma anticipada o fraccionada durante los años 2023, 2024 y 2025. También se acordó delegar en el Consejo de Administración la facultad de fijar el importe y la fecha exacta de cada pago durante dicho período, atendiendo siempre al límite indicado anteriormente.

Asimismo, se aprobó dejar sin efecto en la parte no dispuesta el acuerdo adoptado por la Junta General de Accionistas celebrada el 21 de julio de 2020, por el cual se aprobaba un reparto de dividendo con cargo a la reserva de prima de emisión.

Durante el primer semestre de 2024, el Consejo de Administración, en cumplimiento de las facultades conferidas por acuerdo de la Junta General Ordinaria de Accionistas de 1 de junio de 2023, aprobó la distribución de un pago en efectivo con cargo a la reserva de prima de emisión por importe de 11.825 miles de euros, que representan 0,01676 euros por cada acción existente y en circulación con derecho a recibir dicho pago en efectivo. Durante el segundo semestre de 2024, el Consejo de Administración ha aprobado la distribución de un pago adicional en efectivo con cargo a la reserva de prima de emisión por importe de 32.456 miles de euros, que representan 0,046 euros por cada acción existente y en circulación con derecho a recibir dicho pago en efectivo.

El pago de los dividendos se realizará en las fechas concretas que se determinen en cada caso y serán debidamente anunciados.

No obstante lo mencionado, la capacidad de la Sociedad Dominante para distribuir dividendos está condicionada por diversos factores y circunstancias que comprenden, de manera enunciativa y no limitativa, el beneficio atribuible a la Sociedad Dominante, las posibles limitaciones incluidas en contratos de financiación y la estrategia de crecimiento del Grupo. A consecuencia de dichos factores y circunstancias u otros, la Sociedad Dominante podría modificar la presente política de remuneración al accionista o podría no abonar dividendos de acuerdo con la misma, en cualquier momento. En cualquier caso, la Sociedad Dominante difundirá con suficiente antelación cualquier modificación que pueda producirse sobre su política de remuneración al accionista.

Por lo tanto, los Administradores de Cellnex Telecom, S.A., someterán a la aprobación de la Junta General de Accionistas la siguiente propuesta de distribución de los resultados del ejercicio finalizado el 31 de diciembre 2024:

Miles de Euros

Base de reparto (Pérdidas) y Ganancias	28.815
Aplicación:	
Reservas voluntarias	28.815
Total	**28.815**

e) Beneficio por acción

A continuación, se muestra el beneficio por acción básico y diluido que se calcula dividiendo el beneficio neto del ejercicio atribuible a los accionistas de Cellnex Telecom, S.A. entre el número medio ponderado de acciones en circulación durante el periodo, sin incluir el número medio de acciones propias en poder del Grupo.

Miles de Euros

	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
Resultado atribuido a la Sociedad Dominante	(28.043)	(297.220)
Número medio ponderado de acciones en circulación (Nota 12.a)	548.984.928	668.713.007
BPA básico atribuible a la Sociedad Dominante (€ por acción)	(0,05)	(0,44)
BPA diluido atribuible a la Sociedad Dominante (€ por acción)	0,12	(0,29)

f) Participaciones no dominantes

El saldo de este epígrafe del patrimonio neto del Grupo recoge el valor de la participación de los accionistas minoritarios en las sociedades consolidadas por integración global. Asimismo, el saldo que se muestra en el estado de resultado integral consolidado en el epígrafe "Resultado neto atribuido a intereses minoritarios" representa la participación de dichos accionistas minoritarios en los resultados del ejercicio.

El detalle de las participaciones no dominantes al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

Miles de Euros

Participaciones no dominantes	%(*) propiedad de Cellnex a 31/12/2024	%(*) propiedad de Cellnex a 31/12/2023	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
Subgrupo Cellnex Switzerland	72%	72%	266.401	278.888
Nexloop [1]	51%	51%	83.418	63.008
Subgrupo Cellnex Netherlands [2]	70%	70%	231.634	256.561
Subgrupo Cellnex Nordics [3]	51%	51%	543.030	576.161
Otros [4]	60%	60%	41.862	35.417
			1.166.345	**1.210.035**

[*] Corresponde a la participación directa o indirecta de Cellnex en cada filial.

[1] El acuerdo entre Cellnex y Bouygues Telecom (ver Nota 2.h de las cuentas anuales consolidadas de 2020) incluye determinados acuerdos de salida y otorga a Bouygues Telecom opciones de compra sobre las acciones de Nexloop en poder de Cellnex France Groupe, al vencimiento de un plazo determinado (esto es, un plazo de 20 años desde la celebración del pacto de accionistas), y sujeto a determinadas condiciones que el Grupo considera que dificultan su ejecución, o en el caso de que se produzca un hecho desencadenante (incluyendo el incumplimiento por parte de Cellnex de los acuerdos entre los accionistas). El acuerdo de accionistas también establece el derecho de Cellnex France, pero no la obligación, de comprar esta participación minoritaria sujeto a ciertos eventos y, si se ejerce, Bouygues Telecom tendrá la obligación de vender sus acciones de Nexloop, sujeto a ciertas condiciones y a un precio que se calculará conforme a dicho acuerdo.

[2] Tal como se indica en la Nota 8, Cellnex, DIV y una fundación neerlandesa celebraron un contrato en la fecha de cierre de la transacción, que establece el derecho de DIV a vender su participación minoritaria del 37,65 % a Cellnex, por un precio que se calculará de conformidad con dicho contrato. Este contrato es muy similar al acuerdo de opción de venta de Cellnex Switzerland con DTCP formalizado en 2019 (ve cuentas anuales consolidadas de 2019). Por tanto, como consecuencia de lo establecido en el párrafo 23 de la NIC 32, el Grupo mantiene un pasivo (ver Nota 17.c) correspondiente a la obligación contingente de adquirir el 30,36% (30,46% al 31 de diciembre de 2023) del capital de Cellnex Netherlands propiedad de accionistas terceros, cuya participación en esta sociedad consolidada está reflejada a 31 de diciembre de 2024 en el epígrafe "Participaciones no dominantes" del balance de situación consolidado.

[3] El acuerdo de accionistas firmado con Stonepeak incluye una política de dividendos acordada que establece que los dividendos se distribuirán de manera proporcional a las participaciones de sus accionistas en el capital social de Cellnex Nordics, según el efectivo disponible y la ejecución del plan de negocios, con un tratamiento preferente hacia Stonepeak en caso de una desviación negativa de los dividendos acordados, los cuales, a su vez, aumentarán un 5% anualmente. Además, el acuerdo de accionistas también incluye ciertas ventanas de salida al vencimiento de un período determinado, y proporciona: i) una opción de compra para Cellnex sobre las acciones de Cellnex Nordics en poder de Stonepeak con un precio de ejercicio igual a un múltiplo del EBITDAaL del año de salida, ii) un derecho de primera oferta (ROFO) tanto para Cellnex como para Stonepeak, iii) una opción para Stonepeak de vender su participación en el capital social y la participación en el capital social de Cellnex, sujeta a ciertas condiciones, sobre las acciones de Cellnex Nordics en poder de Cellnex, y iv) una opción para Cellnex de vender su participación accionaria y la participación accionaria de Stonepeak, sujeta a ciertas condiciones sobre las acciones de Cellnex Nordics en poder de Stonepeak. El inversor podría tener, bajo escenarios muy específicos, el derecho a recibir un porcentaje de los ingresos de la venta de Cellnex Nordics superior a su participación accionaria para lograr una TIR acordada. En relación con estas ventanas de salida, ya que ninguno de los acuerdos alcanzados con Stonepeak obliga a Cellnex a adquirir el 49% de la participación vendida al inversor, el Grupo no mantiene una obligación de compra; en su lugar, existen dos instrumentos financieros derivados, uno en relación con la opción de compra otorgada a Cellnex, y otro en relación con el derecho otorgado a Stonepeak para

recibir, en algunos escenarios, un porcentaje de los ingresos superior a su participación en el capital social. Ambos instrumentos financieros derivados tienen un valor neto de 4,2 millones de euros (ver Nota 9) al 31 de diciembre de 2024 (valor nulo a 31 de diciembre de 2023, y se mide de acuerdo con el párrafo 4.1.4 de la NIIF 9.

(4) Tras la conclusión de la adquisición de Polkomtel, Polkomtel, Cellnex Poland y el Grupo han celebrado un contrato de recompra ("Contrato de Recompra de Polkomtel") en virtud del cual Polkomtel (o quien ésta designe) tendrá el derecho de exigir a Cellnex Poland o al Grupo la venta y recompra de las acciones de Polkomtel Infrastruktura (vendidas de acuerdo con el Contrato de Compraventa de Polkomtel) a Polkomtel (o quien ésta designe), en el supuesto de que (i) las acciones de Polkomtel Infrastruktura se emitieran o vendieran a una Entidad Restringida (tal como se define esta expresión en el Contrato de Recompra de Polkomtel), (ii) se produjera un cambio de control, sin el consentimiento previo por escrito de Polkomtel, en virtud del cual una Entidad Restringida obtuviera una participación mayoritaria o el control de Polkomtel Infrastruktura o cualquiera de sus sociedades dominantes (distintas de Cellnex), (iii) se produjera un cambio de control, sin el consentimiento previo por escrito de Polkomtel, en virtud del cual una Entidad Restringida obtuviera una participación de más del 30% en la Sociedad Dominante de Cellnex (lo que incluye a Cellnex y cualquier sucesor legal de Cellnex, incluso cualquier entidad con la que se fusione o concentre, así como la entidad que sea la Sociedad Dominante última del Grupo Cellnex) o consiguiera el control de la Sociedad Dominante de Cellnex, o (iv) en determinadas circunstancias, si tuviera lugar un incumplimiento crítico del Contrato Marco de Servicios de Polkomtel. En caso de que tenga lugar uno de los supuestos desencadenantes previstos en los incisos (i) y (ii), Polkomtel podrá optar por ejercer su derecho en virtud del Contrato de Recompra de Polkomtel en un plazo de tres meses o, con carácter alternativo, una reducción del 50% en las tarifas del Contrato Marco de Servicios (MSA) de Polkomtel. El Contrato de Recompra de Polkomtel quedará resuelto si (a) se produjera un cambio de control de Polkomtel o Cyfrowy, o (b) el Contrato Marco de Servicios (MSA) de Polkomtel fuera resuelto por Polkomtel a raíz de la celebración de un contrato marco de servicios con otro proveedor con un ámbito sustancialmente idéntico al del Contrato Marco de Servicios (MSA) de Polkomtel.

El movimiento detallado en este epígrafe es el siguiente:

Miles de Euros

Participaciones no dominantes	2024	2023
A 1 de enero	**1.210.035**	**966.693**
Resultado del ejercicio	(15.112)	(18.603)
Dividendos	(23.116)	(1.937)
Variación de perímetro	203	168.612
Diferencias de conversión	(14.608)	33.743
Ampliación de capital de minoritarios	40.105	56.350
Reducción de capital de minoritarios	(27.333)	—
Otros	(3.829)	5.177
A 31 de diciembre	**1.166.345**	**1.210.035**

El "aumento de capital de minoritarios" para 2024 corresponde principalmente a:

Aumento de capital en Nexloop

Durante 2024, Nexloop ha llevado a cabo un aumento de capital por un importe de 57 millones de euros, que fue suscrito íntegramente por Cellnex France Groupe y Bouygues Telecom. Por lo tanto, la participación que ambos accionistas tienen en Nexloop, a 31 de diciembre 2024 no se ha modificado como consecuencia de la transacción mencionada.

Ampliación de capital en Cellnex France Infrastructures

Durante el ejercicio 2024, Cellnex France Infrastructures ha llevado a cabo una ampliación de capital por importe de 25 millones de euros, que ha sido suscrita íntegramente por Cellnex France Groupe y Bouygues Telecom. Por tanto, la participación que ambos accionistas ostentaban en Cellnex France 2, a 31 de diciembre de 2024, no se ha visto modificada como consecuencia de la citada operación.

Los "dividendos" para el ejercicio 2024 corresponde principalmente a:

Distribución de dividendos en Cellnex Nordics

Durante 2024, Cellnex Nordics ha realizado una distribución de dividendos a sus accionistas por un importe de 46 millones de euros (22 millones de euros atribuibles a participaciones no dominantes).

La "reducción de capital de minoritarios" para 2024 corresponde principalmente a:

Reducción de capital en Cellnex Netherlands

Durante 2024, Cellnex Netherlands ha realizado una reducción de capital por un importe de 90 millones de euros (27 millones de euros atribuibles a participaciones no dominantes).

Los cambios en el alcance de consolidación de 2023 provienen principalmente de:

Adquisición de participación adicional en On Tower Poland

Tal y como se detalla en la Nota 2.h, en el primer semestre de 2023 Cellnex Poland firmó un acuerdo con Iliad Purple para adquirir el 30% del capital social de On Tower Poland, tras lo cual Cellnex pasó a ostentar indirectamente una participación del 100% en On Tower Poland. Tras lo anterior, se registró una disminución por importe de 401 millones de euros en el epígrafe "Participaciones no dominantes" del balance de situación consolidado, como consecuencia de la extinción de las participaciones no dominantes que existían en la fecha de adquisición.

Además, al tratarse de una transacción de patrimonio realizada con una participación minoritaria en la filial que no modificó la posición de control en On Tower Poland, la transacción supuso el reconocimiento de un impacto negativo de 106 millones de euros en el epígrafe "Reservas de sociedades consolidadas" del balance de situación consolidado (ver apartado c) de esta Nota). Dado que la citada operación no modificaba la posición de control de Cellnex sobre On Tower Poland, la misma se trató contablemente como una transacción de patrimonio, es decir, operación realizada con una participación no dominante (ver Nota12.f), según la guía del párrafo 23 de la NIIF 10.

Venta del 49% de la participación en Cellnex Sweden y Cellnex Denmark a Stonepeak

Tal y como se indica en la Nota 2.h, el 30 de noviembre de 2023 el Grupo completó la desinversión de una participación del 49% en Cellnex Nordics, propietaria del negocio del Grupo en Suecia y Dinamarca. Como consecuencia de esta transacción, el Grupo reconoció una transacción de patrimonio realizada con una participación minoritaria que no modificó la posición de control en Cellnex Nordics (y en consecuencia en Cellnex Sweden y Cellnex Denmark). Esto supuso el reconocimiento de una participación minoritaria por importe de 564.760 miles de euros y un impacto positivo de 121.495 miles de euros en el epígrafe "Reservas de sociedades consolidadas" del balance consolidado (ver apartado c) de esta Nota). Este tratamiento contable está respaldado por la guía del párrafo 23 de la NIIF 10 en relación al reconocimiento como transacciones con participaciones no dominantes, de cualquier ajuste relacionado con cambios en la participación de la Sociedad Dominante, que no provoque que la misma pierda u obtenga el control sobre una subsidiaria. En el reconocimiento inicial del pasivo de rescate, los riesgos y beneficios no transferidos a la controladora se reconocieron como participaciones no controladoras.

En cuanto a las participaciones no dominantes, la información financiera resumida en relación con los activos, pasivos, resultado del ejercicio y flujos de efectivo de las citadas Sociedad / Subgrupos incorporados en el proceso de consolidación es la siguiente:

31 de diciembre 2024

Miles de Euros

	Subgrupo Cellnex Switzerland	Nexloop	Subgrupo Cellnex Netherlands	Subgrupo Cellnex Nordics	Otros
Activos no corrientes	1.881.551	1.457.785	1.414.999	1.389.169	244.899
Activos corrientes	45.685	43.860	38.704	71.853	25.856
Activo	**1.927.236**	**1.501.645**	**1.453.703**	**1.461.022**	**270.755**
Pasivos no corrientes	1.069.606	855.719	670.108	250.975	105.078
Pasivos corrientes	212.113	451.816	9.452	101.479	67.433
Pasivo	**1.281.719**	**1.307.535**	**679.560**	**352.454**	**172.511**
Activos netos	**645.517**	**194.110**	**774.144**	**1.108.568**	**98.244**
Ingresos	166.408	87.016	147.348	105.113	17.057
Gastos	(20.388)	(6.402)	(35.220)	(27.036)	(7.402)
Resultado bruto de explotación	**146.020**	**80.614**	**112.128**	**78.077**	**10.016**
Beneficio atribuible a los accionistas de la Sociedad	**(20.521)**	**(3.565)**	**3.795**	**703**	**(4.242)**
En actividades de explotación	78.179	154.328	71.524	121.390	562.335
En actividades de inversión	(34.514)	(252.930)	26.205	(57.291)	(749.629)
En actividades de financiación	(50.231)	116.240	175.899	(65.483)	140.645
Flujos de efectivo	**(6.566)**	**17.638**	**273.628**	**(1.384)**	**(46.649)**

31 de diciembre 2023

	Subgrupo Cellnex Switzerland	Nexloop	Subgrupo Cellnex Netherlands	Subgrupo Cellnex Nordics	Otros
Activos no corrientes	1.948.410	1.129.524	1.442.644	1.401.095	150.163
Activos corrientes	62.957	52.859	44.495	73.842	24.027
Activo	**2.011.367**	**1.182.383**	**1.487.139**	**1.474.937**	**174.190**
Pasivos no corrientes	1.097.677	612.675	673.640	250.683	52.377
Pasivos corrientes	226.936	416.291	(58.179)	48.450	37.535
Pasivo	**1.324.613**	**1.028.966**	**615.461**	**299.133**	**89.912**
Activos netos	**686.754**	**153.417**	**871.678**	**1.175.804**	**84.278**
Ingresos	165.808	42.526	142.067	98.788	12.118
Gastos	(18.836)	(3.908)	(38.348)	(26.711)	(7.737)
Resultado bruto de explotación	**146.972**	**38.618**	**103.719**	**72.077**	**4.381**
Beneficio atribuible a los accionistas de la Sociedad	**(25.403)**	**(3.330)**	**3.486**	**(9.828)**	**(1.368)**
En actividades de explotación	72.141	(12.737)	69.999	53.321	(14.435)
En actividades de inversión	(5.522)	(356.910)	(20.877)	(26.995)	(59.858)
En actividades de financiación	(40.333)	359.276	(47.636)	(25.900)	72.342
Flujos de efectivo	**26.286**	**(10.371)**	**1.486**	**426**	**(1.951)**

13. Deudas financieras

Evolución general

La composición de la deuda financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023, es la siguiente:

Miles de Euros

	31 de diciembre 2024			31 de diciembre 2023		
	No corriente	Corriente	Total	No corriente	Corriente	Total
Obligaciones y otros préstamos	13.704.974	710.978	**14.415.952**	13.448.285	855.387	**14.303.672**
Préstamos y pólizas de crédito	3.321.573	540.288	**3.861.861**	4.344.652	47.185	**4.391.837**
Otros pasivos financieros	10.742	3.696	**14.438**	12.955	3.822	**16.777**
Deudas financieras	**17.037.289**	**1.254.962**	**18.292.251**	**17.805.892**	**906.394**	**18.712.286**

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024, el Grupo ha disminuido su deuda financiera con origen en emisiones de bonos, préstamos y líneas de crédito (sin incluir las deudas con sociedades de grupo contabilizadas por el método de la participación, "Instrumentos financieros derivados" ni "Otros pasivos financieros") en un importe de 420.035 miles de euros hasta alcanzar los 18.292.251 miles de euros.

Las principales variaciones del ejercicio vienen debidamente explicadas en las siguientes secciones de esta nota.

Deuda financiera por tipo de interés fijo/variable

A 31 de diciembre de 2024, la deuda nocional a tipo fijo del Grupo asciende a 14.563.594 miles de euros y 14.319.702 miles de euros, lo que representa el 80% y el 76% de su Deuda Financiera Bruta excluyendo los pasivos por arrendamiento (3.161.989 miles de euros y 2.814.419 miles de euros, respectivamente), mientras que la deuda nocional a tipo variable del Grupo ascendió a 3.689.217 y 4.481.629 miles de euros, representando el 20% y el 24% de su Deuda Financiera Bruta excluyendo pasivos por arrendamiento, respectivamente. A 31 de diciembre de 2024, la sensibilidad estimada de los costes financieros del Grupo ante una variación (aumento o disminución) del 1% en el tipo de interés, tanto fijo como variable, es la siguiente. El importe de los costes financieros del Grupo procedentes de la deuda financiera bruta fija excluyendo los pasivos por arrendamiento se mantendría sin cambios. El importe de los costes financieros del Grupo por deuda financiera bruta variable excluyendo pasivos por arrendamiento aumentaría en 26.681 miles de euros en caso de un aumento del tipo de interés del 1% y el importe de los costes financieros del Grupo por deuda financiera bruta variable excluyendo los pasivos por arrendamiento disminuiría en 26.681 miles de euros en caso de una reducción del tipo de interés del 1%.

Deuda financiera: conciliación de flujos de efectivo

De acuerdo con la modificación de la NIC 7, a continuación se presenta la conciliación de los flujos de efectivo derivados de las actividades de financiación con los correspondientes pasivos en el balance de situación (a fecha de apertura y de cierre), separando los movimientos que suponen flujos de efectivo de los que no lo suponen:

31 de diciembre 2024

Miles de Euros

	1/1/2024	Flujos de caja	Tipo de cambio	Otros [1]	31/12/2024
Obligaciones	14.303.672	(11.706)	26.927	97.059	14.415.952
Préstamos y líneas de crédito [1]	4.391.837	(566.922)	(9.473)	46.419	3.861.861
Otros pasivos financieros	16.777	(2.828)	—	489	14.438
Deudas financieras	**18.712.286**	**(581.456)**	**17.454**	**143.967**	**18.292.251**

[1] Incluye principalmente gastos de formalización devengados, variación en intereses devengados y no pagados y gastos de formalización de bonos convertibles.

31 de diciembre 2023

Miles de Euros

	1/1/2023	Flujos de caja	Tipo de cambio	Otros [1]	31/12/2023
Obligaciones	14.045.410	176.756	8.527	72.979	**14.303.672**
Préstamos y líneas de crédito [1]	3.838.178	501.151	33.296	19.212	**4.391.837**
Otros pasivos financieros	7.100	9.416		261	16.777
Deudas financieras	**17.890.688**	**687.323**	**41.823**	**92.452**	**18.712.286**

[1] Incluye principalmente gastos de formalización devengados, variación en intereses devengados y no pagados y gastos de formalización de bonos convertibles.

A 31 de diciembre de 2024 y 2023, los préstamos y líneas de crédito del Grupo estaban contratados en condiciones de mercado y, por tanto, su valor razonable no difiere significativamente de su valor en libros. En cuanto a las emisiones de bonos, que se negocian en mercados activos, su valor razonable asciende a 13.706 millones de euros y 13.287 millones de euros, respectivamente (según los precios de mercado a la fecha de reporte).

Deudas financieras por vencimiento

Los vencimientos de los préstamos del Grupo según el calendario de reembolso estipulado al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se muestran en la tabla a continuación:

31 de diciembre 2024

Miles de Euros

	Corriente				No corriente			
	Límite	Menos de 1 año	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 3 años	Entre 3 y 4 años	Entre 4 y 5 años	Más de 5 años	Total
Obligaciones y otros préstamos (*)	14.455.210	740.339	1.732.806	1.706.558	1.880.290	2.310.500	6.188.525	**14.559.018**
Gastos de formalización	—	(29.361)	(26.193)	(21.794)	(19.985)	(12.376)	(33.357)	**(143.066)**
Total de obligaciones y otros préstamos Total	**14.455.210**	**710.978**	**1.706.613**	**1.684.764**	**1.860.305**	**2.298.124**	**6.155.168**	**14.415.952**
Préstamos y pólizas de crédito (*)	7.006.463	541.812	292.984	534.511	2.010.837	12.951	483.678	**3.876.773**
Gastos de formalización	—	(1.524)	(618)	(2.673)	(3.493)	—	(6.604)	**(14.912)**
Total de préstamos y pólizas de crédito	**7.006.463**	**540.288**	**292.366**	**531.838**	**2.007.344**	**12.951**	**477.074**	**3.861.861**
Otros pasivos financieros	—	3.696	3.663	3.384	712	679	2.304	**14.438**
Total	**21.461.673**	**1.254.962**	**2.002.642**	**2.219.986**	**3.868.361**	**2.311.754**	**6.634.546**	**18.292.251**

(*) Estos conceptos son valores brutos y, por tanto, no incluyen "Gastos de formalización".

31 de diciembre 2023

Miles de Euros

	Corriente				No corriente			
	Límite	Menos de 1 año	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 3 años	Entre 3 y 4 años	Entre 4 y 5 años	Más de 5 años	Total
Obligaciones y otros préstamos (*)	14.428.249	883.985	608.605	1.726.123	1.709.784	1.865.775	7.669.298	**14.463.570**
Gastos de formalización	—	(28.598)	(28.035)	(24.199)	(18.751)	(15.319)	(44.996)	**(159.898)**
Total de obligaciones y otros préstamos	**14.428.249**	**855.387**	**580.570**	**1.701.924**	**1.691.033**	**1.850.456**	**7.624.302**	**14.303.672**
Préstamos y pólizas de crédito (*)	7.553.300	50.225	1.164.023	258.631	512.785	1.959.808	461.182	**4.406.654**
Gastos de formalización	—	(3.040)	(2.137)	(977)	(642)	(6.113)	(1.908)	**(14.817)**
Total de préstamos y pólizas de crédito	**7.553.300**	**47.185**	**1.161.886**	**257.654**	**512.143**	**1.953.695**	**459.274**	**4.391.837**
Otros pasivos financieros	4.216	3.822	5.725	4.809	474	474	1.473	**16.777**
Total	**21.985.765**	**906.394**	**1.748.181**	**1.964.387**	**2.203.650**	**3.804.625**	**8.085.049**	**18.712.286**

(*) Estos conceptos son valores brutos y, por tanto, no incluyen "Gastos de formalización".

En enero de 2024, el vencimiento del bono por 750.000 miles de euros se ha pagado con efectivo existente.

Deudas financieras por tipología

Miles de Euros

	Nocional a 31 de diciembre 2024 (*)			Nocional a 31 de diciembre 2023 (*)		
	Límite	Dispuesto	Disponible	Límite	Dispuesto	Disponible
Obligaciones y otros préstamos	14.455.210	14.455.210	—	14.428.249	14.428.249	—
Préstamos y pólizas de crédito	7.006.463	3.797.601	3.208.862	7.553.300	4.373.082	3.180.218
Total	**21.461.673**	**18.252.811**	**3.208.862**	**21.981.549**	**18.801.331**	**3.180.218**

(*) Incluye el valor nocional de los títulos, y por tanto, no corresponde al valor bruto o neto de los mismos. Ver "Deudas financieras por vencimiento".

A 31 de diciembre de 2024, el límite total de préstamos y líneas de crédito disponibles era de 7.006.463 miles de euros (7.553.300 miles de euros al 31 de diciembre de 2023), de los cuales 4.030.649 miles de euros en líneas de crédito y 2.975.814 miles de euros en préstamos (3.958.011 miles de euros en líneas de crédito y 3.595.290 miles de euros en préstamos a 31 de diciembre de 2023).

Además, de los 7.006.463 miles de euros de préstamos y líneas de crédito disponibles (7.553.300 miles de euros al 31 de diciembre de 2023), 3.204.103 miles de euros (3.237.683 miles de euros a 31 de diciembre de 2023) pueden ser dispuestos bien en euros (EUR) o en otras monedas, como la libra esterlina (GBP), el franco suizo (CHF), el dólar estadounidense (USD), el esloti polaco (PLN), la corona sueca (SEK) y la corona danesa (DKK).

A 31 de diciembre de 2024 el importe total dispuesto de los préstamos y líneas de crédito ascendía a 3.797.601 miles de euros (4.373.082 miles de euros dispuestos al 31 de diciembre de 2023).

Deudas financieras por tipo de divisa

Miles de Euros

	31 de diciembre 2024 (*)	31 de diciembre 2023 (*)
Euro	16.844.715	17.218.316
GBP	—	63.154
CHF	1.006.018	1.055.408
DKK	5.967	—
SEK	15.996	—
USD	577.533	553.283
Total (**)	**18.450.229**	**18.890.161**

(*) El importe de deuda financiera que se muestra en la tabla anterior corresponde al de los flujos de efectivo estipulados en el contrato, los cuales difieren del importe en libros de la deuda financiera por el efecto de aplicar los criterios establecidos en normativa NIIF, especialmente en NIIF 9.

(**) Estos conceptos son valores brutos y, en consecuencia, no incluyen "Gastos de formalización".

Como se describe en la Nota 4.a-I, el riesgo de tipo de cambio sobre la inversión neta de las operaciones de las empresas del Grupo denominadas en monedas no pertenecientes al euro se gestiona mediante préstamos denominados en la moneda extranjera correspondiente o mediante swaps de divisas cruzadas (ver Nota 9).

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el Grupo mantenía bonos y préstamos en francos suizos, que actúan como una cobertura natural de la inversión neta en las filiales suizas del Grupo. El Grupo emitió tres bonos de 185.000 miles de francos suizos (196.558 miles de euros), 100.000 miles de francos suizos (106.247 miles de euros) y 150.000 miles de francos suizos (159.371 miles de euros). Los vencimientos de estos bonos son en 2027, 2025 y 2026, respectivamente). Estos instrumentos financieros no derivados se designaron como cobertura de inversión neta contra los activos netos de las filiales suizas.

Durante el ejercicio 2024, el grupo a través de su filial, Cellnex Nordics, firmó una línea de crédito renovable de 80.000 miles de euros con un vencimiento de 3 años y con una posibilidad de extender por dos años. Estos 80.000 miles de euros de líneas de crédito pueden ser dispuestas bien en euros (EUR) o en otras monedas, como la corona danesa (DKK) o la corona sueca (SEK). Al 31 de diciembre de 2024 el Grupo ha dispuesto de un importe de 44.500 miles de coronas danesas (DKK) y 184.000 miles de coronas suecas (SEK), un valor equivalente a 5.966 miles de euros y 15.966 miles de euros respectivamente.

Durante el ejercicio 2023 el Grupo canceló una permuta de divisa ("Cross Currency Swap" "CCS" por sus siglas en inglés) por importe de 450.000 miles de euros y un valor equivalente en libras esterlinas de 382.000 miles de libras que fueron designados junto con la emisión de bonos por importe de 450.000 miles de euros ejecutada en enero de 2020 como cobertura natural de la inversión neta realizada en las filiales del Grupo en Reino Unido. Además, el Grupo también canceló a través de su filial Cellnex UK un préstamo de 600.000 miles de libras esterlinas con un valor de 674.400 miles de euros. Dicha operación fue ejecutada en marzo de 2023 y financiada con un préstamo de 700.000 miles de euros. Estos instrumentos financieros no derivados fueron designados como coberturas de inversión neta contra los activos netos de subsidiarias en el Reino Unido.

Al 31 de diciembre de 2023, Swiss Towers canceló anticipadamente una financiación de 620.000 miles de francos suizos (CHF) al firmar una nueva financiación de 580.000 francos suizos (CHF) con vencimiento en 2028.

Finalmente, el Grupo mantiene un CCS para la emisión de bonos por importe de 600.000 miles de dólares que permitió al Grupo obtener aproximadamente 505.000 miles de euros.

Obligaciones y otros préstamos

El detalle de las obligaciones y otros préstamos al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

I) El Programa EMTN y el Programa EMTN Garantizado

Desde 2015 hasta mayo 2020, el Grupo estableció y posteriormente renovó un Euro Medium Term Note Programme (Programa de Bonos a Medio Plazo en Euros; en adelante, el "Programa EMTN) a través de la Sociedad Dominante.

En 2020, el Grupo estableció y posteriormente renovó un Guaranteed Euro Medium Term Note Programme a través de Cellnex Finance, que es la principal entidad de financiación del Grupo. De este modo, se estableció un Programa de Bonos a Medio Plazo en Euros (en adelante, el "Programa EMTN Garantizado") en Cellnex Finance, garantizado por la Sociedad Dominante, registrado en la Bolsa de Valores de Irlanda plc, operando como Euronext Dublin. El Programa EMTN Garantizado se renovó en agosto de 2024 por un periodo de 12 meses con un importe total máximo de 15.000 millones de euros y está estructurado de acuerdo con el Marco de Financiación Vinculado a la Sostenibilidad diseñado por Cellnex a principios de 2022.

Cellnex ha realizado las emisiones de bonos que se detallan en la tabla que figura debajo, todos ellas dirigidos a inversores cualificados:

31 de diciembre 2024

Programa	Emisión	Duración inicial	Vencimiento	Calificación Fitch / S&P	ISIN	Cupón	Nocional a 31 de diciembre 2024 (Miles de Euros)
EMTN Programme	16/12/2016	16 años	20/12/2032	BBB-/NA	XS1538787497	3.88%	65.000
EMTN Programme	18/01/2017	8 años	18/04/2025	BBB-/BBB-	XS1551726810	2.88%	335.000
EMTN Programme	07/04/2017	9 años	07/04/2026	BBB-/NA	XS1592492125	Eur 6M+2.27%(1)	80.000
EMTN Programme	03/08/2017	10 años	03/08/2027	BBB-/NA	XS1657934714	Eur 6M+2.20%	60.000
EMTN Programme	31/07/2019	10 años	31/07/2029	BBB-/NA	XS2034980479	1.90%	60.500
EMTN Programme	20/01/2020	7 años	20/04/2027	BBB-/BBB-	XS2102934697	1.0%	450.000
EMTN Programme	29/01/2020	7 años	18/02/2027	BBB-/NA	CH0506071148	0,78%	196.558
EMTN Programme	26/06/2020	5 años	18/04/2025	BBB-/BBB-	XS2193654386	2,88%	165.000
EMTN Programme	26/06/2020	9 años	26/06/2029	BBB-/BBB-	XS2193658619	1,88%	750.000
EMTN Programme	17/07/2020	5 años	17/07/2025	BBB-/NA	CH0555837753	1,10%	106.247
EMTN Programme	23/10/2020	10 años	23/10/2030	BBB-/BBB-	XS2247549731	1,75%	1.000.000
Guaranteed EMTN	15/02/2021	5 años	15/11/2026	BBB-/BBB-	XS2300292617	0,75%	500.000
Guaranteed EMTN	15/02/2021	8 años	15/01/2029	BBB-/BBB-	XS2300292963	1,25%	750.000
Guaranteed EMTN	15/02/2021	12 años	15/02/2033	BBB-/BBB-	XS2300293003	2,00%	1.250.000
Guaranteed EMTN	26/03/2021	5 años	26/03/2026	BBB-/NA	CH1104885954	0,94%	159.371
Guaranteed EMTN	08/06/2021	7 años	06/08/2028	BBB-/BBB-	XS2348237871	1,50%	1.000.000
Guaranteed EMTN	09/06/2021	6 años	09/06/2027	BBB-/BBB-	XS2385393405	1,00%	1.000.000
Guaranteed EMTN	09/06/2021	11 años	09/06/2032	BBB-/BBB-	XS2385393587	2,00%	850.000
Guaranteed EMTN	30/03/2022	4 años	12/04/2026	BBB-/BBB-	XS2465792294	2.25% (1)	1.000.000
Guaranteed EMTN	25/05/2024	5 años	29/01/2029	BBB-/BBB-	XS2826616596	3.63 %	750.000
Total							**10.527.676**

(1) Cupón de interés cubierto con una permuta de tipo de interés. (ver Nota 9).

(2) El interés del cupón pasó de fijo a variable mediante una permuta de tipos de interés por importe de 500.000 miles de euros.

Emisiones de bonos en 2024

El 16 de enero de 2024, el bono de 750.000 miles de euros emitido por el grupo en 2016, venció y fue totalmente desembolsado con la caja existente.

El 24 de mayo de 2024 el grupo completó con éxito la emisión de un nuevo bono (el “Bono 2024”) por importe de 750.000 miles de euros (con una calificación de BBB- emitida por Fitch Ratings y BBB- calificado por Standard&Poor’s) dirigido a inversores cualificados bajo su programa de bonos a medio plazo (programa EMTN) y garantizado por Cellnex Telecom. El bono vence en enero de 2029 y tiene un tipo de cupón del 3,625%.

31 de diciembre 2023

Programa	Emisión	Duración inicial	Vencimiento	Calificación Fitch / S&P	ISIN	Cupón	Nocional a 31 de diciembre 2023 (Miles de Euros)
EMTN Programme	10/08/2016	8 años	16/01/2024	BBB-/BB+	XS1468525057	2,38%	750.000
EMTN Programme	16/12/2016	16 años	20/12/2032	BBB-/NA	XS1538787497	3,88%	65.000
EMTN Programme	18/01/2017	8 años	18/04/2025	BBB-/BB+	XS1551726810	2,88%	335.000
EMTN Programme	07/04/2017	9 años	07/04/2026	BBB-/NA	XS1592492125	Eur 6M+2,27%(1)	80.000
EMTN Programme	03/08/2017	10 años	03/08/2027	BBB-/NA	XS1657934714	Eur 6M+2,20%	60.000
EMTN Programme	31/07/2019	10 años	31/07/2029	BBB-/NA	XS2034980479	1,90%	60.500
EMTN Programme	20/01/2020	7 años	20/04/2027	BBB-/BB+	XS2102934697	1,0%	450.000
EMTN Programme	29/01/2020	7 años	18/02/2027	BBB-/NA	CH0506071148	0,775 %	199.784
EMTN Programme	26/06/2020	5 años	18/04/2025	BBB-/BB+	XS2193654386	2,88 %	165.000
EMTN Programme	26/06/2020	9 años	26/06/2029	BBB-/BB+	XS2193658619	1,88 %	750.000
EMTN Programme	17/07/2020	5 años	17/07/2025	BBB-/NA	CH0555837753	1,1 %	107.991
EMTN Programme	23/10/2020	10 años	23/10/2030	BBB-/BB+	XS2247549731	1,75 %	1.000.000
Guaranteed EMTN	15/02/2021	5 años	15/11/2026	BBB-/BB+	XS2300292617	0,75 %	500.000
Guaranteed EMTN	15/02/2021	8 años	15/01/2029	BBB-/BB+	XS2300292963	1,25%	750.000
Guaranteed EMTN	15/02/2021	12 años	15/02/2033	BBB-/BB+	XS2300293003	2,00%	1.250.000
Guaranteed EMTN	26/03/2021	5 años	26/03/2026	BBB-/NA	CH1104885954	0,94%	161.987
Guaranteed EMTN	08/06/2021	7 años	06/08/2028	BBB-/BB+	XS2348237871	1,50%	1.000.000
Guaranteed EMTN	09/06/2021	6 años	09/06/2027	BBB-/BB+	XS2385393405	1,00%	1.000.000
Guaranteed EMTN	09/06/2021	11 años	09/06/2032	BBB-/BB+	XS2385393587	2,00%	850.000
Guaranteed EMTN	30/03/2022	4 años	12/04/2026	BBB-/BB+	XS2465792294	2.25%(2)	1.000.000
Total							**10.535.262**

(1) Cupón de interés cubierto con una permuta de tipo de interés (ver Nota 9).

(2) El interés del cupón pasó a variable con un tipo de interés Swap por 1.000.000 miles de euros.

Emisiones de bonos en 2023

No se produjo ninguna emisión de bonos durante el ejercicio 2023.

Las emisiones de bonos tienen asociados determinados costes, habituales en este tipo de operaciones como son gastos de formalización y honorarios de asesores, que ascienden al 31 de diciembre 2024 a 11.706 miles de euros (12.121 miles de euros en 2023), que el Grupo difiere a lo largo de la vida de los bonos y se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada siguiendo un criterio financiero. En este sentido, de las emisiones de bonos del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se ha deducido un importe de 143.066 miles de euros y 159.898 miles de euros, respectivamente. Los gastos de formalización y honorarios de asesores devengados en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio finalizado el 31 de diciembre 2024 en relación con las emisiones de bonos ascendieron a 28.538 miles de euros (33.010 miles de euros en 2023).

II) Bonos emitidos bajo la Norma 144A / Reglamento S (Estados Unidos) - Bonos USD

El Grupo mantiene una emisión de bonos senior no garantizados denominados en dólares estadounidenses que se describe en la siguiente tabla, dirigida a inversores calificados:

Emisión	Duración inicial	Vencimiento	Calificación Fitch / S&P	ISIN	Tipo del cupón	Nocional a 31 de diciembre 2024 (Miles de Euros)
07/07/2021	20 years	07/07/2041	BBB-/BBB-	US15118JAA34 Reg S: USE2943JAA72	3,875 %	577.534
Total						**577.534**

III) Bonos convertibles

El Grupo ha emitido los siguientes bonos convertibles destinados a inversores cualificados:

31 de diciembre 2024

Emisión	Duración inicial	Vencimiento	Calificación Fitch / S&P	ISIN	Cupón	Saldo a 31 de diciembre 2024 (Miles de Euros)
05/07/2019	9 years	05/07/2028	BBB-/NA	XS2021212332	0,50 %	880.290
20/11/2020	11 years	20/11/2031	BBB-/NA	XS2257580857	0,75 %	1.473.095
11/08/2023	7 years	11/08/2030	BBB-/NA	XS2597741102	2,13 %	972.896
Total						**3.326.281**

31 de diciembre 2023

Emisión	Duración inicial	Vencimiento	Calificación Fitch / S&P	ISIN	Cupón	Saldo a 31 de diciembre 2023 (Miles de Euros)
05/07/2019	9 years	05/07/2028	BBB-/NA	XS2021212332	0,50 %	865.775
20/11/2020	11 years	20/11/2031	BBB-/NA	XS2257580857	0,75 %	1.454.444
11/08/2023	7 years	11/08/2030	BBB-/NA	XS2597741102	2,13 %	946.368
Total						**3,266,587**

En agosto de 2023, Cellnex emitió nuevos bonos convertibles senior no garantizados, por un importe total de 1.000.000 miles de euros (el "Bono Convertible 2023"). El número de acciones subyacentes del Bono Convertible 2023 equivalía a aproximadamente c.2,3% del capital social de Cellnex a la fecha de emisión. Los titulares de los Bonos podrán solicitar a Cellnex la recompra del Bono Convertible 2023 (i) en caso de cambio de control de la Sociedad Dominante; o (ii) en el caso de que se realice una oferta pública de adquisición de acciones respecto de las Acciones que conlleve un cambio de control de Cellnex.

El Bono Convertible 2023 tuvo un cupón del 2,125% anual sobre el importe nocional pagadero anualmente a plazo vencido. Cellnex podrá reembolsar la totalidad (pero no parte) del Bono Convertible 2023 a partir del 1 de septiembre de 2028, si el valor de mercado de las acciones subyacentes por cada 100 miles de euros de importe principal supera el 150% del importe principal acumulado durante un periodo de tiempo determinado o, en cualquier momento, si se ha convertido y/o canjeado y/o comprado y cancelado más del 85% del importe total del principal emitido inicialmente. El Bono Convertible 2023 vencerá el 11 de agosto de 2030. Todos los bonos que no hayan sido previamente convertidos, canjeados o recomprados y cancelados en ese momento se canjearán en su totalidad por un importe de capital acumulado (importe de capital más una prima de rescate) igual a 114,8 % de su importe principal, lo que implica un rendimiento al vencimiento del 4,0% anual.

El precio de conversión inicial del Bono Convertible 2023 se fijó en 62,42 euros, lo que supone una prima del 62,5% sobre el precio medio ponderado por volumen de una Acción en el Sistema Automatizado de Cotizaciones (Mercado Continuo) español entre la apertura y el cierre de negociación de hoy. El precio de conversión inicial de los Bonos Convertibles 2023 estaba sujeto a los ajustes anti dilución habituales. Considerando la prima de rescate implícita en el importe de principal acumulado pagadero al vencimiento de los Bonos Convertibles 2023, el precio de conversión efectivo será de 71,66 euros. Los Bonos Convertibles 2023 fueron tratados como un instrumento compuesto y fueron divididos en sus dos componentes: un componente de deuda por importe de 936 millones de euros, correspondiente al valor actual de los cupones y principal descontados al tipo de interés de un bono, con el mismo importe nominal y vencimiento, sin opción de convertibilidad; y un componente de patrimonio, por el importe restante, 63.770 miles de euros, debido a la opción de conversión en acciones que poseen los tenedores de los bonos, incluido en el epígrafe "Reservas de la Sociedad Dominante".

Adicionalmente, y paralelamente a la emisión de los Bonos Convertibles 2023, entre agosto y septiembre de 2023, Cellnex recompró los bonos convertibles en circulación emitidos en 2018 y 2019 con vencimiento en 2026, por un importe total de 767 millones de euros a fecha de liquidación, incluyendo intereses devengados y no pagados. La contraprestación total pagada fue i) 1.066.391 miles de euros en efectivo; y ii) 108.578 acciones propias a cambio de los bonos donde se ejercieron los derechos de conversión (3.200 miles de euros de importe nocional). Tal como lo establece la NIC 32.AG33-34, la contraprestación total pagada para cancelar los bonos convertibles antes del vencimiento fue distribuida entre los componentes de deuda y de patrimonio del instrumento. En este sentido, el método de asignación a los componentes de deuda y patrimonio del instrumento fue consistente con la metodología que se aplicó en la asignación original de los ingresos entre estos componentes en el reconocimiento inicial, lo que resultó en 747

millones de euros de componente de deuda y 322 millones de euros de componente de patrimonio, resultando en (a) una ganancia por importe de 19.376 miles de euros relacionada con la compensación del componente de deuda que se ha reconocido como resultado del ejercicio; y (b) una pérdida por importe de 322.409 miles de euros relacionada con el componente de patrimonio que ha sido reconocido como patrimonio.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, no se ha convertido en acciones ningún importe adicional de ninguno de los bonos convertibles con fecha de vencimiento 2028, 2030 y 2031.

Estos bonos convertibles han sido tratados como un instrumento compuesto y se han dividido en sus dos componentes: un componente de deuda por importe de 3.326.281 miles de euros (3.266.587 miles de euros al 31 de diciembre 2023), correspondiente al valor actual de los cupones y del principal descontados a una tasa de interés de un bono, con mismo importe nominal y vencimiento, sin opción de conversión; y un componente de patrimonio, por el importe restante, debido a la opción de conversión en acciones que poseen los bonistas, e incluido en el epígrafe “Reservas de la Sociedad Dominante”.

Los Bonos Convertibles cotizan en el Mercado Abierto (Freiverkehr) de la Bolsa de Valores de Frankfurt.

Cláusulas de cambio de control

Los términos y condiciones de los bonos emitidos o por emitir bajo el Programa EMTN, el Programa EMTN Garantizado, así como los Bonos en dólares estadounidenses y de los bonos convertibles incluyen una cláusula de opción de venta por cambio de control que implicaría su reembolso anticipado y/o su conversión en acciones (sólo en el caso de los Bonos Convertibles).

En el caso de los bonos emitidos bajo el Programa EMTN o el Programa EMTN Garantizado, y de los Bonos en dólares estadounidenses, la opción de venta que poseen los bonistas solo puede activarse si ocurre un evento de cambio de control y se da una baja de calificación crediticia ocasionada por el evento de cambio de control (según se define en los términos y condiciones del Programa EMTN, del Programa EMTN Garantizado y de los Bonos en dólares estadounidenses). En el caso de los Bonos Convertibles, la opción de venta solo se puede activar si se produce un cambio de control o si se produce un evento desencadenante de una oferta de adquisición (según se define en los términos y condiciones de los Bonos Convertibles).

De acuerdo con el Programa EMTN, el Programa EMTN Garantizado, los Bonos en dólares estadounidenses y los Bonos Convertibles, un “evento de cambio de control” se define como la adquisición de más del 50% de los derechos de voto en Cellnex o el derecho de nombrar o destituir a la totalidad o la mayoría de los miembros del Consejo de Administración de Cellnex.

Obligaciones y restricciones de la emisión de obligaciones

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, Cellnex no tenía restricciones con respecto al uso de los fondos procedentes de sus emisiones de bonos, ni había prestado garantía alguna por las obligaciones relativas a sus bonos en circulación, y los bonos tenían idéntico rango de prelación que el resto de la deuda financiera no garantizada y no subordinada de Cellnex

Finalmente, a la fecha de la formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, se habían cumplido las cláusulas u obligaciones incluidas en los términos y condiciones de los bonos.

IV) Programa ECP

Desde 2018 hasta 2020, Cellnex formalizó un Euro-Commercial Paper Programme (Programa de Papel Comercial en Euros; en adelante «Programa ECP») con la Bolsa de Valores de Irlanda, que opera como Euronext Dublín; este programa fue renovado en junio de 2020. El Programa ECP tenía un límite de 500.000 miles de euros o su valor equivalente en GBP, USD y CHF. En 2021, Cellnex Finance estableció el Guaranteed Euro-Commercial Paper Programme (el "Programa ECP Garantizado"), siguiendo los mismos pasos que para el Programa EMTN Garantizado. El Programa ECP Garantizado se renovó en octubre de 2024 para un periodo de 12 meses, con un importe total máximo de 750.000 miles de euros o su valor equivalente en GBP, USD y CHF. Al 31 de diciembre 2024 y al 31 de diciembre de 2023, el Programa ECP Garantizado no se ha utilizado.

Préstamos y pólizas de crédito

A 31 de diciembre de 2024, el límite total de préstamos y líneas de crédito disponibles es de 7.006.463 miles de euros (7.553.300 miles de euros a 31 de diciembre de 2023), de los cuales 4.030.649 miles de euros en líneas de crédito y 2.975.814 miles de euros en préstamos (3.958.011 miles de euros y 3.595.290 miles respectivamente al 31 de diciembre de 2023).

El 8 de febrero de 2024, el Grupo a través de su filial Cellnex Nordics, firmó una línea de crédito renovable de 80.000 miles de euros con un vencimiento de 3 años y con una posibilidad de extender por dos años. Estos 80.000 miles de euros de líneas de crédito

pueden ser dispuestas bien en euros (EUR) o en otras monedas, como la corona danesa (DKK) o la corona sueca (SEK). Al 31 de diciembre de 2024 el Grupo ha dispuesto de un importe de 44.500 miles de coronas danesas (DKK) y 184.000 miles de coronas suecas (SEK), un valor equivalente a 5.697 miles de euros y 16.057 miles de euros respectivamente.

Los principales acuerdos o modificaciones firmados en 2024 se deben principalmente a:

- El 30 de noviembre de 2023, el Grupo realizó un reembolso parcial de 200.000 miles de euros correspondiente al crédito a plazo de 1.250.000 euros firmado el 13 de noviembre de 2020 con vencimiento a 5 años , siendo el importe pendiente de pago a 31 de diciembre de 2023 de 1.050.000 miles de euros. El 29 de mayo de 2024 el Grupo ha realizado un reembolso parcial por importe de 600.000 miles de euros de dicho crédito. Por otra parte, el 28 de junio de 2024 el Grupo ha realizado otro reembolso parcial de 125.000 miles de euros siendo el importe pendiente a 31 de diciembre de 2024 del crédito a largo plazo de 325.000 miles de euros.

- El 25 de junio de 2024 el Grupo ha firmado un préstamo a plazo de 125.000 miles de euros con un vencimiento total de 18 meses que se encuentra desembolsado en su totalidad.

- El 31 de julio de 2024, Cellnex Netherlands B.V., como prestatario, y Cellnex Netherlands B.V., Cignal Infrastructure Netherlands B.V., Towerlink Netherlands B.V., Shere Masten B.V. y Alticom B.V., como garantes, modificaron la línea de crédito sindicada existente de 280.000 mil euros, extendiendo el vencimiento hasta 2029 y reduciendo significativamente el gasto por intereses para los próximos años. Al 31 de diciembre de 2024, esta línea de crédito ha sido completamente desembolsada.

- Finalmente, durante el año 2024, el Grupo firmó varios acuerdos de líneas de crédito por un importe total de 100.000 mil euros y acuerdos de líneas de crédito no comprometidas por un importe de 90.000 mil euros, incluyendo 40.000 mil de la línea de crédito multimoneda no comprometida, que puede ser utilizada en euros (EUR) u otras monedas, como PLN, CHF o GBP. Al 31 de diciembre de 2024, no se ha utilizado ningún importe.

Los principales acuerdos o modificaciones firmados en 2023:

- El 27 de febrero de 2023, el Grupo firmó un préstamo de 700.000 miles euros con un vencimiento a 5 años. El propósito de este financiamiento fue principalmente refinanciar el préstamo pendiente de 600.000 miles de libras esterlinas a través de su filial Cellnex UK por el acuerdo firmado en 2019. En este caso, el préstamo fue ejecutado por Cellnex Finance. El 11 de mayo de 2023, el Grupo firmó un préstamo a plazo de 150.000 miles de euros con un vencimiento único a 5 años, que fue completamente desembolsado. Además, el 26 de junio de 2023, el Grupo modificó y disminuyó 200.000 miles de euros de líneas de crédito no utilizadas en libras esterlinas y francos suizos para aumentar una línea de crédito de 100.000 miles de euros a 300.000 miles de euros.

- Adicionalmente, el 24 de julio de 2023, el Grupo firmó un préstamo de 315.000 mil euros con un vencimiento de 12 años, que ha sido completamente desembolsada con el Banco Europeo de Inversiones. El propósito de este préstamo se relaciona con la financiación parcial de la expansión, mejora y aumento de la eficiencia de la infraestructura de red del Grupo, así como inversiones en la digitalización de sus operaciones, en los siguientes países: Francia, Polonia, Italia, España y Portugal. La vida media de dicho acuerdo será de aproximadamente 8 años.

- El 31 de julio de 2023, Swiss Towers canceló anticipadamente una financiación de 620.000 miles de francos suizos mediante la firma de una nueva financiación de 580.000 miles de francos suizos con vencimiento en 2028.

- Además, el 24 de julio de 2023, Nexloop incrementó su actual financiación de 600.000 miles de euros con un nuevo tramo de 100.000 miles de euros que también vence en 2028, para financiar parcialmente el desarrollo de la red de fibra por parte de Nexloop, y una línea de crédito renovable de 20.000 miles de euros con vencimiento total a 7 años y 10 meses para financiar o reembolsar importes del IVA relacionados con los costes del proyecto de Nexloop. A 31 de diciembre de 2024, el importe total dispuesto de las líneas ascendía a 587.767 miles de euros y 19.999 miles de euros, respectivamente (499.267 miles de euros y 19.999 miles de euros al 31 de diciembre de 2023, respectivamente).

Cláusulas relativas al cambio de control

En el caso de los préstamos y líneas de crédito suscritos por Cellnex y/o Cellnex Finance, el desencadenante del cambio de control se produce a nivel de Cellnex y Cellnex Finance. En el caso del contrato de línea de crédito sindicada suscrito por Swiss Towers, el desencadenante del cambio de control se valora con respecto a Cellnex Switzerland, Swiss Towers y Swiss Infra (según se define más adelante). Para las líneas de crédito de Nexloop, el desencadenante del cambio de control se valora con respecto a Nexloop. Para el contrato de línea de crédito a 5 años relativo a la Adquisición de T-Mobile Infra, el desencadenante del cambio de control se valora con respecto a Cellnex Netherlands y Cignal Infrastructure Netherlands (anteriormente T-Mobile Infra). Para el contrato de línea de crédito senior de Cellnex France Infrastructures, el desencadenante del cambio de control se valora con respecto a Cellnex

France Infrastructures. A nivel de Cellnex, un “evento de cambio de control” se produce generalmente cuando un tercero, actuando solo o conjuntamente con otros, adquiere más del 50 % de las acciones con derecho a voto u obtiene el derecho a nombrar o destituir a la mayoría de los miembros del consejo de administración de la sociedad de que se trate. A nivel de las filiales, un “evento de cambio de control” se desencadena generalmente cuando la filial en cuestión deja de ser participada al 100% o de forma mayoritaria por la sociedad del Grupo Cellnex de que se trate.

Obligaciones en relación a los préstamos y líneas de crédito y restricciones al uso de los fondos disponibles

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la mayoría de los préstamos y líneas de crédito pendientes de Cellnex no imponen restricciones al uso de los fondos disponibles. Sin embargo, algunos de los préstamos y líneas de crédito pendientes del Grupo, incluidas las líneas de crédito senior de Nexloop y de Cellnex France Infrastructures, imponen restricciones al uso de los importes dispuestos, puesto que estos solo se pueden utilizar para financiar el pago de los costes de los Proyectos.

Garantías otorgadas y otros compromisos y pactos

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la mayoría de los préstamos y líneas de crédito pendientes suscritos por Cellnex y sus filiales son no garantizados y no subordinados, con idéntico rango de prelación ("pari passu") que el resto de la deuda del Grupo no garantizada y no subordinada. Sin embargo, en ocasiones el Grupo puede formalizar préstamos y líneas de crédito senior y garantizados, como la línea de crédito senior de Nexloop o el crédito senior de Cellnex France Infrastructures, en virtud de la cual el Grupo otorgó un paquete de garantías a favor de varios acreedores y contrapartes de cobertura de acuerdo con determinados principios de garantía acordados, incluidas pignoraciones sobre las acciones del Grupo en Nexloop o Cellnex France Infrastructures y determinadas cuentas a cobrar, incluidos los instrumentos de deuda mantenidos por el Grupo en Nexloop (como los derechos de crédito del Grupo en virtud de la Línea de Crédito de Accionistas de Nexloop) o Cellnex France Infrastructures.

Adicionalmente, aunque la mayoría de los préstamos y líneas de crédito del Grupo están sujetos a cláusulas de incumplimiento cruzado y en general no requieren que Cellnex ni sus filiales cumplan con ningún ratio financiero, ciertos préstamos y líneas de crédito están sujetos a varios compromisos financieros y varias restricciones, que incluyen, entre otras: (i) exigir a Cellnex que mantenga una calificación crediticia de, al menos, Ba2 asignada por Moody's Investors Services, Inc., o BB asignada por Fitch Ratings Ltd. o Standard & Poor's Financial Services LLC; (ii) requerir la pignoración de acciones y que sean aportadas como garantía si no se cumplen ciertos ratios financieros; e (iii) imponer restricciones sobre el endeudamiento adicional y sobre la capacidad del Grupo para crear o permitir que existan determinadas garantías reales. Dichas condiciones financieras están asociadas principalmente a los préstamos del Banco Europeo de Inversiones ("BEI") y del Instituto de Crédito Oficial ("ICO"). Asimismo, las obligaciones de reembolso anticipado de varios préstamos y líneas de crédito del Grupo, incluida la Línea de Crédito Senior de Nexloop y Cellnex France Infrastructures, podrían desencadenarse como consecuencia de la disponibilidad de determinados ingresos y flujos de efectivo y de los incumplimientos de determinados compromisos. Los contratos de financiación del Grupo no contienen ninguna limitación a la distribución y el pago de dividendos, con excepción de la Línea de Crédito Senior de Nexloop y Cellnex France Infrastructures, así como las líneas de crédito sindicadas suscritas por Cellnex Netherlands y Swiss Towers, que incluyen compromisos de restricción a la distribución de dividendos por parte de Nexloop, Cellnex France Infrastructures, Cellnex Netherlands, Cellnex Switzerland y Swiss Towers, respectivamente, de acuerdo con determinadas condiciones.

A este respecto, en la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, las cláusulas u obligaciones previstas en los contratos de financiación anteriores se han cumplido.

Finanzas sostenibles

Como parte de su compromiso con la sostenibilidad, Cellnex ha diseñado un Marco de Financiación Vinculado a la Sostenibilidad (el "Marco") para reforzar el papel de la sostenibilidad como parte integral del proceso de financiación del grupo.

Obtener financiación bajo este Marco ayudará a Cellnex a alcanzar los ambiciosos objetivos de sostenibilidad que están en línea con la Estrategia ASG. El Marco, que se actualizó en junio de 2023, está alineado con las mejores prácticas descritas por los Sustainbility Linked Bond Principles (“SLBP por sus siglas en inglés”) 2020 del International Capital Market Association (“ICMA por sus siglas en inglés”) y los Sustainability Linked Loan Principles (“SLLP por sus siglas en inglés”) del Loan Market Association (“LMA por sus siglas en inglés”) y también proporcionará a los inversores más información sobre la estrategia y los compromisos de sostenibilidad de Cellnex.

Cellnex ha seleccionado dos KPI ambientales y un KPI social, que son fundamentales, relevantes y materiales para su negocio y su industria y están alineados con su Estrategia ASG.

La selección de estos KPI ha sido impulsada por la extensa investigación realizada por Cellnex en 2020 para determinar las prioridades ASG del sector de las telecomunicaciones y del propio Grupo. El Marco de Financiación Sostenible (actualizado en junio de 2023) se puede encontrar en el sitio web del Grupo.

Durante el ejercicio al 31 de diciembre de 2024, el Grupo estructuró 4.300 millones de euros (4.300 millones de euros a 31 de diciembre de 2023) en facilidades vinculadas al Marco de Sostenibilidad por 5 años con dos de los indicadores incluidos en el Marco:

- KPI #1a: Reducción del 45% en las emisiones de gases de efecto invernadero de alcance 1, 2 y 3 de actividades relacionadas con el combustible y la energía para el 2025 en comparación con el 2020 y 70% de reducción para el 2030 frente al 2020.
- KPI #3 - Social: Aumentar el porcentaje de mujeres en puestos de dirección y de alta dirección/gerencia en el Grupo Cellnex al 30% para 2025.

El logro o incumplimiento de los KPI establecidos por el Grupo resultará en un aumento o disminución de aproximadamente 2,5 puntos básicos respectivamente en la tasa de interés aplicable. En ningún caso, un incumplimiento de deuda.

El Grupo ha cumplido con los KPI incluidos en los acuerdos de financiación firmados en 2024 y 2023. Como resultado, se aplica una reducción aproximada de 2,5 puntos básicos al margen de cada acuerdo.

Otros pasivos financieros

El epígrafe de “Otros pasivos financieros” corresponde, principalmente a determinadas subvenciones (instrumentadas como anticipos reembolsables) otorgadas a otras sociedades del Grupo (Retevisión-I, S.A.U. y Tradia Telecom, S.A.U.) por el “Programa de Fomento de la Investigación Técnica” (Programa PROFIT) del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio. De acuerdo con lo dispuesto en las condiciones técnico-económicas de las resoluciones de subvenciones, los diversos anticipos reembolsables no devengan interés.

Calificación corporativa

Al 31 de diciembre 2024, Cellnex posee una calificación a largo plazo “BBB-” ("Investment Grade"; Categoría de Inversión) con perspectiva estable, según la agencia internacional de calificación crediticia Fitch Ratings Ltd, confirmada por un informe emitido el 7 de febrero de 2025, y una calificación a largo plazo “BBB-” ("Investment Grade"; Categoría de Inversión) con perspectiva estable según la agencia internacional de calificación crediticia Standard & Poor’s Financial Services LLC, confirmada por un informe emitido el 15 de enero de 2025.

Durante el primer semestre de 2024, Cellnex ha obtenido la calificación de Categoría de Inversión ("Investment Grade") por S&P (con perspectiva estable) antes del compromiso asumido de obtenerla (finales de 2024).

El logro de la calificación de Categoría de Inversión ("Investment Grade") por parte de S&P y el mantenimiento de esta misma calificación con Fitch Ratings indica la estabilidad del Grupo, su prudente gestión financiera y su compromiso con el cumplimiento de las obligaciones financieras. Esto refleja el bajo riesgo del Grupo y su fuerte capacidad para cumplir con los compromisos financieros, haciéndola atractiva para una gama más amplia de inversionistas institucionales. El cumplimiento de este objetivo clave mejora la sostenibilidad a largo plazo y la ventaja competitiva de Cellnex en la industria de las telecomunicaciones.

14. Arrendamientos

El Grupo arrienda activos, principalmente emplazamientos, oficinas, satélites, vehículos y concesiones. A continuación, se presenta información sobre los arrendamientos en los que el Grupo es arrendatario:

Importes reconocidos en balance de situación consolidado

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los importes reconocidos en el balance de situación consolidado relacionados con acuerdos de arrendamiento son:

Derecho de uso

Miles de Euros

	Valor neto contable	
	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
Derecho de Uso		
Emplazamientos	3.155.716	2.922.866
Oficinas	20.032	36.235
Satélites	37.628	49.869
Vehículos	1.433	2.242
Ductos de fibra óptica	241.275	89.605
Total	**3.456.084**	**3.100.817**

Las altas de activos por derechos de uso durante el ejercicio 2024 ascendieron a 1.082.269 miles de euros (465.222 miles de euros en 2023), de las cuales 767.108 miles de euros (138.592 miles de euros en 2023) correspondieron a renegociaciones de contratos de arrendamiento existentes al cierre del ejercicio. Por otro lado, durante 2023 y 2024, no ha habido altas por cambios en el perímetro de consolidación.

Pasivos por arrendamientos

Miles de Euros

	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
Análisis de vencimiento – flujos de efectivo por los arrendamientos (no descontados)		
Menos de 1 año	820.916	777.281
Entre 1 y 5 años	2.623.858	2.170.866
Más de 5 años	1.446.886	1.001.764
Total flujos de efectivo por los arrendamientos (no descontados)	**4.891.660**	**3.949.911**
Pasivos por arrendamientos		
Corriente	665.429	696.257
No corriente	2.496.560	2.118.162
Total	**3.161.989**	**2.814.419**

Importes reconocidos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los importes reconocidos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada relacionados con acuerdos de arrendamiento han sido:

Miles de Euros

	2024	2023
Dotación a la amortización del inmovilizado		
Amortización de los derechos de uso:		
Emplazamientos	(609.786)	(646.778)
Oficinas	(6.908)	(6.311)
Satélites	(6.285)	(6.933)
Vehículos	(1.535)	(1.782)
Ductos de fibra óptica	(12.491)	(3.385)
Total	**(637.005)**	**(665.189)**
Gastos financieros		
Gastos financieros por pasivos por arrendamiento	(333.900)	(327.324)
Otros gastos de explotación		
Gasto en relación con pagos de arrendamiento variables no incluidos en pasivos por arrendamiento	(4.318)	(3.127)

Durante 2024 y 2023, el Grupo no ha reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, ingresos por subarrendamientos de activos por derecho de uso, ni ganancias o pérdidas derivadas de transacciones de venta y arrendamiento posterior por importes significativos.

Importes reconocidos en el estado de flujos de efectivo

Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2024, el importe total de las salidas de efectivo en relación con contratos de arrendamiento, ha ascendido a 992.263 miles de euros (978.296 miles de euros en 2023), de los cuales 529.543 miles de euros (524.145 miles de euros en 2023) correspondieron a pagos de cuotas por arrendamientos en el curso ordinario del negocio, 333.900 miles de euros (327.324 miles de euros en 2023) correspondieron a intereses pagados por pasivos por arrendamientos y los 128.671 miles de euros restantes (126.827 miles de euros en 2023) correspondieron a 70.872 miles de euros de efectivo pagado por adelantado a propietarios (56.463 miles de euros en 2023), 24.415 miles de euros correspondieron a derechos a largo plazo para el uso del terreno (47.535 miles de euros en 2023) y 33.383 miles de euros en pagos no recurrentes durante dos años (22.289 miles de euros en 2023).

Acuerdos de arrendamiento donde Cellnex actúa como arrendatario

i) Arrendamientos inmobiliarios

La totalidad de los importes reconocidos en el balance de situación consolidado corresponden a acuerdos de arrendamiento en los que el Grupo Cellnex actúa como arrendatario. Cellnex gestiona y opera, mediante contratos de arrendamiento, prácticamente la totalidad de emplazamientos en los que ubica sus infraestructuras de telecomunicaciones. Adicionalmente a dichos emplazamientos, el Grupo mantiene contratos de arrendamiento relacionados principalmente a oficinas, aparcamientos, vehículos y satélites. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no hay restricciones significativas ni compromisos impuestos por los contratos de arrendamiento.

Opciones de extensión de plazo

Respecto al plazo de arrendamiento considerado para cada contrato, en relación en particular con los arrendamientos de terrenos y construcciones en los que el Grupo ubica sus infraestructuras, el plazo considerado para los arrendamientos depende fundamentalmente de si el contrato de arrendamiento contiene o no cláusulas unilaterales de terminación y/o de renovación (o derechos legales similares derivados de la legislación de los países en que opera) que otorgan al Grupo el derecho a finalizar anticipadamente o a extender los contratos, así como del vencimiento de los contratos con clientes asociados a arrendamientos y de si estos contratos permiten, o no, la terminación anticipada del arrendamiento. Las tipologías de contratos más frecuentes y los principales criterios para determinar su plazo están detallados en la Nota 3.k.

El Grupo evalúa al comienzo de los arrendamientos si es razonablemente seguro que ejerza las opciones de extensión. El Grupo reevalúa si es razonablemente seguro ejercer las opciones si hay un evento o cambio significativo en las circunstancias dentro de su control.

Tasas de descuento

El Grupo generalmente aplica la tasa de interés implícita en los contratos de arrendamiento y, para aquellos donde la tasa no puede determinarse, se aplica la tasa de préstamo incremental (IBR).

Otra información

Los contratos firmados por el Grupo no incluyen restricciones o compromisos significativos impuestos por los arrendatarios.

ii) Otros arrendamientos

Cellnex arrienda oficinas, vehículos, satélites y ductos de fibra óptica con plazos de 6 a 10 años, de 3 a 5 años, de 3 años y de 10 a 30 años, respectivamente.

El Grupo también arrienda equipos de Tecnología e Información y otros equipos con plazos de contrato de 1 a 3 años. Estos arrendamientos son a corto plazo y/o contratos de bajo valor. El Grupo ha optado por no reconocer los activos por derecho de uso y los pasivos de arrendamiento por estos arrendamientos.

iii) Venta y arrendamiento posterior

Durante 2024 y 2023 no se han producido transacciones significativas de venta y arrendamiento posterior.

15. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

La composición de este epígrafe al 31 de diciembre 2024 y 2023 es la siguiente:

	Miles de Euros	
	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
Acreedores comerciales a pagar	395.758	400.536
Deudas por impuesto corriente	311.383	137.851
Proveedores de inmovilizado	559.636	553.638
Otras cuentas a pagar	37.417	49.662
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	**1.304.194**	**1.141.687**

El valor razonable y el valor en libros de estos pasivos no difieren de forma significativa.

A 31 de diciembre de 2024 y 2023, el epígrafe "Acreedores comerciales a pagar" incluye, principalmente, los importes pendientes de pago por las compras comerciales realizadas por el Grupo, y sus costes relacionados.

El epígrafe "Otras deudas con las Administraciones Públicas" incorpora todos los saldos acreedores pendientes de liquidar por parte del Grupo frente a la Hacienda Pública, como se detalla la Nota 16.c.

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores

A continuación, se detalla la información requerida por la Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio (modificada a través de la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre) preparada conforme a la Resolución del ICAC de 29 de enero de 2016, sobre la información a incorporar en la Memoria de las cuentas anuales consolidadas en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales.

	Miles de Euros	
	2024	2023
Total pagos realizados	307.737	310.404
Total pagos pendientes	27.647	26.076
Periodo medio de pago a proveedores (días)	43 días	47 días
Ratio de operaciones pagadas (días)	45 días	48 días
Ratio de operaciones pendientes de pago (días)	30 días	35 días

Conforme a la Resolución del ICAC, solo se han tenido en cuenta las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, si bien exclusivamente respecto de las sociedades radicadas en España consolidadas por integración global.

Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar la información prevista en esta Resolución, a los acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes o servicios, incluidos en la partida "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del pasivo corriente del balance de situación consolidado, referidos únicamente a las entidades españolas incluidas en el conjunto consolidable.

Se entiende por "Periodo medio de pago a proveedores" el plazo que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de los servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación.

El volumen monetario y número de facturas pagadas dentro del plazo legal establecido se detalla a continuación:

	Miles de Euros	
	2024	2023
Volumen monetario	198.069	203.791
Porcentaje del total de pagos realizados	64 %	66 %
Número de facturas	102.984	172.189
Porcentaje del total de facturas	85 %	90 %

En 2023 el Grupo entró en un acuerdo estratégico Global de Servicios de Pago (reverse factoring) ("PSA", por sus siglas en inglés) con una reconocida entidad financiera, de acuerdo con el compromiso del Grupo con la gestión eficiente de los pagos a proveedores. Tal método de pago ha permitido a Cellnex hacer más eficientes sus procedimientos internos de procesamiento de pagos. El PSA ha sido modificado en 2024 para incluir una nueva función conocida como "Group Debit", el cual simplifica aún más el proceso interno de pago de Cellnex.

Este acuerdo firmado por Cellnex y varias filiales del Grupo con la entidad financiera tienen las siguientes condiciones; (i) no implica ninguna modificación en los términos de pago de las facturas establecidas con los proveedores, las cuales suelen oscilar entre 30 y 60 días, (ii) no concede ninguna financiación adicional al Grupo Cellnex, y, (iii) no involucra conceder ninguna garantía a la entidad financiera.

La característica principal del PSA vigente en 2024 (como también fue el caso en 2023) consiste en que se aplica únicamente a solicitud del proveedor y permite a los proveedores adelantar el cobro de facturas antes de su fecha de vencimiento. En este contexto, la evaluación interna realizada concluye que la naturaleza comercial de las facturas no ha sido modificada y, en consecuencia, se ha mantenido su clasificación contable. El acuerdo mencionado anteriormente tiene un límite agregado de 110 millones de euros.

16. Impuesto sobre el beneficio y situación fiscal

a) Información de carácter fiscal

Cellnex Telecom, S.A. es la Sociedad Dominante del grupo de consolidación fiscal a efectos del Impuesto sobre Sociedades en España desde el ejercicio 2015.

Cellnex presenta declaración fiscal consolidada como Sociedad Dominante del grupo fiscal, formado junto a las filiales participadas al menos en un 75% y con residencia fiscal en España.

Además, las sociedades del Grupo residentes en Países Bajos tributan en régimen de consolidación fiscal. Las sociedades de Reino Unido e Irlanda se han acogido al régimen de «Group Relief». Cellnex France Groupe presenta declaración fiscal consolidada como Sociedad Dominante del grupo fiscal, formado junto a las filiales participadas al menos en un 95%. Las sociedades del Grupo residentes en Portugal presentan declaración consolidada del Impuesto sobre Sociedades, del mismo modo que lo hacen las sociedades del Grupo residentes en Dinamarca. En Suecia, las sociedades del Grupo aplican el régimen de contribución.

Finalmente, el resto de las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación presentan declaración individual del Impuesto sobre Sociedades.

Situación de las inspecciones y litigios de carácter fiscal

A 31 de diciembre de 2024, con carácter general, las sociedades del Grupo tienen pendiente de inspección todos los impuestos que le son de aplicación y que no han prescrito a la mencionada fecha en cada una de las jurisdicciones en las que se encuentran radicadas.

A este respecto, Cellnex considera que no surgirán pérdidas significativas concernientes a las presentes cuentas anuales consolidadas derivadas de posibles diferencias interpretativas de la normativa fiscal vigente en relación con los ejercicios pendientes de inspección.

- En julio de 2018, se iniciaron procedimientos generales de inspección en relación con el impuesto de sociedades consolidado de los ejercicios 2015 y 2016, y en relación con el IVA de los períodos de abril a diciembre de 2015 (individual) y de 2016 (entidades del grupo). En junio de 2020 se emitieron actas en conformidad en relación con el impuesto sobre sociedades de los ejercicios 2015 a 2018. Las liquidaciones relativas a 2015 y 2016 son definitivas. Las propuestas de liquidación relativas a 2017 y 2018 son provisionales, dado que la actuación inspectora se limitó a comprobar esencialmente la correcta aplicación de la reducción de las rentas procedentes de la cesión de ciertos activos intangibles. El importe total resultante de los impuestos a pagar fue de 3.072 miles de euros. El Consejo de Administración de Cellnex ha estimado que los criterios aplicados por las autoridades tributarias no tienen un impacto material en los ejercicios abiertos a comprobación. Asimismo, en junio de 2020 se notificaron actas en disconformidad en relación con el IVA. La propuesta de liquidación ascendía a 2.413 miles de euros. La causa de la regularización reside en la diferente consideración que tiene la actividad financiera desarrollada a efectos de impuesto y cómo ésta afecta a la deducibilidad de las cuotas soportadas. Las alegaciones presentadas por Cellnex no fueron admitidas y en diciembre de 2020 se notificaron las liquidaciones definitivas. En enero de 2021, Cellnex recurrió las liquidaciones ante el Tribunal Económico-Administrativo Central y solicitó un aplazamiento del pago de la deuda aportando un aval bancario ante las autoridades tributarias españolas. En agosto de 2023, el Tribunal Económico-Administrativo Central emitió una resolución rechazando las pretensiones de Cellnex y esta resolución fue recurrida ante la Audiencia Nacional en octubre de 2023.

- En diciembre de 2021, las autoridades tributarias holandesas emitieron liquidaciones fiscales provisionales en relación con el importe del impuesto sobre transmisión de bienes inmuebles (“RETT” por sus siglas en inglés) pagado por las adquisiciones de 2016 de Protelindo Netherlands B.V. y Shere Group Limited. Cellnex recurrió tales liquidaciones. En enero de 2025, el Tribunal de Primera Instancia emitió una resolución a favor de las autoridades fiscales holandesas, y Cellnex espera continuar litigando el asunto ante el Tribunal de Apelación de los Países Bajos. Cellnex no anticipa impacto material derivado de dicho litigio, en línea con lo sucedido en procedimientos anteriores en otras empresas del Grupo en Países Bajos con respecto a contingencias similares.

- En mayo de 2024, se iniciaron procedimientos generales de inspección en relación con el Impuesto sobre Sociedades de Cellnex Telecom, S.A. (grupo fiscal) correspondientes a los períodos de 2019 a 2022, así como el Impuesto sobre el Valor Añadido y retenciones soportadas en origen correspondientes a los períodos de mayo de 2020 a diciembre de 2022. A 31 de diciembre de 2024, los procedimientos generales de inspección están en una etapa inicial y no se prevé un impacto material.

- En junio de 2024, se comunicaron procedimientos generales de inspección a Hivory y On Tower France relacionados con los períodos de 2021 a 2023. Al 31 de diciembre de 2024, los procedimientos generales de inspección están en una etapa avanzada, habiéndose cerrado el período de 2021 con un impacto inmaterial y tampoco se prevén impactos materiales para los períodos de 2022 y 2023.

- En febrero de 2025, Cellnex Italia S.p.A. ha recibido una solicitud de aclaraciones sobre las transacciones que involucraron a CK Hutchison Networks Italia S.p.A en los años 2019 a 2022. Cellnex Italia está actualmente preparando una respuesta a dicha solicitud. Una liquidación formal y material podría derivarse, o no, de dichas aclaraciones, y la situación sigue siendo supervisada por el Grupo.

b) Gasto por impuesto sobre el beneficio

El tipo impositivo general del Impuesto sobre el beneficio en los países en los que Cellnex lleva a cabo sus operaciones es el siguiente:

	2024	2023
España	25 %	25%
Italia (1)	28.57%	28,57%
Países Bajos (2)	25,8%	25,8%
Reino Unido	25%	25%
Francia	25%	25%
Suiza (3)	17,4 %	16.7%
Irlanda (4)	12,5%/25%	12,5%/25%
Portugal (5)	21%	21%
Finlandia	20%	20%
Austria (6)	23 %	24%
Dinamarca	22%	22%
Suecia	20,6%	20,6%
Polonia	19%	19%

(1) El tipo impositivo es del 28,57% en Italia, que se compone del Impuesto sobre Sociedades (IRES por sus siglas en italiano) con un tipo nominal del 24% y el Impuesto Empresarial Regional en Roma (IRAP por sus siglas en italiano) con un tipo nominal del 4,58%.

(2) El tipo impositivo es del 25% para todas las empresas. La aplicación de una contribución a la Seguridad Social del 3.3% incrementa el Impuesto sobre Sociedades efectivo al 25.8%.

(3) El tipo impositivo en Suiza está compuesto por el impuesto federal y los impuestos cantonales y comunales (municipales).

(4) Hay dos tipos impositivos en Irlanda: el 12.5% es el tipo nominal para los ingresos de explotación, mientras que el tipo nominal del 25% aplica a otros tipos de ingresos.

(5) Las empresas con sede en Portugal están sujetas al Impuesto sobre el Beneficio ("IRC" por sus siglas en Portugués) a un tipo nominal del 21%, más, según corresponda, (i) hasta un máximo del 1,5% de la renta imponible a través de un Impuesto Municipal ("Derrama Municipal"), y (ii) un Recargo Estatal ("Derrama Estadual") aplicado al tipo nominal del 3% sobre ingresos imponibles entre 1,5 millones de euros y 7,5 millones de euros, 5% sobre bases imponibles entre 7,5 millones de euros y 35 millones de euros y 9% sobre bases imponibles superiores a 35 millones de euros, lo que da como resultado una tipo impositivo agregado máximo de aproximadamente 31,5% para bases imponibles superiores a 35 millones de euros.

(6) El 14 de febrero de 2022, el Gobierno austríaco publicó en el Boletín Oficial la Ley de Reforma Fiscal Eco-social de 2022, que incorpora una reducción gradual del tipo nominal del impuesto sobre el beneficio del 24% en 2023 al 23% en 2024.

Las Operaciones de Fusión

El 1 de abril de 2022 se concluyó la fusión por absorción de CK Hutchison Networks Italia S.p.A. y Towerlink Italia S.r.l. por parte de Cellnex Italia S.p.A., siendo Cellnex Italia S.p.A. la entidad absorbente. Además, el 1 de julio de 2022 se concluyó la fusión por absorción de Towerco S.p.A. y Iaso Gruppo Immobiliare S.r.l. por parte de Cellnex Italia SpA (conjuntamente, la "Big Merge II"). El impacto de la fusión se determinó a fecha contable (que se retrotrae al 1 de enero de 2022) como el exceso entre (i) el coste de las inversiones y ii) el patrimonio neto de las respectivas entidades adquiridas. Todo el impacto de la fusión se asignó al fondo de comercio de las cuentas anuales individuales de Cellnex Italia S.p.A., que se formulan conforme a los principios de contabilidad generalmente aceptados (PCGA) en Italia.

Asimismo, el 1 de noviembre de 2023 se concluyó la fusión de Nextcell S.r.l. y Retower S.r.l. por parte de Cellnex Italia S.p.A., siendo ésta última la entidad absorbente. El impacto de la fusión se determinó a fecha de efectos contables (que se retrotrae al 1 de enero

de 2023) como el exceso de i) el coste de las inversiones y ii) el patrimonio neto de las respectivas entidades adquiridas. Todo el impacto de la fusión se asignó al fondo de comercio de las cuentas anuales individuales de Cellnex Italia S.p.A.

Con respecto al fondo de comercio generado por la fusión de Nextcell Srl y Retower Srl con Cellnex Italia S.p.A y el Big Merge II, por un total de 1.908 millones de euros al 31 de diciembre de 2023, Cellnex Italia S.p.A optó por aumentar la base fiscal del fondo de comercio, tal como lo establece el Art. 176, párrafo 2-ter del Decreto Presidencial n.° 917/1986 (en vigor hasta el 31 de diciembre de 2024), y beneficiarse de la amortización fiscal del mismo durante 18 años, comenzando desde el 1 de enero de 2024. Como resultado de esta decisión, el Grupo debe pagar un impuesto sustitutivo que asciende a 312 millones de euros (incluyendo 7 millones de intereses por el pago diferido), cuyo pago se ha dividido en tres cuotas anuales (en la segunda mitad de 2024, 2025, 2026) respectivamente equivalentes al 30%, 40% y 30% del total adeudado. El primer pago de 91 millones de euros se realizó en julio de 2024 y las segunda y tercera cuotas se deben con un interés anual aplicable a una tasa fija del 2,5%. Los impactos contables, equivalentes al total del impuesto sustitutivo de 305 millones de euros, se han registrado en el epígrafe del "Impuesto sobre Sociedades" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta para el ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2024 (de acuerdo con la NIC 12).

Además, en las cuentas anuales consolidadas de Cellnex Telecom, S.A., bajo NIIF, el impacto de la fusión revierte el pasivo por impuesto diferido previamente registrado sobre la diferencia temporal entre el valor fiscal y el valor en libros de los activos intangibles en la asignación del precio de compra, que ascendía a 544 millones de euros a la fecha de la fusión, y que ha sido revertido a través del epígrafe "Impuesto sobre sociedades" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta para el ejercicio anual terminado a 31 de diciembre de 2024 (de acuerdo con la NIC 12).

La conciliación del gasto por impuesto teórico con el gasto por impuesto registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio es la siguiente:

Miles de Euros

	2024	2023
Beneficio/(pérdida) consolidado antes de impuestos	(700.934)	(436.412)
Impuesto teórico (1)	148.670	103.426
Efecto en el gasto por impuesto de (diferencias permanentes):		
Gastos no deducibles	(4.569)	2.758
Otras deducciones	8.258	12.358
(Gasto)/beneficio por impuesto del ejercicio	**152.359**	**118.542**
Bases imponibles negativas	—	—
Cambios de tipo impositivo	—	—
Otros efectos impositivos	495.484	2.047
Impuesto año anterior	9.936	—
Otros impactos impositivos del ejercicio	**505.420**	**2.047**
(Gasto)/beneficio por impuesto	**657.779**	**120.589**

(1) El impuesto teórico se calcula aplicando la tasa individual del Impuesto de Sociedades vigente en cada país al beneficio antes de impuestos de cada sociedad individual del Grupo. En este sentido, incluye el efecto fiscal, por importe de 117 millones de euros, relativo a la desinversión de las operaciones del Grupo en Austria, que serán fiscalmente deducibles en el momento de la liquidación de la sociedad holding, Cellnex Austria, así como el efecto de la reversión de los pasivos por impuestos diferidos asociados a los activos intangibles que se han deteriorado, por importe de 29 millones de euros (ver Notas 5, 7 y 18.f).

La partida “Gastos no deducibles” de los ejercicios finalizados en 2024 y 2023 incluye partidas que, de acuerdo con las legislaciones fiscales de las respectivas sociedades consolidadas, no son objeto de tributación y deducibilidad.

Los “Otros efectos impositivos”, en 2024 incluyen, entre otros: i) la reversión de las provisiones fiscales asociadas a Combinaciones de Negocios por un importe aproximado de 252 millones de euros (12 millones de euros en 2023), al expirar los riesgos según el calendario de reversión detallado en la Nota 17.c iii) (y en la misma nota de las cuentas anuales consolidadas de 2023); y ii) el efecto fiscal neto de la Transacción Big Merge II descrita anteriormente por un importe total de 239 millones de euros.

Los componentes principales del gasto por Impuesto sobre beneficios del ejercicio (para las sociedades consolidadas por integración global) son los siguientes:

	Miles de Euros	
	2024	2023
Impuesto corriente	(219.985)	(135.270)
Impuesto diferido	921.404	243.859
Impuesto no recurrente	(53.576)	12.000
Impuesto de años anteriores / otros	9.936	—
Ingreso por gastos de impuesto	**657.779**	**120.589**

El epígrafe "Impuesto diferido" del ejercicio 2024 incluye principalmente: i) la reversión de pasivos por impuestos diferidos por importe de 544 millones de euros como resultado de la Transacción Big Merge II descrita anteriormente, ii) los efectos fiscales relacionados con el deterioro registrado por la venta de las operaciones del grupo en Austria por importe de 147 millones de euros, iii) el impacto del ejercicio en curso relacionado principalmente con la reversión de pasivos por impuestos diferidos asociados a combinaciones de negocios por importe de 197 millones de euros.

Por otro lado, el epígrafe "Impuesto no recurrente" se refiere a la reversión de provisiones fiscales asociadas a Combinaciones de Negocios de aproximadamente 252 millones de euros antes mencionados, netos del impuesto sustitutivo total por importe de 305 millones de euros resultante de la transacción Big Merge II antes mencionada.

Finalmente, el epígrafe "Impuestos de ejercicios anteriores / otros" incluye cambios en las estimaciones de impuestos de ejercicios anteriores.

Impuesto Mínimo Global ("Pilar Dos")

El Marco Inclusivo sobre la Erosión de la Base Imponible y el Traslado de Beneficios (BEPS, por sus siglas en inglés) de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)/G20 publicó el marco normativo del Pilar Dos, diseñado para abordar los desafíos fiscales que surgen de la digitalización de la economía global.

La legislación ha entrado en vigor para el Grupo en el ejercicio que comienza el 1 de enero de 2024 y, dados los países que han traspuesto o se han comprometido a trasponer la legislación, el Grupo ha realizado una evaluación del potencial impacto que puede tener el Impuesto Complementario (Pilar Dos).

El análisis de los puertos seguros transitorios (Transitional Safe Harbours en inglés) parte de los Estados Financieros Cualificados (Qualified Financial Statements en inglés) de 2024, es decir, el paquete de reporte y las cuentas utilizadas para preparar los Estados Financieros Consolidados de Cellnex Telecom, S.A. y Sociedades Dependientes. El Grupo ha realizado un análisis a 31 de diciembre de 2024 y no tiene una exposición material al impuesto complementario del Pilar Dos, aplicando los puertos seguros transitorios y el Impuesto Mínimo Doméstico.

Además, el IASB y el AASB han emitido modificaciones a la NIC 12 'Impuestos sobre las ganancias' introduciendo una excepción temporal obligatoria a los requisitos de la NIC 12 según la cual no se requiere revelar información sobre activos y pasivos por impuestos diferidos relacionados con el marco normativo de Pilar Dos propuestas por la OCDE/G20. En línea con esta modificación, el Grupo ha aplicado esta excepción en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024.

c) Pasivos por impuestos corrientes

Los saldos acreedores corrientes mantenidos por el Grupo con las Administraciones Públicas al 31 de diciembre de 2024 y 2023 son los siguientes:

	Miles de Euros	
	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
Hacienda Pública, acreedora por IVA	124.476	100.806
Hacienda Pública, acreedora por Impuesto sobre Beneficios	47.731	21.043
Impuesto sustitutivo en Italia	124.855	—
Organismo de la Seguridad Social	6.430	5.622
Impuesto de la renta de las personas físicas	4.042	4.024
Otros impuestos	3.849	6.356
Saldos acreedores	**311.383**	**137.851**

d) Impuestos diferidos

El saldo de los activos y pasivos diferidos reconocidos, así como su movimiento durante el ejercicio, ha sido el siguiente:

Miles de Euros

	2024		2023	
	Impuesto diferido activo	Impuesto diferido pasivo	Impuesto diferido activo	Impuesto diferido pasivo
A 1 de enero	**601.909**	**(3.965.554)**	**641.090**	**(4.268.135)**
Cargos/(abonos) en cuenta de resultados	161.610	759.794	703	243.156
Cargos/(abonos) en patrimonio neto	9.276	1.384	(10.587)	2.507
Transferencias	(116.201)	130.767	4.937	—
Cambios de tipo impositivo	—	—	—	—
Diferencias de conversión y otros	359	(59.035)	(34.234)	56.918
A 31 de diciembre	**656.953**	**(3.132.644)**	**601.909**	**(3.965.554)**

Los "Traspasos" de Pasivos por Impuesto Diferido del ejercicio 2024 corresponden principalmente a la reclasificación a Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta de los pasivos por impuesto diferido surgidos del proceso de asignación del precio de compra (PPA) de la adquisición de On Tower Austria, como consecuencia de su venta, así como de los activos por impuesto diferido ostentados por la Sociedad en Austria (ver Nota 5).

Activos por impuestos diferidos

El detalle de los activos por impuesto diferido es el siguiente:

Miles de Euros

	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
Activos por impuesto diferido:		
Combinaciones de negocio	54.884	54.637
Provisión por responsabilidades	61.827	66.528
Limitación amortización inmovilizado	58.884	49.070
Obligaciones por prestaciones al personal	18.657	17.129
Otras provisiones	22.545	27.185
Diferencias criterio temporal por reconocimiento de ingresos y gastos	5.476	21.115
Activo por impuestos diferidos por IFRS16	664.223	603.675
Provisión asociada al desmantelamiento de activos	22.942	14.096
Revalorización de activos	46.474	163.765
Desinversión de las operaciones del Grupo en Austria	117.676	—
Deducciones activadas:		
Bases imponibles negativas	104.361	53.620
Limite en la deducibilidad de gastos financieros	63.353	85.246
Total activo por impuesto diferido	**1.241.302**	**1.156.066**
Compensación del activo por impuesto diferido neto NIIF 16 conforme a las disposiciones de compensación[1]	(578.322)	(554.157)
Compensación del activo por impuesto diferido neto ARO conforme a las disposiciones de compensación[1]	(6.027)	—
Activos netos por impuestos diferidos	**656.953**	**601.909**

[1] De acuerdo con la NIC 12:74, los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legalmente exigible de compensar activos por impuestos corrientes con pasivos por impuestos corrientes y cuando se relacionan con impuestos a la renta recaudados por la misma autoridad tributaria y el Grupo tiene la intención de liquidar sus activos y pasivos por impuestos corrientes sobre una base neta.

Combinaciones de negocios

Se refiere al efecto fiscal asociado al reconocimiento, a valor razonable, de los activos y pasivos netos adquiridos en diversas combinaciones de negocios y/o en cambios del perímetro de consolidación.

Provisión por responsabilidades

El Grupo aún no ha utilizado totalmente el crédito fiscal reconocido en 2019 por el procedimiento de indemnización colectiva, que al cierre del ejercicio 2019 fue parcialmente pagado.

Limitación amortización inmovilizado

Con fecha 27 de diciembre de 2012, se aprobó la Ley 16/2012 por la cual se limita la deducibilidad de los gastos derivados de la amortización. Con carácter general, se establece que tan sólo se deducirá en la base imponible el 70% de la amortización contable del inmovilizado material, intangible y de las inversiones inmobiliarias correspondiente a los períodos impositivos que se inicien dentro de los años 2013 y 2014, que hubiera resultado fiscalmente deducible. La amortización contable que no resultó fiscalmente deducible se deduce de forma lineal durante un plazo de 10 años u opcionalmente durante la vida útil del elemento patrimonial, a partir del primer periodo impositivo que se inicie dentro del año 2015.

Adicionalmente, en este epígrafe se incluye la limitación de la amortización de la revaluación de activos dado que se amortiza a efectos fiscales, desde el primer período impositivo que inicie a partir del 1 de enero de 2015, y durante aquellos períodos que resten para completar la vida útil del activo revalorizado, en los mismos términos que corresponde a las renovaciones o ampliaciones.

Otras provisiones

El activo por impuesto diferido incluido en “Otras provisiones” corresponde a otras diferencias temporarias, principalmente en relación a Francia, España e Italia.

Diferencias de criterio temporal por reconocimiento de ingresos y gastos

El inmovilizado material puede depreciarse a efectos fiscales en el Reino Unido de acuerdo con reglas específicas de la regulación británica. Las diferencias temporarias surgen por la aplicación de las Bonificaciones de Capital, dadas las diferencias entre los valores contables y fiscales de dichos inmovilizados materiales.

Revalorización de activos

Los activos por impuesto diferido recogen los créditos fiscales pendiente de utilización y las diferencias temporarias registradas al cierre del ejercicio.

Los activos por impuesto diferido indicados anteriormente han sido registrados en el balance de situación consolidado por considerar los Administradores de la Sociedad Dominante que, conforme a la mejor estimación sobre los resultados futuros del Grupo, es probable que dichos activos sean recuperados.

Además, este epígrafe incluye, en 2024, los activos por impuesto diferido que Hutchison Denmark tenía registrados en sus libros contables cuando se incorporó al Grupo en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020 (en 2023, incluía el activo por impuesto diferido de Hutchison Austria y Hutchison Denmark), ya que el epígrafe «Combinaciones de negocios» incluye solo el efecto impositivo asociado a los activos y pasivos revalorizados, y no el relacionado con los activos y pasivos mantenidos por la empresa adquirida en su contabilidad individual.

Bases imponibles negativas pendientes de compensación

A 31 de diciembre de 2024, las bases imponibles negativas generadas por las entidades españolas ascendían a 359,4 millones de euros (163,8 millones de euros al cierre del año 2023). Este importe corresponde a Cellnex Telecom, S.A. y es consecuencia de la aplicación de las Disposiciones Adicionales (19ª y 15ª) de la Ley del Impuesto sobre Sociedades en España (como se detalla a continuación).

- Para los períodos que comienzan en enero de 2023, el activo por impuesto diferido derivado de las bases imponibles negativas a compensar se ve afectado por la Ley 38/2022, que introdujo una Disposición Adicional (19ª) en la Ley del Impuesto sobre Sociedades en España, modificando las reglas para determinar la base imponible consolidada del grupo fiscal español. Esta nueva medida, que ha sido extendida a 2024 y 2025 por la Ley 7/2024, limita el uso de las pérdidas fiscales generadas de forma individual al 50% de dicha pérdida fiscal, que se compensa con las ganancias imponibles del grupo fiscal. Como consecuencia, las bases imponibles negativas no deducidas resultantes pueden compensarse con la base imponible consolidada del grupo fiscal español de manera lineal durante un período de 10 años, sin limitación.

- En enero de 2024, el Tribunal Constitucional de España falló en contra de las medidas fiscales introducidas por el Real Decreto 3/2016 que, entre otros impactos, limitaban el uso de las bases imponibles negativas a compensar para los contribuyentes con ingresos netos iguales o superiores a 20 millones de euros. Por lo tanto, para el ejercicio fiscal que terminó el 31 de diciembre de 2023, las bases imponibles negativas a compensar del Grupo estuvieron sujetas a la limitación general del 70% en España, lo que llevó a la compensación de la mayoría de las bases imponibles negativas del Grupo generadas en años anteriores a 2023. Esta sentencia ha reducido los activos por impuestos diferidos y ha aumentado correspondientemente el activo por impuesto sobre sociedades en relación con el uso de dichas bases imponibles negativas. En diciembre de 2024, la Ley 7/2024 reintrodujo dicha limitación en el uso de las bases imponibles a compensar en la Disposición Adicional (15ª) del Impuesto sobre Sociedades en España y, por lo tanto, los activos por impuestos diferidos relacionados con el período 2024 han aumentado.

Adicionalmente, el Grupo tiene bases imponibles negativas pendientes de compensar procedentes de las sociedades del Reino Unido por importe detallado a continuación:

- Déficit de relaciones de préstamo no comerciales de 51,3 millones de euros (31,4 millones de euros al cierre del año 2023), que está disponible para compensar futuros ingresos no comerciales y ganancias de capital de la empresa que incurrió en la pérdida, y

- Pérdidas comerciales de 15,7 millones de euros (8 millones de euros al cierre del año 2023), que está disponible para compensar futuras ganancias comerciales de la empresa que incurrió en la pérdida.

Con respecto a los demás territorios en los que el Grupo tiene presencia, al 31 de diciembre de 2024 las bases imponibles negativas de las sociedades de Francia, Irlanda, Austria, Portugal, Suiza, Italia y Polonia pendientes de compensar con beneficios futuros han ascendido a 8,8 millones de euros, 12,8 millones de euros, 48,9 millones de euros, 1,5 millones de euros, 25,4 millones de euros, 34,1 millones de euros y 46,6 millones de euros, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2023, las bases imponibles negativas de las sociedades de Francia, Irlanda, Austria, Portugal, Suiza y Polonia pendientes de compensar con beneficios futuros ascendieron a 4,9 millones de euros, 12,8 millones de euros, 39,1 millones de euros, 4,5 millones de euros, 17,9 millones de euros y 22,9 millones de euros, respectivamente.

Por lo tanto, al 31 de diciembre de 2024, el importe total de las bases imponibles negativas pendientes de compensar con beneficios futuros en los citados territorios ascendió a 605,7 millones de euros (305,3 millones de euros al 31 de diciembre de 2023), de los cuales 517,7 millones de euros han sido reconocidos a 31 de Diciembre de 2024 (254,6 millones de euros a 31 de diciembre de 2023).

En España, según el Estado Consolidado de Resultados previsto para el futuro, que incluye la concesión de préstamos de Cellnex Finance Company, S.A. a las subsidiarias extranjeras, el Grupo tiene la capacidad de generar beneficios imponibles y continúa con el reconocimiento de activos por impuestos diferidos en España.

Limite en la deducibilidad de gastos financieros

La Ley del Impuesto sobre Sociedades en España limita la deducibilidad del Gasto Financiero Neto para los periodos impositivos comenzados a partir del 1 de enero de 2012. Esta norma establece que el Gasto Financiero Neto es deducible de la Base Imponible con el límite del 30 % del Beneficio Operativo del ejercicio, siendo posible deducir en periodos impositivos posteriores el importe no deducido.

En este sentido, al contar con la actividad de Cellnex Finance Company, S.A. desde 2020, se prevé que los gastos financieros se deduzcan por completo para 2027.

Crédito por Impuesto sobre Sociedades de España

Del importe total de 181 millones de euros relacionado con el Impuesto sobre Sociedades pagado en 2023, reflejado en el Estado Consolidado de Flujos de Efectivo de las cuentas anuales consolidadas de 2023, 58 millones de euros corresponden con el pago anticipado del Impuesto sobre Sociedades en España, que se basa en el resultado contable en lugar de la base imponible, principalmente debido a la venta del 49% de participación en Cellnex Nordics y las limitaciones en las pérdidas fiscales.

De acuerdo con la Ley del Impuesto sobre Sociedades en España, los pagos anticipados que excedan el impuesto sobre sociedades anual debido deberán ser reembolsados en su totalidad tras la presentación de la declaración del Impuesto sobre Sociedades en España, a más tardar el 25 de julio de 2024. En este sentido, durante 2024, el Grupo alcanzó un acuerdo de "factoring sin recurso" respecto a los 55 millones de euros de crédito fiscal del Impuesto sobre Sociedades en España obtenidos en la declaración del Impuesto sobre Sociedades en España y el Grupo disminuyó el crédito fiscal del Impuesto sobre Sociedades en

España vendido. A 31 de diciembre de 2024, las autoridades fiscales españolas reembolsaron el importe total del crédito fiscal del Impuesto sobre Sociedades (ver Nota 10).

Potencial desinversión de las operaciones del Grupo en Austria

El epígrafe de impuesto sobre sociedades para el período terminado el 31 de diciembre de 2024 incluye el efecto fiscal, por un importe de 118 millones de euros, en relación con la desinversión de las operaciones del Grupo en Austria, que será deducible en el Impuesto sobre Sociedades tras la liquidación de la sociedad holding, Cellnex Austria, así como el efecto de la reversión de los pasivos por impuestos diferidos asociados con los activos intangibles que han sido deteriorados, por un importe de 29 millones de euros (ver Notas 5, 7 y 18.f).

Pasivos por impuestos diferidos

El detalle de los pasivos por impuestos diferidos es el siguiente:

	Miles de Euros	
	31 de diciembre 2024	**31 de diciembre 2023**
Pasivos por impuesto diferido:		
Combinaciones de negocio [1]	(2.994.313)	(3.852.192)
Libertad de amortización	(130.741)	(63.301)
Amortización de fondo de comercio en sociedades españolas y otros	(1.252)	(43.503)
Provisión asociada al desmantelamiento de activos	(6.597)	(6.558)
Pasivo por impuestos diferidos por IFRS16	(18.404)	—
Total pasivo por impuesto diferido	**(3.151.307)**	**(3.965.554)**
Compensación del pasivo por impuesto diferido neto NIIF 16 conforme a las disposiciones de compensación[1]	17.428	—
Compensación del pasivo por impuesto diferido neto ARO conforme a las disposiciones de compensación[1]	1.235	—
Pasivo por impuesto diferido neto	**(3.132.644)**	**(3.965.554)**

[1] Efecto impositivo asociado al registro, de acuerdo con el valor razonable, de los activos y pasivos netos adquiridos en diversas combinaciones de negocio y/o cambios de perímetro de consolidación.

Combinaciones de negocio

El detalle de los pasivos por impuesto diferidos registrados al cierre de 31 de diciembre de 2024 y 2023 correspondientes al efecto impositivo asociado al registro, de acuerdo con el valor razonable, de los activos y pasivos netos adquiridos en diversas combinaciones de negocio y/o cambios de perímetro, es el siguiente:

Adquisiciones	Incorporación	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
Cellnex Italia	2015	1.881	545.562
Subgrupo Cellnex Netherlands	2016	55.451	60.617
Subgrupo Shere Group	2016	19.390	20.022
Swiss Towers	2017	48.400	53.104
Swiss Infra Services	2020	135.017	146.643
On Tower France	2020	309.287	329.920
On Tower UK	2020	795.632	813.348
OMTEL, Estruturas de Comunicaçoes	2020	100.763	107.690
On Tower Portugal	2020	60.380	64.294
On Tower Denmark	2020	58.970	62.696
On Tower Austria	2020	—	160.056
Cignal Infrastructure Netherlands	2021	129.548	137.434
Towerlink Poland	2021	168.425	175.977
Hivory, SAS	2021	820.539	870.027
On Tower Sweden	2021	71.260	78.166
Cignal Infrastructure UK	2022	191.218	192.476
Otros		28.154	34.160
Total		**2.994.315**	**3.852.192**

Libertad de amortización

Con fecha 3 de diciembre de 2010 se aprobó la Ley 13/2010 por la cual se permitía amortizar libremente los elementos nuevos del inmovilizado material y de las inversiones inmobiliarias afectos a actividades económicas, puestos a disposición del sujeto pasivo en los períodos impositivos iniciados dentro de los años 2011, 2012, 2013, 2014 y 2015. Esta medida generó una diferencia temporaria entre la amortización contable y la fiscal.

Calendario esperado de reversión de los activos y pasivos por impuesto diferido

La reversión de los activos y pasivos por impuesto diferido del Grupo está condicionada, en la mayoría de los casos, por la evolución futura de las actividades que realizan sus filiales, la regulación fiscal de los diferentes países en los que operan, así como las decisiones de carácter estratégico a las que se puedan ver sometidas.

Bajo las hipótesis asumidas, la estimación de reversión de los activos y pasivos por impuesto diferido reconocidos en el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

			Miles de Euros
			31 de diciembre 2024
	Menos de 1 año	Más de 1 año	Total
Activos por impuesto diferido	155.906	501.046	**656.953**
Pasivos por impuesto diferido	213.723	2.918.921	**3.132.644**

			Miles de Euros
			31 de diciembre 2023
	Menos de 1 año	Más de 1 año	Total
Activos por impuesto diferido	26.484	575.425	**601.909**
Pasivos por impuesto diferido	616.672	3.348.882	**3.965.554**

Los activos por impuesto diferido indicados anteriormente han sido registrados en el balance de situación consolidado adjunto por considerar los Administradores de la Sociedad Dominante que, conforme a la mejor estimación sobre las bases imponibles futuras del Grupo fiscal es probable que dichos activos sean recuperados.

17. Provisiones, otros pasivos y obligaciones por prestaciones a empleados

a) Pasivos contingentes

Al 31 de diciembre 2024 el Grupo tiene avales ante terceros por importe de 116.809 miles de euros (122.990 miles de euros al cierre del ejercicio 2023). Estos avales han sido constituidos por las entidades de crédito, básicamente frente a la Administración Pública en concepto de subvenciones y de garantías técnicas, y frente a terceros en concepto de garantías de alquileres.

Por otro lado, indicar que con fecha 19 de mayo de 2009 el Consejo de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) impuso a Cellnex Telecom, S.A. (anteriormente denominada Abertis Telecom, S.A.U.) una sanción de 22,7 millones de euros por presunto abuso de dominio en el mercado español de transporte y difusión de señal de TV en contra del artículo 2 de la Ley de Defensa de la Competencia y del artículo 102 del Tratado de Funcionamiento la Unión Europea. El Grupo interpuso recurso contencioso-administrativo ante la Audiencia Nacional contra la sanción de la CNMC, que fue desestimado en la sentencia dictada el 16 de febrero de 2012. Esta sentencia fue recurrida en casación ante el Tribunal Supremo el 12 de junio de 2012. El 23 de abril de 2015 se resolvió dicho recurso estimando la casación y anulando la resolución de la CNC en lo que se refiere al importe de la sanción, ordenando a la actual CNMC que recalcule dicho importe ciñéndose a lo previsto en la ley 16/89. La CNMC ha dictado Resolución recalculando dicho importe y reduciéndolo a 18,7 millones de euros, habiéndose recurrido ante la Audiencia Nacional dicha Resolución el 29 de septiembre de 2016. Con fecha 27 de julio de 2022 se ha desestimado el recurso y se ha interpuesto recurso de interposición de nuevo recurso contra dicha decisión, que fue admitida formalmente el 1 de junio de 2023. El 11 de diciembre de 2023, el Tribunal Supremo confirmó que la Abogacía del Estado había presentado oposición a dicho recurso y que el Tribunal Supremo dictará su decisión en su momento. El 18 de octubre de 2024 se resolvió la apelación, confirmando la apelación y anulando la decisión de la CNMC con respecto al importe de la multa, ordenando a la CNMC a recalcular dicho importe de acuerdo con los criterios del Tribunal Supremo. En consecuencia, la CNMC ha reducido el importe de la multa a 2,5 millones de euros, que ha sido pagada en enero de 2025. Con base en lo anterior, la provisión registrada en “Provisiones y otros pasivos a corto plazo” del balance consolidado adjunto al 31 de diciembre de 2023, por un importe de 18,7 millones de euros, ha sido revertida en 2024 hasta 2,5 millones de euros. Por lo tanto, la reversión por importe de 16,2 millones de euros ha sido reconocida en 'Variación de las provisiones' de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Con fecha 8 de febrero de 2012 el Consejo de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) impuso a Cellnex Telecom, S.A. (anteriormente denominada Abertis Telecom, S.A.U.) una sanción de 13,7 millones de euros por abuso de posición dominante, en contra del artículo 2 de la Ley de Defensa de la Competencia y del artículo 102 del Tratado de Funcionamiento de la Unión Europea, consistente en abusar de su posición de dominio en los mercados de servicios mayoristas de acceso a infraestructuras y centros de emisión de Cellnex Telecom, S.A., para la difusión de señales de TDT en España y de servicios minoristas de transporte y distribución de señales de TDT en España, mediante una práctica de estrechamiento de márgenes. El 21 de marzo de 2012 el Grupo. interpuso recurso contencioso administrativo contra la decisión de la CNC ante la Audiencia Nacional, solicitando asimismo la suspensión del pago de la multa hasta que el tribunal se pronuncie sobre el asunto. La suspensión fue concedida el 18 de junio de 2012. El 20 de febrero 2015 la Audiencia Nacional estimó parcialmente el recurso ordenando a la CNMC a proceder al recalculo de la sanción por considerar que los criterios aplicados en su día por la CNMC no eran adecuados. Sin perjuicio de ello, contra la sentencia de la Audiencia Nacional, con fecha 26 de mayo de 2015, se interpuso recurso de casación ante el Tribunal Supremo por considerar que, no solo procede el recalculo del importe, sino que el Grupo. no infringió ninguna normativa de competencia. En fecha 23 de marzo de 2018, el Tribunal Supremo dictó sentencia desestimando el recurso de casación y se estuvo a la espera de la devolución del expediente a la CNMC para el recálculo de la sanción. Cellnex Telecom, S.A., presentó incidente de nulidad, que fue desestimado en fecha 19 de julio de 2018. Siguiendo el procedimiento de cálculo correspondiente, la CNMC ha dictaminado que la cuantía de la multa no debe ser rectificada. Con fecha 15 de junio de 2023, Cellnex Telecom, S.A., presentó una apelación contra dicha decisión. Dicha apelación no ha sido admitida, y en enero de 2024 Cellnex Telecom S.A. presentó un recurso para declarar la nulidad de la decisión que declaraba la no admisión, como un paso previo para presentar un recurso de amparo ante el Tribunal Constitucional, el cual no fue admitido el 17 de diciembre de 2024. El 14 de noviembre de 2024, la CNMC solicitó el pago de la multa, por lo que, Cellnex Telecom S.A. ha procedido al pago de la multa en enero de 2025. La garantía original se proporcionó el 4 de febrero de 2020. Como resultado de lo anterior, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la provisión reconocida, basada en la opinión de sus asesores legales con respecto a estos procedimientos, ascendía a 13,7 millones de euros, registrada en “Provisiones y otros pasivos a corto plazo” del balance de situación consolidado.

Al margen de lo expuesto, y como consecuencia de la escisión de Abertis Telecom, S.A.U. (actualmente denominada Abertis Telecom Satélites, S.A.U.) realizada el 17 de diciembre de 2013, Cellnex Telecom, S.A. se subroga en los derechos y obligaciones que puedan derivarse de los referidos procedimientos judiciales por corresponder a la rama de actividad escindida (negocio de telecomunicaciones terrestre). Por ello, existe un acuerdo firmado entre Cellnex Telecom, S.A. y Abertis Telecom Satélites, S.A.U. en que en caso de que se tengan que abonar las cantidades referidas anteriormente, Cellnex Telecom, S.A. será la que asumiría dichas sanciones. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, Cellnex Telecom, S.A. tenía constituidos tres avales por importe de 32 millones de euros para cubrir los contenciosos con la Comisión Nacional de la Competencia explicados anteriormente.

En relación con la digitalización y expansión de las redes de televisión terrestre en zonas rurales remotas de España durante el proceso de transformación digital, la Comisión Europea emitió una decisión el 19 de junio de 2013 por la que concluye que Retevisión-I, S.A.U. y otros operadores de plataformas de transmisión de señales terrestres y por satélite habían recibido ayuda estatal, por importe de 260 millones de euros, contraria al Tratado de Funcionamiento de la Unión Europea. La sentencia ordenaba a España recuperar el importe de las ayudas recibidas. Retevisión-I, S.A.U. interpuso recurso de apelación en octubre de 2013 contra dicha decisión que fue desestimado el 26 de noviembre de 2015. El 5 de febrero de 2017 se presentó un nuevo recurso de apelación. El 20 de diciembre de 2017, el Tribunal de Justicia de la Unión Europea (TJUE) dictó sentencia por la que anuló las sentencias de 19 de junio de 2013 y 26 de noviembre de 2015 citadas. Tras dicha anulación, la Comisión Europea reabrió su investigación y dictó una nueva decisión el 10 de junio de 2021, concluyendo que el sistema de ayudas iba en contra de la legislación de la Unión Europea y, por tanto, había que recuperar las ayudas. En base a ello, los gobiernos de Extremadura, Cataluña, Valencia, Asturias y otros iniciaron diferentes procedimientos para recuperar las ayudas, por un importe aproximado de 100 millones de euros. El Grupo ya ha recurrido dichas decisiones y, con el fin de suspender la ejecución, ha constituido cuentas escrow por un importe total aproximado de 122 millones de euros (116 millones de euros al 31 de diciembre de 2023). Ver Nota 11.b. El 5 de noviembre de 2021, el Grupo interpuso recurso ante el Tribunal General de la Unión Europea solicitando la anulación de la referida decisión. El 10 de junio de 2022, el Tribunal General de la UE puso fin a la fase escrita del procedimiento, teniendo lugar la vista el 5 de octubre de 2023. Hasta la fecha, el Tribunal General de la Unión Europea se pronunciará sobre dicho recurso el 2 de julio de 2025. En caso de que, en cualquiera de los procedimientos mencionados, exista una sentencia judicial solicitando la recuperación de las cantidades reclamadas, o parte de las mismas, por parte de la Administración u Organismo Público respectivo, siguiendo el criterio de nuestros asesores, la exigencia del Tribunal Supremo sería indudable ser satisfechas para lograr el éxito de las reclamaciones judiciales que presentaría la respectiva empresa del Grupo Cellnex basadas en la vulneración de los principios elementales de prohibición del enriquecimiento injusto e indemnización del contratista. En consecuencia, no se espera que la resolución de los procedimientos en curso tenga un efecto significativo en el patrimonio neto consolidado del Grupo en la medida en que la referida estimación de las acciones a ejercitar, la Sociedad considera que supondría la restitución de los importes depositados en cuentas "escrow" recuperadas.

b) Obligaciones por prestaciones a empleados corrientes y no corrientes

El detalle del saldo del epígrafe “obligaciones por prestaciones a empleados” al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

Miles de Euros

	31 de diciembre 2024			31 de diciembre 2023		
	No corriente	Corriente	Total	No corriente	Corriente	Total
Compromisos de prestación definida	2.309	636	**2.945**	2.147	966	**3.113**
Obligaciones por prestación a empleados	28.968	73.227	**102.195**	54.156	89.731	**143.887**
Obligaciones por prestaciones a empleados	**31.277**	**73.863**	**105.140**	**56.303**	**90.697**	**147.000**

I) Compromisos de prestación definida corrientes y no corrientes

El Grupo proporciona beneficios de jubilación a sus empleados según lo requerido por la ley a través de un fondo de pensiones que es una entidad legal separada. Los empleados del Grupo están cubiertos por un fondo de pensiones colectivo separado de una fundación externa semi-autónoma.

Los futuros beneficios de pensión se basan principalmente en los años de servicio acreditados y en las contribuciones realizadas por el empleado y el empleador durante el período de servicio, las cuales varían según la edad como un porcentaje del salario asegurado. La tasa de interés anual acreditada a las cuentas de los empleados sobre el saldo que representa la cantidad mínima requerida por la ley de pensiones es definida por el gobierno de cada país. Además, el factor de conversión utilizado para convertir el capital acumulado al momento de la jubilación en una pensión anual también es definido por el gobierno de cada país. En caso de una sobre financiación, puede ser posible, hasta cierto punto, reducir el nivel de contribuciones tanto del empleador como del empleado. No es posible una distribución de los fondos excedentes del fondo de pensiones al Grupo. Estos planes de beneficios definidos exponen al Grupo a riesgos actuariales, como riesgo de moneda, riesgo de tasa de interés y riesgo de mercado (inversión).

El gasto/ingreso neto por beneficios posteriores al empleo se reconoce en el estado de resultados. Los beneficios posteriores al empleo son de naturaleza a largo plazo. Sin embargo, las variaciones a corto plazo entre las suposiciones actuariales a largo plazo y la experiencia real pueden ser positivas o negativas, resultando en ganancias o pérdidas actuariales, que se reconocen en su totalidad en el período en que ocurren y se incluyen dentro de otros ingresos integrales.

Las cantidades reconocidas en 2024 y 2023 para estas obligaciones, como un aumento en los costes de personal, fueron de 364 miles y 396 miles de euros (disminución) y, como un coste financiero, fueron de 18 miles y 11 miles de euros, respectivamente.

En relación con los compromisos de prestación definida mantenidos por el Grupo con sus empleados, la conciliación entre los saldos iniciales y finales del valor actuarial de estas obligaciones es:

	Miles de Euros	
	2024	2023
A 1 de enero	**3.113**	**2.546**
Coste por servicios del ejercicio	178	186
Coste por intereses	18	11
Pérdidas/ (Ganancias) actuariales	(364)	396
Pagos de prestaciones	—	(26)
A 31 de diciembre	**2.945**	**3.113**

Las hipótesis actuariales (demográficas y financieras), utilizadas constituyen las mejores estimaciones sobre las variables que determinarán el coste final de proporcionar las prestaciones post-empleo.

Las principales hipótesis actuariales utilizadas a la fecha del balance son las siguientes:

	2024	2023
Tasa de descuento anual	4,89 %	3,50 %
Tasa de incremento salarial	2,59 %	9,79 %

II) Obligaciones por prestación a empleados corrientes y no corrientes

Plan de Incentivos a Largo Plazo ("ILP")

Plan de Incentivos a Largo Plazo (2021-2023)

En diciembre 2020, el Consejo de Administración aprobó el Plan de Incentivos a Largo Plazo - ILP 2021-2023. Son beneficiarios el Consejero Delegado, el "Deputy CEO", la Alta Dirección y ciertos empleados clave (aproximadamente 180 empleados).

El importe que recibirán los beneficiarios se determinará por el grado de cumplimiento de la revalorización de la acción, calculada utilizando la cotización media de los tres meses anteriores a 31 de diciembre de 2020 (cotización de partida al inicio del período) y la cotización media de los tres meses anteriores a 31 de diciembre de 2023 (cotización final objetivo del período), ambas ponderadas por volumen ("vwap").

En virtud del ILP de 2021–2023, el Consejero Delegado deberá recibir el 30% de su remuneración de ILP en acciones y el 70% restante podrá pagarse en opciones. El resto de la Alta Dirección deberá recibir el 40% de su remuneración por ILP en acciones y el 60% restante podrá pagarse en opciones. El resto de los directivos deberán recibir el 70% de su remuneración por ILP en acciones y el 30% restante podrá pagarse en opciones. El resto de beneficiarios deberán recibir el 100% de su retribución LTIP en acciones. La decisión de recibir la parte de las opciones en acciones adicionales o en efectivo depende de un acuerdo entre el Grupo y el empleado.

El logro de los objetivos establecidos en el ILP de 2021-2023 fue valorado por la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad y el pago de las cantidades devengadas, en su caso, se habría efectuado tras la aprobación por la Junta General de Accionistas de las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2023. Los objetivos establecidos para este plan no se cumplieron y, por lo tanto, no se realizó ningún pago a la Dirección. El impacto reconocido en el "Patrimonio neto" en el balance de situación consolidado adjunto al 31 de diciembre 2024 y al 31 de diciembre de 2023 asciende a aproximadamente 8,5 millones de euros.

Plan de Incentivos a Largo Plazo (2022-2024)

En diciembre 2021, el Consejo de Administración aprobó el Plan de Incentivos a Largo Plazo - ILP 2022-2024. Son beneficiarios el Consejero Delegado (sujeto a la aprobación de la Junta General de Accionistas), el "Deputy CEO", la Alta Dirección y otros empleados clave (aproximadamente 212 empleados). El importe que recibirán los beneficiarios se determinará en función del grado de cumplimiento de cuatro métricas:

- Con una ponderación del 20%, el logro de determinado RLFCF (flujo de caja libre apalancado recurrente) por acción (tomando en consideración el perímetro establecido al cierre de 2021 y en 2024 ajustando el perímetro para estimar el

RLFCF por acción comparable siempre que el Grupo tenga como objetivo ejecutar un mayor crecimiento inorgánico). El RLFCF por acción de Cellnex se calcula dividiendo el RLFCF del período por el número de acciones en circulación de Cellnex, tomándose en consideración aproximadamente 708 millones de acciones (partiendo de que aproximadamente 27 millones de acciones nuevas se emitieron y abonaron a CK Hutchison Holdings Limited).

- Con una ponderación del 30%, la posición relativa entre un grupo de sociedades homólogas sobre la base de la rentabilidad total para el accionista. El grupo de homólogos está compuesto por: American Tower, SBA Communications, Crown Castle, Helios Towers, Vantage Towers, Inwit, Rai Way y MSCI World Index.

- Con una ponderación del 30%, la rentabilidad total para el accionista en términos absolutos. El grado en que se logre el objetivo de revalorización del precio de las acciones se calculará sobre la base del precio medio de los tres medios anteriores a la fecha de concesión, ponderado por volumen ("vwap").

- Con una ponderación del 20%, las métricas ESG (cuestiones medioambientales, sociales y de gobernanza): i) un 8% se basa en alcanzar un porcentaje específico de consumo de electricidad de fuentes de energías renovables, y ii) un 12%, basado en tres parámetros: a) el compromiso de los empleados considerando el perímetro a cierre del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021 (en base a una encuesta de clima), b) la reducción de la brecha salarial entre hombres y mujeres en un 5% considerando el perímetro a cierre del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021, y c) alcanzando un determinado porcentaje de Directores extranjeros en la Sede corporativa.

Además, en caso de que la rentabilidad total para los accionistas en términos absolutos registre una evolución excepcionalmente favorable y se alcance al menos el segundo puesto en la posición relativa dentro del grupo de sociedades homólogas, se aplicará al pago un factor multiplicador, con un máximo de 5,0x (situándose en primera posición respecto al grupo comparable, y siendo el precio de la acción aproximadamente de 115€/acción). El cumplimiento de los objetivos establecidos en el ILP 2022-2024 será evaluado por la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad, y el pago de los importes devengados, en su caso, se realizará una vez hayan sido aprobadas por la Junta General de Accionistas las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes el período terminado el 31 de diciembre de 2024.

Para todos los beneficiarios del ILP 2022-2024, el 40% de esta remuneración se pagará inicialmente mediante acciones y el 60% restante a través de opciones, con la obligación de mantener permanentemente acciones según la categoría de cada empleado. La decisión de recibir la parte correspondiente a las opciones en acciones adicionales, en caja o en aportaciones al sistema de previsión social se encuentra sujeta al acuerdo entre el Grupo y el empleado.

Al 31 de diciembre 2024, el coste estimado del ILP 2022-2024 asciende aproximadamente a 9,7 millones de euros.

Basándose en la mejor estimación posible del pasivo relacionado y teniendo en cuenta toda la información disponible, el Grupo ha reconocido una provisión de 3,6 millones de euros y 6,1 millones de euros en los epígrafes “Obligaciones por prestaciones a empleados no corrientes” y “Reservas”, respectivamente, del balance de situación adjunto al 31 de diciembre 2024 (2,6 millones de euros y 4,1 millones de euros, respectivamente, al 31 de diciembre de 2023). El impacto en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta del ejercicio cerrado el 31 de diciembre 2024 ha ascendido a 3 millones de euros (3 millones de euros al 31 de diciembre de 2023).

Plan de Incentivos a Largo Plazo (2023-2025)

En diciembre de 2022, el Consejo de Administración aprobó el Plan de Incentivos a Largo Plazo - ILP 2023-2025. Los beneficiarios incluyen al Consejero Delegado (sujeto a la aprobación de la Junta General de Accionistas), la alta dirección y otros empleados clave (aproximadamente 225 empleados). El importe a recibir por los beneficiarios vendrá determinado por el grado de cumplimiento de cuatro métricas:

- Con una ponderación del 20%, alcanzar un cierto Flujo de Caja Libre (FCF, por sus siglas en inglés). El FCF de Cellnex se calcula como el flujo de caja libre apalancado recurrente menos el Capex de Expansión y el Capex de BTS (que incluye servicios de ingeniería (WS + IS)). Esto se considera comparable con diciembre de 2022. Será necesario un ajuste del alcance en 2025 para estimar el FCF en términos comparables. Este ajuste será validado por un auditor externo tras una evaluación de “Procedimientos previamente acordados”, ya que la Compañía puede implementar nuevos proyectos de crecimiento inorgánico.

- Con una ponderación del 30%, la posición relativa entre un grupo de sociedades homólogas sobre la base de la rentabilidad total para el accionista. El grupo de comparables está formado por: American Tower, SBA Communications, Crown Castle, Helios Towers, Vantage Towers, Inwit, Rai Way, MSCI World Index.

- Con una ponderación del 30%, la rentabilidad total para el accionista en términos absolutos. El grado en que se logre el objetivo de revalorización del precio de las acciones se calculará sobre la base del precio medio de los tres meses anteriores a la fecha de concesión, ponderado por volumen ("vwap").

- Con una ponderación del 20%, las métricas ESG: i) un 8% se basa en alcanzar un porcentaje específico de consumo de electricidad de fuentes de energías renovables, y ii) el 12% restante se basa en dos parámetros: a) el compromiso de los empleados considerando el perímetro a cierre del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2022 (en base a una encuesta de clima), y b) alcanzando un determinado porcentaje de Directores extranjeros en la Sede corporativa.

Por tanto, el incentivo máximo sólo se abonaría en el caso de alcanzar un escenario de máxima rentabilidad de la métrica que, en términos de rentabilidad total para el accionista, supusiera que la rentabilidad de Cellnex fuera igual o superior al 119,7% durante el periodo de medición del incentivo y ocupara el 1º puesto. o 2º entre sus pares. La Compañía considera que esto constituiría un desempeño excelente.

Al 31 de diciembre 2024, el coste estimado del ILP 2023-2025 asciende aproximadamente a 14 millones de euros.

Basándose en la mejor estimación posible del pasivo relacionado y teniendo en cuenta toda la información disponible, el Grupo ha reconocido una provisión de 1,6 millones de euros y 7,7 millones de euros en los epígrafes “obligaciones por prestaciones a empleados no corrientes” y “reservas”, respectivamente, del balance de situación adjunto al 31 de diciembre 2024 (5,8 millones de euros y 3,9 millones de euros, respectivamente, al 31 de diciembre de 2023). El impacto en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta del ejercicio finalizado el 31 de diciembre 2024 ha ascendido (0,3) millones de euros (9,6 millones de euros en 2023)

Plan de Incentivos a Largo Plazo (2024-2026)

En diciembre de 2023, el Consejo de Administración aprobó el LTIP 2024-2026. Los beneficiarios incluyen al CEO (sujeto a la aprobación de la Junta General de Accionistas), la Alta Dirección y otros empleados clave (aproximadamente 215 empleados). El importe a recibir por los beneficiarios se determinará por el grado de cumplimiento de cuatro métricas:

- Con una ponderación del 20%, alcanzar cierto Flujo de Caja Libre ("FCF", por sus siglas en inglés). El FCF de Cellnex se calcula como el Flujo de Caja Libre Recurrente Apalancado después de deducir la inversión de expansión y la inversión en programas de Built-to-Suit (BTS). La inversión en programas de BTS corresponde a programas comprometidos así como a servicios de ingeniería con diferentes clientes. El efectivo obtenido de la venta de activos (o acciones) debido, entre otros, a decisiones de organismos antimonopolio se considera dentro de este ítem. Acumulado durante el periodo 2024-2026. Perímetro constante a diciembre de 2023.

- Con una ponderación del 30%, la posición relativa entre un grupo de pares en base a la Rentabilidad Total del Accionista. El grupo de pares está formado por: American Tower Corporation, Crown Castle International, SBA Communications, Helios Towers, Inwit, Rai Way, MSCI World Index.

- Con una ponderación del 30%, la Total Rentabilidad absoluta para el Accionista. El grado de cumplimiento del aumento del precio de las acciones se calculará en base al precio promedio de los tres meses anteriores a la fecha de concesión, ponderado por volumen ("vwap").

- Con una ponderación del 20%, las métricas ESG: i) el 10% se basa en alcanzar una reducción de las emisiones de huella de carbono relacionadas con la adquisición, y ii) el 10% restante se basa en lograr un porcentaje específico de representación femenina a nivel directivo en el grupo.

Por lo tanto, el incentivo máximo solo se abonaría en el caso de alcanzar un escenario de rendimiento máximo de las métricas, lo que, en términos de rentabilidad total para el accionista, significaría que la rentabilidad de Cellnex es igual o superior al 119,7% durante el periodo de medición del incentivo y se clasifica en primer o segundo lugar entre sus pares. La Compañía considera que esto constituiría un desempeño excelente.

Al 31 de diciembre 2024, el coste estimado del LTIP 2024-2026 asciende aproximadamente a 9,2 millones de euros.

En base a la mejor estimación posible del pasivo relacionado y tomando en consideración toda la información disponible, el Grupo ha registrado una provisión de 1,6 millones de euros y 1,4 millones de euros en las obligaciones por beneficios a empleados a largo plazo y reservas, respectivamente, del balance de situación consolidado adjunto al 31 de diciembre 2024. El impacto en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre 2024, ha ascendido a 3,1 millones de euros.

Plan de Compromiso (2023-2025)

El 27 de marzo de 2023, el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad, aprobó el establecimiento de un plan extraordinario de compromiso plurianual (2023-2025) para un número reducido de empleados en del Grupo (aproximadamente 80 empleados), con el fin de promover y también reconocer la implicación de este talento clave a través de su liderazgo en la consecución de los objetivos del Grupo.

El importe que recibirán los beneficiarios ya está definido y fijado. Los requisitos imprescindibles para el pago del plan de incentivos son:

i. Cumplir el nivel mínimo de consecución de los objetivos financieros del Grupo vinculados al MBO para cada año,

ii. Que el beneficiario se encuentre en situación de prestación efectiva de servicios para Cellnex (dado de alta en la Seguridad Social) en la fecha de pago.

Este incentivo se entregará íntegramente en acciones de Cellnex.

El plan está fijado para los períodos 2023, 2024 y 2025. Un tercio del total de acciones se entregó en septiembre de 2023, un tercio se entregará en junio de 2024 y el último tercio en junio de 2025.

Al 31 de diciembre 2024, el coste estimado del Plan de Compromiso 2023-2025 asciende aproximadamente a 4,7 millones de euros.

Partiendo de la mejor estimación posible del pasivo relacionado y teniendo en cuenta toda la información disponible, el Grupo ha registrado una provisión de 1,6 millones de euros en reservas del balance de situación consolidado adjunto al 31 de diciembre 2024 (3,1 millones de euros al 31 de diciembre de 2023)

Plan de Incentivo Extraordinario (2024)

El Consejo ha aprobado los términos y condiciones generales de un plan de incentivo especial y extraordinario aplicable a ciertos gerentes del Grupo (aproximadamente 40) para incentivar su especial contribución y desempeño con el fin de alcanzar sus objetivos para 2025.

El propósito de este Plan de Incentivo Extraordinario es:

- reforzar y fomentar el logro de la desafiante guía 2025 del Grupo; y
- retener a un grupo muy selecto de empleados que, basándose en su posición y liderazgo, tienen una clara contribución al logro de los objetivos de la guía 2025.

Este incentivo se abonará 50% en efectivo y 50% en acciones de Cellnex.

El incentivo se calcularía en función del grado de cumplimiento de los objetivos del LTIP 22-24 y del LTIP 23-25.

Los requisitos esenciales para el abono del plan de incentivo son que:

- el beneficiario (i) tenga un contrato de trabajo o contrato de prestación de servicios vigente con Cellnex en la fecha de devengo o (ii) haya dejado Cellnex antes de la fecha de devengo como un Good Leaver (según la política del LTIP);
- los accionistas de Cellnex aprueben en la Junta General Anual las cuentas anuales para el ejercicio 2025; y que
- el LTIP 2023-2025 se haya devengado y abonado, si no, no se abonará el Plan de Incentivo Extraordinario.

Al 31 de diciembre 2024, el coste estimado del Plan de Incentivo Extraordinario (2024) asciende a aproximadamente a 3,9 millones de euros.

Basado en la mejor estimación posible del pasivo relacionado y tomando en consideración toda la información disponible, el Grupo ha registrado una provisión de 1 millón de euros y 1 millón de euros en obligaciones por beneficios a empleados a largo plazo y en reservas, respectivamente, del balance de situación consolidado adjunto al 31 de diciembre 2024. El impacto en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta para el ejercicio que terminó el 31 de diciembre 2024, ascendió a 1,9 millón de euros.

Plan de Reorganización (2022)

En diciembre de 2021 se acordó con los representantes de los trabajadores de Retevisión-I, S.A.U., Tradia Telecom, S.A.U. y On Tower Telecom Infraestructuras, S.A.U. un expediente de regulación de empleo para extinguir hasta 208 contratos de trabajo en el periodo comprendido entre 2022 y 2025. Al 31 de diciembre de 2021, se dotó una provisión por este proceso de reorganización, con un coste estimado de 81 millones de euros

El saldo a pagar al 31 de diciembre 2024 asociado a este procedimiento de reorganización llevado a cabo por el Grupo representa pagos esperados relacionados con este proceso por importe de 15,6 millones de euros y 19 millones de euros registrados a largo y corto plazo, respectivamente, del balance de situación consolidado adjunto 31,5 millones de euros y 22,9 millones de euros registrados a largo y corto plazo, respectivamente, al 31 de diciembre de 2023).

Plan de Reorganización (2023 - 2026)

En mayo de 2023 se alcanzó un acuerdo con los representantes de los trabajadores de Cellnex Telecom, S.A. un expediente de regulación de empleo para extinguir hasta 55 contratos de trabajo en el periodo comprendido entre 2023 y 2026, tal como se detalla a continuación.

Al 31 de diciembre de 2023 se dotó una provisión por este proceso de reorganización, con un coste estimado de 20,6 millones de euros. Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre 2024, tras la ejecución de parte de este acuerdo, se extinguieron los contratos de 11 empleados con un coste asociado de 7,9 millones de euros (43 empleados con un coste asociado de 9 millones de euros en 2023).

El saldo a pagar al 31 de diciembre 2024 asociado a este procedimiento de reorganización llevado a cabo por el Grupo representa pagos esperados relacionados con este proceso por importe de 2,3 millones de euros y 2,4 millones de euros registrados en el largo y corto plazo, respectivamente, del balance de situación consolidado adjunto (4,8 millones de euros y 6,6 millones de euros registrados a largo y corto plazo, respectivamente, al 31 de diciembre de 2023).

c) Provisiones y otros pasivos

El detalle del saldo del epígrafe “Provisiones y otros pasivos” al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

Miles de Euros

	31 de diciembre 2024			31 de diciembre 2023		
	No corriente	Corriente	Total	No corriente	Corriente	Total
Provisión por obligación de desmantelamiento	592.545	—	**592.545**	513.099	—	**513.099**
Pago diferido en relación con la adquisición de Omtel	529.644	—	**529.644**	516.192	—	**516.192**
Provisión por Opción de Venta sobre T-Mobile Infra	412.203	—	**412.203**	403.903	—	**403.903**
Ingresos diferidos y otros pasivos	151.872	178.609	**330.481**	94.289	133.263	**227.552**
Provisiones por otras responsabilidades	115.283	45.326	**160.609**	194.842	235.237	**430.079**
Provisión por sanciones de la Comisión Nacional de la Competencia	—	16.304	**16.304**	—	32.473	**32.473**
Total	**1.801.547**	**240.239**	**2.041.786**	**1.722.325**	**400.973**	**2.123.298**

i) Provisión por obligación de desmantelamiento

El epígrafe también incluye la obligación contractual de desmantelar y poner fuera de servicio las infraestructuras de telecomunicaciones móviles. (ver Nota 3.h.). Al 31 de diciembre 2024, la provisión por obligaciones de desmantelamiento, asciende a 592.545 miles de euros (513.099 miles de euros al cierre del ejercicio 2023). El impacto en "gastos financieros" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta, relacionada con la actualización de la provisión a su valor actual, ha sido de 14.777 miles de euros (8.698 miles de euros en 2023).

ii) Pago diferido en relación con la adquisición de Omtel

En el contexto de la Adquisición de Omtel (ver Notas 2.h y 6 de las cuentas anuales consolidadas de 2020), este epígrafe incluye el saldo pendiente de pago del precio de adquisición total, que asciende a 570 millones de euros, y que se abonará el 31 de diciembre de 2027 o antes si se materializan determinados supuestos de incumplimiento. El importe de dicho pago diferido se actualiza, a fecha de cierre de cada periodo, a su valor actual aplicando una tasa de descuento anual del 2,65%. Por lo tanto, al 31 de diciembre

de 2024, el valor actual del pago diferido ascendía a 529.644 miles de euros (516.192 miles de euros al cierre del ejercicio 2023). Así, el impacto en el epígrafe "Gastos financieros" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta correspondiente al ejercicio 2024 ascendió a 13.452 miles de euros (13.452 miles de euros en 2023).

iii) Provisión por Opción de Venta sobre T-Mobile Infra

Asimismo, durante 2021, en relación con la Adquisición de T-Mobile Infra (ver Nota 6 de las cuentas anuales consolidadas de 2021), Cellnex, DIV y una fundación neerlandesa firmaron un acuerdo en el que se establece el derecho de DIV de vender su participación no dominante del 37,65% a Cellnex, a un precio que se calculará con arreglo a dicho contrato (en adelante, la "Opción de Venta sobre T-Mobile Infra"). Si se ejerce la opción de venta de T-Mobile Infra, el precio de compra de las acciones sería su valor razonable calculado conforme a ciertas fórmulas incluidas en el contrato de opción de venta de T-Mobile Infra, durante un período máximo de 5 años. La Opción de Venta sobre T-Mobile Infra puede ejercitarse durante un período máximo de cinco años, y en caso de que se ejercite, Cellnex puede optar por pagar el precio de compra en efectivo o en acciones de Cellnex. El método utilizado para la valoración de la Opción de Venta sobre T-Mobile se basó en la mejor estimación, a la fecha de valoración, del valor actual del importe que debería ser abonado en el momento del ejercicio de la opción de venta, de acuerdo con lo prescrito por NIC 32, "Instrumentos Financieros: Presentación". La estimación del importe anteriormente mencionado podría variar en función de la evolución de parámetros relacionados con el valor de mercado, determinado de acuerdo con el contrato de opción suscrito entre las partes, de la citada participación minoritaria pero no incluye otros elementos variables. El pasivo reconocido por el citado contrato se ha valorado calculando los flujos descontados en función del porcentaje de participación. Adicionalmente, la valoración incluye también el correspondiente componente de efecto financiero. En este sentido, al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el citado pasivo está registrado por su valor razonable. En cierres posteriores dicho importe podrá incrementarse según su valor razonable, no existiendo un valor máximo por cuanto el mismo depende del valor de mercado de la participación. Por lo tanto, el precio de esta adquisición es incierto y, sin duda, se espera que evolucione al alza, dado el rendimiento favorable de dichos activos (ver Nota 12.f). Así pues, a 31 de diciembre de 2024, basándose en la mejor estimación de la Opción de Venta sobre T-Mobile Infra y teniendo en cuenta toda la información disponible, el Grupo dotó una provisión de 412.203 miles de euros (403.903 miles de euros al 31 de diciembre de 2023) en "Provisiones y otros pasivos no corrientes" del balance de situación consolidado adjunto.

iv) Ingresos diferidos y otros pasivos

Al 31 de diciembre de 2024, este epígrafe incluye el importe pendiente que se pagará en 2026 relacionado con el Impuesto Sustitutivo en Italia, por importe de 91 millones de euros (ver Nota 15 y 16.b). Asimismo, este epígrafe incluye también principalmente ingresos diferidos de determinadas filiales en las que, en la fecha de cierre, se habían cobrado facturas por anticipado conforme a las correspondientes condiciones contractuales con los clientes, así como los importes reclamados a sociedades del Grupo mediante litigios pendientes al cierre del ejercicio. Dichos importes han sido estimados en función de las cuantías reclamadas o de las cantidades fijadas en aquellas sentencias judiciales dictadas al cierre de cada uno de los ejercicios indicados y que se encuentran recurridas por las sociedades mencionadas.

v) Provisiones por otras responsabilidades

De acuerdo con la NIIF 3, Cellnex reconoce los pasivos contingentes asumidos en combinaciones de negocios en la fecha de adquisición incluso si no es probable que se requiera una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para liquidar la obligación. Al 31 de diciembre 2024, las provisiones para otras responsabilidades ascienden a 160.609 miles de euros (430.079 miles de euros al cierre del ejercicio 2023). Respecto a las Combinaciones de Negocios ejecutadas durante los años anteriores, ciertos riesgos asociados al negocio adquirido han sido evaluados por el Grupo con la asistencia de terceros expertos independientes. Durante 2024, el Grupo ha revertido provisiones asociadas a Combinaciones de Negocios por importe aproximado de 252 millones de euros (12 millones de euros en 2023) a medida que los riesgos se hacían remotos, expiraban o se liquidaban los importes. Estas provisiones han sido ejecutadas contra el impuesto sobre beneficios (ver Nota 16.b). Las expectativas del Grupo son que las provisiones constituidas sean liquidadas o expiren en los próximos años, en función del plazo de prescripción de la provisión correspondiente, de acuerdo con la legislación fiscal de cada país, que es de: 45 millones de euros en el próximo año, 90 millones de euros entre 1 y 2 años y 25 millones de euros entre 2 y 3 años (en 2023, 80 millones de euros entre 1 y 2 años, 90 millones de euros entre 2 y 3 años y 25 millones de euros en más de 3 años, como se describe en la Nota 19.c de las cuentas anuales consolidadas de 2023).

vi) Provisión por sanciones de la Comisión Nacional de la Competencia

El epígrafe incluye las posibles sanciones impuestas por la Comisión Nacional de la Competencia (Nota 17.a). A 31 de diciembre de 2024, la provisión asciende a 16,3 millones de euros, que será la salida de efectivo que se determine mediante resolución firme y será pagadera en 2025 (32,5 millones de euros a 31 de diciembre de 2023).

El Grupo estima que las provisiones y otros pasivos detallados anteriormente, distintos de “provisiones por otras responsabilidades”, se liquidarán o vencerán en los próximos años con posterioridad a 2025.

18. Ingresos y gastos

a) Ingresos de explotación

El detalle de ingresos de explotación por conceptos durante los ejercicios 2024 y 2023 es el siguiente:

Miles de Euros

	2024	2023
Prestación de servicios	4.074.149	3.808.059
Otros ingresos de explotación	282.996	245.147
Anticipos entregados a clientes (Nota 11.b)	(3.944)	(3.983)
Ingresos de explotación	**4.353.201**	**4.049.223**

El epígrafe "Prestación de servicios (Bruto)" incluye los ingresos de las cuatro diferentes líneas de negocio: Emplazamientos para operadores de telecomunicaciones; DAS, small cells y otros servicios de Red; Fibra, Conectividad y Servicios de Coubicación, y Radiodifusión. Adicionalmente, incluye el "utility fee", por importe de 132,966 miles de euros a 31 de diciembre 2024 (149.290 miles de euros en 2023), que consiste en refacturación de energía incluida en la tarifa del servicio facturado a los clientes del Grupo. El epígrafe de “Otros ingresos de explotación” incluye principalmente ingresos por refacturación de costes relacionados con las actividades de servicios de infraestructura para operadores de telecomunicaciones móviles a terceros usuarios. La partida “Anticipos entregados clientes” incluye la amortización de las cantidades pagadas por los emplazamientos que se van a desmantelar y sus correspondientes gastos de desmantelamiento, que se tratan como anticipos a clientes en relación con el acuerdo de servicios posteriores pactados con el cliente (operadores de redes de telecomunicaciones).

Ingresos de explotación contratados

Los ingresos contratados "Backlog" esperados a través de los contratos de servicios representan una estimación por parte de la Dirección de la cuantía de ingresos contratados que Cellnex espera que resulten en ingresos futuros, ya sea a través de Master Service Agreements (“MSA”) o a través de Master Lease Agreements (“MLA”), que el Grupo espera que resulten en ingresos futuros de ciertos contratos existentes. Este importe se basa en una serie de hipótesis y estimaciones, incluidas las suposiciones relacionadas con el desempeño de un número de contratos existentes en una fecha determinada. También considera ajustes por “escalators” fijos, pero no por inflación. Una de las principales hipótesis consiste en la tasa de renovación de los contratos que, tal como se indica en las presentes cuentas anuales consolidadas, los contratos de servicios incluyen cláusulas de renovación denominadas cláusulas “todo o nada” y que en algunas ocasiones pueden ser canceladas por el cliente bajo ciertas condiciones que éste puede notificar en el corto plazo sin penalización.

El importe total por líneas de negocio del Grupo de los ingresos previstos según los contratos de prestación de servicios: (i) Emplazamientos para operadores de telecomunicaciones, (ii) DAS, Small cells y otros servicios de Red, (iii) Fibra, Conectividad y Servicios de Coubicación y (iv) Radiodifusión, firmados por el Grupo y que están vigentes al 31 de diciembre del 2024 y 2023 son los siguientes:

Miles de Euros

Ingreso de explotación contratado	2024				
	Emplazamientos para operadores de telecomunicaciones	DAS, small cells y otros servicios de Red	Fibra, Conectividad y Servicios de Coubicación	Radiodifusión	Total (*)
España	186.082	64.386	37.647	139.535	427.650
Italia	622.952	25.647	—	—	648.599
Países Bajos	109.740	217	6.381	30.135	146.473
Francia	637.306	—	124.750	—	762.056
Reino Unido	544.631	1.632	—	—	546.263
Suiza	138.972	—	—	—	138.972
Irlanda [1]	60.769	62	141	—	60.972
Portugal	157.765	4.329	—	—	162.094
Austria	—	—	—	—	—
Dinamarca	37.653	—	—	—	37.653
Suecia	66.111	—	—	—	66.111
Polonia	338.359	89.151	43.199	—	470.709
Menos de un año	2.900.340	185.424	212.118	169.670	3.467.552
España	622.138	101.650	80.047	206.786	1.010.621
Italia	2.315.412	78.550	—	—	2.393.962
Países Bajos	342.859	868	7.751	71.972	423.450
Francia	2.658.759	—	626.454	—	3.285.213
Reino Unido	2.724.393	7.950	—	—	2.732.343
Suiza	565.211	—	—	—	565.211
Irlanda [1]	296.329	206	550	—	297.085
Portugal	771.999	15.764	—	—	787.763
Austria	—	—	—	—	—
Dinamarca	150.611	—	—	—	150.611
Suecia	253.771	—	—	—	253.771
Polonia	1.370.535	353.780	172.284	—	1.896.599
Entre uno y cinco años	12.072.017	558.768	887.086	278.758	13.796.629
España	2.196.909	12.659	88.416	11.491	2.309.475
Italia	10.127.627	188.806	—	—	10.316.433
Países Bajos	927.008	616	13.395	35.532	976.551
Francia	21.789.482	—	4.264.576	—	26.054.058
Reino Unido	14.192.184	35.905	—	—	14.228.089
Suiza	4.343.935	—	—	—	4.343.935
Irlanda [1]	1.057.290	107	1.058	—	1.058.455
Portugal	2.615.354	57.688	—	—	2.673.042
Austria	—	—	—	—	—
Dinamarca	768.871	—	—	—	768.871
Suecia	1.336.228	—	—	—	1.336.228
Polonia	12.314.068	4.063.416	1.932.611	—	18.310.095
Más de cinco años	**71.668.956**	**4.359.197**	**6.300.056**	**47.023**	**82.375.232**
Nacional	**3.005.130**	**178.694**	**206.110**	**357.812**	**3.747.746**
Internacional	**83.636.183**	**4.924.695**	**7.193.150**	**137.639**	**95.891.667**
Total	**86.641.313**	**5.103.389**	**7.399.260**	**495.451**	**99.639.413**

(*) Al 31 de diciembre de 2024, el importe de los ingresos contratados no incorpora el impacto de las infraestructuras comprometidas que aún no han sido transferidas a Cellnex a dicha fecha (ver Nota 6). De considerarse tal efecto, los ingresos contratados del Grupo al 31 de diciembre de 2024 aumentarían hasta 110 mil millones de euros aproximadamente, sobre una base de ejecución.

(1) Tal y como se detalla en la Nota 5, el Grupo está realizando una evaluación de la cartera de activos desde una perspectiva industrial. Como resultado de dicho análisis, Cellnex podría decidir desinvertir las operaciones del Grupo en Irlanda. Por ello, el Grupo ha clasificado los activos (y sus pasivos no corrientes asociados) en Irlanda como “Activos no corrientes mantenidos para la venta” al 31 de diciembre de 2024.

Miles de Euros

Ingreso de explotación contratado	2023				
	Emplazamientos para operadores de telecomunicaciones	DAS, small cells y otros servicios de Red	Fibra, Conectividad y Servicios de Coubicación	Radiodifusión	Total (*)
España	173.776	88.118	44.850	220.907	527.651
Italia	588.203	32.920	—	—	621.123
Países Bajos	84.866	356	3.829	—	89.051
Francia	582.778	—	50.676	—	633.454
Reino Unido	460.480	9.398	—	—	469.878
Suiza	131.309	548	—	—	131.857
Irlanda (1)	58.604	236	118	—	58.958
Portugal	136.476	4.512	—	—	140.988
Austria	79.072	—	—	—	79.072
Dinamarca	34.739	1.186	—	—	35.925
Suecia	61.836	62	—	—	61.898
Polonia	353.547	—	50.045	—	403.592
Menos de un año	2.745.687	137.334	149.519	220.907	3.253.447
España	588.546	201.907	102.767	315.805	1.209.025
Italia	2.223.842	124.460	—	—	2.348.302
Países Bajos	295.226	1.239	13.321	—	309.786
Francia	2.622.234	—	228.020	—	2.850.254
Reino Unido	1.744.724	35.607	—	—	1.780.331
Suiza	534.073	2.236	—	—	536.309
Irlanda (1)	286.610	1.153	577	—	288.340
Portugal	540.605	17.871	—	—	558.476
Austria	316.289	—	—	—	316.289
Dinamarca	138.959	4.742	—	—	143.701
Suecia	238.612	239	—	—	238.851
Polonia	1.431.566	—	202.642	—	1.634.208
Entre uno y cinco años	10.961.286	389.455	547.327	315.805	12.213.872
España	1.903.471	428.728	218.215	16.820	2.567.234
Italia	9.901.388	554.143	—	—	10.455.531
Países Bajos	1.191.128	4.999	53.744	—	1.249.872
Francia	21.891.978	—	1.903.650	—	23.795.628
Reino Unido	10.591.003	216.143	—	—	10.807.146
Suiza	4.270.059	20.688	—	—	4.290.747
Irlanda (1)	1.030.117	4.145	2.073	—	1.036.335
Portugal	2.452.153	81.063	—	—	2.533.216
Austria	1.739.590	—	—	—	1.739.590
Dinamarca	747.958	25.525	—	—	773.483
Suecia	1.302.546	—	—	—	1.302.546
Polonia	14.052.142	—	1.989.116	—	16.041.258
Más de cinco años	**71.073.533**	**1.335.435**	**4.166.798**	**16.820**	**76.592.587**
Nacional	**2.665.793**	**718.753**	**365.832**	**553.532**	**4.303.910**
Internacional	**82.114.713**	**1.143.470**	**4.497.812**	**—**	**87.755.997**
Total	**84.780.506**	**1.862.223**	**4.863.644**	**553.532**	**92.059.907**

(*) Al 31 de diciembre de 2023, el importe de los ingresos contratados no incorpora el impacto de las infraestructuras comprometidas que aún no han sido transferidas a Cellnex a dicha fecha (ver Nota 7). De considerarse tal efecto, los ingresos contratados del Grupo al 31 de diciembre de 2023 aumentarían hasta 110 mil millones de euros aproximadamente, sobre una base de ejecución.

(1) Tal y como se detalla en la Nota 5, el Grupo está realizando una evaluación de la cartera de activos desde una perspectiva industrial. Como resultado de dicho análisis, Cellnex podría decidir desinvertir las operaciones del Grupo en Irlanda. Por ello, el Grupo clasificó los activos (y sus pasivos no corrientes asociados) en Irlanda como “Activos no corrientes mantenidos para la venta” al 31 de diciembre de 2023.

b) Gastos de personal

El detalle de gastos de personal por conceptos es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2024	2023
Sueldos y salarios	(222.723)	(247.147)
Cotizaciones a la Seguridad Social	(44.103)	(44.372)
Fondo de jubilación y otras contingencias y compromisos	(11.805)	(26.753)
Otros gastos sociales	(17.815)	(15.712)
Gastos de personal	**(296.446)**	**(333.984)**

El número medio de empleados del Grupo y sus sociedades dependientes y asociadas durante los ejercicios 2024 y 2023, distribuido por categorías, así como su distribución entre hombres y mujeres es el siguiente:

	2024			2023		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Consejero Delegado	1	—	**1**	1	—	**1**
Alta Dirección	11	2	**13**	6	2	**8**
Mandos intermedios	295	132	**427**	299	118	**417**
Resto empleados	1.585	730	**2.315**	1.728	794	**2.522**
Número medio de empleados	**1.892**	**864**	**2.756**	**2.034**	**914**	**2.948**

El número de empleados del Grupo Cellnex a cierre de los ejercicios 2024 y 2023 distribuido por categorías y géneros es el siguiente:

	2024			2023		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Consejero Delegado	1	—	**1**	1	0	**1**
Alta Dirección	12	2	**14**	11	2	**13**
Mandos intermedios	293	140	**433**	285	125	**410**
Resto empleados	1.515	700	**2.215**	1.686	756	**2.442**
Número de empleados a cierre	**1.821**	**842**	**2.663**	**1.983**	**883**	**2.866**

El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante está formado, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, por 12 consejeros, de los cuales 6 son hombres y 6 son mujeres (13 consejeros al cierre de 2023, de los cuales 6 eran hombres y 7 eran mujeres).

c) Otros gastos de explotación

El epígrafe 'Otros gastos de explotación' de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada presenta la siguiente composición:

	Miles de Euros	
	2024	2023
Reparaciones y conservación	(111.518)	(111.246)
Suministros	(373.434)	(366.014)
Resto de servicios exteriores	(393.925)	(307.378)
Otros gastos de explotación	**(878.877)**	**(784.638)**

El detalle de "arrendamientos" incluidos en "Resto de servicios exteriores" por conceptos al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2024	2023
Gasto en relación con pagos de arrendamiento variables	(4.318)	(3.127)
Arrendamientos	**(4.318)**	**(3.127)**

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el Grupo no ha reconocido impactos de importe significativo en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta derivados de transacciones de venta con arrendamiento posterior.

d) Gastos no recurrentes y que no representan flujos de caja

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, las partidas "Gastos de personal" y "Otros gastos de explotación" contienen (i) ciertos gastos de naturaleza no recurrente, así como (ii) ciertos gastos que no representan un flujo de caja y que se detallan a continuación:

i) Donaciones relacionadas con la contribución financiera de Cellnex a diferentes instituciones (partida no recurrente), por importe de 31 miles de euros (1.126 miles de euros en el ejercicio 2023).

ii) La provisión de indemnizaciones, que incluye principalmente el impacto en 2024 y 2023 derivado de los planes de reorganización detallado en la Nota 17.b de las cuentas anuales consolidadas adjuntas (partida no recurrente), ascendió a 7.643 miles de euros (29.942 miles de euros al cierre de 2023).

iii) La remuneración del Plan de Incentivos a Largo Plazo - ILP, que corresponde a la remuneración devengada durante el ejercicio, pagadera en acciones de Cellnex (ver Nota 17.b, partida sin efecto en caja), ascendió a 12.104 miles de euros (14.977 miles de euros al cierre de 2023), y los costes extraordinarios de retribución y prestaciones, que corresponden a la bonificación extraordinaria no convencional para los empleados (partida no recurrente) ascendieron a 225 miles de euros (7.326 miles de euros al cierre de 2023).

iv) Los costes e impuestos relacionados con las combinaciones de negocio, que incluyen principalmente impuestos y gastos secundarios incurridos durante los procesos de adquisición (partida no recurrente), ascienden a 33.851 miles de euros (24.353 miles de euros al cierre de 2023).

e) Dotación a la amortización del inmovilizado

El detalle del epígrafe "Dotación a la amortización del inmovilizado" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2024	**2023**
Inmovilizado material (Nota 6)	(864.823)	(808.925)
Activos por derecho de uso (Nota 14)	(637.005)	(665.189)
Inmovilizado intangible (Nota 7)	(1.106.509)	(1.145.098)
Total	**(2.608.337)**	**(2.619.212)**

f) Pérdidas por deterioro de valor de activos

Este epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024 incluye principalmente el deterioro que se ha registrado del fondo de comercio, los activos intangibles para servicios de infraestructura de telecomunicaciones y el inmovilizado material en relación con i) la desinversión de las operaciones del Grupo en Austria, ii) la UGE 'Francia - Centros de datos', iii) la posible desinversión de ciertos activos en el Reino Unido, y iv) la desinversión de MBA Datacenters (ver Notas 5, 6 y 7).

g) Resultados por enajenaciones de inmovilizado

Este epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024 y 2023 incluye el impacto derivado del resultado de la venta de activos fijos (ver Notas 5, 6 y 7).

h) Resultado financiero

El desglose de los ingresos y gastos financieros por conceptos es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2024	**2023**
Ingresos financieros con terceros por intereses	67.341	67.228
Cambios de valor razonable de instrumentos financieros	—	(8.365)
Equity swap	—	14.943
Diferencias positivas/(negativas) de cambio	2.478	2.639
Ingresos financieros	**69.819**	**76.445**

	Miles de Euros	
	2024	**2023**
Intereses de pasivos por arrendamiento (Nota 14)	(333.900)	(327.324)
Gastos financieros de bonos por intereses	(184.626)	(169.877)
Gastos financieros con terceros	(249.491)	(238.711)
Gastos de formalización y acreción de bonos	(89.828)	(99.290)
Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros	(26.991)	
Actualización financiera provisiones	(28.229)	(22.151)
Gastos financieros de instrumentos financieros derivados	(20.217)	—
Otros gastos financieros	(31.198)	(26.941)
Gastos financieros	**(964.480)**	**(884.294)**

19. Contingencias y compromisos

a) Contingencias

Al 31 de diciembre de 2024 los pasivos contingentes del Grupo Cellnex se encuentran detallados en la Nota 17.a de las presentes cuentas anuales consolidadas adjuntas.

b) Compromisos y obligaciones

i) Venta de las operaciones del Grupo en Irlanda

Tal como se describe en la Nota 5, el 5 de marzo de 2024, el Grupo alcanzó un acuerdo con Phoenix Tower International para la venta del 100% del capital social de Cellnex Ireland Limited y Cignal Infrastructure Limited, a cambio de una contraprestación de aproximadamente 971 millones de euros. El cierre de esta transacción está sujeto a la aprobación habitual de las autoridades antimonopolio y de inversión extranjera.

En la medida en que, a la fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas adjuntas, esta transacción aún no se ha completado, el Grupo continúa clasificando estos activos y sus pasivos no corrientes asociados como "Activos no corrientes mantenidos para la venta".

ii) Otros compromisos de compra

Al 31 de diciembre 2024 los compromisos de compra de activos tangibles e intangibles del Grupo Cellnex se encuentran detallados en las Notas 6 y 7 de las presentes cuentas anuales consolidadas adjuntas.

20. Información sobre medio ambiente

Cellnex está comprometido con la protección del medio ambiente que forma parte de la estrategia de la compañía y es parte de la responsabilidad del Consejo de Administración. El desempeño en este campo es supervisado regularmente por el Comité de Nombramientos, Retribuciones y Sostenibilidad en coordinación con las funciones globales responsables de implementar esta estrategia junto con las unidades de negocio.

El Consejo de Administración es responsable de la Política de Sostenibilidad de Cellnex y de la Política de Medio Ambiente y Cambio Climático, aprobada por primera vez en 2021 y actualizada en 2024. La Política de Medio Ambiente y Cambio Climático, proporciona el marco de referencia que el grupo utiliza para integrar todas las cuestiones ambientales, mitigación y adaptación al cambio climático y protección del capital natural en la estrategia, inversiones y operaciones de Cellnex, así como para definir los principios

de actuación en esta área. Además, en 2024, el Consejo de Administración de Cellnex, aprobó la Política Energética de la compañía, alineándose con el compromiso formal de Cellnex de garantizar una gestión energética eficiente basada en la sostenibilidad a largo plazo y apoyando los objetivos de reducción de la huella de carbono de sus clientes, mientras se garantizan los compromisos propios del grupo. Estas políticas delinean el compromiso de Cellnex con la aplicación de las mejores prácticas en los países en los que el Grupo opera, basadas en estándares de referencia internacionales y alineadas con las regulaciones europeas de CSRD y CSDDD.

La compañía tiene un compromiso a largo plazo con la responsabilidad ambiental, a través de la implementación de un enfoque estratégico que permita minimizar su huella de carbono y optimizar el consumo de energía. Este compromiso se refleja en su estructura de retribución variable para todos los empleados, incluidos aquellos en el Comité Ejecutivo, donde los objetivos para reducir las emisiones de carbono son un componente integral del marco de compensación.

Mitigación del cambio climático

Como parte de su estrategia para mitigar el cambio climático, Cellnex ha definido una hoja de ruta de descarbonización, estableciendo un objetivo de “Net-Zero” para 2050. Esta estrategia se apoya en siete pilares: objetivos de reducción basados en la ciencia, transición energética, cadena de valor, economía circular, movilidad sostenible, neutralización de emisiones residuales y transparencia y gobernanza.

En este sentido, el pilar de la transición energética se basa en el Plan de Transición Energética que presenta la compañía, que incluye cuatro iniciativas principales: autogeneración de energía, eficiencia energética, compra de energía verde y control del consumo. En cuanto a la compra de energía verde, Cellnex garantiza el cumplimiento de esta medida a través de dos mecanismos, como la garantía de origen y acuerdos de compra de energía a largo plazo (PPA) para el suministro de electricidad renovable, asegurando así que la electricidad consumida por Cellnex provenga de fuentes renovables, un paso fundamental hacia el logro de sus objetivos energéticos y de descarbonización.

Adaptación al cambio climático

Siguiendo las recomendaciones del Grupo de Task Force on Climate-related Financial Disclosures (“TCFD” por sus siglas en inglés), Cellnex se esfuerza por evaluar los riesgos y oportunidades derivados del cambio climático y analizar cómo adaptar sus infraestructuras para hacerlas resilientes. Para llevar a cabo el análisis de riesgos, se consideran dos escenarios climáticos físicos: un escenario realista y un escenario pesimista, que proyectan el comportamiento de las variables climáticas y tres escenarios de transición (políticas actuales, transición retrasada y Net-Zero). El análisis también considera tres horizontes temporales: corto, medio y largo plazo.

Los riesgos climáticos identificados pueden categorizarse de la siguiente manera: riesgos físicos, tanto agudos como crónicos y riesgos de transición. Los riesgos de transición incluyen el aumento de precios de las garantías de origen y la fijación de precios del carbono, lo que aumentaría el coste de la estrategia de descarbonización de Cellnex (Alcance 1 y 2); el riesgo de no involucrar la cadena de valor en la reducción de sus emisiones (Alcance 3); y el riesgo de una legislación climática cada vez más estricta.

Todos los riesgos mencionados anteriormente se consideran de bajo impacto financiero para la compañía, habiendo sido evaluados de acuerdo con la cuantificación del impacto económico de la metodología de Gestión Global de Riesgos de Cellnex, que establece que un impacto económico de <1% de los ingresos es un riesgo bajo. Por otro lado, las oportunidades están principalmente relacionadas con la eficiencia y la resiliencia energéticas, implementando de esta forma medidas de ecodiseño en el despliegue de infraestructura de telecomunicaciones para minimizar su impacto ambiental y emisiones a lo largo de su ciclo de vida y fortaleciendo la resiliencia de los emplazamientos para prevenir daños y asegurar la continuidad del negocio.

Proteger la biodiversidad y el capital natural

Cellnex ha identificado y evaluado sus impactos, dependencias, riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza y la biodiversidad siguiendo las recomendaciones del Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (“TNFD” por sus siglas en ingles), con el objetivo de aumentar la resiliencia de la organización a los posibles impactos relacionados con el capital natural tanto a corto, medio como a largo plazo a través del enfoque LEAP. Los riesgos asociados con la naturaleza incluyen el uso de la infraestructura de telecomunicaciones por parte de aves para anidar, lo que puede causar problemas durante la operación y mantenimiento del sitio; el riesgo de posibles conflictos con comunidades locales y autoridades públicas en relación con el impacto visual y ambiental durante el despliegue y operación de los emplazamientos; y el riesgo de incendios forestales, tanto en términos del impacto de los incendios forestales sobre los emplazamientos como del hecho de que un incendio forestal podría generarse desde el propio emplazamiento. En este caso, al igual que con los riesgos derivados del cambio climático, el impacto financiero de los riesgos de carácter natural que se han evaluado tienen un bajo impacto económico según la metodología de Gestión Global de Riesgos de Cellnex (<1% de los ingresos).

Además, las oportunidades identificadas incluyen el uso de soluciones basadas en la naturaleza para fortalecer los ecosistemas circundantes, lo que podría ayudar a mitigar los efectos del cambio climático y la racionalización del número de emplazamientos, con el objetivo de reducir el impacto visual de las torres y promover el uso eficiente de los recursos. Junto con lo anterior, Cellnex actualiza la identificación y evaluación de sus aspectos e impactos ambientales, riesgos y oportunidades relacionados con sus operaciones en cada unidad de negocio. Esto se realiza de acuerdo con el sistema de gestión ambiental global que ya ha sido implementado y certificado según la norma ISO 14001. De estas evaluaciones se extraen los impactos más significativos, para los cuales se establece un sistema de identificación y se planifican acciones para mitigarlos.

Financiación vinculada a criterios de sostenibilidad

Como parte del compromiso con la sostenibilidad, Cellnex ha diseñado un Marco de Financiación Vinculado a la Sostenibilidad para reforzar el papel de la sostenibilidad como parte integral del proceso de financiación del Grupo. Se proporciona más información en la Nota 13.

1] Localizar la interfaz de Cellnex con la naturaleza; evaluar las dependencias e impactos de Cellnex en la naturaleza; analizar los riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza para Cellnex; prepararse para responder a los riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza y reportar sobre cuestiones relacionadas con la naturaleza.

21. Información financiera por segmentos

La información por segmentos del Grupo incluida en esta Nota se presenta de acuerdo con los requisitos de desglose tal y como requiere la NIIF 8 "Segmentos de operación". Dicha información se estructura, en primer lugar, siguiendo una distribución geográfica y, en segundo lugar, en función de las distintas líneas de negocio del Grupo.

En años anteriores, Cellnex expandió de forma reciente su negocio en Europa tanto a través de la compra de activos, sociedades o participaciones minoritarias, como de otras oportunidades de crecimiento, tanto en los países donde estaba operando como en otros. Dado lo anterior, la Dirección del Grupo gestiona los resultados obtenidos por geografía. Durante 2024, tal y como se encuentra explicado en el apartado "1.2. Hechos destacados del primer semestre de 2024" del Informe de Gestión Consolidado Intermedio, el Grupo comunicó una nueva estrategia en la presentación llevada a cabo en marzo de 2024 del "Capital Markets Day". Cellnex desveló una nueva estrategia, una nueva estructura organizacional y un marco mejorado de reporte financiero que implica, entre otros, reportar la principal información financiera para los cinco primeros países, siendo el resto de países reportados conjuntamente. Igualmente, se ha comenzado a reportar información interna para la toma de decisiones de la misma manera. Por lo tanto, la información de esta Nota ha sido desglosada en base a lo anterior y, consecuentemente, la información comparativa ha sido reexpresada.

Como parte de su nueva estrategia y reporte, las líneas de negocio que se describen seguidamente se han establecido en función de la estructura organizativa del Grupo Cellnex en vigor a 31 de diciembre 2024 y que se ha utilizado por la Dirección del Grupo para analizar el desempeño financiero de los distintos segmentos de operación.

El Grupo desarrolla sus actividades en base a cuatro líneas de negocio, con el soporte de un equipo de operaciones y funciones centrales. Estas líneas de negocio corresponden principalmente a:

- Emplazamientos para operadores de telecomunicaciones: es el principal segmento del Grupo por volumen de negocio. Esta actividad consiste en proporcionar una amplia gama de servicios integrados de infraestructura de red que permite el acceso a la infraestructura de telecomunicaciones del Grupo a operadores de redes móviles (MNO), otros operadores de redes de telecomunicaciones inalámbricas y de banda ancha, entre otros, permitiendo que dichos operadores ofrezcan sus propios servicios a sus clientes mediante equipos activos de macroceldas. Las fuentes de negocio de los Servicios de Infraestructura de Telecomunicaciones de esta línea de negocio proceden de: i) una tarifa base anual abonada por los clientes de telecomunicaciones (tanto clientes ancla como clientes secundarios), ii) incrementos o ajustes por inflación que sirven como actualización anual de la tarifa base y, iii) nuevas colocaciones e ingresos asociados (que incluyen nuevas colocaciones de terceros así como iniciativas adicionales llevadas a cabo en el periodo, como proyectos especiales de conectividad, cambios en la configuración del emplazamiento como resultado de la implantación del 5G, y Servicios de Ingeniería, que corresponden a obras y estudios realizados a petición de los clientes, tales como servicios de adaptación, ingeniería y diseño, los cuales representan una fuente de ingresos y una obligación de desempeño separadas, y como resultado de lo cual podría verse incrementado el número de clientes).

  Los servicios que el Grupo presta a sus clientes incluyen servicios de soporte a la infraestructura, que a su vez incluyen el acceso de redes de infraestructura a operadores de telecomunicaciones u operadores de radiodifusión que utilizan tecnologías inalámbricas. El Grupo actúa como operador neutral para los operadores de redes móviles y otros operadores de telecomunicaciones que normalmente requieren acceso completo a la red de infraestructura para brindar servicios a los clientes finales.

  Adicionalmente, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio incluye los ingresos por refacturación de costes

relacionados con las actividades de servicios de infraestructura para operadores de telecomunicaciones móviles a terceros usuarios.

- DAS, small cells y otros servicios de Red: el Grupo también proporciona la infraestructura necesaria para abordar problemas de cobertura y capacidad en escenarios complejos donde las macroceldas no pueden proporcionar el rendimiento esperado. De esta manera, a través de Sistemas distribuidos de Antenas ("DAS", por sus siglas en inglés) y Small Cells, la cobertura y capacidad pueden mejorarse significativamente, complementando las infraestructuras de torres macro. Algunos de estos escenarios especiales complejos pueden ser áreas urbanas densamente pobladas o zonas de cobertura en interiores, como en estadios, túneles u hospitales. Adicionalmente, Cellnex proporciona servicios como i) *RAN as a Service* que implica servicios activos de emisión y transmisión además de la línea de negocio pasiva de torres en Polonia, ii) servicios PPDR que involucran la gestión activa de infraestructuras para administraciones públicas, incluidos servicios de redes críticas TETRA y 4G/LTE; iii) operación y mantenimiento; iv) entre otros servicios como ciudades inteligentes/IoT ("Internet de las cosas").

- Fibra, Conectividad y Servicios de Coubicación: Cellnex está proporcionando servicios y desarrollando capacidades como la transmisión de datos a través de fibra, incluyendo fibra hasta la torre ("FTTT"), conectividad, transmisión de *backhaul* y servicios de alojamiento en infraestructuras de Centros de Datos Edge, con el fin de ofrecer a sus clientes la capacidad de procesamiento de datos distribuida en la red, sin la cual el potencial del 5G no podría realizarse plenamente. Por ejemplo, en 2017, el Grupo adquirió Alticom, una empresa holandesa que posee una cartera de emplazamientos que disponen de centros de datos. Además, en Francia, Cellnex está desarrollando una red nacional de transmisión de fibra en asociación con Bouygues Telecom.

- Radiodifusión: estos servicios incluyen la transmisión de señales de radio y televisión a través de centros emisores, utilizando tecnologías de red digital y analógica para la transmisión. Estos servicios incluyen la señal de televisión digital terrestre y la señal de radio. Cellnex actúa como un operador de red, operando y manteniendo la infraestructura de la red de radiodifusión y transmisión de acuerdo con las necesidades de sus clientes, incluidos los servicios de red y alojamiento.

Bases y metodología de la información por segmentos de negocio

La información por segmentos que se expone seguidamente se basa en los informes mensuales elaborados por la Dirección del Grupo y se genera mediante la misma aplicación informática para obtener todos los datos contables del Grupo.

Los ingresos ordinarios del segmento corresponden a los ingresos ordinarios directamente atribuibles al mismo, y éstos no incluyen ingresos por intereses y dividendos.

La mayor parte de los activos empleados y costes atribuibles se derivan de una red compartida entre todas las líneas de actividad. No se realiza una distribución de estos costes y activos a las líneas de actividad dentro del proceso habitual de presentación de la información financiera empleado por la Dirección del Grupo para la toma de decisiones, por lo que la Dirección entiende que la presentación de información por segmentos adicional no sería de utilidad para la toma de decisiones.

Los comités de dirección son la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas del Grupo. Dichos comités evalúan el rendimiento del Grupo en base al resultado operativo de cada sociedad, las cuales no coinciden con las líneas de actividad.

Los activos y pasivos de los segmentos al 31 de diciembre de 2024 y 2023, son los siguientes:

Miles de Euros

	31 de diciembre 2024						
	España [1]	Italia	Francia	Reino Unido	Polonia	Otros países	Total
Inmovilizado intangible	247.168	3.502.920	6.361.911	6.009.309	2.077.323	4.717.397	**22.916.028**
Derecho de uso	334.817	762.799	1.071.673	377.354	324.436	585.005	**3.456.084**
Inmovilizado material	811.901	1.741.274	5.490.240	1.295.703	1.754.832	1.357.275	**12.451.225**
Otros activos no corrientes	937.911	101.728	101.852	29.871	69.784	193.481	**1.434.627**
Total activo no corriente	**2.331.797**	**6.108.721**	**13.025.676**	**7.712.237**	**4.226.375**	**6.853.158**	**40.257.964**
Total activo corriente	**1.218.649**	**173.451**	**322.011**	**143.915**	**167.335**	**215.259**	**2.240.620**
Activos no corrientes mantenidos para la venta	**21.128**	**—**	**—**	**18.105**	**—**	**1.130.598**	**1.169.831**
TOTAL ACTIVOS	**3.571.574**	**6.282.172**	**13.347.687**	**7.874.257**	**4.393.710**	**8.199.015**	**43.668.415**
Obligaciones y deudas con entidades de crédito	15.524.008	—	675.972	—	—	837.309	**17.037.289**
Pasivos por arrendamiento	265.050	375.350	1.021.823	94.391	261.065	478.881	**2.496.560**
Otros pasivos no corrientes	1.034.251	290.585	1.332.419	1.090.416	254.281	1.009.624	**5.011.576**
Total pasivo no corriente	**16.823.309**	**665.935**	**3.030.214**	**1.184.807**	**515.346**	**2.325.814**	**24.545.425**
Obligaciones y deudas con entidades de crédito	1.247.339	—	—	—	—	7.623	**1.254.962**
Pasivos por arrendamiento	36.118	143.920	236.780	27.914	107.159	113.538	**665.429**
Otros pasivos corrientes	(7.833.978)	848.537	4.407.491	2.301.405	699.308	1.212.047	**1.634.810**
Total pasivo corriente	**(6.550.521)**	**992.457**	**4.644.271**	**2.329.319**	**806.467**	**1.333.208**	**3.555.201**
Pasivos asociados con activos no corrientes mantenidos para la venta	**6.129**	**—**	**—**	**—**	**—**	**237.337**	**243.466**
TOTAL PASIVO	**10.278.917**	**1.658.392**	**7.674.485**	**3.514.126**	**1.321.813**	**3.896.359**	**28.344.092**

[1] Además del negocio español, también incluye la Corporación y Cellnex Finance Company.

Miles de Euros

	31 de diciembre 2023						
	España [1]	Italia	Francia	Reino Unido	Polonia	Otros países	Total
Inmovilizado intangible	272.085	3.681.149	6.644.485	6.010.515	2.137.327	5.954.126	**24.699.687**
Derecho de uso	309.296	662.888	875.441	390.494	246.242	616.456	**3.100.817**
Inmovilizado material	831.049	1.715.422	5.000.286	1.138.672	1.518.930	1.462.516	**11.666.875**
Otros activos no Corrientes	539.611	74.543	151.825	54.423	61.767	273.008	**1.155.177**
Total activo no corriente	**1.952.041**	**6.134.002**	**12.672.037**	**7.594.104**	**3.964.266**	**8.306.106**	**40.622.556**
Total activo corriente	**1.488.913**	**170.777**	**276.893**	**127.579**	**186.940**	**229.394**	**2.480.496**
Activo no corriente mantenido para la venta	**—**	**—**	**123.199**	**—**	**—**	**1.138.993**	**1.262.192**
TOTAL ACTIVOS	**3.440.954**	**6.304.779**	**13.072.129**	**7.721.683**	**4.151.206**	**9.674.493**	**44.365.244**
Obligaciones y deudas con entidades de crédito	16.397.336	—	551.636	—	—	856.920	**17.805.892**
Pasivos por arrendamiento	232.201	285.455	817.727	106.055	187.340	489.384	**2.118.162**
Otros pasivos no corrientes	1.006.358	704.237	1.380.071	1.101.687	263.090	1.307.661	**5.763.104**
Total pasivo no corriente	**17.635.895**	**989.692**	**2.749.434**	**1.207.742**	**450.430**	**2.653.965**	**25.687.158**
Obligaciones y deudas con entidades de crédito	896.900	—	—	—	—	9.494	**906.394**
Pasivos por arrendamiento	41.436	165.343	238.583	38.477	96.726	115.692	**696.257**
Otros pasivos corrientes	(7.792.414)	638.749	4.374.773	2.659.830	568.258	1.185.408	**1.634.604**
Total pasivo corriente	**(6.854.078)**	**804.092**	**4.613.356**	**2.698.307**	**664.984**	**1.310.594**	**3.237.255**
Pasivos asociados con activos no corrientes mantenidos para la venta	**—**	**—**	**31.225**	**—**	**—**	**262.813**	**294.038**
TOTAL PASIVO	**10.781.817**	**1.793.784**	**7.394.015**	**3.906.049**	**1.115.414**	**4.227.372**	**29.218.451**

[1] Además del negocio español, también incluye la Corporación y Cellnex Finance Company.

A continuación, se presenta la información por segmentos:

Miles de Euros

2024

	España [1]	Italia	Francia	Reino Unido	Poland	Otros países	Total (*)
Ingresos de explotación	626.843	847.067	868.514	697.626	554.885	758.266	**4.353.201**
Gastos de las operaciones	(266.705)	(231.206)	(115.244)	(231.155)	(176.547)	(140.244)	**(1.161.101)**
Dotación a la amortización y resultados por enajenaciones de inmovilizado	(176.133)	(463.939)	(633.621)	(446.497)	(341.735)	(933.358)	**(2.995.283)**
Resultado financiero neto	(37.890)	(130.861)	(262.220)	(233.336)	(91.944)	(138.410)	**(894.661)**
Resultado sociedades registradas por el método de la participación	(147)	—	—	—	—	(2.943)	**(3.090)**
Impuesto sobre beneficios	45.787	245.158	62.410	172.004	45.336	87.084	**657.779**
Resultado neto consolidado	**191.755**	**266.219**	**(80.161)**	**(41.358)**	**(10.005)**	**(369.605)**	**(43.155)**
Resultado atribuible a participaciones no dominantes	5	—	(8.085)	—	(2)	(7.030)	**(15.112)**
Resultado neto atribuido a la Sociedad Dominante	**191.750**	**266.219**	**(72.076)**	**(41.358)**	**(10.003)**	**(362.575)**	**(28.043)**

(*) Corresponde a la contribución de cada segmento por país a la cuenta de resultados consolidada del Grupo. Por tanto, estas cifras incluyen el impacto de las transacciones intercompañía que han tenido lugar durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2024. Adicionalmente, esta cuenta de resultados por país incorpora la totalidad de los impactos no recurrentes y no representan un flujo de caja detallados en la sección 18.d de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

(1) Además del negocio español, también incluye la Corporación y Cellnex Finance Company.

Miles de Euros

2023

	España [1]	Italia	Francia	Reino Unido	Polonia	Otros países	Total (*)
Ingresos de explotación	611.184	796.557	794.179	659.293	484.629	703.381	**4.049.223**
Gastos de las operaciones	(280.443)	(236.067)	(106.807)	(205.916)	(162.008)	(131.275)	**(1.122.516)**
Dotación a la amortización y resultados por enajenaciones de inmovilizado	(195.075)	(455.858)	(677.066)	(373.907)	(304.599)	(546.130)	**(2.552.635)**
Resultado financiero neto	13.720	(117.478)	(263.009)	(216.825)	(63.529)	(160.728)	**(807.849)**
Resultado sociedades registradas por el método de la participación	(93)	—	—	—	—	(2.542)	**(2.635)**
Impuesto sobre beneficios	(42.866)	16.432	37.865	57.610	23.527	28.021	**120.589**
Resultado neto consolidado	**106.427**	**3.586**	**(214.838)**	**(79.745)**	**(21.980)**	**(109.273)**	**(315.823)**
Resultado atribuible a participaciones no dominantes	(126)	—	(5.833)	—	(2)	(12.642)	**(18.603)**
Resultado neto atribuido a la Sociedad Dominante	**106.553**	**3.586**	**(209.005)**	**(79.745)**	**(21.978)**	**(96.631)**	**(297.220)**

(*) Corresponde a la contribución de cada segmento país a la cuenta de resultados consolidada del Grupo. Por tanto, estas cifras incluyen el impacto de las transacciones intercompañía que han tenido lugar durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2023. Adicionalmente, esta cuenta de resultados por país incorpora la totalidad de los impactos no recurrentes y no representan un flujo de caja detallados en la sección 18.d de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

(1) Además del negocio español, también incluye la Corporación y Cellnex Finance Company.

Durante 2024, el Grupo ha comunicado un marco mejorado de información financiera que implica, entre otros, la presentación de Ingresos y EBITDA Ajustado para los cinco principales países. Por lo tanto, la información en esta Nota ha sido desglosada de acuerdo con lo mencionado anteriormente.

Por su parte, el Grupo tiene dos clientes que superan el 10% de la cifra de negocios. El importe total de esos clientes al 31 de diciembre de 2024 asciende a 1.727.151 miles de euros. Durante el mismo periodo de 2023, el Grupo tenía dos clientes que superaban el 10% de su cifra de negocios alcanzando un importe total de 1.599.386 miles de euros.

A continuación, se presenta la información por segmentos de acorde a las líneas de actividad del Grupo:

Miles de Euros

2024	Emplazamientos para operadores de telecomunicaciones	DAS, small cells y otros servicios de Red	Fibra, Conectividad y Servicios de Coubicación	Radiodifusión	Ingresos de refacturación de costes	Total
Prestación de servicios	3.208.885	271.288	201.420	259.592	132.964	**4.074.149**
Otros ingresos	—	—	—	—	282.996	**282.996**
Anticipos entregados a clientes	(3.466)	—	—	(255)	(223)	**(3.944)**
Ingresos de explotación	**3.205.419**	**271.288**	**201.420**	**259.337**	**415.737**	**4.353.201**

Miles de Euros

2023	Emplazamientos para operadores de telecomunicaciones	DAS, small cells y otros servicios de Red	Fibra, Conectividad y Servicios de Coubicación	Radiodifusión	Ingresos de refacturación de costes	Total
Prestación de servicios	3.006.069	233.249	166.891	252.561	149.289	**3.808.059**
Otros ingresos	—	—	—	—	245.147	**245.147**
Anticipos entregados a clientes	(3.728)	—	—	(255)	—	**(3.983)**
Ingresos de explotación	**3.002.341**	**233.249**	**166.891**	**252.306**	**394.436**	**4.049.223**

Durante 2024, el Grupo ha comunicado un marco mejorado de información financiera con un detalle más granular en todas las líneas de negocio, incluyendo la presentación de cuatro líneas de negocio (aumentando de tres). Por lo tanto, la información por segmento de negocio en esta Nota ha sido desglosada de acuerdo con lo mencionado anteriormente.

No se han producido transacciones significativas entre segmentos durante los periodos terminados a 31 de diciembre de 2024 y 2023.

22. Partes vinculadas

a) Administradores y Alta Dirección

La retribución devengada por los consejeros de la Sociedad Dominante al 31 de diciembre de 2024 y 2023, ha sido la siguiente:

i) Los miembros del Consejo de Administración han devengado 2.551 miles de euros en el ejercicio de las funciones inherentes a la condición de consejeros de Cellnex Telecom, S.A. (2.337 miles de euros en el mismo periodo de 2023).

ii) En el ejercicio de funciones de Alta Dirección, el CEO:

a. ha recibido 1.300 miles de euros que corresponden a retribución fija (1.300[1] miles de euros en 2023).

b. ha devengado 1.685 miles de euros que corresponden a retribución variable anual, estimada asumiendo el 129,61% de consecución del objetivo (1.782 miles de euros en 2023 asumiendo 129,6% de consecución del objetivo).

c. no recibió retribución por la consecución de los objetivos plurianuales establecidos en el "Plan de Incentivos a Largo Plazo" consolidado en diciembre de 2024 (no recibió retribución por la consecución de los objetivos plurianuales establecidos en el "Plan de Incentivos a Largo Plazo" consolidado en diciembre de 2023). Ver Nota 17.b.

Nota: La provisión devengada en relación a la totalidad de los “LTIP” en curso, para el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024 asciende a 1.911 miles de euros (2.730 miles de euros en 2023). Ver Nota 17.b.

iii) Asimismo, el Consejero Delegado de Cellnex Telecom, S.A. ha recibido como otros beneficios, aportaciones por obligaciones contraídas en materia de previsión social y de otras retribuciones en especie por importe de 325 y 65 miles de euros, respectivamente (325 y 65 miles de euros en 2023).

iv) Sr. Marco Patuano firmó un bonus de entrada de 3,5 millones de euros. El 30% de este bonus fue liquidado en efectivo en marzo de 2024 y el 70% restante se abonará, en acciones, al tercer año de su nombramiento como consejero delegado de Cellnex.

v) El devengo por no competencia del anterior Consejero Delegado ascendió a 2.600 miles de euros, de los cuales 1.300 miles de euros fueron pagados durante el primer semestre de 2023 y el importe restante ha sido pagado durante el primer semestre de 2024. Se calculó según los parámetros debidamente aprobados por la Junta General de Accionistas de 28 de abril de 2022.

Cellnex define la Alta Dirección como aquellos directivos que desempeñan funciones de dirección y reportan directamente al Consejo o al Consejero Delegado. La retribución fija y variable del ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2024 para los miembros de la Alta Dirección asciende a 8.672 miles de euros (10.547 miles de euros 2023) y percibió 1.343 miles de euros por la consecución de los objetivos plurianuales establecidos en todos los "Planes de Incentivos a Largo Plazo" que consolidan en diciembre de 2024, estimados asumiendo un 35,55% de cumplimiento (0 miles de euros en 2023). Nota: El devengo de las provisiones para el conjunto de los LTIP en curso, para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 ascienden a 3.057 miles de euros (3.764 miles de euros en 2023). Adicionalmente se han devengado 550 miles de euros por "no competencia" por la salida de determinados miembros de la Alta Dirección (2.267 miles de euros en 2023) y 395 miles de euros fueron pagados como bonus de entrada.

Además, los miembros de la Alta Dirección percibieron, como otras prestaciones, aportaciones realizadas para cubrir pensiones y otras retribuciones en especie por importe de 345 miles de euros y 188,3 miles de euros, respectivamente (347,4 y132 miles de euros en 2023).

La Sociedad Dominante tiene suscrita una póliza de responsabilidad civil para ejecutivos y consejeros para los miembros del Consejo de Administración, el Consejero Delegado y toda la Alta Dirección del grupo Cellnex Telecom por un coste de 1.332 miles de euros a 31 de diciembre de 2024 (1.266 miles de euros en 2023).

(1) Nótese que estas cifras incluyen la retribución recibida por el cargo de Consejero Delegado en Cellnex, es decir, la retribución del Sr. Tobías Martínez Gimeno hasta el 3 de junio de 2023 y la cantidad recibida por el Sr. Marco Patuano desde el 4 de junio hasta el 31 de diciembre de 2023.

b) Otra información referente a los Consejeros

De conformidad con lo establecido en el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital, los consejeros han comunicado que no existe ninguna situación de conflicto, directo o indirecto, que ellos o personas vinculadas a ellos pudieran tener con el interés del Grupo.

c) Entidades asociadas

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el Grupo no mantiene activos y pasivos con empresas asociadas del Grupo Cellnex de importe significativo.

Por su parte, no se han realizado transacciones de importe significativo con entidades asociadas durante el 2024 y 2023.

d) Otras partes vinculadas

Se entiende como otras empresas vinculadas aquellos accionistas (incluidas sus sociedades dependientes) de Cellnex Telecom, S.A. que tienen influencia significativa en la misma, aquellos con derecho a proponer consejero y con una participación superior al 3% (ver Nota 12.a).

Los dividendos pagados a los Accionistas se desglosan en la Nota 12.d. Adicionalmente, el desglose de las transacciones realizadas con accionistas significativos es el siguiente:

I) Prestación y recepción de servicios

Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 y 2023. no se han realizado operaciones significativas con partes vinculadas.

El Grupo realiza todas sus operaciones con partes vinculadas en condiciones de plena competencia. Asimismo, dado que los precios de transferencia están adecuadamente documentados, los Administradores del Grupo consideran que no existen riesgos significativos que puedan dar lugar a pasivos materiales en el futuro.

II) Otros

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el Grupo no mantiene activos y pasivos con empresas vinculadas del Grupo Cellnex de importe significativo.

23. Otra información

La remuneración de los auditores para los años 2024 y 2023 es la siguiente:

Miles de Euros

	2024				2023			
	Auditoría de cuentas anuales (*)	Otros servicios del auditor	Total Servicios del auditor	Servicios ajenos al auditor	Auditoría de cuentas anuales (*)	Otros servicios del auditor	Total Servicios del auditor	Servicios ajenos al auditor
Deloitte Auditores, S.L.	2.030	200	**2.230**	**36**	1.634	108	**1.742**	**103**
Resto Deloitte	1.828	55	**1.883**	**—**	1.953	55	**2.008**	**111**
Total	**3.858**	**255**	**4.113**	**36**	**3.587**	**163**	**3.750**	**214**

(*) Incluye la revisión limitada de los estados financieros intermedios consolidados del Grupo a 30 de junio de 2024 y 2023.

Nótese que durante los ejercicios 2024 y 2023 el auditor no ha prestado servicios de naturaleza fiscal.

24. Hechos posteriores al cierre

Acuerdo con MasOrange

En febrero de 2025, Cellnex ha firmado un nuevo acuerdo con MasOrange por medio del cual se unifica en un único contrato la relación comercial que existía previamente de forma separada con Orange y MASMOVIL, ampliándose la misma hasta 2048.

Adicionalmente, Cellnex proveerá a MasOrange con servicios adicionales para la necesaria densificación y calidad de su red, como un conjunto de nuevas colocaciones (tanto sobre emplazamientos existentes como de nueva construcción), actualizaciones a 5G, despliegue de Small Cells, servicios de fibra hasta la torre (FTTT) y servicios DAS, entre otros.

Barcelona, a 25 de febrero de 2025.

ANEXO I. Sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación a 31.12.2024

Sociedad	Dirección	Participación		Sociedad titular de la participación	Método de Consolidación	Actividad	Auditor
		Coste (Miles de Euros)	%				
Participación directa:							
Cellnex Italia, S.p.A.	Vía Cesare Giulio Viola, 43 CAP 00148 Roma	4.407.312	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte
Cellnex Netherlands, BV	Papendorpseweg 75-79 3528 BJ Utrecht, the Netherlands	435.598	70%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte
Cellnex UK Limited	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, United Kingdom	4.307.282	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte
Cellnex France Groupe, S.A.S.	58 avenue Emile Zola, Immeuble Ardeko, 92100 Boulogne-Billancourt	6.576.810	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte
Cellnex Telecom España, S.L.U.	Juan Esplandiú, 11-13 28007 Madrid	829.310	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte
Cellnex Switzerland AG	Thurgauerstrasse, 136 8152 Opfikon	641.497	72%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte
CLNX Portugal, S.A.	Av. Fontes Pereira de Melo, nº6, 7º direito, Distrito: Lisboa Concelho:Lisboa Fregesia, San Antonio 1050 121 Lisboa	1.255.064	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte
Cellnex Finance Company, S.A.	c/Juan Esplandiú, 11-13, 28007 Madrid	433.172	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Sociedad financiera del grupo	Deloitte
Cellnex Poland sp z.o.o.	Plac Marsz. Józefa Pilsudskiego 1 00-078 Warsaw	3.061.268	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte
Cellnex Nordics SL	Juan Esplandiu 11-13, 08007 Madrid	523.641	51%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte
Digital Infrastructure Vehicle SCSp SICAV-RAIF	5, Heienhaff in L-1736 Senningerberg	126.539	19%	Cellnex Telecom, S.A.	Ver Nota 6 de las Cuentas Anuales Consolidadas 2021	Vehículo de inversión	—
Celland Estate Management, S.L.U. (1)	Juan Esplandiú 11-13.28007. Madrid	85.000	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	—
Cignal Infrastructure Services	Suite 311 Q House, 76 Furze Road, Sandyford Industrial Estate, Dublin 18, D18 YV50, Ireland	178.636	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Suministro de emplazamientos de comunicación	Deloitte

Sociedad	Dirección	Participación Coste (Miles de Euros)	Participación %	Sociedad titular de la participación	Método de Consolidación	Actividad	Auditor
Cellnex Ireland Limited	Suite 311 Q House, 76 Furze Road Sandyford Industrial Estate, Dublin 18, D18 YV50	511.868	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte
Cellnex Austria Gmbh	Schubertring 6, 1010 Vienna	739.983	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte

Sociedad	Dirección	Participación Coste (Miles de Euros)	Participación %	Sociedad titular de la participación	Método de Consolidación	Actividad	Auditor
Participación indirecta:							
Retevision-I, S.A.U.	c/ Juan Esplandiú, 11-13 28007 Madrid	186.422	100%	Cellnex Telecom España, S.LU.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Tradia Telecom, S.A.U.	Paseo de la Zona Franca 105 (Torre Llevant), 08038-Barcelona	96.382	100%	Cellnex Telecom España, S.L.U.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
On Tower Telecom Infraestructuras, S.A.U.	c/ Juan Esplandiú, 11-13 28007 Madrid	459.010	100%	Cellnex Telecom España, S.L.U.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Metrocall, S.A.	c/ Juan Esplandiú, 11-13 28007 Madrid	42.625	60%	Cellnex Telecom España, S.L.U.	Integración global	Implementación, gestión y explotación de la red de telecomunicaciones del Metro de Madrid	Deloitte

Sociedad	Dirección	Participación		Sociedad titular de la participación	Método de Consolidación	Actividad	Auditor
		Coste (Miles de Euros)	%				
Adesal Telecom, S.L.	Ausias March 20, Valencia	2.959	60%	Tradia Telecom, S.A.U.	Integración global	Prestación de servicios relacionados para concesiones y operadores de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Zenon Digital Radio, S.L. (1)	Paseo de la Zona Franca 105 (Torre Llevant), 08038-Barcelona	2.571	100%	Tradia Telecom, S.A.U.	Integración global	Suministro de equipos de telecomunicaciones	—
Xarxa Oberta de Comunicació i Tecnologia de Catalunya, S.A.	Paseo de la Zona Franca 105 (Torre Llevant), 08038-Barcelona	166	100%	Tradia Telecom, S.A.U.	Integración global	Construcción, desarrollo y explotación de la red de telecomunicaciones de la Generalitat de Cataluña	Deloitte
MBA Datacenters, S.L.	Paseo de la Zona Franca 105 (Torre Llevant), 08038-Barcelona	18.233	100%	Cellnex Telecom España, S.L.U.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
Towerlink Netherlands, B.V. (1)	Papendorpseweg 75-79 3528 BJ Utrecht, the Netherlands	63.634	70%	Cellnex Netherlands, BV	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
Shere Masten B.V.(1)	Papendorpseweg 75-79 3528 BJ Utrecht, the Netherlands	278.463	70%	Cellnex Netherlands, BV	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
Breedlink BV (1)	Papendorpseweg 75-79 3528 BJ Utrecht, the Netherlands	599	70%	Cellnex Netherlands, BV	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
Alticom BV (1)	Papendorpseweg 75-79 3528 BJ Utrecht, the Netherlands	132.315	70%	Cellnex Netherlands, BV	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—

Sociedad	Dirección	Participación		Sociedad titular de la participación	Método de Consolidación	Actividad	Auditor
		Coste (Miles de Euros)	%				
Springbok Mobility	58 avenue Emile Zola, Immeuble Ardeko, 92100 Boulogne-Billancourt	3.050	70%	Cellnex France Groupe, S.A.S.	Integración global	Prestación de servicios relacionados para concesiones y operadores de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
On Tower Netherlands 2, B.V (1)	Waldorpstraat 80, 2521 CD The Hague, The Netherlands	37.495	70%	Cellnex Netherlands, BV	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
On Tower Netherlands 3, B.V (1)	58 avenue Emile Zola, Immeuble Ardeko, 92100 Boulogne-Billancourt	4.411	70%	Cellnex Netherlands, BV	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
Broadcast Technology B.V.	58 avenue Emile Zola, Immeuble Ardeko, 92100 Boulogne-Billancourt	2.469	100%	The Broadcast Group B.V.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
Cignal Infrastructure Netherlands BV (1)	58 avenue Emile Zola, Immeuble Ardeko, 92100 Boulogne-Billancourt	396.516	70%	Cellnex Netherlands, BV	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
Cellnex France, S.A.S.	58 avenue Emile Zola, Immeuble Ardeko, 92100 Boulogne-Billancourt	1.169.155	100%	Cellnex France Groupe, S.A.S.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Towerlink France, SAS	58 avenue Emile Zola, Immeuble Ardeko, 92100 Boulogne-Billancourt	360.020	100%	Cellnex France, S.A.S	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Nexloop France, S.A.S	58 avenue Emile Zola, Immeuble Ardeko, 92100 Boulogne-Billancourt	111.323	51%	Cellnex France Groupe, S.A.S.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte

Sociedad	Dirección	Participación		Sociedad titular de la participación	Método de Consolidación	Actividad	Auditor
		Coste (Miles de Euros)	%				
On Tower France SAS	58 avenue Emile Zola, Immeuble Ardeko, 92100 Boulogne-Billancourt	2.354.846	100%	Cellnex France Groupe, S.A.S.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Compagnie Foncière ITM 1 [1]	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, United Kingdom	2.087	100%	Cellnex France Groupe, S.A.S.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
Hivory, SAS	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, United Kingdom	4.442.962	100%	Cellnex France Groupe, S.A.S.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Cellnex France Infrastructures, S.A.S.	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, United Kingdom	21.420	51%	Cellnex France Groupe, S.A.S.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Cellnex UK Midco Ltd	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, United Kingdom	220.625	100%	Cellnex UK, Limited	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Watersite Limited	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, United Kingdom	30.539	100%	Cellnex UK Midco Ltd	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
Radiosite Limited	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, United Kingdom	32.776	100%	Cellnex UK Midco Ltd	Integración global	Prestación de servicios relacionados para concesiones y operadores de telecomunicaciones terrestres	—
Towerlink UK Ltd	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, United Kingdom	20.081	100%	Cellnex UK, Limited	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
Cellnex Connectivity Solutions Limited	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, United Kingdom	150.371	100%	Cellnex UK Midco Ltd	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte

Sociedad	Dirección	Participación		Sociedad titular de la participación	Método de Consolidación	Actividad	Auditor
		Coste (Miles de Euros)	%				
Cellnex UK Consulting Limited	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, United Kingdom	2.671	100%	Cellnex UK Midco Ltd	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
On Tower UK, Limited	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, United Kingdom	4.037.998	100%	Cellnex UK, Limited	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
On Tower UK 1, Limited (1)	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, United Kingdom	224.464	100%	On Tower UK , Ltd	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
On Tower UK 2, Limited (1)	Thurgauerstrasse, 136 8152 Opfikon	10.010	100%	On Tower UK 1, Ltd	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
On Tower UK 3, Limited (1)	Thurgauerstrasse 136, 8152 Opfikon	—	100%	On Tower UK , Ltd	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
On Tower UK 4, Limited (1)	Thurgauerstrasse, 136 8152 Opfikon	—	100%	On Tower UK , Ltd	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
On Tower UK 5, Limited (1)	Av. Fontes Pereira de Melo, nº6, 7º direito, Distrito: Lisboa Concelho:Lisboa Fregesia, Arroios 1050 121 Lisboa	—	100%	On Tower UK , Ltd	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
Cellnex UK In-Building Solutions Limited	Av. Fontes Pereira de Melo, nº6, 7º direito, Distrito: Lisboa Concelho:Lisboa Fregesia, Arroios 1050 121 Lisboa	5.168	100%	Cellnex UK, Limited	Integración global	Internet of Things	—
Cignal Infrastructure UK Limited	Av. Fontes Pereira de Melo, nº6, 7º direito, Distrito: Lisboa Concelho:Lisboa Fregesia, Arroios 1050 121 Lisboa	909.861	100%	Cellnex UK, Limited	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—

Sociedad	Dirección	Participación		Sociedad titular de la participación	Método de Consolidación	Actividad	Auditor
		Coste (Miles de Euros)	%				
Swiss Towers AG	Suite 311 Q House, 76 Furze Road, Sandyford Industrial Estate, Dublin 18, D18 YV50, Ireland	853.744	72%	Cellnex Switzerland AG	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Swiss Infra Services SA	Ørestads Boulevard 114, 4th floor, 2300 Copenhagen S	1.113.074	72%	Swiss Towers AG	Integración global	Prestación de servicios relacionados para concesiones y operadores de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Grid Tracer AG [1]	Scandiagade 8, 2450 København SV	58	40%	Swiss Towers AG	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
OMTEL, Estructuras de Comunicaçoes, S.A.	Konstruktorska 4, Warsaw 02-673, Poland	854.723	100%	CLNX Portugal, S.A.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
On Tower Portugal, S.A.	Wynalazek 1, 02-677 Warszawa	572.501	100%	CLNX Portugal, S.A.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Towerlink Portugal, S.A.	Warsaw, at Plac Marszałka Józefa Piłsudskiego 1, 00-078 Warsaw	4.000	100%	CLNX Portugal, S.A.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Cellnex Denmark ApS	ul. Komitetu Obrony Robotników 45D, 02-146 Warsaw	51.116	51%	Cellnex Nordics, S.L.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte

Sociedad	Dirección	Participación		Sociedad titular de la participación	Método de Consolidación	Actividad	Auditor
		Coste (Miles de Euros)	%				
OnTower Denmark Aps	Box 162 85, 103 25 Stockholm	462.739	51%	Cellnex Denmark, Aps	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Towerlink Poland, S.p.z.o.o.	Box 7012, 121 07 Stockholm-Globen	1.643.749	100%	Cellnex Poland, S.p.z.o.o	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
On Tower Poland, S.p.z.o.o.	Av. Fontes Pereira de Melo, 6, 7.º direito, 1050-121 Lisboa	1.543.955	100%	Cellnex Poland, S.p.z.o.o	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Cignal Infrastructure Poland sp. z.o.o.	Immeuble Ardeko, 58 Avenue Emile Zola, 9210 Boulogne-Billancourt	29.745	100%	Cellnex Poland, S.p.z.o.o	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Remer Sp. z o.o.	2 Blagrave Street, RG1 1AZ, Reading	11.794	100%	Cellnex Poland, S.p.z.o.o	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Cellnex Sweden AB	Solna Strandväg 84 171 54 SOLNA, Sweden	59.394	51%	Cellnex Nordics, S.L.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
On Tower Sweden, AB	Solna Strandväg 84 171 54 SOLNA, Sweden	705.068	51%	Cellnex Sweden AB	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte

Sociedad	Dirección	Participación		Sociedad titular de la participación	Método de Consolidación	Actividad	Auditor
		Coste (Miles de Euros)	%				
Celland Estate Management Portugal SA	Av. Fontes Pereira de Melo, 6, 7.º direito, 1050-121 Lisboa	4.400	100%	Celland Estate Management SL	Full consolidation	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Celland Estate Management France SAS	67 avenue Emile Zola, Immeuble Ardeko, 92100 Boulogne-Billancourt	19.010	100%	Celland Estate Management SL	Full consolidation	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
Celland Estate Management UK Limited	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, United Kingdom	28.872	100%	Celland Estate Management SL	Full consolidation	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—

(1) Estas Sociedades no han presentado cuentas anuales auditadas ya que no les es requerido por normativa.

(2) Estas Sociedades han sido clasificadas como "Activos no corrientes mantenidos para la venta" como se detalla en la Nota 5.

Este anexo forma parte integrante de la Nota 2.h., Nota 5 y Nota 8 de las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2024 junto con las que debe ser leído.

ANEXO I. Sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación a 31.12.2023

Sociedad	Dirección	Participación		Sociedad titular de la participación	Método de Consolidación	Actividad	Auditor
		Coste (Miles de Euros)	%				
Participación directa:							
Cellnex Italia, S.p.A.	Vía Cesare Giulio Viola, 43 CAP 00148 Roma	4.555.310	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte
Cellnex Netherlands, BV	Papendorpseweg 75-79 3528 BJ Utrecht, Paises Bajos	488.455	75%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte
Cellnex UK Limited	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, Reino Unido	3.906.811	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte
Cellnex France Groupe, S.A.S.	58 avenue Emile Zola, Immeuble Ardeko, 92100 Boulogne-Billancourt	6.472.965	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte
Cellnex Telecom España, S.L.U.	Juan Esplandiú, 11-13 28007 Madrid	821.355	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte
Cellnex Switzerland AG	Thurgauerstrasse, 136 8152 Opfikon	619.544	72%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte
Cignal Infrastructure Services	Suite 311 Q House, 76 Furze Road, Sandyford Industrial Estate, Dublin 18, D18 YV50, Irlanda	178.636	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Suministro de emplazamientos de comunicación	Deloitte
Ukkoverkot Oy	Gräsäntörmä 2, 02200 Espoo, Finlandia	25.766	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte
CLNX Portugal, S.A.	Av. Fontes Pereira de Melo, nº6, 7º direito, Distrito: Lisboa Concelho:Lisboa Fregesia, San Antonio 1050 121 Lisboa	1.206.942	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte
Cellnex Finance Company, S.A.	c/Juan Esplandiú, 11-13, 28007 Madrid	1.000.060	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Sociedad financiera del grupo	Deloitte
Cellnex Sweden AB	Box 162 85, 103 25 Estocolmo	633.002	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte
Cellnex Austria Gmbh	Schubertring 6, 1010 Viena	953.035	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte
Cellnex Ireland Limited	Suite 311 Q House, 76 Furze Road Sandyford Industrial Estate, Dublín 18, D18 YV50	499.000	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte

Sociedad	Dirección	Participación Coste (Miles de Euros)	Participación %	Sociedad titular de la participación	Método de Consolidación	Actividad	Auditor
Cellnex Poland sp z.o.o.	Plac Marsz. Józefa Pilsudskiego 1 00-078 Varosvia	2.542.405	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte
Cellnex Denmark ApS	Ørestads Boulevard 114, 4th floor, 2300 Copenhague S	350.005	100%	Cellnex Telecom, S.A.	Integración global	Holding	Deloitte
Digital Infrastructure Vehicle SCSp SICAV-RAIF	5, Heienhaff in L-1736 Senningerberg	113.410	21%	Cellnex Telecom, S.A.	Ver Nota 6	Vehículo de inversión	—

Sociedad	Dirección	Participación Coste (Miles de Euros)	Participación %	Sociedad titular de la participación	Método de Consolidación	Actividad	Auditor
Participación indirecta:							
Retevision-I, S.A.U.	c/ Juan Esplandiú, 11-13 28007 Madrid	182.504	100%	Cellnex Telecom España, S.LU.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Tradia Telecom, S.A.U.	Paseo de la Zona Franca 105 (Torre Llevant), 08038-Barcelona	165.983	100%	Cellnex Telecom España, S.L.U.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
On Tower Telecom Infraestructuras, S.A.U.	c/ Juan Esplandiú, 11-13 28007 Madrid	459.010	100%	Cellnex Telecom España, S.L.U.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Metrocall, S.A.	c/ Juan Esplandiú, 11-13 28007 Madrid	42.625	60%	Cellnex Telecom España, S.L.U.	Integración global	Implementación, gestión y explotación de la red de telecomunicaciones del Metro de Madrid	Deloitte

Sociedad	Dirección	Participación		Sociedad titular de la participación	Método de Consolidación	Actividad	Auditor
		Coste (Miles de Euros)	%				
Adesal Telecom, S.L.	Ausias March 20, Valencia	2.959	60%	Tradia Telecom, S.A.U.	Integración global	Prestación de servicios relacionados para concesiones y operadores de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Zenon Digital Radio, S.L. (1)	Paseo de la Zona Franca 105 (Torre Llevant), 08038-Barcelona	2.421	100%	Tradia Telecom, S.A.U.	Integración global	Suministro de equipos de telecomunicaciones	—
Xarxa Oberta de Comunicació i Tecnologia de Catalunya, S.A.	Paseo de la Zona Franca 105 (Torre Llevant), 08038-Barcelona	32.795	100%	Tradia Telecom, S.A.U.	Integración global	Construcción, desarrollo y explotación de la red de telecomunicaciones	Deloitte
MBA Datacenters, S.L.	Paseo de la Zona Franca 105 (Torre Llevant), 08038-Barcelona	18.018	100%	Cellnex Telecom España, S.L.U.	Full consolidation	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
Nextcell, S.r.L.	via Cesare Giulio Viola 43, Roma (RM)	3.800	100%	Cellnex Italia, S.p.A.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Retower, S.R.L	Via Ruggero Fauro n. 4 CAP 00197 Roma	1.731	100%	Cellnex Italia, S.p.A.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones	—
Towerlink Netherlands, B.V. (1)	Papendorpseweg 75-79 3528 BJ Utrecht, Pasises Bajos	63.634	70%	Cellnex Netherlands, BV	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
Shere Masten B.V. (1)	Papendorpseweg 75-79 3528 BJ Utrecht, Paises Bajos	278.085	70%	Cellnex Netherlands BV	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
Breedlink BV (1)	Papendorpseweg 75-79 3528 BJ Utrecht, Paises Bajos	599	75%	Cellnex Netherlands BV	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—

Sociedad	Dirección	Participación		Sociedad titular de la participación	Método de Consolidación	Actividad	Auditor
		Coste (Miles de Euros)	%				
Alticom BV [1]	Papendorpseweg 75-79 3528 BJ Utrecht, Paises Bajos	132.127	70%	Cellnex Netherlands BV	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
On Tower Netherlands, B.V [1]	Axelsestraat, 58, 4537 AL, Terneuzen, Paises Bajos	42.876	70%	Cellnex Netherlands BV	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
Springbok Mobility	58 avenue Emile Zola, Immeuble Ardeko, 92100 Boulogne-Billancourt	2.600	100%	Cellnex France Groupe, S.A.S.	Integración global	Prestación de servicios relacionados para concesiones y operadores de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Cignal Infrastructure Netherlands BV [1]	Waldorpstraat 80, 2521 CD The Hague, Paises Bajos	396.500	70%	Cellnex Netherlands, BV	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
Cellnex France, S.A.S.	58 avenue Emile Zola, Immeuble Ardeko, 92100 Boulogne-Billancourt	1.168.341	100%	Cellnex France Groupe, S.A.S.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Towerlink France, SAS	58 avenue Emile Zola, Immeuble Ardeko, 92100 Boulogne-Billancourt	260.000	100%	Cellnex France, S.A.S	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Nexloop France, S.A.S	58 avenue Emile Zola, Immeuble Ardeko, 92100 Boulogne-Billancourt	31.110	51%	Cellnex France Groupe, S.A.S.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
On Tower France SAS	58 avenue Emile Zola, Immeuble Ardeko, 92100 Boulogne-Billancourt	2.354.549	100%	Cellnex France Groupe, S.A.S.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Compagnie Foncière ITM 1 [1]	58 avenue Emile Zola, Immeuble Ardeko, 92100 Boulogne-Billancourt	504	100%	Cellnex France Groupe, S.A.S.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—

Sociedad	Dirección	Participación		Sociedad titular de la participación	Método de Consolidación	Actividad	Auditor
		Coste (Miles de Euros)	%				
Hivory, SAS	58 avenue Emile Zola, Immeuble Ardeko, 92100 Boulogne-Billancourt	4.442.906	100%	Cellnex France Groupe, S.A.S. / Hivory II, SAS	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Cellnex France Infrastructures, S.A.S.	58 avenue Emile Zola, Immeuble Ardeko, 92100 Boulogne-Billancourt	1.020	51%	Cellnex France Groupe, S.A.S.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Cellnex UK Midco Ltd	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, Reino Unido	333.106	100%	Cellnex UK Limited	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Watersite Limited	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, Reino Unido	29.764	100%	Cellnex UK Midco Ltd	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Radiosite Limited	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, Reino Unido	31.942	100%	Cellnex UK Midco Ltd	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
London Connectivity Partnership Limited	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, Reino Unido	1	100%	Cellnex UK Midco Ltd	Integración global	Proveedor de servicios de telecomunicaciones fijas y móviles	—
Cellnex Connectivity Solutions Limited	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, Reino Unido	146.550	100%	Cellnex UK Midco Ltd	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Cellnex UK Consulting Limited	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, Reino Unido	2.603	100%	Cellnex UK Midco Ltd	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
On Tower UK, Limited	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, Reino Unido	3.773.662	100%	Cellnex UK, Limited	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte

Sociedad	Dirección	Participación		Sociedad titular de la participación	Método de Consolidación	Actividad	Auditor
		Coste (Miles de Euros)	%				
On Tower UK 1, Limited [1]	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, Reino Unido	207.031	100%	On Tower UK , Ltd	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
On Tower UK 2, Limited [1]	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, Reino Unido	11.247	100%	On Tower UK 1, Ltd	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
On Tower UK 3, Limited [1]	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, Reino Unido	1	100%	On Tower UK , Ltd	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
On Tower UK 4, Limited [1]	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, Reino Unido	178	100%	On Tower UK , Ltd	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
On Tower UK 5, Limited [1]	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, Reino Unido	1	100%	On Tower UK , Ltd	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
Cellnex UK In-Building Solutions Limited	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, Reino Unido	3.758	100%	Cellnex UK Limited	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
Cignal Infrastructure UK Limited	Level 4, R+, 2 Blagrave Street, Reading, RG1 1AZ, Reino Unido	841.494	100%	Cellnex UK Limited	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	—
Swiss Towers AG	Thurgauerstrasse, 136 8152 Opfikon	739.869	72%	Cellnex Switzerland AG	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Swiss Infra Services SA	Thurgauerstrasse 136, 8152 Opfikon	830.684	72%	Swiss Towers AG	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Grid Tracer AG [1]	Thurgauerstrasse, 136 8152 Opfikon	51.411	40%	Swiss Towers AG	Integración global	Internet of Things	—

Sociedad	Dirección	Participación		Sociedad titular de la participación	Método de Consolidación	Actividad	Auditor
		Coste (Miles de Euros)	%				
OMTEL, Estructuras de Comunicaçoes, S.A.	Av. Fontes Pereira de Melo, nº6, 7º direito, Distrito: Lisboa Concelho:Lisboa Fregesia, Arroios 1050 121 Lisboa	564.233	100%	CLNX Portugal, S.A.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
On Tower Portugal, S.A.	Av. Fontes Pereira de Melo, nº6, 7º direito, Distrito: Lisboa Concelho:Lisboa Fregesia, Arroios 1050 121 Lisboa	527.009	100%	CLNX Portugal, S.A.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Infratower SA	Av. Fontes Pereira de Melo, nº6, 7º direito, Distrito: Lisboa Concelho:Lisboa Fregesia, Arroios 1050 121 Lisboa	205.496	100%	CLNX Portugal, S.A.	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Towerlink Portugal, S.A.	Av. Fontes Pereira de Melo, nº6, 7º direito, Distrito: Lisboa Concelho:Lisboa Fregesia, Arroios 1050 121 Lisboa	4.000	100%	CLNX Portugal, S.A.	Integración global	Proveedor de servicios de telecomunicaciones fijas y móviles	Deloitte
Cignal Infrastructure Portugal, S.A.	Av. Fontes Pereira de Melo, nº6, 7º direito, 1050 121 Lisboa	50	100%	CLNX Portugal, S.A.	Integración global	Proveedor de servicios de telecomunicaciones fijas y móviles	Deloitte
Hivory Portugal, S.A.	Av. Fontes Pereira de Melo, nº6, 7º direito, 1050 121 Lisboa	71.386	100%	CLNX Portugal, S.A.	Integración global	Proveedor de servicios de telecomunicaciones fijas y móviles	Deloitte
Cellcom Ireland Limited (In liquidation process)	Suite 311 Q House, 76 Furze Road, Sandyford Industrial Estate, Dublin 18, D18 YV50, Irlanda	—	100%	Cignal Infrastructure Limited	Integración global	Suministro de emplazamientos de comunicación usados por operadores de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Shannonside Communications Limited	Suite 311 Q House, 76 Furze Road, Sandyford Industrial Estate, Dublin 18, D18 YV50, Irlanda	2.079	100%	Cignal Infrastructure Limited	Integración global	Suministro de emplazamientos de comunicación usados por operadores de telecomunicaciones terrestres	Deloitte

Sociedad	Dirección	Participación		Sociedad titular de la participación	Método de Consolidación	Actividad	Auditor
		Coste (Miles de Euros)	%				
On Tower Ireland Limited	Suite 311 Q House, 76 Furze Road, Sandyford Industrial Estate, Dublin 18, D18 YV50, Irlanda	612.667	100%	Cellnex Ireland Limited	Integración global	Suministro de emplazamientos de comunicación usados por operadores de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Rock Solid Transmission Limited	Suite 311 Q House, 76 Furze Road, Sandyford Industrial Estate, Dublin 18, D18 YV50, Irlanda	3.574	100%	Cellnex Ireland Limited	Integración global	Suministro de emplazamientos de comunicación usados por operadores de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Wayworth Limited [1]	Suite 311 Q House, 76 Furze Road Sandyford Industrial Estate, Dublín 18, D18 YV50	2.563	100%	Cignal Infrastructure Limited	Integración global	Suministro de emplazamientos de comunicación usados por operadores de telecomunicaciones terrestres	—
Edzcom Oy	Gräsäntörmä 2, 02200 Espoo, Finlandia	4.500	100%	Ukkoverkot Oy	Integración global	Suministro de emplazamientos de comunicación usados por operadores de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
On Tower Austria Gmbh	Brünner Straβe 52, 1210 Viena	932.883	100%	Cellnex AustriaGmbh	Integración global	Suministro de emplazamientos de comunicación usados por operadores de telecomunicaciones terrestres	Deloitte

Sociedad	Dirección	Participación		Sociedad titular de la participación	Método de Consolidación	Actividad	Auditor
		Coste (Miles de Euros)	%				
OnTower Denmark Aps	Scandiagade 8, 2450 Copenhague	437.170	100%	Cellnex Denmark, Aps	Integración global	Suministro de emplazamientos de comunicación usados por operadores de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Towerlink Poland, S.p.z.o.o.	Konstruktorska 4, Warsaw 02-673, Polonia	1.528.613	100%	Cellnex Poland, S.p.z.o.o	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
On Tower Poland, S.p.z.o.o.	Wynalazek 1, 02-677 Varsovia	919.615	70%	Cellnex Poland, S.p.z.o.o	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Cignal Infrastructure Poland sp. z.o.o.	Varsovia, at Plac Marszałka Józefa Piłsudskiego 1, 00-078 Varsovia	5.269	100%	Cellnex Poland, S.p.z.o.o	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Remer Sp. z o.o.	ul. Komitetu Obrony Robotników 45D, 02-146 Varsovia	10.701	100%	Cellnex Poland, S.p.z.o.o	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
On Tower Sweden, AB	Box 7012, 121 07 Stockholm-Globen	726.445	100%	Cellnex Sweden AB	Integración global	Operador de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte

(1) Estas compañías no han presentado sus cuentas anuales para auditoría, ya que no están obligados a hacerlo.

Este anexo forma parte integrante de la Nota 2.h., Nota 5 y Nota 8 de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2024 junto con las que debe ser leído.

ANEXO II. Sociedades asociadas incluidas en el perímetro de consolidación al 31.12.2024

Sociedad	Dirección	Participación Coste (Miles de Euros)	%	Activos	Pasivos	Ingresos	Beneficio/ (`pérdida)	Sociedad titular de la participación	Método de Consolidación	Actividad	Auditor
PARTICIPACIONES INDIRECTAS											
A través de Retevisión y Tradia Telecom											
Torre de Collserola, S.A.	Ctra. de Vallvidrera al Tibidabo, s/n. Barcelona	2.022	41,75%	16.593	11.850	4.293	14	Retevision-I, S.A.U.	Puesta en equivalencia	Construcción y explotación de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Consorcio de Telecomunicaciones avanzadas, S.A. (COTA)	C/ Uruguay, parcela 13R, nave 6, Parque Empresarial Magalia, Polígono Industrial Oeste Alcantarilla (Murcia)	304	29,50%	2.254	368	2.018	458	Tradia Telecom, S.A.U.	Puesta en equivalencia	IoT y servicios de smartcities	Otros auditores
Nearby Sensors, S.L.	Calle Berruguete, 60-62 08035 Barcelona	236	13,18%	846	1.105	—	846	Tradia Telecom, S.A.U.	Puesta en equivalencia	IoT y servicios de smartcities	—
Nearby Computing, S.L.	Travessera de Gracia 18, 3º 3ª, 08021, Barcelona,	2.082	22,63%	6.043	3.213	2.396	(1.176)	Tradia Telecom, S.A.U.	Puesta en equivalencia	IoT y servicios de smartcities	—

Este anexo forma parte integrante de la Nota 2.h, Nota 5 y Nota 8 de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2024 junto con las que debe ser leído.

ANEXO II. Sociedades asociadas incluidas en el perímetro de consolidación al 31.12.2023

Sociedad	Dirección	Coste (Miles de Euros)	Participación %	Activos	Pasivos	Ingresos	Beneficio/ (`pérdida)	Sociedad titular de la participación	Método de Consolidación	Actividad	Auditor
PARTICIPACIONES INDIRECTAS											
A través de Retevisión y Tradia Telecom											
Torre de Collserola, S.A.	Ctra. de Vallvidrera al Tibidabo, s/n. Barcelona	2.022	41,75 %	15.718	11.026	4.108	2	Retevision-I, S.A.U.	Puesta en equivalencia	Construcción y explotación de infraestructuras de telecomunicaciones terrestres	Deloitte
Consorcio de Telecomunicaciones avanzadas, S.A. (COTA)	C/ Uruguay, parcela 13R, nave 6, Parque Empresarial Magalia, Polígono Industrial Oeste Alcantarilla (Murcia)	304	29,50 %	2.764	512	1.963	452	Tradia Telecom, S.A.U.	Puesta en equivalencia	IoT y servicios de smartcities	Otros auditores
Nearby Sensors, S.L.	Calle Berruguete, 60-62 08035 Barcelona	236	13,18 %	1.111	616	381	281	Tradia Telecom, S.A.U.	Puesta en equivalencia	IoT y servicios de smartcities	—
Nearby Computing, S.L.	Travessera de Gracia 18, 3º 3ª, 08021, Barcelona,	1.290	22,63 %	1.823	740	403	(358)	Tradia Telecom, S.A.U.	Puesta en equivalencia	IoT y servicios de smartcities	—

Este anexo forma parte integrante de la Nota 2.h, Nota 5 y Nota 8 de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2024 junto con las que debe ser leído.

EJERCICIO 2024
FORMULACIÓN DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS
INFORME DE GESTIÓN

D. Óscar Fanjul Martin
Presidente del Consejo de Administración

D. Marco E.A. Patuano Consejero Delegado	Dª. Marieta del Rivero Bermejo Consejera	Dª. Ana García Fau Consejera
D. Dominique D'Hinnin Consejero	D. Pierre Blayau Consejero	Dª. María Luisa Guijarro Piñal Consejera
D. Christian Coco Consejero	Dª. Alexandra Reich Consejera	Dª. Kate Holgate Consejera
Dª. María Teresa Ballester Fornés Consejera	D. Jonathan Amouyal Consejero	

Los Sres. Jonathan Amouyal y Dominique D'Hinnin, previamente identificados por el Sr. Secretario, no firman por asistir a la reunión por videoconferencia, la Sra. Alexandra Reich no firma por haberse ausentado físicamente antes del momento de la formulación, habiendo sido también identificada y hallándose también por videoconferencia desde su ausencia física, y el Sr. Pierre Blayau no firma por haberse ausentado físicamente antes del momento de la formulación y delegado su voto en favor del Presidente, completando la totalidad del Consejo de Administración, y habiendo votado todos a favor de la formulación de las cuentas.

Barcelona, 25 de febrero de 2025

El Consejo de Administración de la sociedad Cellnex Telecom, S.A. y, en cumplimiento de la normativa mercantil vigente, ha formulado con fecha 25 de febrero de 2025 las Cuentas Anuales Consolidadas y el Informe de Gestión Consolidado del ejercicio 2024 siguiendo los requerimientos de formato y etiquetado establecidos en el Reglamento Delegado UE 2019/815 de la Comisión Europea. Dichas cuentas anuales y el informe de gestión se encuentran integrados en los archivos electrónicos con el código hash 417E716515CDB7BA608BD0373BBF647EA630BB1669E9258F906B4EBC430733E6

Los miembros que integran el Consejo de Administración de la Sociedad por la presente Diligencia declaran formuladas unánimemente por todos los Consejeros las citadas Cuentas Anuales Consolidadas y el Informe de Gestión Consolidado del ejercicio 2024, con vistas a su verificación por los auditores y posterior aprobación por la Junta General de Accionistas, dejando constancia de las firmas.

La formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas y el Informe de Gestión Consolidado del ejercicio 2024 ha contado con la conformidad de todos los miembros del Consejo que integran el Consejo de Administración de la Sociedad.

Barcelona, 25 de febrero de 2025

Dª. VIRGINIA NAVARRO VIRGÓS

Vicesecretaria del Consejo